



**ДРСК**

ДАЛЬНЕВОСТОЧНАЯ  
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ  
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ



**2020**

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Утвержден  
годовым Общим собранием  
акционеров АО «ДРСК»  
от 19.05.2021 года (протокол № 404)

Предварительно утвержден  
Советом директоров АО «ДРСК»  
Протокол № 5 от 16 апреля 2021 года.

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ за 2020 год

Акционерное общество  
«Дальневосточная распределительная сетевая компания»

Генеральный директор  
АО «ДРСК»



Ю. А. Андреев

## Оглавление

<b>ГЛОССАРИЙ</b> .....	<b>5</b>
<b>ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА К АКЦИОНЕРАМ</b> .....	<b>7</b>
<b>РАЗДЕЛ 1. РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА</b> .....	<b>9</b>
1.1. Об Обществе и его положение в отрасли .....	9
1.1.1. Краткая история Общества .....	9
1.1.2. Справка об Обществе на текущий момент .....	9
1.1.3. Обзор основных событий в отчетном периоде, повлиявших на развитие Общества .....	12
1.1.4. Краткий обзор основных рынков на которых Общество осуществляет свою деятельность .....	13
1.1.5. Описание конкурентного окружения Общества .....	13
1.1.6. Информация об основных клиентах (группах клиентов) компании, принципах работы с ними (клиентская политика) .....	14
1.2. Стратегические цели .....	15
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества .....	15
1.4. Управление рисками .....	22
1.5. Основные достижения в 2020 году .....	27
<b>РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b> .....	<b>30</b>
2.1. Органы управления и контроля .....	30
2.1.1. Общее собрание акционеров .....	30
2.1.2. Совет директоров .....	30
2.1.3. Исполнительный орган .....	32
2.1.4. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества .....	33
2.1.5. Ревизионная комиссия .....	34
2.2. Отчет Совета директоров .....	35
2.3. Уставный капитал .....	35
2.4. Структура акционерного капитала .....	36
2.5. Общество на рынке ценных бумаг .....	36
2.6. Участие Общества в иных организациях .....	36
<b>РАЗДЕЛ 3. ПРОИЗВОДСТВО</b> .....	<b>38</b>
3.1. Передача и распределение электрической энергии .....	38
3.2. Распределительные сети .....	38
<b>РАЗДЕЛ 4. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ</b> .....	<b>40</b>
4.1. Выполнение годовой программы ремонтов .....	40
4.2. Источники финансирования ремонтных программ .....	41
4.3. Затраты на программы ТПиР .....	41
<b>РАЗДЕЛ 5. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>42</b>
5.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества .....	42

<b>5.2. Финансовая отчетность Общества за 2020 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества .....</b>	<b>42</b>
<b>5.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества .....</b>	<b>45</b>
5.3.1. Финансовые показатели .....	45
5.3.2. Показатели эффективности .....	45
5.3.3. Показатели управления операционной задолженностью .....	46
5.3.4. Показатели ликвидности .....	46
5.3.5. Показатели структуры капитала .....	47
5.3.6. Показатели доходности капитала .....	47
5.3.7. Показатели долговой нагрузки .....	47
<b>5.4. Анализ дебиторской задолженности .....</b>	<b>48</b>
<b>5.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов .....</b>	<b>49</b>
<b>5.6. Распределение прибыли и дивидендная политика .....</b>	<b>49</b>
<b>РАЗДЕЛ 6. ИНВЕСТИЦИИ .....</b>	<b>50</b>
6.1. Динамика капитальных вложений .....	50
6.2. Данные о вводах мощностей в физических единицах и основных фондов в денежном выражении за год .....	51
6.3. Источники финансирования инвестиционной программы отчетного года .....	52
6.4. Структура капиталовложений по направлениям .....	52
6.5. Основные инвестиционные проекты отчетного года .....	53
6.6. Цели и задачи по инвестиционной деятельности на ближайшую перспективу .....	54
6.7. Достигнутый эффект от реализованных за последние 3 года инвестиционных проектов .....	56
<b>РАЗДЕЛ 7. ИННОВАЦИИ .....</b>	<b>57</b>
<b>РАЗДЕЛ 8. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО .....</b>	<b>59</b>
8.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества .....	59
8.1.1. Списочная численность и структура работников по категориям .....	59
8.1.2. Возрастной состав работников .....	60
8.1.3. Качественный состав работников (уровень образования) .....	60
8.1.4. Данные по движению персонала .....	61
8.2. Расходы на оплату труда работников .....	61
8.3. Развитие персонала .....	62
8.3.1. Реализация программ обучения работников .....	62
8.3.2. Информация о сотрудничестве с образовательными организациями .....	65
8.4. Социальная политика .....	68
8.4.1. Социальные расходы Общества .....	68
8.4.2. Добровольное медицинское страхование .....	69
8.4.3. Негосударственное пенсионное обеспечение .....	69
8.4.4. Социальное партнерство .....	70
8.4.5. Спортивно-оздоровительные и культурно-массовые мероприятия .....	70
<b>РАЗДЕЛ 9. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА .....</b>	<b>71</b>



В 2020 году профессиональные заболевания не зарегистрированы.....	73
<b>РАЗДЕЛ 10. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....</b>	<b>78</b>
<b>РАЗДЕЛ 11. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....</b>	<b>84</b>
11.1. Общая информация о закупочной деятельности.....	84
11.2. Объем и структура закупок за 2020 год.....	84
11.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2020 год.....	85
11.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2020 год.....	85
<b>КОНТАКТНАЯ И ИНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ.....</b>	<b>86</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА. БУХГАЛТЕРСКИЙ ОТЧЕТ ОБЩЕСТВА ЗА 2020 ГОД.....</b>	<b>88</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ.....</b>	<b>153</b>

## ГЛОССАРИЙ

АИИС КУЭ автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии АО «ДРСК», Общество, Компания Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»

АСДУ автоматизированная система диспетчерского управления

ВЛ воздушная линия

ВЧ высокочастотная связь

ГКПЗ годовая комплексная программа закупок

Группа «РусГидро» Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»), дочерние и подконтрольные общества ПАО «РусГидро» и компании, входящие в одну группу лиц с ПАО «РусГидро»

ДО дочерние общества

ДФО Дальневосточный федеральный округ

ЕНЭС единая национальная (общероссийская) электрическая сеть

ЕАО Еврейская автономная область

ИП инвестиционная программа

ИТС индекс технического состояния

КПЭ ключевые показатели эффективности

КРВЭиПД комиссия по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности

КРДВ, АО «КРДВ» – Акционерное общество «Корпорация по развитию Дальнего Востока»

кВ·А киловольт-ампер

ЛЭП линия электропередачи

МТР материально-технические ресурсы

МВ·А мегавольт-ампер

НТД нормативно-техническая документация

НВВ необходимая валовая выручка

НИОКР научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

ПАО «ДЭК» Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»

ПАО «РусГидро» Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»

ОЗП осенне-зимний период

ОРЭ оптовый рынок электроэнергии

ПБУ правила бухгалтерского учета

ПС подстанция

ПСД проектно-сметная документация

РДУ региональное диспетчерское управление

РЗА релейная защита и автоматика

РСК распределительная сетевая компания

РЭК региональная энергетическая комиссия

РЭС район электрических сетей

СИП самонесущий изолированный провод

СМК система менеджмента качества

СМОЗиОБТ система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда

СУОТ система управления охраной труда

СУП система управления персоналом

СЭМ система экологического менеджмента

ТОСЭР (ТОР) территория опережающего социально-экономического развития

ТП трансформаторный пункт

ТПиР техническое перевооружение и реконструкция

ТУ технические условия

ФОТ Фонд оплаты труда

ФАС Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации

ЭПУ энергопринимающие устройства

ЭС электрические сети

## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА К АКЦИОНЕРАМ



*Генеральный директор АО «ДРСК»*

**Ю.А. Андреев**

В 2020 году, несмотря на ограничения, связанные с новой коронавирусной инфекцией, АО «ДРСК» обеспечивало надежное и качественное электроснабжение потребителей Дальнего Востока за счет эффективного управления электросетевой инфраструктурой в зоне деятельности компании.

Усилия коллектива в отчетном периоде были направлены на повышение финансово - экономической, производственной эффективности и на оптимизацию расходов, а также на реализацию инвестиционной программы с применением наиболее перспективных научно-технических и энергосберегающих технологий.

Многие из построенных и реконструированных ДРСК энергообъектов имеют не только весомое инфраструктурное значение, но и способствуют повышению надежности электроснабжения и раскрытию инвестиционного потенциала территорий деятельности Компании.

Начиная с 2016 года АО «ДРСК» показывает стабильный положительный финансовый результат. Рост производственных показателей и проводимая работа по оптимизации операционных издержек позволили АО «ДРСК» получить по итогам 2020 года чистую прибыль в размере 2 млрд. рублей в условиях выполнения задач по обеспечению надежности и безопасности электроснабжения потребителей при законодательно установленном ограничении роста тарифов на передачу электрической энергии.

АО «ДРСК» в отчетном году продолжило реализацию важнейших государственных инфраструктурных проектов на территориях опережающего развития. Завершены мероприятия по реализации проекта электроснабжения объектов газотранспортной системы «Сила Сибири» в Амурской области и Республике Саха (Якутия). Так, в 2020 году введены в эксплуатацию две ПС 110/10 кВ КС-4 и КС-7, установленная мощность каждой подстанции 20МВА, и ПС 35/10 кВ ЛПУ-4.

Филиалом Общества «Приморские электрические сети» выполнено технологическое присоединение завода «Русский минтай» (с. Вольно-Надеждинское). Филиалом Общества «Хабаровские электрические сети» выданы дополнительные мощности в размере 1,7 мегаватт модернизированным объектам Хабаровского аэропорта «Новый». Проведены мероприятия по обеспечению технологического присоединения ТЭЦ в г. Советская Гавань. Филиалом Общества «Амурские электрические сети» реализованы проекты, направленные на обеспечение электроснабжением объектов ТЭС «Белогорск» (Амурская область), завершено строительство новой подстанции «Маслозавод» 110/10 кВ и двух линий электропередачи 110 кВ.

Компанией в отчетном году введено в эксплуатацию 871,6 км линий электропередачи и 390 МВА трансформаторной мощности. Объем капитальных вложений Общества в электросетевой комплекс в 2020 году составил 5 246 млн. рублей.

В отчетном году АО «ДРСК» заключено более 10 тысяч договоров на технологическое присоединение и подписано 9,5 тысяч актов технологического присоединения. Объем выполненных мероприятий для технологического присоединения составил 3,5 млрд. рублей.

Значимое достижение компании в 2020 году - снижены потери электрической энергии в сетях с 7,31% до 7,04% относительно 2019 года. В абсолютном значении экономия превысила 51,1 млн. кВт·ч, что в денежном выражении составило 42,9 млн. рублей. Снижения потерь в сетях энергокомпании в отчетном

году удалось достичь, в первую очередь, за счет выполнения организационных мероприятий по профилактике воровства электроэнергии, а также за счет проведения работ по установке новых умных счетчиков.

Программа ремонтов выполнена с превышением объемов за счёт проведения АВР и использования экономии денежных средств по итогам проведения торговых процедур, в том числе: ВЛ 0,4-110 кВ – 2 788 км (117%), чистка просек 4 107 Га (108%), трансформаторы 35-110 кВ – 23 шт. (104%), ТП 6-10/0,4 - 609 шт. (111%), затраты на ремонт составили 1 280 млн. рублей (110%).

АО «ДРСК» успешно завершило сезон максимальных нагрузок 2019/2020 года, срывов в электроснабжении потребителей с возникновением внештатных ситуаций не зафиксировано. В соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденным Постановлением Правительства РФ от 10.05.2017 № 543, Минэнерго РФ проведена оценка готовности филиалов и Общества в целом к работе в отопительный сезон 2020/2021 года, с подтверждением выполнения всех показателей и условий готовности и получением оценки ГОТОВ. Приказом Минэнерго России от 05.11.2020 № 973 АО «ДРСК» вручен паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2020/2021 годов.

Компания сохранила профессиональный и сплоченный коллектив, готовый не только выполнять производственные задачи: работать на снижение аварийности, поддерживать в надлежащем техническом состоянии и создавать энергетическую инфраструктуру, но и мобилизоваться в период нештатных, чрезвычайных ситуаций.

В конце ноября отчетного года на территории южных районов Приморского края обрушился сильнейший тайфун. Такое неблагоприятное сочетание осадков и температур не наблюдалось в регионе уже более 30 лет. В результате десятки километров воздушных линий покрылись ледяной коркой до 20 см. Оперативные бригады из ЕАО, Приморского, Амурского, Хабаровского филиалов круглые сутки, без сна и отдыха работали на восстановлении энергоснабжения. После выполнения работ на объектах ДРСК, сотрудники Компании были направлены для оказания помощи на участки смежных сетевых компаний. Губернатор края неоднократно высказывал слова благодарности сотрудникам ДРСК, профессионально справившимся с последствиями небывалого циклона.

Хочу подчеркнуть, наши профессиональные кадры – это наше главное достояние. Сотрудники Компании участвуют в профессиональных соревнованиях и побеждают в них, внедряют новые технологии, получают патенты на их использование. Специалисты ДРСК запатентовали уникальную программу по управлению логистикой, разработали новый продукт для ЭВМ - модуль расчета ИТС энергооборудования, позволяющий эффективнее управлять производственными активами компании.

В отчетном году подтверждено соответствие системы управления ДРСК требованиям международных стандартов. Ведущие аудиторы международного органа по сертификации АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» высоко оценили степень соответствия интегрированной системы менеджмента АО «ДРСК» требованиям новых версий международных стандартов ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015, а также OHSAS 18001:2007. При проведении надзорного аудита экспертами не выявлено ни одного несоответствия и ни одного замечания. Кроме того, в отчетном году проводилась работа по внедрению системы энергетического менеджмента по международному стандарту ISO 50001:2018, а также по улучшению бизнес-процессов Общества для повышения результативности системы.

Компания динамично развивается и готова к успешному решению актуальных задач, поставленных на государственном уровне. Мы благодарим наших акционеров, партнеров и сотрудников компании за вклад в развитие Общества и Дальневосточных регионов. Мы и в дальнейшем приложим все усилия для реализации намеченных планов и достижения поставленных задач.

В 2021 году мы также намерены повышать эффективность работы электросетевых объектов и надежность энергоснабжения потребителей Дальнего Востока, способствуя развитию энергетики и экономики Дальневосточного Федерального округа.

Генеральный директор АО «ДРСК»



Ю.А. Андреев



## РАЗДЕЛ 1. РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА

### 1.1. Об Обществе и его положение в отрасли

#### 1.1.1. Краткая история Общества

Согласно ст.6 Федерального Закона «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» от 26.03.2003 года №36-ФЗ юридическим лицам запрещается совмещение деятельности по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике с деятельностью по производству и купле-продаже электроэнергии. В соответствии с данным требованием, Советом директоров ОАО «РАО ЕЭС России» 2 сентября 2005 года (протокол №202) было принято решение «О проекте реформирования энергокомпаний Дальнего Востока», предусматривающее создание АО «ДРСК» на базе распределительных сетевых активов ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго», единственным акционером которой после завершения реформирования энергокомпаний Дальнего Востока становится ПАО «ДЭК».

**22 декабря 2005 года осуществлена государственная регистрация Открытого акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания».**

Сведения о государственной регистрации компании:

Дата государственной регистрации общества: 22.12.2005

Номер свидетельства о государственной регистрации: 28 № 000422277

Государственный регистрационный номер: 1052800111308

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Межрайонная инспекция ФНС России №1 по Амурской области

В 2006 году АО «ДРСК» осуществлялась организационно-корпоративная работа по проведению процедур, связанных с реформированием энергокомпаний Дальнего Востока, регистрацией эмиссии акций Общества, внесением имущества в уставный капитал Общества, получением разрешений антимонопольных органов на совершение сделок, а также реализацией мероприятий, связанных с подготовкой начала с 01.01.2007 года операционной деятельности Общества, в том числе определением структуры и численности сотрудников в подразделениях Общества, подбор и расстановка кадров, создание филиалов Общества и т.п.

После передачи имущества ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго» в уставный капитал АО «ДРСК» (31.12.2006 года) с **01.01.2007 года АО «ДРСК» начало операционную деятельность.**

В связи с приведением наименования Общества в соответствии с требованиями главы 4 части первой Гражданского кодекса РФ (Федеральный закон от 05.05.2014 № 99-ФЗ) **10 июля 2015 года** Межрайонная инспекция ФНС России №1 по Амурской области **осуществлена регистрация новой редакции Устава Общества, согласно которой Общество переименовано в Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (АО «ДРСК»)**, а организационно-правовая форма Общества изменена с открытого акционерного общества на непубличное акционерное общество.

#### 1.1.2. Справка об Обществе на текущий момент

Общество входит в Группу РусГидро.

Единственным акционером АО «ДРСК» является Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»), которое владеет 100% обыкновенных акций Общества. ПАО «РусГидро» владеет 94,51% от уставного капитала ПАО «ДЭК» (1,04% – прямое распоряжение; 93,47% – косвенное распоряжение). Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» (АО «РАО ЭС Востока») владеет 51,03% от уставного капитала ПАО «ДЭК» (прямое распоряжение). ПАО «РусГидро» владеет 84,39% от уставного капитала АО «РАО ЭС Востока». Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания» (АО «ДГК») владеет 42,35% от уставного капитала ПАО «ДЭК». ПАО «РусГидро» владеет 99,998% от уставного капитала АО «ДГК».

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО РАО «ЕЭС России». В настоящее время Группа РусГидро объединяет более 60 гидроэлектростанций в России, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке, а

также энергосбытовые компании и научно-проектные институты. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, включая Богучанскую ГЭС, составляет 38 ГВт.

АО «ДРСК» обеспечивает передачу и распределение электрической энергии по распределительным сетям на территориях Амурской области, Хабаровского края, Еврейской автономной области, Приморского края и южного района Республики Саха (Якутия), а также оказывает услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям компании на данных территориях. Общая площадь регионов обслуживания составляет 1 604,3 тыс. кв. км, численность населения данных регионов - по итогам Всероссийской переписи населения 2010 года составила свыше 5,2 млн. человек.

В обслуживании компании на конец отчетного периода находилось 59527 километров линий электропередач напряжением 0,4 - 110 кВ и 722 подстанции напряжением 35-220 кВ.

#### Основные виды деятельности АО «ДРСК».

В соответствии с Уставом АО «ДРСК» основными видами деятельности Общества являются:

- оказание услуг по передаче электрической энергии;
- оказание услуг по распределению электрической энергии;
- оказание услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям;
- оперативно-диспетчерское управление и соблюдение режимов энергосбережения и энергопотребления;
- оказание услуг по сбору, передаче и обработке технологической информации, включая данные измерений и учёта;
- осуществление контроля за безопасным обслуживанием электрических установок у потребителей, подключенных к электрическим сетям общества;
- деятельность по эксплуатации электрических сетей;
- покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности);
- реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) на основании решений уполномоченных органов о присвоении статуса гарантирующего поставщика;
- выполнение функций гарантирующего поставщика на основании решений уполномоченных органов;
- проектно-сметные, изыскательские, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;
- оказание транспортно-экспедиционных услуг;
- выполнение работ, определяющих условия параллельной работы в соответствии с режимами Единой энергетической системы России в рамках договорных отношений;
- эксплуатация по договорам с собственниками энергетических объектов, не находящихся на балансе Общества;
- обеспечение работоспособности и исправности энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение технического обслуживания, диагностики, ремонта электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, а также технологическое управление ими;
- проведение испытаний и измерений энергоустановок (в том числе потребителей);
- обеспечение работоспособности и исправности, проведение технического обслуживания, диагностики и ремонта сетей технологической связи, средств измерений и учета, оборудования релейной защиты и противоаварийной автоматики и иного, технологического оборудования, связанного с функционированием электросетевого хозяйства, а также технологическое управление ими;
- разработка долгосрочных прогнозов, перспективных и текущих планов развития электросетевого комплекса, целевых комплексных научно-технических, экономических и социальных программ;
- развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку;
- развитие сетей технологической связи, средств измерений и учета, оборудования релейной защиты и противоаварийной автоматики и иного технологического оборудования, связанного с функционированием электросетевого хозяйства, включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку;
- создание и освоение новой техники и технологий, обеспечивающих эффективность, безопасность и экологичность работы промышленных объектов, создание условий для развития электроэнергетической системы России, реализации отраслевых научно-технических и инновационных программ, участие в формировании отраслевых фондов НИОКР;
- осуществление производственного контроля за состоянием промышленной безопасности

опасных производственных объектов;

- организация работы по обеспечению охраны труда;
- организация работы по обеспечению надежной и безаварийной работы оборудования;
- осуществление видов деятельности, связанных с работами и услугами природоохранного назначения;
  - деятельность, процесс которой связан с воздействием на окружающую среду, образованием, сбором, использованием, обезвреживанием, хранением, захоронением, перемещением, транспортированием и размещением промышленных отходов;
  - деятельность по использованию природных ресурсов, в том числе недр и лесного фонда;
  - деятельность в области метрологии;
  - деятельность по изготовлению и ремонту средств измерений;
  - деятельность на предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию приборов и инструментов для измерения, контроля, испытания, навигации, локации и прочих целей;
  - деятельность по обращению с опасными отходами;
  - деятельность по предупреждению и тушению пожаров;
  - производство работ по монтажу, ремонту и обслуживанию средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений;
    - организация и проведение работы с кадрами, включая подготовку и переподготовку, проверку знаний персоналом правил технической эксплуатации, правил пожарной безопасности и нормативных документов по охране труда, а также других правил и инструкций в соответствии с действующими нормативными документами;
    - перевозки пассажиров и грузов автомобильным, железнодорожным, авиационным и внутренним водным транспортом (в том числе в отношении опасных грузов);
    - деятельность по техническому обслуживанию и ремонту технических средств, используемых на железнодорожном транспорте;
    - эксплуатация, техническое обслуживание и ремонт автомобильного, внутреннего водного транспорта и грузоподъемных механизмов, используемых в технологических целях;
    - хранение нефти, газа и продуктов их переработки;
    - деятельность по выполнению функций заказчика-застройщика;
    - проектирование зданий и сооружений I и II уровней ответственности в соответствии с государственным стандартом;
    - строительство зданий и сооружений I и II уровней ответственности в соответствии с государственным стандартом;
    - услуги местной телефонной связи;
    - аренда каналов связи;
    - услуги телематических служб (в том числе служба электронной почты, служба доступа к информационным ресурсам, информационно-справочная служба, служба Телефакс, служба Комфакс, служба Бюрофакс, служба обработки сообщений, служба голосовых сообщений, служба передачи речевой информации);
    - услуги передачи данных;
    - использование орбитально-частотных ресурсов и радиочастот, радиочастотных каналов и радиоэлектронных средств для организации радиосвязи для осуществления телевизионного вещания и радиовещания (в том числе вещания дополнительной информации);
    - аренда зданий, сооружений, оборудования, машин и механизмов;
    - деятельность по технической защите конфиденциальной информации;
    - осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну, в соответствии с законодательством и иными нормативными актами Российской Федерации;
    - организация и проведение мероприятий по мобилизационной подготовке, гражданской обороне, защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, защите сведений, составляющих государственную тайну, в соответствии с законодательством РФ;
    - реализация мер по обеспечению безопасного функционирования объектов топливно-энергетического комплекса, защите от актов незаконного вмешательства, в соответствии с законодательством РФ;
    - оказание услуг в области охраны труда (в том числе проведение специальной оценки условий труда, обучение работодателей и работников вопросам охраны труда, проведение лабораторных исследований (измерений) факторов производственной среды и трудового процесса в целях обеспечения государственной экспертизы условий труда);
    - оказание услуг по медицинской деятельности, в том числе санаторно-курортное обслуживание;
    - организация и проведение в соответствии с законодательством РФ мероприятий по мобилизационной подготовке и мобилизации, воинского учета, бронирования граждан, пребывающих в

запасе и работающих в Обществе;

- организация и проведение мероприятий по обеспечению защиты сведений, составляющих государственную тайну, в соответствии с законодательством РФ.

Головной офис Общества расположен в г. Благовещенске Амурской области.

### Организационная структура АО «ДРСК»:

#### Три органа управления:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

#### Три уровня организационной структуры:

- уровень Исполнительного аппарата;
- уровень филиалов;
- уровень структурных подразделений (СП), РЭС филиалов.

Организационная структура АО «ДРСК» построена по линейно-функциональному принципу, обеспечивающему централизацию принятия ключевых решений.

#### Исполнительный аппарат:

- уровень Генерального директора;
- уровень заместителей Генерального директора;
- уровень начальников управлений по направлениям;
- уровень начальников отделов и служб.

### Перечень филиалов АО «ДРСК»:

№	Наименование	Место нахождения
1	Амурские электрические сети	675000, г. Благовещенск, ул. Шевченко, 28
2	Приморские электрические сети	690080, г. Владивосток, ул. Командорская, 13-а
3	Хабаровские электрические сети	680009, г. Хабаровск, ул. Промышленная, 13
4	Электрические сети Еврейской автономной области	679011, ЕАО, г. Биробиджан, ул. Черноморская, 6
5	Южно-Якутские электрические сети	678900, Республика Саха (Якутия), г. Алдан, ул. Линейная, 4.

АО «ДРСК» не имеет представительств и иных обособленных подразделений, расположенных вне места нахождения Общества.

Организационная структура исполнительного аппарата компании размещена на сайте Общества.

### Сведения о нахождении АО «ДРСК» в реестре хозяйствующих субъектов.

АО «ДРСК» включено в Реестр субъектов естественных монополий, в отношении которых осуществляется государственное регулирование и контроль.

#### 1.1.3. Обзор основных событий в отчетном периоде, повлиявших на развитие Общества

В отчетном году АО «ДРСК» продолжило реализацию стратегической задачи, стоящей перед компанией – обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей на территории деятельности пяти филиалов АО «ДРСК».

В непростых условиях, во время пандемии, компания полностью выполнила взятые на себя обязательства по освоению инвестпрограммы. Энергетики ДРСК подключили к электросетям и обеспечили дополнительные мощности целому ряду предприятий и объектов, имеющих важное значение для социально-экономического развития Дальнего Востока.

В частности, было выполнено технологическое присоединение ряда объектов магистрального газопровода «Сила Сибири» в Амурской области и на юге Якутии. Обеспечено технологическое присоединение маслоэкстракционного завода «Амурский» ТЭСЭР «Белогорск», завершено строительство ВЛ 110 кВ и подстанции 110/10 в Магдагачинском районе для подключения компрессорной станции газотранспортной системы «Сила Сибири». В прошлом году была введена в эксплуатацию подстанция 220 кВ «Амгинская» и 110 кВ «Нимнырская» в Южной Якутии.

Последним энергообъектом, возведенным ДРСК для «Силы Сибири», стала подстанция «КС-7»



напряжением 110 кВ в Амурской области, обеспечивающая подключение к Единой энергосистеме России компрессорной станции газопровода №7 «Сивакинская».

В Приморском крае Компания приступила к строительству новой подстанции 35 кВ «Ульяновская». Подстанция обеспечит электроэнергией новую поликлинику в Артеме, а также позволит выдавать мощность для объектов жилищного строительства. Согласно проекту на новой подстанции будет установлен силовой трансформатор мощностью 10 МВА. Строительство энергообъекта планируется завершить ко второму кварталу 2021 года. С учетом растущих потребностей г. Артем в новых мощностях проектом в перспективе предусматривается возможность дальнейшего расширения подстанции «Ульяновская».

В 2020 году в ДРСК поступило около 16 тысяч новых заявок на технологическое присоединение, что почти на 1000 больше, чем в 2019 году. Лидерами по объемам заявок в прошедшем году стали филиалы Общества «Приморские электрические сети» и «Амурские электрические сети». Общая мощность присоединения к электрическим сетям компании составила 332 МВт.

Несмотря на напряженный период работы, связанный со сложными погодными условиями, внеплановыми ремонтными работами по восстановлению энергообъектов, поврежденных во время ледяного дождя, все работы были сделаны в срок в соответствии с графиками ремонтов ДРСК.

Всего энергетики ДРСК в рамках подготовки к отопительному сезону выполнили капитальный ремонт 1725 км линий электропередач 6-110 кВ, 2010 км линий электропередач 0,4-110 кВ, отремонтировали оборудование 511 трансформаторных подстанций 6-10 кВ, произвели замену 5137 опор ЛЭП различного класса напряжения, расчистили и расширили просеки в охранных зонах ЛЭП от растительности на площади более 3069 га.

В 2020 году подготовка к периоду максимума нагрузок шла достаточно напряженно, в условиях соблюдения карантинных мероприятий и корректировки плановых работ с целью максимального резервирования социально значимых потребителей.

В 2020 году ДРСК снижены потери электрической энергии в сетях с 7,31% до 7,04% относительно 2019 года. Снижения потерь в сетях энергокомпании в 2020 году удалось достичь, в первую очередь, за счет выполнения организационных мероприятий по профилактике воровства электроэнергии. В абсолютной величине экономия превысила 51,1 млн. кВт·ч, что в денежном эквиваленте составляет 42,9 млн. рублей. Также положительной динамикой по снижению потерь способствует установка приборов учета энергетиками компании по границам балансовой принадлежности сетевой компании.

Общий уровень удовлетворенности потребителей услугами ДРСК (ТПР, транспорт эл.энергии, горячая линия) по результатам всех опросов – 75,69%.

Экологическая ответственность — один из важнейших приоритетов для ДРСК. В 2020 году энергетики компании приступили к реализации проекта «Экологическая тропа в Муравьевском парке». В рамках этого проекта в Муравьевском парке устойчивого природопользования были установлены специальные гнезда для краснокнижных птиц и благоустроена территория парка.

В 2020 году в АО «ДРСК» решением Координационного совета, в который входят представители высшего менеджмента, введена в действие Энергетическая политика в области системы энергетического менеджмента (СЭНМ).

Это уже четвертая политика в компании, внедряемая в соответствии с требованиями международных стандартов ISO, каждая из которых является акцентной задачей деятельности и базисом для реализации мер по основным процессам, а также служат ориентиром для каждого работника и основой для установления целей в этих областях и дальнейших действий по их достижению.

В ДРСК приняты и ежегодно актуализируются политики в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, в области экологии и в области управления качеством оказываемых Компанией услуг в соответствии с требованиями международных стандартов.

#### 1.1.4. Краткий обзор основных рынков на которых Общество осуществляет свою деятельность

АО «ДРСК» - территориальная сетевая организация, оказывающая услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии, а также по технологическому присоединению энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к электросетевому комплексу на территории Дальнего Востока: Амурской области, Хабаровского и Приморских краев, Еврейской АО, южной части Республики Саха (Якутия).

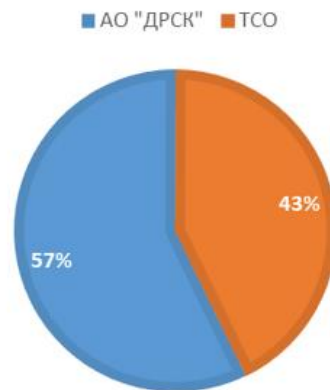
#### 1.1.5. Описание конкурентного окружения Общества

Свою основную деятельность компания осуществляет в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части установления тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии и услуг по технологическому присоединению потребителей.

АО «ДРСК» занимает доминирующее положение на рынке услуг по передаче электрической энергии в регионах присутствия. Данный рынок постоянно расширяется за счет роста потребления энергии и присоединения новых потребителей. Доля АО «ДРСК» в регионах присутствия составляет 57 %. На

территории Дальнего Востока: Амурской области, Хабаровского и Приморских краев, Еврейской АО, южной части Республики Саха (Якутия) функционирует 69 территориальных сетевых организаций.

### ДОЛЯ РЫНКА УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ



#### 1.1.6. Информация об основных клиентах (группах клиентов) компании, принципах работы с ними (клиентская политика)

Услуги по передаче электрической энергии оказываются в рамках заключенных договоров оказания услуг с гарантирующими поставщиками, независимыми энергосбытовыми компаниями и прямыми потребителями.

Потребители услуг:

- Гарантирующие поставщики:

ПАО «ДЭК» - на территории Амурской области, Еврейской АО, Хабаровского и Приморского краев;

ПАО «Якутскэнерго» - на территории Республики Саха (Якутия);

- Энергосбытовые организации:

ПАО «ДЭК», ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ», ЗАО «ННК-Энерго», ООО «Русэнергоресурс», ООО «Транснефтьэнерго», ЗАО «Система», ООО «Трансэнергопром», ООО «ГлавЭнергоСбыт», ООО «МЕЧЕЛ-ЭНЕРГО», ЗАО «Витимэнергосбыт», АО «Электросеть», ООО «РГМЭК», ООО «Ижэнергосбыт», ООО «Газпром Энергосбыт», ООО ЭСК «Красное Сормово».

- Потребители:

ООО «Амурагроцентр», ООО «Березитовый рудник», АО «СО ЕЭС», ООО «МЭЗ Амурский», ООО «Дальнегорский ГОК», АО «ДГК».

ПАО «ДЭК», ПАО «Якутскэнерго» и АО «ДГК», как и АО «ДРСК», входят в Группу «РусГидро». Соответственно в отношениях между компаниями, в том числе и договорных, соблюдается корпоративная этика.

Услуги по передаче электрической энергии оказываются в рамках договоров оказания услуг по передаче электрической энергии (мощности).

В течение 2020 года Обществом велась договорная работа с новыми потребителями услуг. Заключено 2 новых договора оказания услуг по передаче электрической энергии со сбытовыми организациями, действующими в интересах одного потребителя, действующие договора со сбытовыми организациями дополнены новыми точками поставки, то есть продолжается переход промышленных потребителей от гарантирующих поставщиков к независимым сбытовым компаниям для дальнейшего выхода на ОРЭМ.

Взаимодействие с клиентами (заявителями) в части технологического присоединения ведётся на основе «Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям», утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 (с изменениями и дополнениями).

Из анализа заявок за 2020 год

следует, что, в основном, осуществляется технологическое присоединение льготной категории заявителей до 15 кВт с коммунально-бытовой нагрузкой (около 87%), кроме этого имеются заявители строительной отрасли, торговли, промышленности, транспорта и связи.

Основными крупными заявителями являлись:

- МКУ Стройсервис г. Свободного «Электроустановки объектов комплексного развития города

Свободный» Амурской области, - по филиалу «Амурские электрические сети».

- АО «Торговый порт Посъет» подстанция 35 кВ для электроснабжения объектов АО «Торговый порт Посъет», ООО «Истерн Аква Парадайз "Реакционно-спортивный комплекс с аквапарком, многофункциональный семейный центр "Аквапарадайз"», ООО «СК-Групп многоквартирная жилая застройка» - по филиалу «Приморские электрические сети».

- ООО Геопроминвест шесть ЛЭП 6 кВ для электроснабжения горно-обогатительного комплекса Солнечного ГОКа, расположенного по адресу: Хабаровский край, Солнечный муниципальный район, городское поселение «Рабочий поселок Солнечный», АО «ДГК» Хабаровская ТЭЦ-4 с внешнеплощадочной инфраструктурой - по филиалу «Хабаровские электрические сети».

## 1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы «РусГидро» на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 №238).

### Обеспечение надёжного и безопасного функционирования объектов Общества

АО «ДРСК» осознает свою ответственность как подконтрольное обществу ПАО «РусГидро» - производителя необходимой обществу электроэнергии.

Компания стремится к обеспечению надежного и безопасного функционирования объектов Группы «РусГидро» с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба.

### Развитие энергетики Дальнего Востока

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока.

### Рост ценности Общества

Компания стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

## 1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 8 июня 2016 года № 238).

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- Повышение надежности энергетического оборудования;
- Повышение безопасности труда;
- Обеспечение своевременного технологического присоединения заявителей к электрическим сетям;
- Реализация инвестиционных проектов в установленный срок;
- Повышение эффективности операционной деятельности;
- Повышение энергоэффективности компании;
- Повышение качества обслуживания клиентов;
- Обеспечение финансовой устойчивости компании;
- Расширение зоны обслуживания;
- Развитие кадрового потенциала.

### Повышение надежности энергетического оборудования.

В 2020 году в АО «ДРСК» реализована Комплексная программа повышения надежности электрических сетей, состоящая из 13 целевых программ и 648 мероприятий, на общую сумму 540 млн. рублей (без НДС).

В рамках реализации данной Программы выполнены следующие работы:

- Приведение просек ВЛ 35 кВ и выше к нормативному состоянию:
  - чистка просеки – 2506 га;
  - расширение просеки – 240 га.
- Повышение надежности работы распределительных сетей 0,4-10 кВ:
  - замена неизолированного провода на изолированный 221 км;

замена опор – 2302 шт.;  
установка реклоузеров – 4 шт.;  
установка защитных аппаратов 0,4-20 кВ – 213 шт.;  
резервирование КЛ – 18 км;  
замена ТП – 3 шт.

- повышение грозоупорности объектов 35 кВ и выше:
  - замена/восстановление грозозащитного троса – 64 км;
  - установка защитных аппаратов – 93 шт.
- замена опорно-стержневой изоляции (ОСИ) – 488 шт.;
- замена аккумуляторных батарей – 8 шт.;
- замена коммутационных аппаратов – 65 шт.;
- повышение наблюдаемости ПС – 12 шт.;
- организация каналов связи для передачи команд диспетчерского и технологического управления

- 4 шт.;

- оснащение ПС источниками бесперебойного питания телемеханики и связи – 9 шт.;
- оснащение высоковольтных ячеек 6-10 кВ защитами от дуговых замыканий – 35 шт.;
- внедрение устройств РАС и ОМП на ПС – 15 шт.;
- оснащение основными защитами ВЛ 110 кВ – 2 шт.;
- внедрение, модернизация устройств и комплексов РЗА – 30 шт.

#### Повышение безопасности труда

В целях контроля функционирования и планирования улучшений СУОТ, оценки соответствия СМОЗиОБТ действующим законодательным требованиям, а также правилам, нормам, инструкциям, стандартам и другим нормативным и директивным документам по охране труда, производственной санитарии, промышленной и пожарной безопасности в АО «ДРСК» организовано проведение следующих мероприятий:

– ежемесячно проводится «День охраны труда и пожарной безопасности» и ежеквартально «Неделя охраны труда и пожарной безопасности». Их проведение регламентировано П-СМОЗиОБТ-8.1-01.09-60 «Положение о проведении Дня и Недели охраны труда и пожарной безопасности в АО «ДРСК»;

– контроль соблюдения требований промышленной безопасности, установленных Федеральными законами и иными нормативными правовыми актами, проводится в соответствии с П-СМОЗиОБТ-8.2.3-01.09-09 «Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах»;

– контроль соблюдения санитарных правил проводится при ежегодном проведении производственного контроля условий труда и проведением один раз в пять лет специальной оценки условий труда. Их проведение регламентировано приказом Общества от 20.11.2019 № 402 «Об организации производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий», Федеральным законом от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» и ТК РФ;

– для своевременного выявления несоответствий и проведения корректирующих и предупреждающих действий проводятся как плановые, так и внеплановые обходы, и осмотры ВЛ, ТП и другого оборудования;

- проверки рабочих мест и работающих бригад;

- проверки закрытых нарядов-допусков;

расследования:

1) несчастных случаев, профзаболеваний;

2) дорожно-транспортных происшествий, произошедших по вине работника Общества; аварий с ошибками персонала.

На основе полученных показателей состояния охраны труда руководителями соответствующих подразделений на всех уровнях управления разрабатывались предложения для включения их в соответствующие программы и планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда с целью устранения причин выявленных несоответствий, несчастных случаев и исключения их повторения в будущем. Программы и планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда по результатам проведенных проверок и расследований, в филиалах АО «ДРСК» вводились приказами.

Итоговый анализ результативности системы ежеквартально проводился на заседании Координационного совета, под председательством Генерального директора Общества.

Кроме этого, анализ СМОЗиОБТ ежеквартально проводился на заседаниях Комиссии по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности.



Результаты анализа состояния охраны труда в АО «ДРСК» использовались руководителями подразделений Общества для проведения необходимых изменений в приоритетах политики по охране труда, в постановке новых целей и задач для повышения безопасности труда.

Итоги работы по охране труда и безопасности дорожного движения и приоритетные задачи на 2021 год отражены в приказе АО «ДРСК» от 25.02.2021 № 67.

В рамках приоритетной задачи **«Обеспечение своевременного технологического присоединения заявителей к электрическим сетям»** было выполнено:

1. Внедрение и развитие Личного кабинета заявителя с возможностью заключения договора с заявителями «льготной» категории, оплаты выставляемого счета и с последующим отслеживанием движения по заявке в Личном кабинете;

2. Внедрена система эквайринга (бесконтактная оплата) за услуги по технологическому присоединению.

3. Перевод процедуры фактического подключения ЭПУ заявителей «льготных» категорий (присоединяемых на напряжении не выше 0,4 кВ) к электрическим сетям АО «ДРСК» на подключение путем обеспечения сетевой организацией возможности действиями заявителя осуществить фактическое присоединение объектов заявителя к электрическим сетям и фактический прием (подачу) напряжения и мощности.

4. Использование мобильных бригад для выполнения мероприятий по технологическому присоединению;

5. Заключение «рамочных» договоров на выполнение проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ;

6. Автоматизация всех этапов процедуры технологического присоединения.

7. Обеспечено максимальное использование типовых проектов при выполнении мероприятий по строительству электрических сетей в рамках технологического присоединения;

В части снижения количества закрытых для технологического присоединения центров питания 35-110 кВ в 2020 году осуществлена замена силовых трансформаторов на более мощные по 2 ПС 35-110 кВ, при этом суммарный прирост трансформаторной мощности на перегруженных центрах питания составил 53 МВА.

- В рамках электроснабжения объектов газопровода «Сила Сибири» введены в работу ПС 110 кВ КС-7 (2x10 МВА) и две одноцепные ВЛ 110 кВ (17,82 км) от РУ 110 кВ ПС 220 кВ Сиваки, ПС 110/10 кВ КС-4 (2x10 МВА) и две одноцепные ВЛ 110 кВ (2x7 км) от вновь устанавливаемого РУ 110 кВ ПС 220 кВ НПС-18, ПС 220 кВ КС-5 (2x10 МВА), исполнено 6 договоров на технологическое присоединение объектов инфраструктуры ГТС Сила Сибири, в рамках которых выполнено строительство 14,06 км ВЛ 6 кВ.

- Построены и введены в работу ПС 110 кВ Маслозавод (2x25 МВА) с двумя ВЛ 110 кВ Белогорск – Маслозавод (протяженностью 7,2 км) в рамках технологического присоединения объектов 2 очереди маслоэкстракционного завода «Амурский» ТЭСЭР «Белогорск».

#### **Реализация инвестиционных проектов в установленный срок**

Наиболее значимые инвестиционные проекты 2020 года:

- Мероприятия, необходимые для обеспечения электроснабжения объектов газотранспортной системы «Сила Сибири» в Амурской области и Республике Саха (Якутия) в целях реализации договоров технологического присоединения с ПАО «Газпром». Введены в эксплуатацию ПС 110/10 кВ КС-4, ПС 220/10 кВ КС-5, ПС 110/10 кВ КС-7. Установленная мощность каждой подстанции 20 МВА. Также завершено строительство ВЛ 110 кВ Сиваки КС-7 две одноцепные протяженностью - 1\*8,61 км и 1\*9,21 км, двух ЛЭП 110 кВ НПС-18 – КС-4 № 1 протяженностью 7,672 км, НПС-18 – КС-4 № 2 протяженностью 7,628 км.

- Продолжение работ по строительству электросетевых объектов для обеспечения электроснабжения ТЭСЭР «Николаевск» в Хабаровском крае.

- С целью электроснабжения объектов ТОР «Белогорск» (заявитель АО «КРДВ») реализованы проекты: Строительство ПС 110 кВ Маслозавод с трансформаторной мощностью 2\*25 МВА, Строительство ЛЭП 110 кВ Белогорск-Маслозавод протяженностью 2\*3,6 км, Строительство ЛЭП 10 кВ от РУ 10 кВ ПС 110 кВ Маслозавод протяженностью 1,8 км.

#### **Повышение эффективности операционной деятельности**

Основные источники повышения эффективности, примененные менеджментом компании при исполнении параметров бизнес-плана, отражены в утвержденной Программе повышения эффективности операционной деятельности. Все мероприятия, запланированные на 2020 год, реализованы в полном объеме. Фактически полученный эффект по снижению затрат в 2020 году составил 99,8 млн. рублей за счет реализации следующих мероприятий:

- снижение расходов на сырье и материалы;
- оптимизация численности АУП;
- оптимизация удельных затрат на техническое обслуживание и ремонт.

#### **Повышение энергоэффективности компании**

С целью повышения энергоэффективности компании в течение 2020 года в АО «ДРСК» проводились мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии, совершенствованию систем учета, уменьшение энергопотребления объектов АО «ДРСК». Данные мероприятия вошли в программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ДРСК» на период 2020-2025 годы, утвержденную приказом АО «ДРСК» от 26.02.2020 № 77.

Для снижения технологического расхода электроэнергии на транспорт (потерь) проводились мероприятия организационно-технического характера: отключение трансформаторов в режиме малых нагрузок, выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ, приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному, а также мероприятия по модернизации оборудования: замена проводов на большее сечение на перегруженных ЛЭП, замена недогруженных или перегруженных трансформаторов, замена ответвлений в жилые дома на СИП. Кроме этого в программу были включены и реализованы мероприятия по модернизации средств учета «АИИС КУЭ розничного рынка электроэнергии», позволяющие снижать (не допускать роста) сверхнормативные потери электроэнергии за счет повышения точности показаний приборов учета и исключения неучтенного потребления (хищений) электроэнергии.

Эффект от реализации мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности АО «ДРСК» за 2020 год составил 25,1 млн. кВтч, в денежном выражении – 59,7 млн. рублей.

#### **Повышение качества обслуживания клиентов**

Для повышения качества обслуживания потребителей в 2020 году внесены изменения в работу с жалобами и обращениями потребителей: усилен контроль за исполнением мероприятий по жалобам, сокращен срок проведения первичного осмотра по жалобам на эксплуатацию и техническое обслуживание, на ненадлежащий уровень напряжения.

Изменения закреплены приказом о внесении изменений в «Документированную процедуру по организации работы с жалобами и обращениями потребителей»

В связи с изменением Правил технологического присоединения (постановление Правительства РФ от 10.03.2020 N 262) внесены изменения в работу Личного кабинета на портале Технологическое присоединение официального сайта АО «ДРСК»:

- реализована возможность подачи заявки для всех категорий заявителей;
- для льготной категории заявителей внедрен механизм выставления счёта на оплату услуг за ТПр, с возможностью оплатить банковской картой в Личном кабинете либо через сканирование QR-кода на бланке счёта, а также возможность получения всей документации по технологическому присоединению, подписанной электронной подписью сетевой организации
- обеспечено отображение реквизитов гарантирующего поставщика и лицевого счёта на оплату потребляемой электроэнергии
- реализована возможность оповещения сетевой организации о наличии технической возможности к присоединению для получения помощи по фактическому подключению.

Для обеспечения полноценного информирования между АО «ДРСК» и ПАО «ДЭК» подписан договор об оказании услуг по приему телефонных звонков и информационном взаимодействии в период массовых аварийных отключений.

Коэффициент уровня удовлетворенности потребителей услуг по результатам всех опросов: 75,69%, при этом

- услугами по технологическому присоединению 81,12%
- услугами транспорта электроэнергии крупных потребителей (юр. лиц) – 85,71%
- услугами транспорта электроэнергии физ. лиц – 60,25%

#### **Обеспечение финансовой устойчивости компании**

- Увеличение выручки;
- Сдерживание роста постоянных затрат;
- Повышение платежной дисциплины;
- Непревышение уровня финансового долга

#### **Расширение зоны обслуживания**

Стратегия по консолидации профильного сетевого имущества является одним из приоритетных направлений деятельности Общества. При этом, консолидация сетевого имущества в АО «ДРСК»

осуществляется с соблюдением принципа экономической эффективности и окупаемости затрат от приобретения сетевых активов.

В 2020 году в соответствии с утвержденной инвестиционной программой АО «ДРСК» приобретено у администрации Приамурского городского поселения ЕАО электросетевое имущество с. им. Тельмана на сумму 16 458,00 тыс. рублей с учетом НДС. Также приобретено электросетевое имущество прочих собственников (муниципальных образований и пр.) на сумму 2 028,34 тыс. рублей с учетом НДС. Общий объем приобретенных в 2020 году электросетевых активов составляет 72,16 у.е.

Приобретение АО «ДРСК» вышеуказанного электросетевого имущества позволит обеспечить бесперебойное электроснабжение потребителей, а также осуществлять технологическое присоединение новых потребителей, расширить сферу бизнеса АО «ДРСК», увеличить количество условных единиц Общества и размер доходов от оказания услуг по передаче электрической энергии.

### Развитие кадрового потенциала

1. Обеспечения потребности организации в рабочей силе, в необходимых объемах и требуемой квалификации в 2020г:

1.1. Укомплектованность штатного расписания в соответствии с нормативами - факт за 2020 год – 96 %: Штатная численность на 31.12.2020 – 7725,55 ед., списочная численность за 2020 – 7363 чел.

1.2. Обеспечен подбор персонала в соответствии с утвержденными в АО «ДРСК» квалификационными требованиями к должности в соответствии с профессиональными стандартами.

2. Формирование стабильного коллектива. Текучесть персонала в 2020 году - 6,22%.

Текучесть персонала в пределах нормы за счёт реализации мероприятий материальной и нематериальной мотивации персонала, закрепленных в Коллективном договоре, улучшение условий труда работников, адаптация молодых специалистов.

3. Обеспечение эффективных программ обучения и развития для повышения квалификации всего персонала. Применение системы наставничества.

Всего в 2020 году прошли обучение 5734 работника. Приоритетные направления обучения по программам охраны труда, правил, технической эксплуатации, промышленной безопасности – 62,5 % (4541 чел.) из числа обученных за отчетный период. Развитие профессиональных компетенций – 1193 работника.

### В 2021 году планируется выполнение следующих мероприятий:

#### В плане повышения надежности энергетического оборудования:

В АО «ДРСК» запланирована реализация Комплексного плана повышения надежности электросетевого комплекса, состоящего из 13 целевых программ и 1 115 мероприятий, на общую сумму 1 906,4 млн. рублей (без НДС).

В состав данной Программы вошли следующие работы:

- Приведение просек ВЛ 35 кВ и выше к нормативному состоянию:
  - чистка просеки – 3021 Га;
  - расширение просеки – 371 га.
- Повышение надежности работы распределительных сетей 0,4-10 кВ:
  - замена неизолированного провода на изолированный 325 км;
  - замена опор – 7181 шт.;
  - установка реклоузеров – 10 шт.;
  - установка защитных аппаратов 0,4-20 кВ – 112 шт.;
  - резервирование КЛ – 4 км;
  - замена ТП – 52 шт.
- повышение грозоупорности объектов 35 кВ и выше:
  - замена/восстановление грозозащитного троса – 33 км;
  - установка защитных аппаратов – 125 шт.
- замена опорно-стержневой изоляции (ОСИ) – 435 шт.;
- замена аккумуляторных батарей – 10 шт.;
- замена коммутационных аппаратов – 63 шт.;
- повышение наблюдаемости ПС – 131 шт.;
- организация каналов связи для передачи команд диспетчерского и технологического управления - 65 шт.;
- оснащение ПС источниками бесперебойного питания телемеханики и связи – 18 шт.;
- оснащение высоковольтных ячеек 6-10 кВ защитами от дуговых замыканий – 105 шт.;
- внедрение устройств РАС и ОМП на ПС – 29 шт.;
- оснащение основными защитами ВЛ 110 кВ – 7 шт.;

- внедрение, модернизация устройств и комплексов РЗА – 58 шт.

#### **В плане повышения безопасности труда**

1. Во исполнение требований федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в 2021 году будет продолжено проведение СОУТ в подразделениях Общества.

2. В соответствии со ст.226 Трудового кодекса РФ планируется освоить затраты на охрану труда в размере 485 600,6 тыс. рублей включающих:

Организационно-технические мероприятия – 224 730,7 тыс. рублей;

Лечебно-профилактические мероприятия - 67 481,8 тыс. рублей;

Санитарно-гигиенические мероприятия – 193 388,1 тыс. рублей.

3. В соответствии с требованиями Приказа Минтруда России от 10.12.2012 N 580н «Об утверждении Правил финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» в подразделениях Общества будут разработаны «Планы финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» за счет сумм страховых взносов.

4. В 2021 году в образовательных организациях будет проведено обучение требованиям охраны труда, пожарной, промышленной и экологической безопасности.

5. Перечень мероприятий по охране труда проводимых ежегодно в АО «ДРСК»:

- Работа Комиссий по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности (КРВЭИПД) (совещание ежеквартально).

- Совещания Координационного совета при Генеральном директоре АО «ДРСК» с рассмотрением вопросов по охране труда (совещания ежеквартально).

- Общественный контроль. Работа совместных комитетов по охране труда и уполномоченных лиц коллективов (совещания ежемесячно).

- Конкурсы на лучшее подразделение по охране труда (РЭС, цех, мастерский участок, бригада).

- Соревнования среди работников основных профессий за звание «Лучший по профессии».

- Комплексные и целевые проверки состояния охраны труда в подразделениях филиалов АО «ДРСК».

- Проверки рабочих мест и бригад. Контроль приема-сдачи смены. Контроль за оперативными переключениями.

- Инструктажи и опросы персонала.

- Обучение, повышение квалификации, специальная подготовка персонала.

- Противоаварийные тренировки, тренировки по реанимации на тренажере-манекене.

- Показательные допуски. Показательные выпуски автотранспорта на линию.

- Проведение Дней мастера (механика).

- Проведение ежемесячных «Дней охраны труда» и ежеквартальных «Недель безопасности».

6. Продолжить работу по разработке и введению в действие единых инструкций по охране труда по видам работ.

7. В целях повышения уровня безопасности работ, улучшения условий труда, охраны здоровья персонала продолжить работу по выполнению мероприятий, отраженных в «Комплексной программе по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2021-2023 года», утверждена приказом АО «ДРСК» от 21.01.2021 № 18.

8. В целях предупреждения травматизма на объектах Общества сторонних лиц разработан и введен в действие приказом АО «ДРСК» от 03.02.2021 № 40 План мероприятий по профилактике травматизма со сторонними лицами на энергообъектах Группы РусГидро».

В рамках приоритетной задачи «Обеспечение своевременного **технологического присоединения заявителей к электрическим сетям**» в 2021 году планируется:

1. Организация электроснабжения объектов территорий опережающего социально-экономического развития и свободного порта Владивосток, объектов газопровода Сила Сибири, Амурских газоперерабатывающего и газохимического комплекса, метанолового завода в г. Сковородино, развитие энергетической инфраструктуры г. Свободный Амурской области, Амурского гидрometаллургического комбината в г. Амурске Хабаровского края, морского терминала «Порт Дальний», тихоокеанского гидрometаллургического комбината и транспортно-перегрузочного комплекса (в районе мыса Мария) в Советско-Гаванском районе Хабаровского края, участка Хвойный АО «Золото Селигдара» и участка Северное АО «Эльконский ГМК» в Алданском районе Республики Саха (Якутия), в рамках реализации которых предусмотрено строительство значительного числа новых ЛЭП и центров питания 35-110-220 кВ, а также реконструкция существующих электросетевых объектов.



2. Снятие технических ограничений с перегруженных центров питания 35-110 кВ, на технологическое присоединение дополнительных нагрузок, путем замены силовых трансформаторов на более мощные, перевода части нагрузок по сетям 10(6) кВ с перегруженных центров питания 35-110 кВ на менее загруженные центры питания (в том числе временно, при работе в послеаварийном режиме), организации противоаварийной автоматики.

3. Организация электроснабжения строящихся и увеличивающих свою нагрузку объектов промышленности и соцкультбыта городов и населенных пунктов на территории функционирования АО «ДРСК».

4. Реализацию мероприятий, предусмотренных схемами выдачи мощности строящихся электростанций – Хабаровская ТЭЦ-4, Владивостокская ТЭЦ-2, Артемовская ТЭЦ-2.

5. Обеспечение возможности развития транспортной инфраструктуры направления Кузбасс – Порты Дальнего Востока ОАО «РЖД».

**В плане реализации инвестиционных проектов** в 2021 году планируется выполнение следующих мероприятий:

- Начало строительства электрических сетей 110-0,4 кВ в г. Свободный Амурской области для заявителя МКУ "Стройсервис" в составе: ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2\*40 МВА, ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП - 1,7 км, заходы ВЛ 35 кВ Амурская-Северная - 2\*0,3 км, ЛЭП-10 кВ - 46,64 км, ЛЭП-0,4 кВ - 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт.

- Продолжение работ по строительству электросетевых объектов для обеспечения электроснабжения ТЭСЭР «Николаевск» в Хабаровском крае. Планируется ввод ПС 110/35/6 кВ Чныррах мощностью 32 МВА, ПС 35/10 кВ Оремиф мощностью 12,6 МВА и ВЛ 110-35-10-6 кВ общей протяженностью 40,6 км.

- Начало работ по выполнению мероприятий Программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК).

- Продолжение работ по созданию Центра управления сетями в целях развития оперативно-технологического управления в электросетевом комплексе Приморского края.

- Продолжение работ по реконструкции распределительных сетей 0,4-6 кВ г. Облучье Еврейской автономной области. В рамках проекта планируется выполнить реконструкцию линий электропередач общей протяженностью 34,4 км, замену и установку новых КТПН в количестве 10 шт. суммарной мощностью 4,86 МВА.

- Продолжение работ по комплексной реконструкции ПС 110/35/6 кВ Алдан в г. Алдане Республики Саха (Якутия). В ходе работ будут установлены силовые трансформаторы мощностью 2\*25 МВА, заменены масляные выключатели 110 кВ на элегазовые, 35 кВ на вакуумные в количестве 8 штук, установлено комплектное распределительное устройство 6 кВ.

### **Повышение эффективности операционной деятельности**

Программа повышения эффективности операционной деятельности на 2021 год запланирована в размере 105,8 млн. рублей, в том числе за счет следующих мероприятий:

- снижение расходов на сырье и материалы;
- оптимизация численности АУП;
- оптимизация удельных затрат на техническое обслуживание и ремонт.

### **Повышение энергоэффективности компании**

Одним из приоритетных направлений АО «ДРСК» на долгосрочный период является повышение энергоэффективности компании. В числе основных задач на 2021 год остаётся снижение потерь электроэнергии при ее передаче по электрическим сетям АО «ДРСК».

С целью повышения энергоэффективности компании разработана и утверждена программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ДРСК» на период 2021-2026 годы (приказ АО «ДРСК» от 18.02.2021 № 58).

В программу энергосбережения АО «ДРСК» вошли мероприятия, направленные на:

- Совершенствование технологических процессов: отключение в режиме малых нагрузок трансформаторов на ПС с двумя и более трансформаторами, выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,4 кВ, оптимизация мест размыкания линий 10 кВ с двусторонним питанием, перераспределение нагрузки основной сети путём производства переключений, приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному и другие.

- Оптимизацию режимов потребления энергоресурсов: мероприятия данного раздела направлены на снижение расхода электроэнергии на собственные и хозяйственные нужды организации.

- Реконструкцию и модернизацию энергетических установок: замена проводов на большее сечение на перегруженных ЛЭП, замена перегруженных и недогруженных трансформаторов, замена ответвлений в жилые дома на СИП.

Планируемый эффект от выполнения мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности АО «ДРСК» на 2021 год составляет 12,2 млн. кВтч, в денежном выражении – 36,1 млн. рублей.

#### **Повышение качества обслуживания клиентов**

Пересмотреть методику мониторинга и проверки ведения учетных карточек жалоб и обращений в филиалах, осуществить интеграцию программы по приему жалоб с 1С Документооборот и электронным журналом диспетчеров. Выполнить мероприятия по сокращению количество потерянных звонков.

#### **Обеспечение финансовой устойчивости компании**

1. Увеличение выручки.
2. Сдерживание роста постоянных затрат.
3. Работа с дебиторами по сокращению доли сомнительных долгов, относящихся в резерв.
4. Оптимизация налоговой нагрузки.

#### **Развитие кадрового потенциала за счет:**

1. Обеспечения потребности организации в рабочей силе, в необходимых объемах и требуемой квалификации в 2021 году:

1.1. Укомплектованность штатного расписания в соответствии с нормативами.

1.2. Обеспечение подбора персонала в соответствии с утвержденными в АО «ДРСК» квалификационными требованиями к должности в соответствии с профессиональными стандартами.

2. Формирования стабильного коллектива. Поддержание текучести персонала в пределах нормы за счёт реализации мероприятий материальной и нематериальной мотивации персонала, закрепленных в Коллективном договоре, улучшение условий труда работников, адаптация молодых специалистов.

3. Обеспечения эффективных программ обучения и развития для повышения квалификации всего персонала. Применение системы наставничества.

### **1.4. Управление рисками**

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;
- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;
- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам по решению Совета Директоров АО «ДРСК» от 26.05.2020 протокол № 6.

Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом Плана управления рисками Общества на 2020 год и его мониторинга за год.

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества и целями, и задачами в области СВКиУР Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками, а также с учетом проектов плана управления рисками на 2021 год.

В целях обеспечения исполнения положений Политики в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро и Положения об управлении рисками Группы РусГидро, утвержденных решением Совета директоров Общества от 26.05.2020 протокол № 6, актуализирован План мероприятий по управлению рисками АО «ДРСК» на 2020-2021 годы (Приказ АО «ДРСК» от 26.10.2020 № 475)

В реестр рисков Общества включены следующие риски:

Риски, связанные с деятельностью эмитента

- ухудшение параметров технического состояния оборудования, зданий, сооружений;
- несоблюдение требований нормативных правовых актов, локальных нормативных актов,

инструкций;

- ограничение роста тарифов сценарными условиями МЭР России, ограничение бюджета региона, перерегулирование тарифов в течение года;
- прерывание ИТ-услуг;
- несвоевременное выполнение обязательств Обществом по технологическому присоединению перспективных потребителей на территориях опережающего развития

Страновые и региональные риски:

- неурегулированность расчетов с потребителями.

Общество оценило риск **«Ухудшение параметров технического состояния оборудования, зданий, сооружений»** как средний. Для минимизации риска проведены следующие мероприятия: выполнены инвестиционные и ремонтные программы филиалов, проведены работы с оперативным персоналом, в части безопасного управления электросетевым комплексом, проведены противоаварийные и противопожарные тренировки, застраховано имущество Общества от всех видов рисков, организована работа по содержанию, пополнению, обновлению аварийного запаса в АО «ДРСК». По результатам выполненных мероприятий **риск не реализовался**, значения ключевых показателей ниже плановых.

Риск **«несоблюдение требований нормативных правовых актов, локальных нормативных актов, инструкций»** оценен как низкий. Для минимизации риска разработана комплексная программа по улучшению условий и охраны труда, снижению травматизма с собственным персоналом и работниками подрядных организаций. Проведено обучение, подготовка работников безопасным методам и приемам работ, обучение по охране труда, стажировки на рабочем месте, проверка знаний норм и правил, инструктажей по безопасности и охране труда, тренировки, специальная подготовка в установленном порядке. **Риск реализовался**. Зарегистрировано два несчастных случая со смертельным исходом (один из которых по причине общего заболевания). Причина реализации рисков - неудовлетворительная организация производства работ. По результатам расследования несчастных случаев изданы приказы, по которым предусмотрен комплекс мероприятий, направленных на предотвращение несчастных случаев, такие как: проведение проверки состояния КРУ ПС -110/35/10 кВ, в том числе крышек шинных отсеков КРУ подстанций филиала, блокировок, устройств удержания крышек (клапанов) в закрытом состоянии; проведение с административно-техническим, оперативным, оперативно-ремонтным и ремонтным персоналом занятий по изучению компонентов электроустановок; включение вопросов подготовки рабочего места в КРУ с учетом их конструктивного исполнения в программу специальной подготовки и проверке знаний оперативного и оперативно-ремонтного персонала; проведение внеочередной проверки знаний требований охраны труда руководителей подразделения и персонала, допустившего нарушения требований охраны труда. Все мероприятия выполнены в установленные сроки.

Средний уровень оценки получил риск **«Ограничение роста тарифов сценарными условиями МЭР России, ограничение бюджета региона, перерегулирование тарифов в течение года»**. Обществом разработаны мероприятия по своевременной проработке с регуляторами максимально возможного снижения отрицательного влияния перерегулирования для АО "ДРСК". Необходимость в подготовке и направлении документов, подтверждающих основание для включения объема выпадающих доходов в тарифы на услуги по передаче электрической энергии, связанных с перерегулированием тарифов в течение 2020 года, отсутствует. **Риск не реализовался**.

Общество оценило риск **«Неурегулированность расчетов с потребителями»** как высокий. Обществом проведены следующие мероприятия по управлению риском: выполнены текущие задачи по снижению просроченной дебиторской задолженности по основному виду деятельности (передача электроэнергии), в т. ч.: переговоры и контроль погашения просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии с гарантирующими поставщиками и смежными сетевыми организациями; подписаны соглашения о зачете встречных требований; проведены расчеты с использованием банковских векселей с проблемными контрагентами. **Риск не реализовался**, значения индикаторов выше показателей прошлого года.

Риск **«Прерывание ИТ-услуг»** находится в зоне крайне низкой оценки. Обществом проведены мероприятия по заключению договора на 2020 год на техническую поддержку АИИС КУЭ ВУ на базе Пирамида 2.0 с ежемесячным контролем качества предоставляемых услуг; по организации технической поддержки со стороны ИТ-блока АО "ДРСК". В результате проведенных мероприятий **риск не реализовался**, критичные сбои (время простоя не превышает 72 часа) отсутствовали в 2020 году.

Риск **«Несвоевременное выполнение обязательств Обществом по технологическому присоединению перспективных потребителей на территориях опережающего развития»** получил крайне низкую оценку. Для минимизации риска разработан комплекс мероприятий, направленных на своевременное исполнение обязательств по договору с АО "КРДВ" на технологическое присоединение ТОР. Мероприятия по технологическому присоединению со стороны Общества выполняются в сроки, предусмотренные договором, **риск не реализовался**.

### Отраслевые и рыночные риски

АО «ДРСК» занимает доминирующее положение на рынке услуг по передаче электрической энергии в регионах присутствия (Амурская область, Хабаровский край, Приморский край, Еврейская автономная область, южная часть Республики Якутии (САХА)).

Основные услуги, оказываемые АО «ДРСК» - передача электроэнергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям – являются регулируемыми государством видами деятельности. Изменения законодательства в отрасли электроэнергетики (ужесточение регулярных требований по безопасности, лицензированию, страхованию, экологии и т.д.) могут привести к негативным последствиям. Для минимизации данного риска Общество осуществляет постоянный мониторинг иницируемых и рассматриваемых изменений в законодательство, которые в перспективе могут оказать влияние на его деятельность; вносит изменения во внутренние нормативные документы.

К рыночным рискам Общество относит риск инфляции, который может привести к росту затрат. Для снижения влияния данного риска в Обществе проводятся мероприятия по снижению издержек операционной деятельности: снижение расходов на передачу электроэнергии; снижение материальных расходов и т.д. Кроме того, бизнес-планы Общества прогнозируются с учетом уровня инфляции на будущий период.

В целом отраслевые и рыночные риски способны оказать существенное влияние на деятельность Общества. АО «ДРСК» принимает все меры для снижения вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь от их наступления.

### Региональные риски

Аналитика инвестиционной привлекательности регионов показывает, что территория Дальнего Востока относится к числу регионов с значительным уровнем регионального риска.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками применительно к Дальневосточному региону, в котором Общество осуществляет основную деятельность, оцениваются как минимальные.

Общество подвержено рискам, связанным с частичным прекращением и/или ограничением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью.

Общество несет риски, связанные с географическими особенностями региона и повышенной опасностью повреждений на объектах Общества в региональных климатических условиях (паводок, обледенение, снегопады, низкие температуры воздуха, ураганный ветер, грозы и т.п.). Для снижения влияния данных рисков Общество осуществляет:

- страхование имущества, КАСКО, строительно-монтажных рисков, гражданской ответственности владельцев опасных производственных объектов;
- контроль над состоянием аварийного запаса МТР;
- мероприятия по безаварийному прохождению весенне-летнего пожароопасного сезона и осенне-зимнего периода.

Распределенная филиальная структура Общества позволяет снизить уровень регионального риска. Все это говорит о достаточно благоприятной ситуации для деятельности и развития Общества.

### Финансовые риски:

#### Риски, связанные с изменением процентных ставок

Советом директоров АО «ДРСК» утвержден лимит стоимостных параметров заимствования АО «ДРСК» на 2020 год в разбивке по следующим срокам погашения задолженности в размере:

- до 12 месяцев (включительно) – не более ключевой ставки Банка России плюс 3 % годовых;
- более 12 месяцев - не более ключевой ставки Банка России плюс 4 % годовых.

По состоянию на 31.12.2020 года у Общества имеются следующие непогашенные кредиты и займы на сумму 8 872 935,9 тыс. рублей:

ПАО Сбербанк:

- Договор № 900190019 от 18.12.2019 – 1 670 000 тыс. рублей;
- Договор №900200004 от 05.02.2020 – 1 000 000 тыс. рублей;
- Договор №900200019 от 06.08.2020– 1 900 000 тыс. рублей;
- Договор №900200020 от 06.08.2020– 830 000 тыс. рублей;
- Договор №900200021 от 06.08.2020– 600 000 тыс. рублей;

- Генеральное соглашение №900190026 об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии от 25.12.2019– 1 585 000 тыс. рублей;

ПАО Росбанк:

- Договор №ДНВ/РК/040/20 от 17.11.2020– 378 000 тыс. рублей;

Газпромбанк (АО):



- Договор 4019-013-КЛ от 18.06.2019 – 745 000 тыс. рублей

ПАО РусГидро:

- Договор займа №1010-269-18-2019-607 от 02.12.2019 – 164 935,9 тыс. рублей.

Условия и процентные ставки являлись фиксированными на момент получения денежных средств, поэтому данный риск сведен к минимуму.

Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования.

АО «ДРСК» для управления кредитным портфелем проведены закупочные процедуры и открыты рамочные кредитные линии в кредитных организациях:

ПАО Росбанк:

- Соглашение об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии от 09.06.2018 №DHB/RK/029/18– 5 300 000 тыс. рублей.

Газпромбанк (АО):

- Кредитное соглашение об открытии кредитной линии от 09.06.2018 №4018-012-КЛ - 3 425 000 тыс. рублей.

ПАО Сбербанк:

- Генеральное соглашение №900190026 об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии от 25.12.2019 - 5 300 000 тыс. рублей.

Банк «ВБРР» (АО):

- Кредитное соглашение об открытии возобновляемой кредитной линии от 27.12.2019 №161-К-19 - 3 425 000 тыс. рублей.

#### **Риски изменения валютного курса**

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Общества планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

#### **Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.**

Рост уровня инфляции в стране приводит к удорожанию стоимости услуг. Основные услуги, оказываемые АО «ДРСК» - передача электроэнергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям – являются регулируемыми государством видами деятельности. Значительность данного риска связана, в первую очередь, с действующими правилами рынка электроэнергии, в соответствии с которыми тарифы на передачу электроэнергии жестко зафиксированы регулятором.

Риск изменения тарифной политики органов, регулирующих тарифообразование на федеральном и региональном уровне, принятие неблагоприятных для отрасли нормативно-правовых документов, регулирующих передачу электроэнергии и технологическое подключение потребителей, несут негативные последствия для деятельности Общества. Государственная политика тарифного регулирования, направленная на сдерживание роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии, может привести к ограничению тарифных источников для осуществления инвестиционной и операционной деятельности Общества.

Мероприятиями для минимизации рисков, связанных с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества, являются:

- формирование и представление в регулирующие органы экономически обоснованных предложений для установления тарифов на передачу электрической энергии, обеспечивающих покрытие операционных затрат Общества и источники финансирования инвестиционных программ;

- формирование и представление в федеральные и региональные органы исполнительной власти экономически обоснованных предложений для компенсации выпадающих доходов по передаче электрической энергии;

- повышение операционной эффективности путем реализации программ по снижению производственных издержек и экономии.

Рост цен на услуги и материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности, минимизируются заключением долгосрочных договоров с поставщиками и подрядчиками, что гарантирует стабильность поставок и выполнения работ/услуг по зафиксированным ценам.

#### **Риск ликвидности**

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике,



снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества. В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга), досудебное урегулирование споров. С целью синхронизации денежных потоков договоры с поставщиками и субподрядчиками заключаются с условиями расчетов, соответствующими условиям договоров с заказчиками.

С учетом настоящей проводимой работы, риски ликвидности Общества минимизированы.

### Правовые риски

Наиболее значимыми рисками для Общества являются:

- риски, связанные с возможными изменениями в законодательстве в части налогообложения и бухгалтерского учета, а также риски, связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства;
- риски неисполнения обязательств контрагентами Общества, принятых в рамках заключенных договоров;
- риски судебных исков в адрес Общества;
- риски неисполнения обязательств Общества перед контрагентами, принятых в рамках заключенных договоров, в т.ч. перед персоналом Общества;

Для их снижения в Обществе ведется постоянная работа:

- по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;
- по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков;
- по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству;
- по досудебному урегулированию споров, а также по обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом.

С учетом настоящей работы правовые риски Общества минимизируются.

### Риски, связанные с деятельностью Общества

К рискам, связанным с деятельностью Общества, свойственные исключительно АО «ДРСК» относятся:

- риск возникновения сверхнормативных потерь в сетях АО «ДРСК»;
- обращение заявителей в УФАС в части ненадлежащего исполнения АО «ДРСК» Правил Технологического присоединения с возможным наложением штрафных санкций;
- изношенность электросетевого оборудования.

Для нивелирования данных риск-факторов в обществе реализуются мероприятия по сокращению сверхнормативных потерь в сетях АО "ДРСК" (снижение без учетного потребления электроэнергии, повышение достоверности учета); проводится претензионно-исковая работа с подрядчиками, нарушающими сроки реализации мероприятий по договорам технологического присоединения; используются типовые проекты договоров, утвержденные ПАО «РусГидро»; осуществляется методологическая поддержка и обучение филиалов. В связи с тем, что основой отрасли является система высокотехнологичных устройств, обеспечивающих передачу энергии, элементы системы подтверждены производственным рискам (нарушения, отказы в работе оборудования, остановки, внеплановый ремонт и т.п.). Обществом разрабатываются инвестиционные программы, годовые программы ремонтов электрических сетей, проводятся превентивные мероприятия (разработка планов мероприятий снижения аварийности и повышения надежности).

### Экологические и социальные риски

**Экологические риски** рассматриваются обществом как незначительные, так как Общество не осуществляет деятельность, связанную с возможностью нанесения ущерба экологической системе.

Для снижения экологических рисков Общество организует обучение работников по соответствующим программам подготовки; выполняется ряд природоохранных мероприятий; ежеквартально производится расчет платы за негативное воздействие на окружающую среду.

**К социальным рискам** Общество относит – вероятность ухода высококвалифицированного персонала, и связанное с этим снижение уровня профессиональной подготовки, что может существенно влиять на качество выполняемых работ и оказать негативное влияние на хозяйственную деятельность Общества. Однако, существующий конкурентоспособный уровень заработной платы, социальные льготы и гарантии являются естественным и действенным барьером для оттока высококвалифицированного персонала.

Существует риск недостаточности знаний вновь принимаемого персонала по сравнению с

рыночными требованиями, а также необходимость получения новых знаний в связи с изменением нормативной и технической документации, который минимизируется внедрением системы аттестации персонала, проведением обучения с отрывом или без отрыва от производства, деловых совещаний, обменом опыта, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

#### **Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Общество не прогнозирует существенного уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости Общества, качества оказываемых услуг и характере деятельности в целом.

В соответствии с Едиными стандартами качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций в АО «ДРСК» ежегодно проводятся опросы потребителей с целью выявления мнения о качестве обслуживания.

По итогам 2020 года оценка уровня удовлетворенности потребителей проводилась по услуге технологического присоединения и услуге транспорта электроэнергии. Мнение о качестве предоставленных услуг определялось путем телефонного опроса потребителей, заключивших договоры на технологическое присоединение к сетям АО «ДРСК» и среди потребителей, обратившихся в адрес АО «ДРСК» с жалобами на качество электроэнергии. На основании полученных данных был рассчитан коэффициент уровня удовлетворенности потребителей для каждой услуги, а также суммарный коэффициент по результатам всех опросов, который составил 85,2%, что означает «хороший» (Интерпретация значений коэффициента удовлетворенности). Кроме того, ежегодно отмечается рост заявок на технологическое присоединение к сетям компании. Всего в 2020 году в ДРСК поступило около 16 тысяч заявок на технологическое присоединение, что почти на 7% больше, чем в 2019 году. Лидерами по объемам заявок в прошедшем году стали «Приморские электрические сети» (5247 заявок) и Амурские электрические сети (5128 заявок).

Общество оценивает репутационные риски как несущественные. Для предотвращения убытков от реализации имиджевых и репутационных рисков, связанных с несогласованностью публичной политики Компании, работающей на территории пяти субъектов, а также предотвращения искажения в СМИ информации о деятельности акционерного общества, публикации негативной информации и нежелательных для Общества сведений, организовано своевременное и полное информирование представителей органов власти через официальный сайт Компании, а также через организацию публичных мероприятий (публичное обсуждение инвестиционной программы, пресс-конференции и сообщения в СМИ, социальных сетях) о проводимых в Компании улучшениях и о границах ответственности АО «ДРСК».

Общество реализует мероприятия по формированию позитивного общественного мнения о своей деятельности за счет своевременного и качественного исполнения своих обязательств перед партнерами, строгого соблюдения законодательства и норм деловой этики, повышения информационной прозрачности путем раскрытия информации о результатах своей деятельности в средствах массовой информации, сети Интернет на официальной странице Общества. С учетом проведенной работы, репутационные риски минимизируются.

### **1.5. Основные достижения в 2020 году**

В 2020 году Компания полностью выполнила взятые на себя обязательства по выполнению инвестиционной программы. В рамках реализации договоров технологического присоединения завершены мероприятия, необходимые для обеспечения электроснабжения объектов газотранспортной системы «Сила Сибири» в Амурской области и в Республике Саха (Якутия). В общей сложности для этих целей в двух регионах было построено 33,1 км ЛЭП и введено 60 МВА трансформаторной мощности. Компанией реализованы проекты, направленные на обеспечение электроснабжением объектов ТЭСЭР «Белогорск» (Амурская область), завершено строительство новой подстанции «Маслозавод» 110/10 кВ и двух линий электропередачи 110 кВ.

Выполнен перевод электроснабжения Томмотского энергорайона на напряжение 35 кВ от ПС 220 кВ Томмот, в рамках которого были построены ПС 35 кВ Промзона (2x10 МВА) с ВЛ 35 кВ Томмот – Промзона и ответвительной ВЛ 35 кВ от ВЛ 35 кВ Томмот – Алексеевск.

Проработан вопрос увеличения электрической нагрузки ТЭСЭР «Михайловский» на 29,35 МВт по заявке АО «КРДВ» (связанного со строительством ПС 220 кВ Некруглово), завода по производству металлопроката с нагрузкой 18 МВт на территории ТЭСЭР «Большой Камень», а также ряда других заявок на технологическое присоединение нагрузок объектов ТЭСЭР, жилой и промышленной застройки на территории городов ДФО.

Филиалом Общества «Приморские электрические сети» выполнено технологическое присоединение завода «Русский минтай» (с. Вольно-Надеждинское). Крупнейшему рыбоперерабатывающему предприятию в Приморском крае обеспечено 500 кВт мощности. Компания «Русский минтай» является резидентом ТЭСЭР «Надеждинский». Кроме того, приморские энергетики подключают к электроснабжению участки многодетных семей в Артёмовском городском округе Приморья.

Филиалом Общества «Хабаровские электрические сети» выданы дополнительные мощности в размере 1,7 мегаватт модернизированным объектам Хабаровского аэропорта «Новый». Хабаровские энергетики проложили порядка трех километров кабельных линий 6 кВ, соединив тем самым заявленные заказчиком объекты с главным центром питания воздушной гавани – подстанцией 110 кВ «ГВФ».

Филиалом Общества «Амурские электрические сети» завершили реконструкцию подстанции «Амур» в г. Благовещенск, что значительно повысило надежность энергоснабжения центрального района областного центра. Подстанция 35/10 кВ «Амур» (была построена в 1964 году), обеспечивает электроснабжение центральной части города Благовещенск. Среди потребителей электроэнергии - областное правительство, мэрия, государственные структуры, учебные заведения, большой жилой массив.

В Приморье в целях повышения надежности электроснабжения потребителей и обеспечения наблюдаемости сетевых объектов и режимов их работы, автоматизации управления технологическими процессами, построения и поддержки цифровой CIM-модели сети, используемой для работы, прогноза, планирования режимов работы в 2020 году начаты работы по созданию Центра управления сетями в филиале АО «ДРСК» «Приморские электрические сети».

Выполнение всех производственных программ Компании проходило в сложнейших погодных условиях. Летом Дальний Восток вновь пережил наводнение, вызванное дождями и тайфунами. Паводок затронул Амурскую область, Хабаровский край и ЕАО. Надежность электросетей Приморья в 2020 году испытали не только тайфуны, но и такое редкое метеорологическое явление как ледяной дождь. Несмотря на напряженную ситуацию, связанную со сложными погодными условиями, внеплановыми ремонтными работами по восстановлению энергообъектов, поврежденных во время паводка, все работы были сделаны в срок в соответствии с графиками ремонтов ДРСК

Программа ремонтов основного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений АО «ДРСК» за 2020 год выполнена в соответствии с графиком на сумму 1 280 399 тыс. рублей (110,3%), при плане 1 160 468,5 тыс. рублей. Перевыполнение плана связано с выполнением аварийно-восстановительных работ и дополнительных работ.

Произведен ремонт ЛЭП 110 кВ – 862,3 км. (114,3%), ЛЭП 35 кВ – 557,8 км. (104,3%), ЛЭП 6-10 кВ – 1 026,2 км. (126,3%), ЛЭП 0,4кВ – 354,3 км. (129,3%), выполнена чистка просек – 4 187,2 Га (108,4%), трансформаторы 35-110 кВ -23 шт. (104,5 %).

Обеспечено ежеквартальное выполнение КПЭ «Готовность к работе в отопительный сезон». По результатам мониторинга подготовки к отопительному сезону 2020-2021 года получена оценка «Готов» и выдан паспорт готовности.

#### Обеспечено выполнение КПЭ «Интегральный КПЭ инновационной деятельности».

№	Параметры	Вес	План	Факт	Выполнение
П2	Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период	50%	4	4	100,00%
П3	Доля затрат на НИОКР от выручки, %	50%	0,43%	0,39%	90,70%
	Выполнение КПЭ		95%	95%	выполнен

#### Результаты интеллектуальной деятельности.

№	Номер патента / свидетельства	Название
1	Патент на полезную модель № 199200	Композитный сердечник провода линии электропередачи
2	Патент на промышленный образец № 120620	Опора линии электропередачи
3	Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2020610087	Модуль управления логистикой материальных потоков для программы 1С:УПП (Управление производственным предприятием)
4	Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2020611191	Программа управления для системы передачи по цифровым высокочастотным каналам комбинированного широкополосного высокоскоростного цифрового потока стандарта E1 с интерфейсами G.703 (G.704), Ethernet, TЧ, V.24 RS-232 в полосе частот аналогового оборудования ВЧ связи

Поставлены на бухгалтерский учет патент на полезную модель № 193668; патент на промышленный образец № 120620; Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2020610087; сложный нематериальный актив, включающий в себя свидетельства о государственной регистрации программ для ЭВМ № 2020611191 и №2018662336.

Выполнен договор НИОКР от 27.11.2018 № 440 «Разработка, изготовление анкерных и анкерно-угловых композитных опор для ВЛЭП на классы напряжения 0,4 кВ и 6-10 кВ». Филиалом АО «ДРСК» «Приморские ЭС» получена опытная партия анкерных композитных опор в количестве 60 шт.

Получена лицензия на осуществление деятельности в области использования источников ионизирующего излучения (генерирующих) № 25.ПЦ.01.002.Л.000005.10.20 от 20.10.2020 (ПЭС).

В 2020 году снижены потери электрической энергии в сетях с 7,31% до 7,04% относительно 2019 года. В абсолютной величине экономия превысила 51,1 млн. кВт·ч, что в денежном эквиваленте составляет 42,9 млн. рублей. Этого удалось достичь, в первую очередь, за счет выполнения организационных мероприятий по профилактике воровства электроэнергии, а также за счет проведения работ по установке новых умных счетчиков.

Основные достижения в области охраны окружающей среды:

Организована работа по разработке проектов расчетной (ориентировочной) санитарно-защитной зоны с определением точек замеров выбросов загрязняющих веществ, шумового и электромагнитного воздействия (исполнения Постановления правительства РФ от 03.03.2018 № 222 «Об утверждении правил установления санитарно-защитных зон и использования земельных участков, расположенных в границах санитарно-защитных зон»).

Организована работа по разработке планов мероприятий по уменьшению выбросов загрязняющих веществ в периоды неблагоприятных метеорологических условий для объектов негативного воздействия на окружающую среду III категории (исполнения требований пункта 3 статьи 19 Федерального закона от 4 мая 1999 года № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха» и приказа Минприроды Российской Федерации от 28.11.2019 № 811 «Об утверждении требований к мероприятиям по уменьшению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в периоды неблагоприятных метеорологических условий»).

В Компании проведен второй надзорный аудит интегрированной системы менеджмента. Ведущие аудиторы независимой организации АО «Bureau Veritas Certification» оценивали соответствие интегрированной системы менеджмента (ИСМ) АО «ДРСК» требованиям международных стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 и OHSAS 18001:2007 по направлениям: передача электрической энергии, технологическое присоединение к электрическим сетям, охрана труда и охрана окружающей среды. Несоответствий и замечаний выявлено не было.

Энергетики Дальневосточной распределительной сетевой компании при поддержке ПАО «РусГидро» начали реализацию проекта «Экологическая тропа в Муравьевском парке». Сотрудники компании установили в Муравьевском парке специальные гнезда – дуплянки для одного из видов краснокнижных птиц – уток мандаринок. Муравьевский парк устойчивого природопользования – это уникальный уголок природы мирового значения, на его территории обитают более 300 видов птиц (из них 40 краснокнижных), в том числе – это место гнездования исчезающих видов журавлей – японского и даурского. Кроме того, дуплянки, при помощи сотрудников Дальневосточной распределительной сетевой компании, устанавливаются в местах обитания птиц на юге Амурской области.

В Южно-Якутском филиале АО «ДРСК» в 2020 году выпущено более восьми тысяч мальков щуки, восполнив биологический запас якутской реки Керак. Зарыбление проводилось на территории Хангаласского района Якутского филиала ФГБУ «Главрыбвод». Запуск мальков щуки стал частью работы предприятия по сохранению окружающей среды в Хангаласском районе Якутии. На данном участке энергокомпания возводит воздушную линию для электроснабжения магистрального газопровода «Сила Сибири» длиной в 7 километров, пересекающую на своём протяжении два водных ресурса реку Керак и её левый приток.

## РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

### 2.1. Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

#### 2.1.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Компетенция Общего собрания акционеров определена статьей 9 Устава Общества.

Согласно п.9.6.3. статьи 9 Устава АО «ДРСК» и пп.10.2.49 п. 10.2. статьи 10 Устава ПАО «ДЭК» в период владения Публичным акционерным обществом «Дальневосточная энергетическая компания» 100 % голосующих акций АО «ДРСК» функцию Общего собрания акционеров АО «ДРСК» выполняет Совет директоров ПАО «ДЭК».

#### Основные решения Общего собрания акционеров / участников:

28 мая 2020 года на годовом Общем собрании акционеров АО «ДРСК» (функцию выполнял Совет директоров ПАО «ДЭК» (протокол № 376 от 28.05.2020) приняты решения:

1. Утвердить годовой отчет АО «ДРСК» за 2019 год.
2. Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность АО «ДРСК» за 2019 год.
- 3.1. Утвердить распределение прибыли (убытков) АО «ДРСК» за 2019 год.
- 3.2. Не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям АО «ДРСК» по итогам 2019 года.
4. Избрать Совет директоров АО «ДРСК».
5. Избрать Ревизионную комиссию АО «ДРСК».
6. Утвердить аудитора АО «ДРСК».
7. Утвердить Положение о Ревизионной комиссии АО «ДРСК» в новой редакции.

#### 2.1.2. Совет директоров

Состав Совета директоров Общества, действующий и избранный в 2020 году, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 28.05.2020 (протокол от 28.05.2020 № 376):

#### Председатель Совета директоров:



**Васильев Сергей Вячеславович** – председатель Совета директоров

Год рождения: **1975**

Сведения об образовании: **высшее. МГУ им. М.В. Ломоносова (1997).**

Место работы: **ПАО «РусГидро»**

Наименование должности по основному месту работы на момент избрания: **Заместитель Генерального директора - Директор Дивизиона «Дальний Восток» ПАО «РусГидро»**

Доля в уставном капитале Общества: **доли не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **доли не имеет**



Члены Совета директоров:



**Андрейченко Юрий Александрович**

Год рождения: **1983**

Сведения об образовании:

**высшее. Томский государственный университет (2006)**

Место работы на: **ПАО «РусГидро»**

Наименование должности по основному месту работы на момент избрания: **Заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом ПАО «РусГидро»**

Доля в уставном капитале Общества: **доли не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **доли не имеет**



**Андреев Юрий Андреевич** – член Совета директоров

Год рождения: **1959**

Сведения об образовании: **высшее. Дальневосточный политехнический институт (1981)**

Место работы: **АО «ДРСК»**

Наименование должности по основному месту работы на момент избрания: **Генеральный директор АО «ДРСК»**

Доля в уставном капитале Общества: **доли не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **доли не имеет**



**Бердников Роман Николаевич** - член Совета директоров

Год рождения: **1973**

Сведения об образовании: **высшее. Московский энергетический институт (1998).**

Место работы: **ПАО «РусГидро»**

Наименование должности по основному месту работы на момент избрания: **Директор Департамента перспективного развития ПАО «РусГидро»**

Доля в уставном капитале Общества: **доли не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **доли не имеет**



**Исаков Александр Юрьевич** - член Совета директоров

Год рождения: **1980**

Сведения об образовании: **высшее. Пятигорский государственный технологический университет (2004)**

Место работы: **ПАО «РусГидро»**

Наименование должности по основному месту работы на момент избрания: **Заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом ПАО «РусГидро»**

Доля в уставном капитале Общества: **доли не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **доли не имеет**



**Кириянова Лариса Валерьевна** – член Совета директоров

Год рождения: **1979**

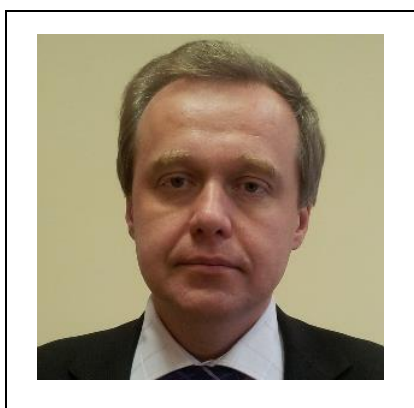
Сведения об образовании: **высшее. Пермская государственная сельскохозяйственная академия (2002)**

Место работы: **ПАО «РусГидро»**

Наименование должности по основному месту работы на момент избрания: **Начальник управления экономического прогнозирования и сводной отчетности Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»**

Доля в уставном капитале Общества: **доли не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **доли не имеет**



**Слюсарь Анатолий Владимирович** – член Совета директоров

Год рождения: **1971**

Сведения об образовании: **высшее. Московский государственный институт электронной техники (1994).**

Наименование должности по основному месту работы на момент избрания: **занимал должность Заместителя директора Департамента по страхованию Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»**

Доля в уставном капитале Общества: **доли не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **доли не имеет**

До проведения годового Общего собрания акционеров в Обществе действовал Совет директоров, избранный в 2019 году, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров 21.06.2019 (протокол от 21.06.2019 № 349):

№ п/п	Ф.И.О. члена Совета директоров	Должность на момент избрания: (на 21.06.2019)
1	<b>Андреев Юрий Андреевич</b>	Генеральный директор АО «ДРСК»
2	<b>Андрейченко Юрий Александрович</b>	Заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом ПАО «РусГидро»
3	<b>Васильев Сергей Вячеславович</b>	Заместитель генерального директора - Директор Дивизиона Дальний восток ПАО «РусГидро»
4	<b>Кириянова Лариса Валерьевна</b>	Начальник Управления экономического прогнозирования и сводной отчетности Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»
5	<b>Петров Сергей Александрович</b>	Заместитель директора департамента по электросетевому комплексу Департамента организации производственной деятельности объектов энергетики ДФО ПАО «РусГидро»
6	<b>Слюсарь Анатолий Владимирович</b>	Занимал должность Заместителя директора Департамента по страхованию Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»
7	<b>Яковлев Алексей Дмитриевич</b>	Директор Департамента структурирования активов ПАО «РусГидро»

В течение 2020 года членами Совета директоров сделки с акциями Общества не совершались.

### 2.1.3. Исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган Уставом не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров АО «ДРСК» от 18.12.2017 (протокол № 16), решения Совета директоров АО «ДРСК» от 23.12.2020 (протокол № 16) о продлении полномочий Генерального директора является:



**Андреев Юрий Андреевич**

Год рождения: **1959**

Сведения об образовании: **высшее. Дальневосточный политехнический институт (1981)**

Место работы: **АО «ДРСК»**

Наименование должности по основному месту работы:

**Генеральный директор**

Доля в уставном капитале Общества: **не имеет**

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2005 - настоящее время - Генеральный директор АО «ДРСК»

В течение 2020 года исполнительным органом Общества сделки с акциями общества не совершались.

#### 2.1.4. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Согласно п.9.2.6 статьи 9 Устава Общества, принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, относится к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

Согласно Положению о выплате членам Совета директоров АО «ДРСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденному годовым Общим собранием акционеров АО «ДРСК» 28.06.2012 (протокол ПАО «ДЭК» от 29.06.2012 № 156), в редакции от 29.10.2019, утвержденной решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «ДРСК» (Протокол ПАО «ДЭК» от 30.10.2019 №358) выплата членам Совета директоров АО «ДРСК» вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме с следующим порядком:

За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, в течение 30 (тридцати) дней с даты заседания Совета директоров. Размер вознаграждения Председателя Совета директоров увеличивается на 30%. Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров Общим собранием акционеров до даты прекращения полномочий данного состава Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения. Базовый размер вознаграждения составляет 100 000 (Сто тысяч) рублей.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества не начисляется и не выплачивается за период полномочий членов Совета директоров, в течение которого они являлись:

- членами Центральной закупочной комиссии Общества;

- лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров АО «ДРСК» в 2020 году, за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были выплачены в течение 2020 года, составил 824 498 (восемьсот двадцать четыре тысячи четыреста девяносто восемь) рублей.

рубли

Наименование показателя	2020 год
Вознаграждение за участие в работе органа управления	824 498
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
<b>ИТОГО</b>	<b>824 498</b>
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные эмитентом	-

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением о вознаграждениях и компенсациях

отдельным категориям руководящих работников Общества, утвержденным решением Совета директоров АО «ДРСК» от 31.07.2017 (Протокол №10 от 31.07.2017).

#### 2.1.5. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «ДРСК», утвержденным Общим собранием акционеров Общества, протокол заседания Совета директоров ПАО «ДЭК» от 28.05.2020 № 376.

Состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров Общества от 28.05.2020 (протокол от 28.05.2020 № 376):

#### Члены Ревизионной комиссии:

##### **Рохлина Ольга Владимировна**

Год рождения: 1974

Сведения об образовании: *высшее. Самарский государственный аэрокосмический университет им. С.П. Королева, Международный институт рынка.*

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы на момент избрания: *Заместитель руководителя службы внутреннего аудита - начальник Управления аудита Центра Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»*

Доля в уставном капитале общества: *доли не имеет*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: *доли не имеет*

##### **Жихарева Оксана Михайловна**

Год рождения: 1984

Сведения об образовании: *высшее. Московский Государственный Университет Приборостроения и Информатики (2006)*

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы на момент избрания: *Ведущий эксперт Управления аудита Центра Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»*

Доля в уставном капитале общества: *доли не имеет*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: *доли не имеет*

##### **Щедрин Николай Александрович**

Год рождения: 1980

Сведения об образовании: *высшее. ГОУ ВПО «Северо-Кавказский государственный технический университет» (2003)*

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы на момент избрания: *Главный эксперт Аналитического центра Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»*

Доля в уставном капитале общества: *доли не имеет*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: *доли не имеет*

##### **Шарипова Маргарита Александровна**

Год рождения: 1991

Сведения об образовании: *высшее. ФГБОУ ВО «Дальневосточный государственный университет путей сообщения» (2014)*

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы на момент избрания: *Ведущий специалист Управления аудита Дальнего Востока Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»*

Доля в уставном капитале общества: *доли не имеет*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: *доли не имеет*

##### **Уланова Евгения Сергеевна**

Год рождения: 1973

Сведения об образовании: *высшее. Комсомольск-на-Амуре государственный технический университет (1996)*

Место работы: ПАО «РусГидро»



Наименование должности по основному месту работы на момент избрания: Главный специалист Управления аудита Дальний Восток Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»

Доля в уставном капитале общества: *доли не имеет*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: *доли не имеет*

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в 2020 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «ДРСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 30.04.2009 (протокол ПАО «ДЭК» от 30.04.2009 № 77).

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной семи минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в 2020 году членам Ревизионной комиссии Общества, составила: 406 246 (четыреста шесть тысяч двести сорок шесть) рублей.

В отчетном периоде компенсация расходов членам Ревизионной комиссии не проводилась.

## 2.2. Отчет Совета директоров

В течение отчетного года было проведено 16 заседаний Совета директоров и рассмотрено 83 вопроса.

На официальном сайте Общества по адресу [http://drsk.ru/resheniya\\_soveta\\_direktorov.html](http://drsk.ru/resheniya_soveta_direktorov.html) размещена информация о принятых решениях Совета директоров АО «ДРСК».

## 2.3. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2020 уставный капитал АО «ДРСК» составил 9 660 909 998 (девять миллиардов шестьсот шестьдесят миллионов девятьсот девять тысяч девятьсот девяносто восемь) рублей. Уставный капитал полностью оплачен. За прошедший год изменений уставного капитала не происходило.

### Структура уставного капитала по категориям акций на 31.12.2020

Категория (тип) акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	966 090 999 800
Номинальная стоимость 1 акции, рублей	0,01
Общая номинальная стоимость, рублей	9 660 909 998

По состоянию на 31.12.2020 Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции одинаковой номинальной стоимостью 0,01 (ноль целых одна сотая) рубля каждая в количестве 966 090 999 800 (девятьсот шестьдесят шесть миллиардов девяносто миллионов девятьсот девяносто девять тысяч восемьсот) штук.

### Данные об акциях Общества

Категория (тип) акций	Обыкновенные
Номинальная стоимость каждой акции, рублей	0,01
Количество акций, шт.	966 090 999 800
Общий объем выпуска по номинальной стоимости, рублей	9 660 909 998
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-32531-F
Дата государственной регистрации выпуска	22.02.2006
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	РО ФСФР России в ДФО
Фактический срок размещения акций	22.12.2005
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	22.02.2006
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ЦБ	РО ФСФР России в ДФО
Состояние выпуска акций (находятся в обращении/погашены)	Находятся в обращении

По состоянию на конец отчетного периода у Общества отсутствуют объявленные акции.



## 2.4. Структура акционерного капитала

На конец отчетного года единственным акционером АО «ДРСК» является Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»).

### Информация о ПАО «ДЭК»:

Полное фирменное наименование:

- на русском языке – Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»;

- на английском языке – Public joint stock company "FAR-EASTERN ENERGY COMPANY";

Сокращенное фирменное наименование:

- на русском языке - ПАО «ДЭК»;

- на английском языке - PJSC «FEES».

Место нахождения: Российская Федерация, г. Владивосток;

Почтовый адрес: 690091, г. Владивосток, ул. Тигровая, д. 19;

Номера контактных телефонов, факсов: тел. (4232) 40-68-45, факс (4232) 40-68-55;

Адрес электронной почты - priemn@dvec.ru;

Адрес сайта в сети «Интернет»- <http://www.dvec.ru>

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:		Доля обыкновенных акций по состоянию на:	
	01.01.2020	31.12.2020	01.01.2020	31.12.2020
Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»	100%	100%	100%	100%

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «ДРСК» по состоянию на 31.12.2020 – 1, из них номинальные держатели – 0.

АО «ДРСК» не владеет акциями других компаний.

## 2.5. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги АО «ДРСК» не торгуются на рынке ценных бумаг.

## 2.6. Участие Общества в иных организациях

АО «ДРСК» по состоянию на 31 декабря 2020 не участвует в иных хозяйственных обществах.

Информация об участии Общества в некоммерческих организациях по состоянию на 31 декабря 2020 года:

№ п/п	Полное и сокращенное наименование некоммерческой организации	Период участия	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества, тыс.рублей
1	Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов, «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (Ассоциация «ЭНЕРГОПРОЕКТ»)	с 18.01.2010 по н.в.	Объединение компаний, осуществляющих проектирование в области энергетического строительства с целью обеспечения высокого уровня безопасности и надежности объектов капитального строительства. Сфера деятельности Ассоциации «ЭНЕРГОПРОЕКТ» охватывает все виды проектных работ, оказывающих влияние на безопасность объектов капитального строительства, в том числе особо опасных и технически сложных объектов, объектов использования атомной энергии.	66,5

№ п/п	Полное и сокращенное наименование некоммерческой организации	Период участия	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества, тыс.рублей
2	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	с 05.02.2007 по н.в.	Представительство интересов работодателей электроэнергетики, защита их прав в органах государственной власти, органах местного самоуправления, в отношениях с профессиональными союзами, их объединениями; представление интересов работодателей отрасли при заключении отраслевых тарифных соглашений и иных соглашений, регулирующих социально-трудовые и связанные с ними отношения.	1 200,0
3	Ассоциация «Саморегулируемая организация «Союз строителей Амурской области» (АСО «Союз строителей АО»)	с 07.06.2017 по н.в.	Содержанием деятельности Ассоциации являются разработка и утверждение документов, предусмотренных положениями Градостроительного Кодекса РФ, а также контроль за соблюдением членами Ассоциации требований этих документов.	96,0

На конец отчетного периода Общество не имеет пакетов акций и долей иных хозяйствующих обществ.

## РАЗДЕЛ 3. ПРОИЗВОДСТВО

### 3.1. Передача и распределение электрической энергии

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2018	2019	Отклонение, 2019 к 2018	2020	Отклонение, 2020 к 2019
1	Отпуск электроэнергии в сеть	млн. кВтч	24 764,6	25 046,1	281,4	25 294,4	248,3
2	Потери электроэнергии, млн. кВтч	млн. кВтч	1 849,9	1 831,8	-18,1	1 780,6	-51,2
3	нормативные технологические потери	млн. кВтч	1 823,6	1 783,5	-40,2	1 801,7	18,2
4	сверхнормативные потери	млн. кВтч	26,3	48,3	22,1	-21,1	-69,4
5	Потери электроэнергии, % от отпуска в сеть	%	7,47	7,31	-0,16	7,04	-0,27

Отпуск электроэнергии в сеть АО «ДРСК» составил 25 294,4 млн. кВтч, что на 248,3 млн. кВтч (+0,99%) выше факта 2019 года, который равен 25 046,1 млн. кВтч.

Потери электроэнергии по сетям АО «ДРСК» за 2020 год сложились в размере 1 780,6 млн. кВтч (7,04%), что на 51,2 млн. кВтч (-0,27%) ниже факта 2019 года, который равен 1 831,8 млн. кВтч. Нормативные потери составили 1 801,7 млн. кВтч (7,12%) – увеличение к АППГ на 18,2 млн. кВтч. (0,00%), сверхнормативные потери составили -21,1 млн. кВтч (-0,08%) – снижение к АППГ на 69,4 млн. кВтч. (-0,28%).

### 3.2. Распределительные сети

#### Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций

Подстанции	Единица измерения	ДРСК				
		2018	2019	Отклонение 2018/2019	2020	Отклонение 2019/2020
ПС, в том числе	шт.	11847	12191	344	12615	424
	МВА	15744,0	16027,6	283,6	16239,6	212
220 кВ	шт.	1	3	2	3	0
	МВА	80,0	120,0	40,0	120	0
110 кВ	шт.	246	248	2	250	2
	МВА	7651,8	7766,8	115,0	7841,8	75
35 кВ	шт.	468	469	1	469	0
	МВА	4443,0	4458,6	15,6	4507,5	48,9
6-10/0,4 кВ	шт.	11132	11471	339	1893	422
	МВА	3569,2	3682,2	113,0	3770,3	8,1
Итого 35-220	шт.	715	720	5	722	2
	МВА	12174,8	12345,4	170,6	12469	123,6
Итого 6-220	шт.	11847	12191	344	12615	424
	МВА	15744,0	16027,6	283,6	16239,6	212

**Протяженность линий электропередач по цепям**

Линии электропередач	Единица измерения	ДРСК				
		2018	2019	Отклонение 2018/2019	2020	Отклонение 2019/2020
<b>ВЛ, в том числе</b>	<b>км</b>	<b>55 824,9</b>	<b>56 297,8</b>	<b>472,9</b>	<b>56 795,4</b>	<b>497,6</b>
110 кВ	км	6 601,1	6 696,6	95,5	6 719,9	23,3
35 кВ	км	8 133,8	8 179,3	45,5	8 185,1	5,8
10 кВ	км	17 629,4	17 804,1	174,7	17 986,5	182,4
6 кВ	км	2 957,5	2 999	41,5	3 034,6	35,6
0,5 кВ и ниже	км	20 503,1	20 618,8	115,7	20 869,3	250,5
<b>КЛ, в т.ч.</b>	<b>км</b>	<b>2 501,8</b>	<b>2 685,1</b>	<b>183,3</b>	<b>2 732</b>	<b>46,9</b>
110 кВ	км	34,7	35,8	1,1	38,6	2,8
35 кВ	км	79	79,5	0,5	80,8	1,3
10/6/0,4 кВ	км	2 387,6	2 569,8	182,2	2 612,6	42,8
10 кВ	км	513,1	535,5	22,4	563	27,5
6 кВ	км	754,8	772,7	17,9	784,1	11,4
0,4 кВ	км	1 119,7	1 261,6	141,9	1 265,5	3,9

Причины отклонений (изменений) в распределительных сетях по сравнению с предыдущими годами обусловлены следующим:

- вводом в эксплуатацию вновь построенных (реконструированных) линий и подстанций;
- присоединением новых потребителей по договорам технологического присоединения;
- проведением демонтажа в результате списания с баланса имущества при ликвидации потребителей;
- выверкой физических параметров объектов электросетевого хозяйства;
- приобретением электросетевого имущества у сторонних организаций;
- принятием на обслуживание сетей по договору аренды от сторонних организаций.

## РАЗДЕЛ 4. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

### 4.1. Выполнение годовой программы ремонтов

В 2020 году физические объемы работ выполнены в соответствии с программой ремонтов и включают:

- Мероприятия, запланированные по результатам расследования причин аварий;
- Мероприятия из предписаний государственных органов контроля и надзора;
- Мероприятия комплексного плана повышения надёжности (КППН);
- Мероприятия по устранению дефектов/нарушений, выявленные по результатам проведения периодических осмотров, обходов, диагностики, технического освидетельствования и обследования, для доведения и поддержанию ИТС не менее 70;
  - Мероприятия в соответствии с многолетними графиками ремонтов;
  - Мероприятия по замене физически или морально устаревших типов оборудования, устройств объектов электрических сетей новыми;
  - Мероприятия по устранению жалоб и обращений потребителей на качество электроэнергии и состояние электрических сетей.

Фактическое выполнение ремонта трансформаторов составило 23 шт. (104,5%), ЛЭП 110кВ – 848,2 км (112,4%).

#### Выполнение ремонтов основного оборудования

Наименование оборудования	Ед. изм.	2019			2020		
		План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Трансформаторы	ед.	22	23	104,5	22	23	104,5
	МВА	139,9	150,4		149,7	152,2	
Электрические сети 110 кВ и выше	км	591,7	619,8	104,7	754,5	848,2	112,4

Программа ремонтов основного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений АО «ДРСК» за 2020 год выполнена в соответствии с графиком на сумму 1 280 399 тыс. рублей (110,3%), при плане 1 160 468,5 тыс. рублей.

Отклонение фактических затрат от плана связано с:

1. Проведением работ по подготовке учебно-тренировочного полигона АО «ДРСК» к соревнованиям профессионального мастерства персонала (+25 736,3 тыс. рублей).
2. Выполнением дополнительных работ по подготовке к отопительному сезону 2020-2021 года (+ 43 419,6 тыс. рублей).
3. Выполнением аварийно- восстановительных работ по ликвидации последствий «ледяного дождя» и тайфунов Майсак и Хайшен на территории филиала «Приморские ЭС» (+89 899,8 тыс. рублей).
4. Выполнением аварийно- восстановительных работ по ликвидации циклона на территории филиала «Хабаровские ЭС» (+6 921,2 тыс. рублей).
5. Получением межторговой разницы от проведённых конкурсных процедур по выбору подрядных ремонтных организаций и поставщиков МТР (-21 637,76 тыс. рублей).
6. Невыполнением договорных обязательств подрядной организацией ООО «Элмонт» по расширению и чистке просек на ВЛ 110кВ НТЭЦ-Многовершинная, Хабаровская ТЭЦ1 – Корфовская №1, 2 (- 9 435,67 тыс. рублей).
7. Образовавшейся экономией от продажи МТР подрядчикам по договорам купли-продажи (- 14 972,7 тыс. рублей).



## 4.2. Источники финансирования ремонтных программ

в тыс. рублей

Наименование	2018 год	2019 год	2020 год
*Заявлено РРО	1 399 206	-	-
*Утверждено в тарифе	1 042 462	1 073 311	1 091 426
<b>«Д, неприятые в тариф»</b>	<b>- 356 744</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Бизнес план	922 698	986 574	1 160 469
<b>Фактические затраты</b>	<b>915 336</b>	<b>975 014</b>	<b>1 280 399</b>

\* В затраты заявленные в РРО и утверждённые в тарифе на ремонт ОПФ входят МТР дляхозспособа и затраты на подряд.

## 4.3. Затраты на программы ТПиР

Затраты на программу ТПиР, млн. рублей

Наименование	2018 год	2019 год	2020 год
План	2 034,3	1 845,4	1 890,5
Факт	1 769,1	1 607,7	2 026,4

### Приоритетные направления в исполнении Программы технического перевооружения и реконструкции АО «ДРСК» за 2018 - 2020 годы.

1. Для возможности обеспечения надежного электроснабжения существующих потребителей электроэнергии и подключения новых выполняется реконструкция электросетевых объектов. Основные виды работ, выполняемые в рамках таких инвестиционных проектов: замена силовых трансформаторов, замена масляных выключателей на элегазовые, монтаж вакуумных выключателей, замена опор, применение самонесущих изолированных проводов. Объем выполненных работ за 2018-2020 гг. по таким проектам составляет 2 133 млн. рублей.

2. В рамках инвестиционной программы выполнены работы по реконструкции существующих распределительных сетей 110, 35, 10(6)/0,4 кВ, в том числе по приведению в нормативное техническое состояние приобретенного сетевого имущества муниципальных сетей, всего в объеме 1 150,6 млн. рублей.

3. В соответствии со статьями 7, 25 Федерального закона № 261-ФЗ от 23.11.2009 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» и Постановлением Правительства РФ № 340 от 15.05.2010 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности» в АО «ДРСК» выполняется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности, согласованная с региональными органами власти.

В состав Программы включен инвестиционный проект «АИИС КУЭ розничного рынка электроэнергии». Инвестиционной программой АО «ДРСК» 2018-2020 года по данному проекту освоено капитальных вложений в объеме 685,6 млн. рублей без НДС. Выполнение АИИС КУЭ РРЭ позволит снизить сверхнормативные потери электроэнергии за счет обеспечения достоверного учета и исключения неучтенного потребления (хищений) электроэнергии.

В результате выполнения инвестиционной программы 2018-2020 года реконструировано 545 км ЛЭП и 385,2 МВА трансформаторной мощности, что позволило повысить надежность электроснабжения существующих потребителей электрической энергии и обеспечить возможность прироста полезного отпуска электрической энергии путем присоединения к электрическим сетям новых нагрузок.

## РАЗДЕЛ 5. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### 5.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2020 года составила 34 929 991 тыс. рублей, что на 5 809 143 тыс. рублей ниже показателя 2019 года, в том числе:

- выручка от оказания услуг по передаче электрической энергии выше на 1 253 292 тыс. рублей, в результате увеличения физических объемов (+186 млн. кВтч) на 289 755 тыс. рублей и роста средних тарифов на 963 537 тыс. рублей;

- выручка от услуг по технологическому присоединению ниже на 7 082 419 тыс. рублей, что связано с отсутствием в 2020 году сопоставимых крупных договоров.

Себестоимость по итогам 2020 года составила 31 777 145 тыс. рублей, что на 4 815 921 тыс. рублей ниже уровня 2019 года. Снижение обусловлено в основном снижением затрат на услуги технологическое присоединение к сетям ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках исполнения обязательств по договорам технологического присоединения (на 7 011 763 тыс. рублей) при росте по инфраструктурным платежам на 1 161 905 тыс. рублей.

Сальдо внереализационных доходов и расходов выше уровня 2019 года на 16 688 тыс. рублей. Улучшение обусловлено снижением прочих расходов на 22 290 тыс. рублей (снижением по статьям: проценты к уплате, расходы по созданию резервов, убытки прошлых лет, благотворительность, выплаты социального характера), при снижении прочих доходов на 5 603 тыс. рублей (снижение по статьям: проценты к получению, пени, штрафы, неустойки, излишки по результатам инвентаризации).

№ п/п	Наименование показателя	2018 год Факт*	2019 год Факт*	2020 год Факт	Темп роста, (2020/2019) %
<b>1.</b>	<b>Выручка от реализации продукции (услуг) в том числе:</b>	<b>33 322 669</b>	<b>40 739 135</b>	<b>34 929 991</b>	<b>86%</b>
1.1.	от передачи электроэнергии по сетям	30 881 495	31 397 115	32 650 406	104%
1.2.	от услуг по технологическому присоединению	2 211 009	9 023 751	1 941 332	22%
1.3.	прочей продукции (услуг) основной и неосновной деятельности	230 165	318 269	338 253	106%
<b>2.</b>	<b>Себестоимость</b>	<b>28 473 664</b>	<b>36 593 066</b>	<b>31 777 145</b>	<b>87%</b>
3.	Валовая прибыль	4 849 005	4 146 069	3 152 846	76%
4.	Коммерческие расходы	54	73	95	130%
5.	Прибыль/убыток от продаж	4 848 951	4 145 996	3 152 752	76%
6.	Проценты к получению	276 885	315 647	159 992	51%
7.	Проценты к уплате	721 909	682 722	611 171	90%
8.	Прочие доходы	233 000	325 872	475 925	146%
9.	Прочие расходы	743 249	497 189	546 450	110%
10.	Прибыль до налогообложения	3 893 679	3 607 604	2 631 048	73%
11.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	949 990	880 618	-617 680	70%
<b>12.</b>	<b>Чистая прибыль</b>	<b>2 943 689</b>	<b>2 726 986</b>	<b>2 013 367</b>	<b>74%</b>

\*данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018 года, 2019 года.

По итогам работы в 2020 году Обществом получена чистая прибыль в размере 2 013 367 тыс. рублей, что на 713 618 тыс. рублей (-26%) ниже финансового результата 2019 года, что в основном обусловлено опережающим темпом роста инфраструктурных платежей (7,1%) над темпом роста выручки от передачи электрической энергии (4,0%).

### 5.2. Финансовая отчетность Общества за 2020 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

**Аналитический баланс АО «ДРСК» за отчетный год, тыс. рублей**

Показатели	На 31.12.2020	На 31.12.2019	Отклонения	
			тыс. рублей	%
<b>АКТИВЫ</b>				
Внеоборотные активы:				
Нематериальные активы	63 927	19 783	44 144	223
Основные средства	41 567 828	38 145 851	3 421 977	9
Долгосрочные финансовые вложения	-	-	-	-
Отложенные налоговые активы	114 534	99 842	14 692	15
Прочие внеоборотные активы	152 353	146 305	6 048	4
<b>Итого внеоборотные активы (раздел 1)</b>	<b>41 898 642</b>	<b>38 411 781</b>	<b>3 486 861</b>	<b>9</b>
Оборотные активы:				
Запасы	541 259	536 122	5 137	1
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	3 865	3 087	778	25
Долгосрочная дебиторская задолженность	35 070	79 700	-44 630	-56
Краткосрочная дебиторская задолженность	3 425 387	4 113 033	-687 646	-17
Денежные средства	4 048 229	4 191 873	-143 644	-3
Прочие оборотные активы	832 622	944 243	-111 621	-12
<b>Итого оборотные активы (раздел 2)</b>	<b>8 886 432</b>	<b>9 868 058</b>	<b>-981 626</b>	<b>-10</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>50 785 074</b>	<b>48 279 839</b>	<b>2 505 235</b>	<b>5</b>
Капитал и резервы				
Уставный капитал	9 660 910	9 660 910	-	-
Добавочный капитал	7 530 892	6 700 232	830 660	12
Резервный капитал	283 534	147 184	136 350	93
Нераспределенная прибыль прошлых лет	7 898 289	5 240 004	2 658 285	51
Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией	-	-	-	-
Прибыли (убытки) прошлых лет, выявленные после утверждения отчетности	-	-	-	-
Нераспределенная прибыль отчетного года	2 013 367	2 792 468	- 779 101	-28
<b>Итого капитал и резервы (раздел 3)</b>	<b>27 386 992</b>	<b>24 540 798</b>	<b>2 846 194</b>	<b>12</b>
Долгосрочные обязательства:				
Заемные средства	6 457 936	2 415 000	4 042 936	167
Отложенные налоговые обязательства	3 662 835	3 295 808	367 027	11
Прочие обязательства	4 492 086	3 182 803	1 309 283	41
<b>Итого долгосрочные обязательства (раздел 4)</b>	<b>14 612 857</b>	<b>8 893 611</b>	<b>5 719 246</b>	<b>64</b>
Краткосрочные обязательства				
Заемные средства	2 416 096	6 293 949	-3 877 863	-62
Кредиторская задолженность	5 723 056	7 902 862	-2 179 806	-28
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-	-
Оценочные обязательства	392 860	359 139	33 721	9
Прочие краткосрочные обязательства	253 213	289 480	-36 267	-13
<b>Итого краткосрочные обязательства (раздел 5)</b>	<b>8 785 225</b>	<b>14 845 430</b>	<b>-6 060 205</b>	<b>-41</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>50 785 074</b>	<b>48 279 839</b>	<b>2 505 235</b>	<b>5</b>

**Активы:**

Отклонения сложились по статьям:

- «Основные средства» (рост на 3 421 977 тыс. рублей) в основном, за счёт ввода в эксплуатацию 871,6 км линий электропередач и 390,03 МВА трансформаторной мощности. Также в 2020 году проведена переоценка основных средств в сумме 830 660 тыс. рублей.

- «Краткосрочная дебиторская задолженность» (сокращение на 687 646 тыс. рублей) – в основном, за счет снижения задолженности за услуги по передаче электроэнергии на 341 095 тыс. рублей, в связи с переплатой авансовых обязательств в декабре 2020 года ПАО «ДЭК», а также снижения задолженности по авансам выданным на 359 226 тыс. рублей в связи с исполнением обязательств по договорам подряда по капитальному строительству и поставки оборудования в рамках исполнения мероприятий инвестиционной

программы.

- «Денежные средства» (сокращение на 143 644 тыс. рублей) – в связи с финансированием расходов, произведенных в рамках технологического присоединения объектов территорий опережающего социально-экономического развития и услуг технологического присоединения.

- «Прочие оборотные активы» (сокращение на 111 621 тыс. рублей) – по статье НДС по авансам полученным, в связи с подписанием актов технологического присоединения.

#### Пассивы:

Отклонения, в основном, сложились по статьям:

- «Нераспределенная прибыль прошлых лет» (рост на 2 658 285 тыс. рублей) - в основном в связи с ростом чистой прибыли по итогам 2019 года.

- «Прочие долгосрочные обязательства» (рост на 1 309 283 тыс. рублей) - в результате перевода в состав долгосрочной задолженности аванса полученного за технологическое присоединение объектов АО «КРДВ» (ТОСЭР «Николаевск») в размере 1 014 000 тыс. рублей (перенос сроков технологического присоединения до 04.01.2022), а также авансов полученных по вновь заключенным договорам технологического присоединения (957 407 тыс. рублей по договору с МКУ «Стройсервис г.Свободного»), при этом переведены в состав краткосрочной задолженности авансы полученные от АО «КРДВ» (ТОСЭР «Белогорск») в размере 791 683 тыс. рублей.

- «Кредиторская задолженность» (снижение на 2 179 806 тыс. рублей) – в основном, за счет перевода в состав долгосрочной задолженности аванса, полученного за технологическое присоединение объектов АО «КРДВ» (ТОР «Николаевск»), а также по авансу, полученному от АО «КРДВ» (ТОСЭР «Белогорск») за счет снижения стоимости договора и подписания акта технологического присоединения на сумму 387 663 тыс. рублей. На снижение задолженности также повлияло подписание актов технологического присоединения по прочим заявителям (в основном ПАО «Газпром» КС-4, КС-7).

#### Расчет стоимости чистых активов АО «ДРСК»

тыс. рублей

Показатель	31.12.2019	31.12.2020
<b>АКТИВЫ</b>		
Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	38 411 781	41 898 642
Итого по разделу II «Оборотные активы»	9 868 058	8 886 432
Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций	-	-
Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3)	48 279 839	50 785 074
<b>ПАССИВЫ</b>		
Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	8 893 611	14 612 857
Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	14 845 430	8 785 225
Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества	-	-
Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7)	23 739 041	23 398 082
Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итого пассивы, принимаемые к расчету (стр.8))	24 540 798	27 386 992

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили **27 386 992 тыс. рублей**. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на **2 846 194 тыс. рублей**.

**Примечание** : данный пункт заполнен с учетом изменений учетной политики Общества в 2020 году (см. пункт 2.18 раздела II пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах) в сравнительные данные, включенные в бухгалтерскую отчетность за 2020 год. Были внесены следующие корректировки показателей отчетности:

Код строки	Наименование строки	Сумма до корректировки	Сумма корректировки	Сумма с учетом корректировки
<b>I. Изменение ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций»</b>				
Корректировки показателей 2019 года				
1180	Отложенные налоговые активы	104 065	(4 223)	99 842
1340	Переоценка внеоборотных активов	7 928 056	(1 499 468)	6 428 588
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	7 359 951	672 521	8 032 472
1420	Отложенные налоговые обязательства	2 473 084	822 724	3 295 808
2430	Изменение отложенных налоговых обязательств	(280 989)	280 989	-
2450	Изменение отложенных налоговых активов	6 932	(6 932)	-
2410	Налог на прибыль	-	(815 174)	(815 174)
2412	Отложенный налог на прибыль	-	(208 575)	(208 575)
2400	Чистый прибыль (убыток)	2 726 986	65 482	2 792 468
3600	Чистые активы	25 367 742	(826 944)	24 540 798
Корректировки показателей 2018 года				
1180	Отложенные налоговые активы	97 133	(4 357)	92 776
1340	Переоценка внеоборотных активов	7 928 056	(1 499 468)	6 428 588
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	4 780 149	607 039	5 387 188
1420	Отложенные налоговые обязательства	2 192 095	888 072	3 080 167
3600	Чистые активы	22 640 759	(892 429)	21 748 330

### 5.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

#### 5.3.1. Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Показатели	2018 год *	2019 год *	2020 год	Темп роста, (2020/2019) %
Чистая прибыль	2 943 688	2 726 986	2 013 367	74%
EBIT	4 848 951	4 145 996	3 152 751	76%
EBITDA	7 202 252	6 671 996	5 903 348	88%

\*данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018 года, 2019 года.

По итогам 2020 года АО «ДРСК» получена чистая прибыль в сумме 2 013 367 тыс. рублей с уменьшением, относительно 2019 года, на 26 %.

Показатель EBITDA снизился по сравнению с 2019 годом на 12 % и составил в 2020 году 5 903 348 тыс. рублей в следствии снижения прибыли.

#### 5.3.2. Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Показатели	2018 год *	2019 год *	2020 год	Темп роста, (2020/2019) %
Норма чистой прибыли, %	8,8%	6,7%	5,8%	86%
Норма EBIT, %	14,6%	10,2%	9,0%	89%
Норма EBITDA, %	21,6%	16,4%	16,9%	103%

\*данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018 года, 2019 года.



Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма EBIT (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Показатель нормы чистой прибыли, EBIT в 2020 году ниже, по сравнению с уровнем 2019 года, что в основном, связано с уменьшением операционной и чистой прибыли. Деятельность Общества за 2020 год в целом является эффективной.

### 5.3.3. Показатели управления операционной задолженностью

Показатели	2018 год *	2019 год *	2020 год	Темп роста, (2020/2019) %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	4,9	6,6	11,0	165%
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	103	55	33	61%
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	3,2	4,5	6,2	138%
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	115	82	59	73%

\*данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018 года, 2019 года.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за оказанные услуги. Улучшение показателя в 2020 году на 65% по отношению к 2019 году сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с покупателями и заказчиками.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности показывает среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

Высокое значение показателя оборачиваемости кредиторской задолженности в днях обусловлено спецификой деятельности Общества, а именно получением авансов по договорам технологического присоединения к сетям, сроком исполнения от 3 месяцев до 3 лет и более.

### 5.3.4. Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Показатели	2018 год *	2019 год *	2020 год	Темп роста, (2020/2019) %
Коэффициент быстрой ликвидности	1,07	0,64	0,99	155%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,34	0,29	0,48	167%
Коэффициент Бивера	0,63	0,67	1,04	156%

\*данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018 года, 2019 года.

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. В течение 2018–2020 годов показывает неровную динамику, но значение данного коэффициента находится в рамках норматива.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8. В 2018-2020 годах

данный показатель находится в пределах нормы, что говорит о финансовой устойчивости и ликвидности Общества.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Все показатели в пределах нормы, что говорит о стабильности и платежеспособности Общества.

### 5.3.5. Показатели структуры капитала

Показатели	2018 год *	2019 год *	2020 год	Темп роста, (2020/2019) %
Коэффициент автономии	0,39	0,53	0,54	103%
Соотношение заемного и собственного капитала	1,53	0,90	0,85	95%

\*данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018 года, 2019 года.

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

В 2020 году наблюдается увеличение коэффициента автономии по причине более быстрых темпов прироста собственного капитала, относительно темпов прироста валюты баланса.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным. Сокращение данного показателя в 2020 году объясняется ростом собственного капитала и сокращением кредиторской задолженности в связи с погашением ранее полученных авансов ввиду подписания актов технологического присоединения.

### 5.3.6. Показатели доходности капитала

Показатели	2018 год *	2019 год *	2020 год	Темп роста, (2020/2019) %
ROA, %	7,6%	6,3%	5,1%	80%
ROE, %	14,5%	11,3%	7,7%	68%

\*данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018 года, 2019 года.

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

В 2020 году наблюдается снижение показателей доходности капитала, связанное с уменьшением чистой прибыли, полученной в 2020 году.

### 5.3.7. Показатели долговой нагрузки

Показатели	2018 год *	2019 год *	2020 год	Темп роста, (2020/2019) %
Долг	8 708 000	8 708 949	8 874 032	102%
Процентные расходы	721 909	682 722	611 171	90%
Коэффициент долговой нагрузки	1,2	1,3	1,5	115%
Коэффициент покрытия процентных расходов	10,0	9,8	9,6	99%

\*данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018 года, 2019 года.

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества.

В 2020 году наблюдается увеличение коэффициента долговой нагрузки (на 15%) в связи со снижением показателя EBITDA и увеличением задолженности по кредитам за счет получения внутригруппового беспроцентного займа ПАО «РусГидро» для реализации инвестиционного проекта на территории Приморского края «Создание Центра управления сетями в филиале АО ДРСК - Приморские ЭС».

Не значительное снижение коэффициента покрытия процентных расходов (на 1%) в 2020 году, относительно аналогичного показателя за 2019 год, сложилось в результате снижения процентных ставок банками кредиторами по действующим кредитам за счет снижения ключевой ставки Банком России в 2020 году.

#### 5.4. Анализ дебиторской задолженности

№ п/п	Наименование показателя	2018 год *	2019 год *	2020 год	Темп роста, (2020/2019) %
<b>1.</b>	<b>Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе</b>	<b>38 581</b>	<b>79 700</b>	<b>35 070</b>	<b>44 %</b>
1.1	Покупатели и заказчики	2 481	2 290	1 308	43 %
1.2	Векселя к получению	-	-	-	-
1.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
1.4	Авансы выданные	34 873	76 118	32 468	43 %
1.5	Прочие дебиторы	1 227	1 292	1 294	100 %
<b>2.</b>	<b>Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе</b>	<b>10 519 327</b>	<b>4 113 033</b>	<b>3 425 387</b>	<b>83 %</b>
2.1	Покупатели и заказчики	2 021 194	2 079 104	1 753 216	84 %
2.2	Векселя к получению	-	-	-	-
2.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
2.4	Задолженность участников по взносам в Уставный капитал	-	-	-	-
2.5	Авансы выданные	8 429 147	1 984 251	1 625 025	82 %
2.6	Прочие дебиторы	68 986	49 678	47 146	95 %

\*данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018 года, 2019 года.

По состоянию на 31.12.2020 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) составила 35 070 тыс. рублей, дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 3 425 387 тыс. рублей.

По сравнению с 2019 годом долгосрочная дебиторская задолженность снизилась на 44 630 тыс. рублей, в связи с переносом задолженности по авансам выданным подрядчикам по капитальному строительству в состав краткосрочной задолженности в соответствии с условиями договоров (ООО «Энергосоюз ФСК», ООО «Гермес»).

Краткосрочная дебиторская задолженность уменьшилась на 687 646 тыс. рублей, что в основном, обусловлено:

- снижением задолженности за услуги по передаче электроэнергии на 341 095 тыс. рублей, в связи с переплатой авансовых обязательств в декабре 2020 года ПАО «ДЭК»;

- снижением задолженности по авансам, выданным на 359 226 тыс. рублей обусловлено исполнением обязательств по договорам подряда по капитальному строительству и поставки оборудования в рамках исполнения мероприятий инвестиционной программы (ООО «Неваэнергопром», ООО «МЭС», АО «Гидроэлектромонтаж», ООО «Гидроэлектромонтаж», ООО «ДВ Энергосервис»).

## 5.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

№ п/п	Наименование показателя	2018 год *	2019 год *	2020 год	Темп роста, (2020/2019) %
1.	Займы и кредиты	2 415 000	6 293 949	2 416 096	38%
2.	Кредиторская задолженность	13 962 274	7 902 862	5 723 056	72%
2.1.	поставщики и подрядчики	1 556 262	1 726 038	1 639 943	95%
2.2.	векселя к уплате	2 000	2 000	2 000	100%
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	-
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	342000	351 151	380 717	108%
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	150 493	145 517	159 037	109%
2.6.	По налогам и сборам	795 698	658 064	780 368	119%
2.7.	Авансы полученные	11 097 944	4 996 934	2 739 412	55%
2.8.	Прочие кредиторы	17 977	23 158	21 579	93%
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-	-
4.	Доходы будущих периодов	-	-	-	-
5.	Оценочные обязательства	321 901	359 139	392 860	109%
6.	Прочие краткосрочные обязательства	1 254 568	289 480	253 213	87%

\*данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018 года, 2019 года.

По состоянию на 31.12.2020 краткосрочная кредиторская задолженность составила 5 723 056 тыс. рублей.

По сравнению с 2019 годом краткосрочная кредиторская задолженность уменьшилась на 28% (или на 2 179 806 тыс. рублей), в основном, за счет перевода в состав долгосрочной задолженности аванса, полученного за технологическое присоединение объектов АО «КРДВ» (ТОСЭР «Николаевск») в размере 1 014 000 тыс. рублей (перенос сроков технологического присоединения до 04.01.2022), по авансу полученному от АО «КРДВ» (ТОСЭР «Белогорск») за счет снижения стоимости договора на сумму 443 345 тыс. рублей и подписания акта технологического присоединения на сумму 387 663 тыс. рублей. На снижение задолженности также повлияло подписание актов технологического присоединения по прочим заявителям (в основном ПАО Газпром КС-4, КС-7).

Краткосрочные кредиты и займы снизились на 62% (или на 3 877 853 тыс. рублей), в основном, за счет перевода в состав долгосрочной задолженности, в связи с рефинансированием на новый период.

## 5.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

В 2011 году утверждена Дивидендная политика Общества, которая предусматривает комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

В 2017-2019 годах дивиденды (в том числе промежуточные) Обществом не начислялись и не выплачивались.

Дивидендная политика Общества в настоящий момент предусматривает направление чистой прибыли на целевое финансирование инвестиционной программы.

### Распределение чистой прибыли по направлениям использования

тыс. рублей

Наименование	2017 год	2018 год*	2019 год*
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:	2 298 562	2 943 688	2 726 986
Распределить на:			
Резервный фонд	114 928	147 184	136 349
Дивиденды	0	0	0
Инвестиции текущего периода	2 183 634	2 796 504	2 590 636
Прибыль на накопление	0	0	0
Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

\*данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2018 года, 2019 года.

## РАЗДЕЛ 6. ИНВЕСТИЦИИ

### 6.1. Динамика капитальных вложений

План инвестиционной программы 2020 года утвержден Советом Директоров АО «ДРСК» в составе бизнес-плана Общества на период 2020-2024 (протокол заседания от 18.12.2019 № 14).

В 2020 году инвестиционной программой АО «ДРСК» запланированы капитальные вложения на сумму 4 860,5 млн. рублей. Из общего объема инвестиций капитальные вложения в объекты реконструкции и техперевооружения основных фондов составляют 923,0 млн. рублей, на новое строительство – 303,4 млн. рублей, на технологическое присоединение – 2 966,2 млн. рублей, на прочие инвестиции – 667,9 млн. рублей.

Фактически в 2020 году освоено 5 245,9 млн. рублей, или 108% от плана, в том числе по реконструкции и техперевооружению – 1 037,8 млн. рублей (112%), по новому строительству – 268,8 млн. рублей (89%), по технологическому присоединению – 3 263,5 млн. рублей (110%), прочие инвестиции – 675,8 млн. рублей (101%).

#### Динамика капитальных вложений

№	Показатель	2018 год		2019 год		2020 год	
		млн. рублей	%	млн. рублей	% *	млн. рублей	% *
	Капитальные вложения всего (без НДС)	6 471,1	100	4 906,1	100	5 245,9	100
1.	Техническое перевооружение и реконструкция	1 000,9	15	851,4	17	1 037,8	20
2.	Новое строительство и расширение действующих предприятий	351,7	5	383,7	8	268,8	5
3.	Технологическое присоединение	2 557,7	40	3 128,6	64	3 263,5	62
4.	Прочие инвестиции	2 560,8	40	542,5	11	675,8	13

\* процент в структуре ИГР

Основные причины отклонений по филиалам:

#### Амурские ЭС:

- Выполнение работ по мероприятиям технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей свыше 150 кВт в большем объеме, чем предусмотрено плановыми показателями БП 2020 года (объекты ТЭСЭР «Белогорск», ПАО Газпром) (план/факт: 116,6/ 274,1 млн. рублей);
- Выполнение работ по объектам ИГР 2019 года, перешедших для реализации в текущем году: Модернизация ПС – 110/35/6 кВ Бурейск (план/факт: 0/ 23,8 млн. рублей), Реконструкция ПС-35 кВ Амур (план/факт: 0/ 35,2 млн. рублей);
- Выполнение работ подрядной организацией ООО «ФСК Энергосоюз» с опережением плановых показателей по мероприятию «Строительство ВЛ-35 кВ Игнатьево-Водозабор» (план/факт: 58,4/ 94,9 млн. рублей).

#### Приморские ЭС

- Реконструкция распределительных сетей 6(10)/0,4 кВ для ликвидации последствий тайфунов «Майсак» и «Хайшен» (план/факт: 0 / 68,9 млн. рублей) - внеплановые мероприятия, включенные в связи с необходимостью проведения аварийно-восстановительных работ, для устранения последствий влияния неблагоприятных погодных факторов;
- Создание Центра управления сетями в филиале АО ДРСК - Приморские ЭС (план/факт: 27,7/ 112,2 млн. рублей) – отклонение в связи с увеличением стоимости по мероприятию в соответствии с условиями заключенного доп. соглашения к договору с АО «Гидроремонт-ВКК»;
- Приобретение дизель-генераторных установок - 7 шт. (план/факт: 0 / 20,2 млн. рублей) – внеплановое мероприятие, включенное в связи с необходимостью обеспечения бесперебойным электроснабжением потребителей в последствии влияния неблагоприятных погодных факторов;
- Строительство КЛ 6 кВ и РП 6 в г.Артеме для потребителя АО «Корпорация развития Приморского края» и ООО «Гейминг групп Приморье» (план/факт: 0 / 271,8 млн. рублей) – смещение сроков выполнения работ с 2019 на 2020 год в связи с невыполнением подрядной организацией ООО «МЭС» договорных обязательств;
- Мероприятия в рамках ТП льготных категорий Заявителей (план/факт: 422,5 / 487,7 млн. рублей) - фактическое выполнение работ по обязательствам АО «ДРСК» в соответствии с заключенными договорами ТП.



### Хабаровские ЭС:

- Длительное оформление исходно-разрешительной документации на земельные участки, отставание от графика выполнения работ подрядными организациями по проектам:
  - Строительство объектов для электроснабжения ТОР «Николаевск» (план/факт: 539,2/203,5 млн. рублей) - подрядные организации АО «ВСЭСС», АО «ДЭТК».
  - Строительство ВКЛ-10 кВ ТЭСЭР «Николаевск», площадка «Иннокентьевка» (КРДВ) протяженностью 9,73 км (план/факт: 17,6/ 0,4 млн. рублей) - подрядная организация ООО «ДВСКСС».
  - Строительство ЛЭП-6 кВ протяженностью 5,66 км для электроснабжения заявителя КГКУ СЗМСХК г.Комсомольск-на-Амуре (ВЛ-6 кВ-5,48 км, КЛ-6 кВ-0,18 км) (10,6/0 млн. рублей) - подрядная организация ООО «МЭС».
- Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт, до 150 кВт (план/факт: 256,4/ 192,0 млн. рублей) - фактическое выполнение работ по обязательствам АО «ДРСК» в соответствии с заключенными договорами ТП.
- Строительство ВЛ-6 кВ протяженностью 9,2 км для электроснабжения КОЖД Хабаровского р-на (ВЛ-6 кВ-9 км, КЛ-6 кВ-0,2 км), Строительство КТПН-10/0,4 2х1000 кВА, Реконструкция ячеек 6 кВ ПС 110/35/10 кВ Племерепродуктор с заменой выключателя -2 шт., трансформаторов тока - 4шт., (заявитель КОЖД Хабаровского района) (14,8/ 0 млн. рублей) – договор на ТП расторгнут заявителем.

### Электрические сети ЕАО:

- Строительство, реконструкция сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 150 кВт (план/ факт: 79,3/ 60,2 млн. рублей) - выполнение договорных обязательств согласно заключенных договоров технологического присоединения. Мероприятия по ТП льготных категорий заявителей планируются на основании статистических данных за предыдущие периоды.
- Реконструкция распределительных сетей 0,4-6кВ г. Облучье (ВЛ3-6 кВ -0,912 км, ВЛИ-0,4 кВ - 33,448 км, замена и установка новых КТПН-10 шт.) (план/ факт: 30,0/ 13,8 млн. рублей) – смещение сроков выполнения работ в связи с недостаточным количеством бригад у подрядной организации для строительства ВЛ.
- Реконструкция ВЛ 0,4 кВ в г. Биробиджан для улучшения качества электроэнергии (план/ факт: 16,1/8,1 млн. рублей) – отклонение связано с уменьшением физических объемов работ по результатам выполнения проектно-изыскательных работ. Работы выполнены в полном объеме, объекты введены в эксплуатацию.

### Южно-Якутские ЭС:

- Строительство ПС 35/10 кВ Промзона с трансформаторной мощностью 20 МВА; Строительство 2-х цепной ВЛ 35 кВ в габарите 110 кВ ПС 220 кВ Томмот- ПС 35 кВ Промзона (план/факт: 26,7/69,5 млн. рублей) - выполнение подрядной организацией АО «Гидроэлектромонтаж» работ по договору № 355 от 20.08.2018, планируемых к выполнению в 2019 году (наверстывание отставания от графика). Работы завершены, объекты введены в эксплуатацию.
- Реконструкция ПС 110/35/6 кВ Алдан с заменой силовых трансформаторов 2\*16 МВА на 2\*25 МВА, заменой выключателей 110 кВ - 2 шт. и установкой дополнительного выключателя 110 кВ -1 шт., заменой выключателей 35 кВ - 3 шт., заменой КРУ-6 кВ на 26 ячеек (план/факт: 54,9 /83,8 млн. рублей) – увеличение стоимости силовых трансформаторов (2 шт.).
- Строительство ПС 110/10 кВ КС-4 с трансформаторной мощностью 20 МВА, строительство двух ЛЭП 110 кВ НПС-18 – КС-4 (план/факт: 188,4 /282,6 млн. рублей) – выполнение подрядной организацией АО «Гидроэлектромонтаж» работ по договору № 142 от 21.03.2019, планируемых к выполнению в 2019 году (наверстывание отставания от графика). Работы завершены, объекты введены в эксплуатацию.

## 6.2. Данные о вводах мощностей в физических единицах и основных фондов в денежном выражении за год

Инвестиционной программой на 2020 год запланирован ввод в эксплуатацию линий электропередачи – 677,3 км, трансформаторных подстанций общей мощностью 470,15 МВА. По итогам года введены в эксплуатацию 871,6 км линий электропередач (129% плана) и 390 МВА трансформаторной мощности (83% плана).

Ввод основных фондов в денежном выражении составил 5 918,3 млн. рублей (91%) при плане 6 500,9 млн. рублей, в том числе по направлениям инвестиций:

млн. рублей

	ТПИР			Новое строительство			Технологическое присоединение			Прочие		
	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%
<b>АО «ДРСК», в т.ч.:</b>	<b>1 054,2</b>	<b>1 381,7</b>	<b>131</b>	<b>249,8</b>	<b>261,1</b>	<b>105</b>	<b>4 737,6</b>	<b>3 866,8</b>	<b>82</b>	<b>459,3</b>	<b>408,7</b>	<b>89</b>
Амурские ЭС	416,6	490,3	118	4,5	12,4	276	861,4	1 292,9	150	102,1	127,1	124
Приморские ЭС	182,7	392,9	215	0,0	3,8	-	801,4	662,1	83	170,2	152,4	90
Хабаровские ЭС	306,1	342,5	112	245,3	244,9	100	1 405,8	224,9	16	35,0	29,3	84
ЭС ЕАО	82,8	42,4	51	0,0	0,0	-	448,8	454,3	101	57,7	56,0	97
Южно-Якутские ЭС	66,0	113,6	172	0,0	0,0	-	1 220,2	1 232,6	101	94,3	43,9	47

### 6.3. Источники финансирования инвестиционной программы отчетного года

В 2020 году фактическое финансирование составило 5 624,4 млн. рублей с НДС (101%) при плане – 5 571,6 млн. рублей с НДС.

#### Структура источников финансирования, млн. рублей с НДС

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования		
		план	факт	отклонение, %
Финансирование Инвестиционной программы	Амортизация	2 312,9	2 363,3	2%
	Чистая прибыль текущего года	0,0	917,7	-
	Чистая прибыль прошлых лет	-	-	-
	Прочие собственные источники, в том числе:	2 307,6	1 358,2	- 41%
	Плата за технологическое присоединение	1 131,9	1 209,0	7%
	Выпадающие доходы по ТП	785,7	116,6	- 85%
	Авансовое использование прибыли (инвестиционная составляющая/доход на капитал)	390,0	0,0	- 100%
	Авансовое использование источника от реализации активов/ Компенсация затрат по выносу сетей	0,0	11,0	-
	Прибыль по нерегулируемым видам деятельности	0,0	21,6	-
	НДС к возмещению	867,9	820,3	- 5%
	Привлеченные средства (средства ПАО «РусГидро»)	83,2	164,9	98%
<b>Итого:</b>	<b>5 571,6</b>	<b>5 624,4</b>	<b>1%</b>	

### 6.4. Структура капиталовложений по направлениям

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2020 году		
	план	факт	отклонение, %
<b>Инвестиции в основной капитал</b>	<b>5 571,6</b>	<b>5 624,4</b>	<b>1%</b>
Техническое перевооружение и реконструкция	1 112,7	1 172,0	5%
Новое строительство и расширение действующих предприятий	404,2	268,6	-34%
Технологическое присоединение	3 162,8	3 347,0	6%
Прочие инвестиции	891,9	836,8	-6%

## 6.5. Основные инвестиционные проекты отчетного года

### Амурские ЭС

- В целях реализации договоров технологического присоединения с ПАО «Газпром» в составе инвестиционной программы в 2020 году завершены мероприятия, необходимые для обеспечения электроснабжения объектов газотранспортной системы «Сила Сибири» в Амурской области: Строительство ПС 110/10 кВ КС-7, Строительство ВЛ 110 кВ Сиваки КС-7 две одноцепные протяженностью - 1\*8,61 км и 1\*9,21 км. Объем капитальных вложений 2020 года составил 243 млн. рублей. Объекты введены в эксплуатацию общей стоимостью 472,5 млн. рублей, введено 17,8 км ЛЭП и 20 МВА трансформаторной мощности.

- С целью электроснабжения объектов ТЭСР «Белогорск» реализованы проекты: Строительство ПС 110 кВ Маслозавод с трансформаторной мощностью 2\*25 МВА (АО «КРДВ»), Строительство ЛЭП 110 кВ Белогорск-Маслозавод протяженностью 2\*3,6 км (АО «КРДВ»), Строительство ЛЭП 10 кВ от РУ 10 кВ ПС 110 кВ Маслозавод протяженностью 1,8 км (АО «КРДВ»). В 2020 году объем капитальных вложений составил 274,1 млн. рублей. Объекты введены в эксплуатацию общей стоимостью 310 млн. рублей, введено 5,56 км ЛЭП и 50 МВА трансформаторной мощности.

- В рамках реализации договора на технологическое присоединение энергопринимающих устройств ООО «Жилой микрорайон» в г. Свободный в 2020 году начато строительство распределительных сетей 10 кВ в г. Свободный (ЛЭП-10 кВ - 20,62 км, РП-10 - 1 шт, ТП 10/0,4 кВ - 20 шт). Объем капитальных вложений за отчетный период составил 43,6 млн. рублей.

- В целях замещения (обновления) электрической сети, повышения экономической эффективности оказания услуг в сфере электроэнергетики завершена реконструкция ВЛ-35 кВ Промышленная-Коммунальная с заменой опор, провода в двухцепном исполнении протяженностью 1,7 км, заменой провода на кабель протяженностью 1,4 км. Объем капитальных вложений в 2020 году составил 50 млн. рублей введены в эксплуатацию 1,82 км ВЛ.

- С целью обеспечения бесперебойного электроснабжения потребителей (в т.ч. объектов федерального значения - водозабор «Амурский» и аэропорт г. Благовещенска) выполнялись работы по строительству ВЛ-35 кВ Игнатьево-Водозабор с установкой металлических опор, подвеской провода протяженностью 21,4 км. Объем капитальных вложений в 2020 году составил 94,9 млн. рублей.

### Приморские ЭС

- В целях повышения надежности электроснабжения потребителей, повышения (обеспечения) наблюдаемости сетевых объектов и режимов их работы, автоматизации управления технологическими процессами, построения и поддержки цифровой CIM-модели сети, используемой для работы, прогноза, планирования режимов работы в 2020 году начаты работы по созданию Центра управления сетями в филиале АО «ДРСК» «Приморские электрические сети». Объем капитальных вложений составил 112,2 млн. рублей.

- В рамках приведения технического состояния объекта в соответствие требованиям НТД выполнена замена физически изношенного медного провода М-70 (1954 год ввода в эксплуатацию), не отвечающего эксплуатационным и режимным требованиям на ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ - Шахта 7. Объем капитальных вложений в 2020 году составил 54,1 млн. рублей. Введено в эксплуатацию 14 км ВЛ.

### Хабаровские ЭС

В рамках реализации договора технологического присоединения объектов ТЭСР «Николаевск», площадки «Оремиф» и «Чныррах» в 2020 году выполнялись мероприятия по строительству ПС 110/35/6 кВ Чныррах с установкой двух трансформаторов мощностью по 16 МВА, строительству ПС 35/10 кВ Оремиф с установкой трансформаторов 6,3 МВА - 2 шт., строительству ЛЭП 110 кВ отпаяк на ПС 110/35/6 кВ Чныррах от ВЛ 110 кВ Николаевская ТЭЦ - Белая Гора и ЛЭП 35 кВ Чныррах-Оремиф.

Объем капитальных вложений в 2020 году составил 203,5 млн. рублей.

### Электрические сети ЕАО

Реконструкция ПС 110/35/10 Ленинск.

Для обеспечения подключения новых потребителей согласно договорам на технологическое присоединение (№ 2231 от 11.08.2016 с ООО «Амурлес», заявленная мощность 9,5 МВт, входящее в ТЭСР «Амуру-Хинганская»; договор № 616 от 24.09.2010 с ООО «Рубикон», заявленная мощность 1,6 МВт для строительства и обслуживания железнодорожного мостового перехода через р. Амур на участке государственной границы в районе населенного пункта Нижнеленинское ЕАО (РФ) и г. Тунцзян провинции

Хэйлуңцзян (КНР)) завершена реконструкция ПС 110/35/10 Ленинск.

Объем капитальных вложений в 2020 году 36,4 млн. рублей. Объект введен в эксплуатацию стоимостью 367,9 млн. рублей, максимальной мощностью 18,8 МВт.

### Южно-Якутские ЭС

В целях реализации договоров технологического присоединения с ПАО «Газпром» в составе инвестиционной программы 2020 года выполнены мероприятия, необходимые для обеспечения электроснабжения объектов газотранспортной системы «Сила Сибири» в Республике Саха (Якутия): Строительство ПС 110/10 кВ КС-4 с двумя ЛЭП 110 кВ НПС-18 – КС-4 № 1 НПС-18 – КС-4 № 2, Строительство ПС 220/10 кВ КС-5 с установкой силовых трансформаторов 2\*10 МВА, установкой РУ-10 кВ в количестве 13 линейных ячеек. Объем капитальных вложений 2020 года составил 382,4 млн. рублей. Объекты введены в эксплуатацию общей стоимостью 901,4 млн. рублей. Введено 15,3 км ЛЭП и 40 МВА трансформаторной мощности.

## 6.6. Цели и задачи по инвестиционной деятельности на ближайшую перспективу

Инвестиционная программа АО «ДРСК» на 2022-2026 годы и корректировка на 2021 год одобрена Правлением ПАО «РусГидро» в составе консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро (протокол заседания Правления от 19.03.2021 № 1314пр).

Объем финансирования инвестиционной программы на 2021-2026 года составляет 49 344,8 млн. рублей с НДС.

Регулирование тарифов по территории Амурской области осуществляется методом доходности инвестированного капитала, по территориям Приморского и Хабаровского краев, Еврейской автономной области и Республики Саха (Якутия) - методом долгосрочной индексации.

### Объем финансирования инвестиционной программы 2021-2026 годов и ввод мощностей в результате выполнения работ в разрезе территорий

	Объем финансирования, млн.рублей с НДС	Ввод мощностей	
		МВ*А	кМ
<b>АО «ДРСК»</b>	<b>49 344,8</b>	<b>1 300,2</b>	<b>4 685,2</b>
Амурская область	10 958,9	348,4	1 426,0
Приморский край	25 123,9	525,0	1 781,1
Хабаровский край	7 937,6	267,9	954,9
Еврейская автономная область	2 349,0	25,5	369,3
Республика Саха (Якутия)	2 975,4	133,4	153,9

### Основные мероприятия ИПР АО «ДРСК» на 2021-2026 года.

1. В целях устранения последствий, прошедших на территории Приморского края тайфунов «Майсак» и «Хайшен», в результате которых произошли массовые отключения в электрических сетях и повышения надежности электроснабжения потребителей Приморского края сформирован перечень мероприятий Программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК).

Мероприятия Программы МиРЭК сформированы на сумму 14 601,6 млн.рублей с НДС и в первую очередь включают работы в особо пострадавших районах края.

2. Для обеспечения электроснабжения объектов ТЭСЭР «Николаевск» в Николаевском районе Хабаровского края запланированы средства в объеме 505,9 млн.рублей с НДС.

3. Мероприятия по строительству электросетевых объектов в г. Свободный (ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2\*40 МВА, двухцепной ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП протяженностью 1,7 км; двух заходов ВЛ 35 кВ Амурская-Северная протяженностью 2\*0,3 км, ЛЭП-10 кВ протяженностью 46,64 км, ЛЭП-0,4 кВ протяженностью 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. общей мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт.) (К\_28-АЭС-3-91) на сумму 957,4 млн.рублей с НДС.

4. Выполнение мероприятий по обеспечению коммерческого учета электрической энергии в части исполнения требований п.5 статьи 37 ФЗ №35-ФЗ от 26.03.2003 «Об электроэнергетике» на сумму 7 843,8 млн. рублей с НДС.

5. Мероприятия НИОКР 230,8 млн. рублей с НДС.

6. Мероприятия по новому строительству и реконструкции электросетевых объектов для выполнения обязательств технологического присоединения льготной категории заявителей мощностью до 150 кВт на сумму 7 942,2 млн. рублей с НДС.

7. Мероприятия по реконструкции существующих электрических сетей для выполнения обязательств технологического присоединения заявителей (усиление электрической сети) на сумму 2 348,9 млн. рублей с НДС.

8. Мероприятия по новому строительству электросетевых объектов для выполнения обязательств технологического присоединения потребителей мощностью свыше 150 кВт на сумму 966,4 млн. рублей с НДС.

9. Мероприятия, планируемые к выполнению на территории Николаевского муниципального района Хабаровского края, на сумму 132,4 млн. рублей с НДС.

10. Для обеспечения централизованного электроснабжения острова Попова в г. Владивостоке в инвестиционную программу включено мероприятие по разработке ПСД на строительство распределительных сетей 20 кВ в сумме 20,7 млн. рублей с НДС.

11. Для обеспечения централизованного электроснабжения п. Терней в Приморском крае запланирована разработка ПСД на строительство распределительных сетей 20 кВ в сумме 21,6 млн. рублей с НДС.

12. В целях развития оперативно-технологического управления в электросетевом комплексе Приморского края запланировано создание Центра управления сетями в объеме финансирования 513,8 млн. рублей с НДС.

В результате выполнения инвестиционной программы 2021-2026 планируется реконструировать и построить 4 685,2 км ЛЭП, ввести 1 300,2 МВ\*А трансформаторной мощности, что позволит повысить надежность электроснабжения существующих потребителей электрической энергии и обеспечить возможность прироста полезного отпуска электрической энергии путем присоединения к электрическим сетям новых нагрузок.

АО «ДРСК» особое внимание уделяется проблеме перегруженности закрытых для технологического присоединения дополнительных нагрузок центров питания 35-110 кВ. По состоянию на начало 2021 года из 722 трансформаторных подстанций 35-110 кВ - у 174 ПС загрузка, с учетом принятых по договорам ТП обязательств, превышает нормируемую НТД. По сравнению с 2020 годом, произошел рост количества перегруженных центров питания на 19 ед., что обусловлено низкими температурами зимы 2020-2021 на территории Приморского края. За 2020 год была выполнена замена силовых трансформаторов на 2 ПС 35-110 кВ с вводом дополнительной мощности в объеме 53 МВА, что позволило лишь частично решить проблему резерва мощности на центрах питания АО «ДРСК».

Приоритетным направлением инвестиционной деятельности на ближайшие 3 года является реализация мероприятий по развитию электросетевого комплекса 35-110 кВ, предусматривающая:

1. Организацию электроснабжения объектов территорий опережающего социально-экономического развития и свободного порта Владивосток, объектов газопровода Сила Сибири, Амурских газоперерабатывающего и газохимического комплекса, развитие энергетической инфраструктуры г. Свободный Амурской области, Амурского гидрометаллургического комбината в г. Амурске Хабаровского края, участка Хвойный АО «Золото Селигдара» и участка Северное АО «Эльконский ГМК» в Алданском районе Республики Саха (Якутия).

2. Организацию централизованного электроснабжения изолированных населенных пунктов (п. Терней и о. Попова Приморского края).

3. Снятие технических ограничений с перегруженных центров питания 35-110 кВ, на технологическое присоединение дополнительных нагрузок, путем замены силовых трансформаторов на более мощные, перевода части нагрузок по сетям 10(6) кВ с перегруженных центров питания 35-110 кВ на менее загруженные центры питания (в том числе временно, при работе в послеаварийном режиме), организации противоаварийной автоматики.

4. Снятие сетевых ограничений по передаче электрической мощности в Артемовском ГО (в том числе реконструкция ПС 110 кВ Западная с установкой силового трансформатора 220 кВ мощностью 63 МВА, а также завершение строительства ПС 35 кВ Ульяновская).

5. Завершение перевода электроснабжения Томмотского энергоузла Республики Саха (Якутия) на напряжение 35 кВ от ПС 220 кВ Томмот с достройкой участка ВЛ 35 кВ от ВЛ 35 кВ Алексеевск – Левобережная с отпайкой на ПС Укулан до линейной ячейки РУ 35 кВ ПС 35 кВ Промзона.

6. Перевод электроснабжения северной части г. Владивостока на напряжение 110 кВ с вводом в работу ЛЭП 110 кВ Седанка – Ипподром и переводом ПС 35 кВ Ипподром на напряжение 110 кВ.

7. Реконструкция сети 35 кВ центральной части г. Хабаровска с переводом ПС 35 кВ СДВ на напряжение 110 кВ.

8. Обеспечение возможности развития транспортной инфраструктуры направления Кузбасс – Порты Дальнего Востока ОАО «РЖД».



## 6.7. Достигнутый эффект от реализованных за последние 3 года инвестиционных проектов

В ходе реализации инвестиционной программы АО «ДРСК» в 2018-2020 годах обеспечено применение наиболее перспективных научно-технических и энергосберегающих технологий для энергетической отрасли.

В результате выполнены следующие мероприятия:

- замена маслонаполненного оборудования ПС 35-110 кВ на элегазовое и вакуумное, что позволило уменьшить повреждаемость и повысить надежность работы подстанционного оборудования;
- замена аккумуляторных установок на ПС 35-110 кВ на современные необслуживаемые или малообслуживаемые аккумуляторные батареи в комплекте с ПЗУ и щитами постоянного тока, позволила снизить затраты на их техническое обслуживание и ремонт;
- замена масляных выключателей в РУ 6-10 кВ подстанций на вакуумные выключатели дала возможность обеспечить высокую степень эксплуатационной надежности, экономичности и безопасности;
- замена проводов на большее сечение на перегруженных ЛЭП, перегруженных и недогруженных трансформаторов позволила повысить качество оказываемых услуг, снизить потери электроэнергии, а также повысить надежность электроснабжения, обеспечив резервирование и снижение времени простоя потребителя;
- использование при строительстве и реконструкции ВЛ 0,4-10 кВ самонесущих изолированных проводов, что позволило:
  - исключить возникновение коротких замыканий при соприкосновении их с деревьями и при взаимном касании, что приведёт к значительному снижению количества отключений и недоотпуска электроэнергии потребителям;
  - повысить электробезопасность населения и обслуживающего персонала;
  - снизить потери электроэнергии;
  - уменьшить эксплуатационно-ремонтные затраты.

Приобретение филиалами оборудования связи для реализации «последних миль» к получаемым по техническим условиям ресурсам связи от сторонних организаций даёт возможность приступить к следующему этапу развития сети связи АО «ДРСК» – доведение до требуемых норм каналов связи и передачи данных до 38 мастерских участков.

Для объектов, где применение ВОЛС нецелесообразно, применялись цифровые системы ВЧ связи по ЛЭП по филиалам «Амурские ЭС», «Хабаровские ЭС», «Приморские ЭС», «Электрические сети ЕАО». Применение данных технологий обеспечивает снижение эксплуатационных и ремонтных затрат, увеличение надежности работы технологического оборудования.

Произведена подвеска ВОЛС направлением АТЭЦ – Большой Камень по титулу Строительство ПС 110 кВ Садовая, организованы технологические каналы в направлении Приморского РДУ, резервные каналы передачи данных между управлением филиала ПЭС и объектами Шкотовского РЭС.

Выполнена организация каналов связи по ВОЛС направления г. Владивосток- Партизанск,- Находка.

Выполнена телемеханизация ПС 35 кВ.КС 6, ПС 220 кВ КС-7А, Организация каналов связи по ВОЛС и телемеханизация ПС 35 кВ.Линейная.

Телемеханизация ПС 110 кВ Озерная. Начаты работы по переводу на пакетную передачу данных Амурского филиала.

В филиале ЮЯЭС выполнена организация каналов связи и телемеханизация следующих объектов ПС 220 кВ КС 3, ПС 110 кВ КС4, ПС 220 кВ. КС5, ПС 35 кВ. Промзона.

Организованы каналы связи с ДП филиала ЮЯЭС в направлении Якутского РДУ.

Организован канал связи на волокнах, полученных за право прохода на направлении филиал ХЭС – СП СЭС г. Комсомольск. Организованы каналы связи по ВОЛС в направлении Хабаровский Северный РЭС- ПС 110 кВ НПЗ. Произведена установка мультиплексоров по кольцу связи Центральные ЭС Хабаровского филиала в количестве 2 шт.

Для обеспечения бесперебойного питания средств диспетчерско-технологического управления объектов энергетики были установлены 45 источников бесперебойного питания.

В рамках реализации инвестиционного проекта «Модернизация коммерческого учета по границам розничного рынка электроэнергии АО «ДРСК» в период с 2018 по 2020 годы установлено 37 929 приборов учета. При этом достигнут суммарный эффект от снижения сверхнормативных потерь электроэнергии в размере 33 912,0 тыс. кВт\*ч.

## РАЗДЕЛ 7. ИННОВАЦИИ

### Основные направления инновационного развития АО «ДРСК».

Инновационная деятельность АО «ДРСК» в настоящее время направлена на:

- применение новых материалов, оборудования и технологий на объектах электроэнергетики;
- развитие риск-ориентированной модели управления объектами электроэнергетики на основе его технического состояния;
- развитие технологий автоматизации технологических процессов и дистанционного управления объектами;
- совершенствование методологии, инструментария и реинжиниринг бизнес-процессов управления объектами электроэнергетики.

В соответствии с Программой инновационного развития (далее – ПИР) Группы РусГидро на 2020-2024 года с перспективой до 2029 года (утв. Советом директоров ПАО «РусГидро», протокол от 24.08.2020 № 312), АО «ДРСК» ежегодно формирует среднесрочный план реализации мероприятий ПИР, включающий следующие разделы:

1. Раздел «Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки)»;
2. Раздел «Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями».

### Объем и источники финансирования инновационной деятельности.

Финансирование инновационных мероприятий АО «ДРСК» в 2020 году производилось за счет собственных средств, в составе инвестиционной программы Общества (амортизация). Суммарные затраты на реализацию инновационных мероприятий в 2020 году составили 369 079,5 тыс. рублей (с НДС).

### Основные инновационные проекты и мероприятия в области освоения новых технологий, реализуемые в 2020 году:

- Установка приборов учета с автоматизированным снятием показаний по границам балансовой принадлежности АО «ДРСК»;
- Установка интеллектуальных (высокотехнологичных) приборов учета электрической энергии;
- Разработка, изготовление анкерных и анкерно-угловых композитных опор для ВЛЭП на классы напряжения 0,4 кВ и 6-10 кВ (НИОКР);
- Разработка композитного сердечника для проводов ЛЭП на основе термопластичных смол (НИОКР).

### Основные научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР), выполненные в 2020 году:

- Разработка, изготовление анкерных и анкерно-угловых композитных опор для ВЛЭП на классы напряжения 0,4 кВ и 6-10 кВ.

### Выполнение мероприятий по развитию системы управления инновационной деятельностью в 2020 году.

Развитие системы управления инновационной деятельностью в АО «ДРСК» реализуется в соответствии с руководящими документами ПАО «РусГидро», в рамках исполнения Программы инновационного развития Группы РусГидро.

### Мероприятия в области освоения новых технологий.

В АО «ДРСК» осваивается «сквозная» технология – «Применение композитных материалов», в рамках которой в 2020 году реализовывались НИОКР:

- Разработка, изготовление анкерных и анкерно-угловых композитных опор для ВЛЭП на классы напряжения 0,4 кВ и 6-10 кВ;
- Разработка композитного сердечника для проводов ЛЭП на основе термопластичных смол.

### Мероприятия в области развития взаимодействия с субъектами инновационной среды.

Специалисты АО «ДРСК» взаимодействуют с российскими производителями, поставщиками современного энергетического оборудования, проектными институтами и исследовательскими центрами.

В 2020 году в рамках реализации проектов НИОКР и внедрения современных технологий в энергетическую отрасль АО «ДРСК» продолжило сотрудничество с ООО «Нанотехнологический центр

композитов» - одним из крупнейших разработчиков и производителей изделий из полимерных композиционных материалов, в части разработки конструкций опор и неизолированного провода с применением композитов.

#### **Мероприятия в области совершенствования организации инновационной деятельности и бизнес-процессов.**

В целях организации инновационной деятельности и бизнес-процессов в АО «ДРСК» в 2020 году:

- в ИС «УПА ТОИР» реализован расчет индексов технического состояния по новой методике Минэнерго, реализована выгрузка данных в систему контроля технического состояния объектов электроэнергетики Минэнерго;
- в ИС «Управление инвестициями» разработан модуль расчета стоимости инвестиционных проектов в системе «Управление инвестициями», что позволяет осуществлять контроль формирования стоимости инвестиционных проектов в корпоративной системе;
- в ИС «Управление инвестициями» разработана и внедрена третья очередь модуля «Оперативное управление проектами», что позволит осуществлять контроль за сроками этапов проекта в корпоративной системе;
- произведена доработка ИС «Управление технологическим присоединением» и Личного кабинета заявителя технологического присоединения в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.03.2020 № 262
- произведена доработка Личного кабинета заявителя технологического присоединения для приема платежей через систему эквайринга.

#### **Мероприятия в области международного сотрудничества и внешнеэкономической деятельности.**

АО «ДРСК» в 2020 году не принимало участие в мероприятиях в области международного сотрудничества и внешнеэкономической деятельности.

#### **Планы и задачи Общества в области инновационного развития на 2021 год**

АО «ДРСК» на 2021 год запланировало к выполнению 20 мероприятий с объемом финансирования 442 255,1 тыс. рублей (с НДС), в том числе:

1. Раздел «Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки)»:
  - 1.2. Прочие инновационные проекты и мероприятия:
    - Оснащение стационарными приборами измерения показателей качества электрической энергии;
    - Установка интеллектуальных (высокотехнологичных) приборов учета электрической энергии.
  - 1.3. НИОКР (исследования и разработки):
    - Разработка композитного сердечника для проводов ЛЭП на основе термопластичных смол;
    - Разработка технологии ремонта и восстановления опор ВЛЭП с применением композитных материалов;
    - Разработка практических методов и устройств дистанционного определения мест повреждения ВЛ при однофазном замыкании на землю в сети с изолированной нейтралью;
    - Разработка методики для определения аварийно-допустимых токов для ВЛ 110 кВ;
    - Разработка приборно-аналитического комплекса непрерывного контроля и прогнозирования допустимых систематических нагрузок и аварийных перегрузок, влагосодержания и остаточного ресурса внутренней изоляции силовых трансформаторов и автотрансформаторов.
2. Раздел «Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями»:
  - 2.1. Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий:
    - Проведение ресертификационного аудита ИСМ АО «ДРСК».
  - 2.2. Раздел «Развитие взаимодействия со сторонними организациями, применение принципов «открытых инноваций»:
    - 2.2.1. Развитие партнерства в сферах образования и науки:
      - Повышение квалификации и переподготовка сотрудников Компании.

## РАЗДЕЛ 8. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

### 8.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества

**Основной принцип кадровой политики Общества** – поддержание эффективного функционирования и динамики развития Общества за счет оптимизации численности и профессионального развития персонала, сохранение высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед Обществом.

**Главная цель кадровой политики** – построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива.

#### 8.1.1. Списочная численность и структура работников по категориям

Списочная численность персонала АО «ДРСК» по состоянию на 31.12.2020 составила 7363 человек и по сравнению с началом года снизилась на 125 человек. Из списочной численности персонала 75 % мужчин и 25 % женщин.

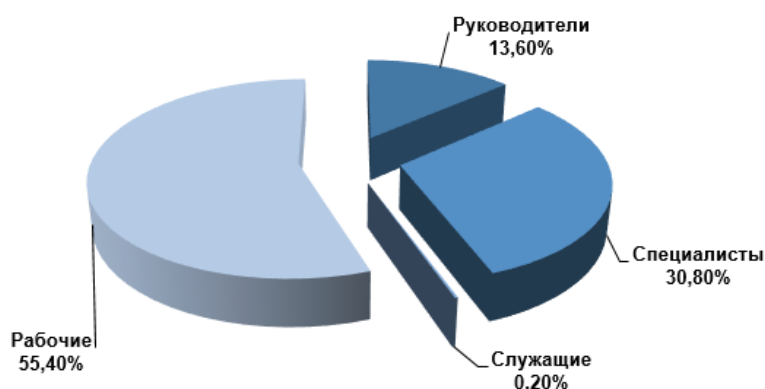
Таблица 1.

Структура персонала по категориям

Категории	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	1013	13,5	1016	13,6	1004	13,6
Специалисты	2295	30,6	2314	30,9	2266	30,8
Служащие	18	0,3	15	0,2	14	0,2
Рабочие	4164	55,6	4143	55,3	4079	55,4
<b>Всего</b>	<b>7490</b>	<b>100</b>	<b>7488</b>	<b>100</b>	<b>7363</b>	<b>100</b>

Диаграмма 1.

Структура персонала АО "ДРСК" по категориям 2020 г.



В структуре персонала по категориям в сравнении с аналогичным периодом 2019 года не произошло существенных изменений. Уменьшение числа рабочих на 64 чел. (1,5%) произошло за счет

оттока персонала, в связи с реализацией крупных проектов (АГПЗ, Сила Сибири и т.п.) в регионах присутствия АО «ДРСК» и соответственно появлением вакантных мест с конкурентоспособной заработной платой. Незначительное снижение числа руководителей на 12 чел. (1,2%) и специалистов на 48 человек (2%) соответственно, связано с оттоком высококвалифицированного персонала, в связи с реализацией крупных проектов в регионах присутствия АО «ДРСК», а также оттоком населения из регионов Дальнего Востока.

### 8.1.2. Возрастной состав работников

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2019 года по 2020 год произошло незначительное снижение числа работников АО «ДРСК» во всех возрастных категориях. В целом за период 2018-2020 наибольшая численность работников, в пределах 58-59% от общей численности, сохраняется в категории от 30 до 50 лет. Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2020 года составляет 42 года.

Таблица 2.

**Возрастной состав работников АО «ДРСК»**

Возраст	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020	
	чел	%	чел	%	чел	%
До 30 лет	891	11,9	801	10,7	706	9,6
От 30 до 50 лет	4 393	58,6	4 373	58,4	4357	59,2
Старше 50 лет, в том числе пенсионеры по возрасту (работающие)	2 206	29,5	2 314	30,9	2300	31,2
	758	10,1	702	9,4	660	9,0
Всего	7 490	100,0	7 488	100,0	7363	100,0
Средний возраст	<b>42,5</b>		<b>42,4</b>		<b>42,1</b>	

В Обществе работает 660 пенсионеров, что составляет 9 % от общей численности. По сравнению с 2019 годом количество работающих пенсионеров снизилось на 6 %.

В целях эффективной работы Общества и постепенного вовлечения молодых специалистов в деятельность предприятия, позволяющего передать опыт и необходимые навыки молодым специалистам, в Обществе производится работа по привлечению и трудоустройству молодых специалистов. В 2020 году был принят 21 выпускник ВУЗов и 25 выпускников СУЗов.

### 8.1.3. Качественный состав работников (уровень образования)

Таблица 3.

Образование	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	3407	45,5	3453	46,1	3316	45,0
Среднее профессиональное	2831	37,8	2813	37,6	2867	39,0
Среднее общее	1062	14,2	1042	13,9	1009	13,7
Начальное и основное общее	190	2,5	180	2,4	171	2,3
<b>Всего</b>	<b>7490</b>	<b>100,0</b>	<b>7488</b>	<b>100,0</b>	<b>7363</b>	<b>100,0</b>

В Обществе предъявляются высокие требования к уровню образования и квалификации работников, что влияет на улучшение качественного состава работников. Доля работников, имеющих высшее образование составляет 45%. Доля работников, имеющих среднее профессиональное образование в 2020 году, увеличилась относительно 2019 год на 1,9 % и составляет 39 %. Среднее общее, основное общее и начальное общее образование составляют 16 %, работников Компании. Это в основном, рабочие - преобладающая по численности категория персонала. АО «ДРСК» придает большое значение обучению персонала, считая высокий уровень профессиональной подготовки одним из ключевых факторов



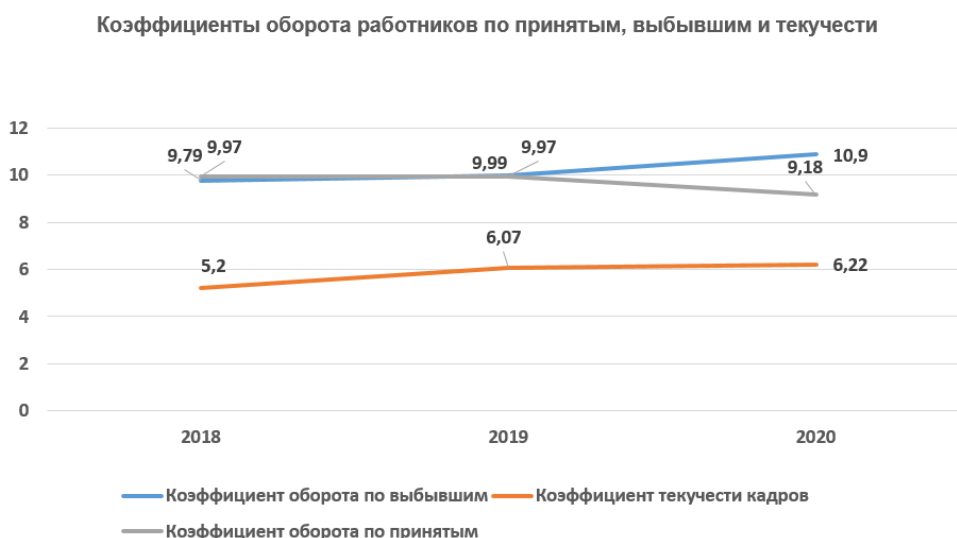
надежности работы энергосистемы. Подготовка производственного персонала является одной из приоритетных задач Компании, процесс профессионального развития персонала и повышения профессионально - квалификационного потенциала работников является системным, обеспечивает не только обязательное обучение, но компетентность и развитие персонала в соответствии со спецификой бизнес-процессов АО «ДРСК». 142 работника АО «ДРСК» обучается на заочной форме обучения в ВУЗах и 60 человек получают среднее профессиональное образование, повышая свой квалификационный уровень.

#### 8.1.4. Данные по движению персонала

Коэффициент оборота работников составляет:

По принятым 9,18%, по выбывшим 10,9%, коэффициент текучести персонала за период 2020 года увеличился в сравнении с аналогичным периодом 2019 года на 0,15% и составляет 6,22 %.

Диаграмма 2.



В 2020 году уволились по собственному желанию 539 человек, за прогулы и дисциплинарные нарушения уволено 4 человека. Основные причины увольнения персонала по собственному желанию:

- в связи с низкой оплатой труда-171 человек (31,7%),
- в связи с переменой места жительства-102 человека (18,9%),
- в связи с выходом на пенсию – 87 человек (16,1%),
- в связи с высокой напряженностью, ответственностью и интенсивностью труда – 83 человека (15,4%),
- нашли другую работу – 52 человека (9,7%),
- по иным причинам 44 человека (8,2%), среди которых необходимость ухода за больным ребенком или членом семьи, отсутствие карьерного роста, состояние здоровья, конфликт с руководством, коллективом.

Одна из основных причин текучести персонала АО «ДРСК» – низкий уровень заработной платы труда рабочих в сравнении с другими предложениями на рынке труда на территории Дальнего Востока и Республики Саха (Якутия) (ТОРы, Мега-стройки).

Для поддержания стабильного коллектива используются самые эффективные и проверенные способы материального и нематериального стимулирования персонала, закрепленные в Коллективном договоре, улучшение условий труда и отдыха работников, в том числе программы ДМС и НПО для работников, частичная компенсация расходов на санаторно-курортное лечение работникам и их несовершеннолетним детям, а так же другие виды выплат и компенсации( выплаты при рождении ребенка, регистрации брака и т.п), постоянно проводятся оздоровительные, спортивно-массовые и культурно-просветительные мероприятия для работников и членов их семей.

## 8.2. Расходы на оплату труда работников

№	Показатель	2018	2019	2020
1	Фонд заработной платы, тыс. рублей	6 011 337,3	6 224 335,9	6 498 104,2
2	Среднемесячная заработная плата на 1 работника, рублей	67 842	70 471	74 169

Рост фонда оплаты труда за 3 года составил 8,1 %, в том числе:

- 2019 год к 2018 – 3,5 %

- 2020 год к 2019 – 4,4 %

Это связано с индексацией тарифных ставок и должностных окладов работникам Общества.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2020 году по сравнению с 2019 годом на 5,2 % и в 2,5–4 раза превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионах присутствия подразделений Общества

### 8.3. Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

#### 8.3.1. Реализация программ обучения работников

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 -х лет) составляют:

**Таблица 5**

	2018	2019	2020
Затраты на развитие персонала, тыс.рублей	23 843,24	25 382,46	27 932,21

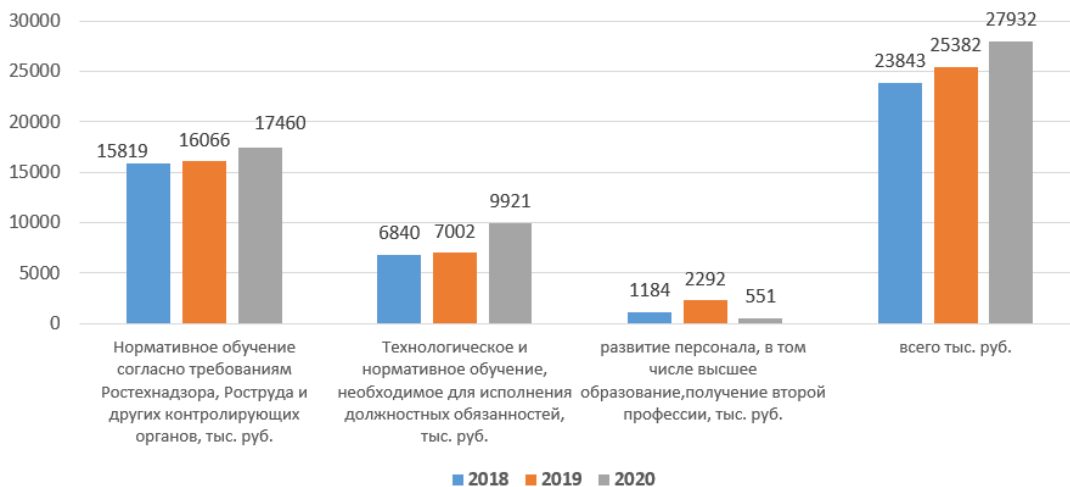
Сумма затрат на 1 работника в динамике 3 -х лет.

**Таблица 6**

	2018	2019	2020
Затраты на обучение 1 работника, тыс.рублей	3,63	3,87	4,87

Обеспечение безопасного производства работ и повышение ответственности каждого работника, охрана труда и промышленная безопасность – приоритетные направления обучения Общества. Доля нормативного обучения согласно требованиям надзорных органов, в структуре обучения в анализируемом периоде занимает 62,5 % от количества обучающих мероприятий. Большое внимание уделяется так же развитию основных компетенций работников, связанных с технологическим и нормативным обучением, необходимым для исполнения основных обязанностей, а также повышению образовательного уровня персонала. Основные затраты по направлениям обучения персонала АО «ДПСК» представлены в динамике за три года.

### Затраты по направлениям обучения в динамике за 3 года



### Сведения об обучении персонала по категориям в 2020 году:

В 2020 году работниками пройдено обучение на 5734 (внешнее и корпоративное обучение) курсах, в том числе: 1552 курса пройдены руководителями, 943 специалистами, 3239 - рабочими.

Затраты на обучение составили 27932,21 тыс. рублей, в том числе во внешних учебных заведениях – 11212,691 тыс. рублей, в КорУНГ, в Учебных центрах АО –Энерго, входящих в группу компаний РусГидро – 16719,523 тыс. рублей.

Расшифровка сведений о профессиональной подготовке персонала в 2020 году приведена в таблице:

**Таблица 7**

### Сведения о профессиональной подготовке персонала по категориям

Направления обучения		Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. рублей
<b>РУКОВОДИТЕЛИ</b>			
1.	Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.)	1145	5319,53
2.	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	183	1829,77
	2.2. Информационные технологии	3	84,17
	2.3. Корпоративные сервисы	61	723,9
	2.4. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО	70	180,18
	2.5. Внутренний контроль и управление рисками	36	208,00
3.	Кадровый резерв	8	229,6
4.	Корпоративные стандарты	46	113,6
5.	Тренажерная подготовка		
6.	Соревнования профессионального мастерства		
<b>Итого</b>		<b>1552</b>	<b>8688,76</b>
<b>СПЕЦИАЛИСТЫ</b>			
1.	Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.)	523	2683,38

2	Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей:	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	215	1803,96
		2.2. Информационные технологии	29	621,61
		2.3. Корпоративные сервисы	83	659,91
		2.4. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО	20	156,27
		2.5. Внутренний контроль и управление рисками	23	254,00
3	Кадровый резерв	6	94,25	
4	Корпоративные стандарты	44	113,6	
5	Тренажерная подготовка			
6	Соревнования профессионального мастерства			
<b>Итого</b>			<b>943</b>	<b>6386,98</b>

Направления обучения		Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. рублей	
<b>РАБОЧИЕ</b>				
1.	Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.)	2873	9456,94	
2	Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей:	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	335	3301,53
		2.2. Информационные технологии	5	98,00
		2.3. Корпоративные сервисы		
		2.4. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО		
		2.5. Внутренний контроль и управление рисками		
3	Кадровый резерв			
4	Корпоративные стандарты	1		
5	Тренажерная подготовка			
6	Соревнования профессионального мастерства	25		
<b>ИТОГО</b>		<b>3239</b>	<b>12856,47</b>	
<b>ИТОГО в части обучения по корпоративным программам (обучение в КорУНГ, собственном УЦ/УП)</b>		<b>3585</b>	<b>16719,523</b>	
<b>ИТОГО в части обучения по программам производственно-технического обучения (обучение на рабочем месте)</b>		<b>12</b>		
<b>ИТОГО в части обучения во внешних учебных центрах</b>		<b>2137</b>	<b>11212,691</b>	
<b>ОБЩИЙ ИТОГ</b>		<b>5734</b>	<b>27932,21</b>	

### 8.3.2. Информация о сотрудничестве с образовательными организациями

Взаимодействие с образовательными организациями по опережающей подготовке будущих работников ведется на регулярной основе. Ведут преподавательскую деятельность в вузах, участвуют в работе государственных и экзаменационных комиссий 11 экспертов Общества. В реализации четырех образовательных программ в образовательных учреждениях высшего образования в 2020 году участвовали 6 работников АО «ДРСК».

В 2020 году прошли производственную практику на производственных объектах Общества 177 студентов из 9 ВУЗов. Заключено 19 долгосрочных договоров о сотрудничестве, из них 11 ВУЗов и 8 СПО. Перечень основных ВУЗов и образовательные программы ВУЗов, востребованные компанией представлены в таблице.

**Таблица 8.**

#### Основные направления сотрудничества с опорными вузами, с которыми заключены соглашения

	Наименования вузов	Основные направления сотрудничества с каждым из опорных вузов
1.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Амурский государственный университет»	О проведении практики студентам направления бакалавров 20.03.01 «Техносферная безопасность»
2.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Амурский государственный университет»	О сотрудничестве в области проведения практики студентам по направлениям и специальностям 18.03.01 «Химическая технология», «Химическая технология природных энергоносителей и углеродных материалов»
3.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Амурский государственный университет»	О проведение (учебной, производственной, преддипломной) практики студентов
4.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Амурский государственный университет»	На проведение практики студентов (электроэнергетический факультет)
5.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Амурский государственный университет»	О сотрудничестве в области формирования и реализации программ высшего, среднего профессионального образования, направленное на совершенствование коммуникаций, создание единой информационной научно-образовательной среды университета и партнеров



	Наименования вузов	Основные направления сотрудничества с каждым из опорных вузов
6.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный федеральный университет»	О сотрудничестве филиала АО «ДРСК» «Приморские электрические сети» и ФГАОУ ВО «ДВФУ» (научно-техническая деятельность, практика, целевая подготовка студентов, повышение квалификации и проф.переподготовка)
7.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет»	На проведение практики студентов ФГБОУ ВО «ДАЛЬРЫБВТУЗ»
8.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Приамурский государственный университет имени Шолом-Алейхема»	Для прохождения практики студентами на базе «Предприятия» для формирования у студентов качественных профессиональных навыков.
9.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный государственный университет путей сообщения»	О сотрудничестве на осуществление совместной работы по повышению качества подготовки специалистов для электросетевого комплекса
10.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Комсомольский-на-Амуре государственный университет»	О сотрудничестве на осуществление совместной работы по повышению качества подготовки специалистов для электросетевого комплекса
11.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Комсомольский-на-Амуре государственный университет»	Договор на проведение практики обучающихся
12.	Государственное профессиональное образовательное автономное учреждение Амурской области «Райчихинский индустриальный техникум»	О проведении (учебной, производственной, преддипломной) практики студентов
13.	Государственное профессиональное образовательное автономное учреждение Амурской области «Амурский колледж строительства и жилищно -коммунального хозяйства»	О проведении (учебной, производственной, преддипломной) практики студентов
14.	Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Республики Саха (Якутия) «Алданский политехнический техникум»	Совместная деятельность по организации процесса производственной практики
15.	КГБ ПОУ «Хабаровский технический колледж»	Соглашение в целях обеспечения качественного профессионального образования
16.	ФГБОУ ВО «Комсомольский-на-Амуре государственный университет»	Договор на проведение практики обучающихся по программам СПО
17.	КГБ ПОУ «Кавалеровский многопрофильный колледж»	О сотрудничестве
18.	КГА ПОУ «Промышленный колледж энергетики и связи»	О совместной деятельности
19.	Областное государственное профессиональное образовательное бюджетное учреждение «Политехнический техникум»	Настоящий договор заключен в целях обеспечения прохождения практики студентами Университета в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования на базе «Предприятия» для формирования у студентов качественных профессиональных навыков.

#### Образовательные программы вузов, востребованные компаниями

	Наименования вузов	Наименования образовательных программ вузов, востребованных компанией, т.е. тех образовательных программ, по которым ведется целевая подготовка кадров в интересах компании
1.	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Петербургский энергетический институт повышения квалификации»	Испытание, измерение и диагностика электроустановок 6-35 кВ
2.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет "МЭИ"	Автоматизированные системы управления электрооборудованием (АСУ ЭТО) электростанций и подстанций
3.	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Академия стандартизации, метрологии и сертификации (учебная)»	Поверка и калибровка средств электрических измерений
4.	Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Современная научно-технологическая академия»,	Поверка и калибровка средств электрических измерений
5.	ФГБОУ ВО «Тихоокеанский государственный университет»	Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления

**Основные направления сотрудничества с опорными вузами, с которыми заключены соглашения**

	Наименования вузов	Основные направления сотрудничества с каждым из опорных вузов
1.	ФГБОУ ВО «Амурский государственный университет»	Сотрудничество в области формирования и реализации программ высшего, среднего профессионального образования, направленное на совершенствование коммуникаций, создание единой информационной научно-образовательной среды университета и партнеров, проведение практики студентов
2.	ФГАОУ ВО "Дальневосточный федеральный университет"	Сотрудничество о прохождении производственной практики студентов
3.	ФГБОУ ВО "Приамурский государственный университет имени Шолом-Алейхема"	Сотрудничество о прохождении производственной практики студентов
4.	ФГБОУ ВО "Комсомольский-на-Амуре государственный университет"	Сотрудничество на осуществление совместной работы по повышению качества подготовки специалистов для электросетевого комплекса
5.	ФГБОУ ВО "Дальневосточный государственный университет путей сообщения"	О сотрудничестве на осуществление совместной работы по повышению качества подготовки специалистов для электросетевого комплекса
6.	ФГБОУ ВО "Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет"	Проведение практики студентов
7.	ФГБОУ ВО " Тихоокеанский государственный университет"	Сотрудничество в области подготовки выпускников и распределения специалистов

Базовые кафедры компании в вузах:

	Наименования вузов	Наименования базовых кафедр компании, действующих в вузах
1.	ФГБОУ ВО «Амурский государственный университет»	Энергетический факультет

АО «ДРСК» не имеет собственного учебного центра, но в 2020 году в корпоративных учебных центрах, входящих в Группу «РусГидро» пройдено обучение по 3585 курсам. Информация о количестве обученного персонала представлена в таблице:

**Информация о количестве обученных в учебном центре/пункте в 2020 году**

Название учебного учреждения	Количество обученных (чел.)		Обучено работников по категориям (чел.)		
	Всего	Из них сторонних организаций	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие
филиал ПАО «РусГидро» - «КорУНГ»	151	-	90	61	0
ЧОУ ДПО «Амурский энергетик»	2 742	-	571	258	1913
ЧОУ ДПО «Учебный комбинат», г.Артём	692	-	203	178	311

Наиболее востребованные программы подготовки учебных центров перечислены в таблице:

ЧОУ ДПО «Амурский энергетик»	
1.	Агент по сбыту энергии (контролер энергосбыта)
2.	Безопасные методы и приемы выполнения работ на высоте
3.	Вальщик леса
4.	Диспетчер автомобильного транспорта
5.	Диспетчер сетевого предприятия
6.	Инструктор-реаниматор по оказанию доврачебной и экстренной реанимационной помощи пострадавшим
7.	Контролер технического состояния автотранспортных средств с присвоением дополнительной квалификации диспетчер
8.	Мастер по учету электроэнергии
9.	Мастер по эксплуатации и ремонту оборудования распределительных сетей и трансформаторных пунктов
10.	Машинист крана
11.	Машинист подъемника (вышки)
12.	Наладчик указателей, ограничителей, регистраторов подъемных сооружений
13.	Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления
14.	Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов
15.	Оператор строительно-монтажного пистолета
16.	Персонал, принимающий участие в эксплуатации тепловых энергоустановок
17.	Пожарно-технический минимум

18.	Предаттестационная подготовка и аттестация на группу по электробезопасности
19.	Предаттестационная подготовка ответственных за исправное состояние и безопасную эксплуатацию тепловых энергоустановок
20.	Предаттестационная подготовка руководителей и специалистов в области промышленной безопасности (А+Б9)
21.	Рабочие основных профессий, допускаемые к управлению краном с пола и зацепке груза
22.	Рабочие, допускаемые к работе с пневмо и электроинструментами
23.	Рабочий люльки, находящейся на подъемнике (вышке)
24.	Специалист оперативно-расчетного сектора по расчету установок РЗиА
25.	Специалист по охране труда
26.	Специалист, ответственный за БДД
27.	Стропальщик
28.	Электромонтер оперативно-выездной бригады
29.	Электромонтер по испытаниям и измерениям
30.	Электромонтер по обслуживанию подстанций
31.	Электромонтер по оперативным переключениям в распредсетях
32.	Электромонтер по ремонту воздушных линий электропередачи
33.	Электромонтер по эксплуатации оборудования РЗиА
34.	Электромонтер по эксплуатации распредсетей
35.	Электромонтер по эксплуатации электросчетчиков
36.	Электросварщик ручной сварки
37.	Электрослесарь по ремонту оборудования распредустройств
<b>ЧОУ ДПО "Учебный комбинат", г.Артём</b>	
1.	Безопасные методы и приёмы выполнения работ на высоте для работников 3 группы по безопасности работ на высоте
2.	Безопасные методы и приёмы выполнения работ на высоте для работников 2 группы по безопасности работ на высоте
3.	Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов организаций и предприятий
4.	Повышение квалификации: Электромонтёр оперативно-выездной бригады
5.	Повышение квалификации: Электромонтер по обслуживанию подстанций
6.	Повышение квалификации: Электромонтёр по ремонту и монтажу кабельных линий
7.	Повышение квалификации: Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей
8.	Повышение квалификации: Электрослесарь по ремонту оборудования распределительных устройств
9.	Предаттестационная подготовка в области промышленной безопасности: Г2 - эксплуатация и исправное состояние тепловых энергоустановок
10.	Предаттестационная подготовка в области промышленной безопасности: А - общие вопросы ПБ, Б9 - грузоподъёмные механизмы
11.	Рабочий люльки, находящийся на подъёмнике (вышке)
12.	Стропальщик

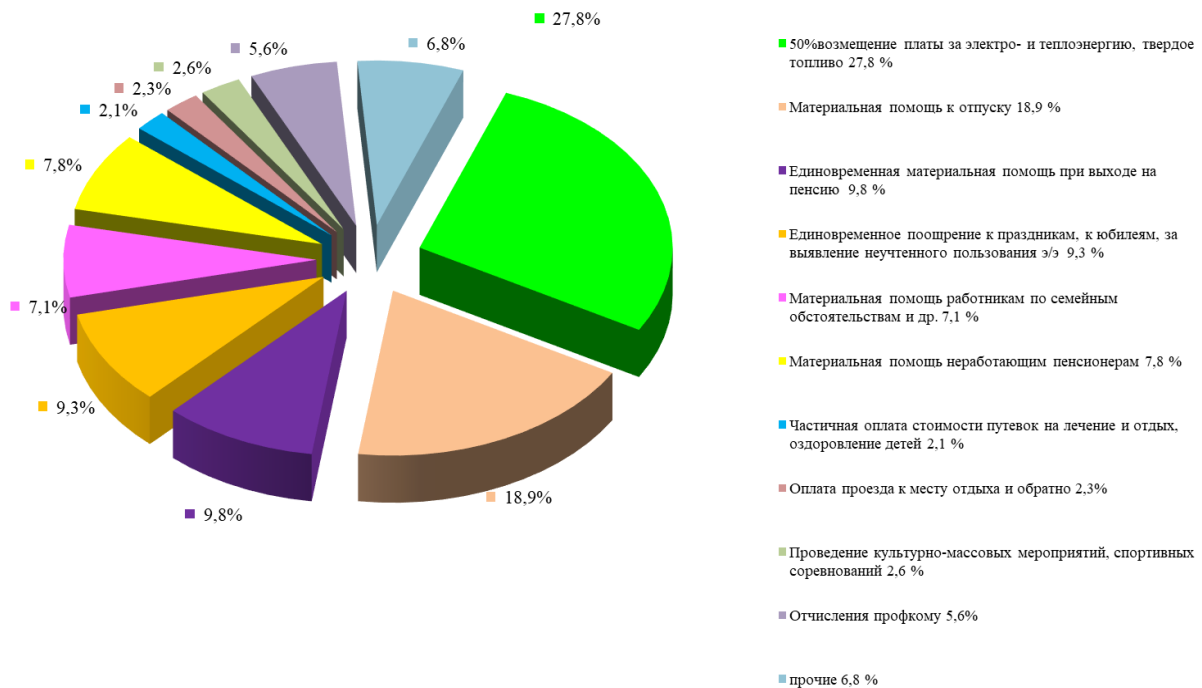
#### 8.4. Социальная политика.

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является коллективный договор Акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания» на 2019 – 2021 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

##### 8.4.1. Социальные расходы Общества

	2018, тыс.рублей	2019, тыс.рублей	2020, тыс.рублей
Социальные расходы	300 064,3	310 078,5	305 161,1
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников	169 232,3	184 308,3	185 474,3

Общая сумма средств, направленных на предоставление корпоративных льгот и компенсаций согласно Коллективному договору Общества снизилась с 2019 года на 1,6 %, что объясняется в основном снижением затрат на оплату путёвок на лечение и отдых, оплату проезда к месту отдыха и обратно, на культмассовые и спортивные мероприятия из-за неблагоприятной эпидемиологической обстановки в регионах деятельности Общества, приостановки деятельности санаторно-курортных организаций.



Основную долю в структуре социальных расходов занимает 50- процентное возмещение платы за электро – и теплоэнергию работникам Общества и единовременное вознаграждение при уходе работников в ежегодный основной оплачиваемый отпуск, получателями которых стали соответственно 90,6 % и 93,7 % работников компании. Единовременное поощрение в связи с юбилейной датой со дня рождения получили 394 сотрудника, за выявление неучтенного пользования электроэнергией в 2020 году премировано 488 человек. Общество оказало материальную помощь 2328 работникам по особым жизненным обстоятельствам, частично компенсирована стоимость 389 путевок на санаторно-курортное лечение сотрудникам Общества и в оздоровительные лагеря детям работников. Единовременное пособие в связи с выходом на пенсию выплачено 132 работникам, в течение года предоставлена материальная помощь неработающим пенсионерам в количестве 2871 человек.

#### 8.4.2. Добровольное медицинское страхование

Целью АО «ДРСК» при заключении договора ДМС является гарантированное обеспечение работников медицинской помощью при возникновении страхового случая и финансирование профилактических мероприятий за счет средств предприятия.

ДМС работников Общества в 2020 году осуществлялось в соответствии с договорами, заключенными с САО «ВСК». Количество застрахованных работников составило 5582 человека, что составляет 76% от общей численности работников Общества.

Основные виды обслуживания, предусмотренные договором ДМС:

- амбулаторно-поликлиническая помощь;
- помощь на дому;
- стоматологическая помощь (в специализированных клиниках и на базе амбулаторно – поликлинических организаций);
- скорая медицинская помощь;
- стационарная помощь (экстренная, неотложная и плановая госпитализация).

Для защиты здоровья работников в Программе ДМС предусмотрены не только основные базовые медицинские услуги, но и дополнительные, такие как дорогостоящие инструментальные исследования и оперативные вмешательства.

Добровольное медицинское страхование сокращает период обследования и лечения, что, в свою очередь, положительно отражается на производительности труда работников.

#### 8.4.3. Негосударственное пенсионное обеспечение

Программа негосударственного пенсионного обеспечения (далее – НПО) реализуется в Обществе с 2007 года. Объем финансирования НПО в 2020 году составил 65 851,64 тыс. рублей.

Основными задачами Программы НПО являются обеспечение работникам достойного уровня доходов при выходе на пенсию, а также своевременная ротация персонала Компании путем замещения работников пенсионного возраста молодыми специалистами.

В 2020 году были реализованы следующие пенсионные планы:

- паритетный план (финансируется Обществом и работником);
- корпоративный план, программа «Поддерживающая» (финансируется Обществом при выходе работника на пенсию в зависимости от индивидуального вклада и стажа работы в Компании).

Количество участников паритетного плана – 1343 человек, или 18% от списочной численности на конец 2020 года. Выплата негосударственной пенсии оформлена для 93 участников программы «Поддерживающая», уволившихся в связи с выходом на пенсию в 2020 году.

#### 8.4.4. Социальное партнерство

В АО «ДРСК» действует система социального партнерства, направленная на согласование интересов работников и работодателя по вопросам регулирования социально-трудовых отношений. В филиалах и исполнительном аппарате Общества действуют первичные профсоюзные организации общественной организации «Всероссийский электропрофсоюз», членами которого является 65% работников Общества. Обеспечение социального партнерства, а также координацию действий первичных профсоюзных организаций по защите интересов работников осуществляет Совет представителей первичных профсоюзных организаций.

Взаимодействие с профсоюзом по развитию партнерских отношений — одно из важнейших направлений совместной работы, нацеленной на поиск баланса интересов работодателя и работников Общества.

Главная задача - способствовать обеспечению роста производительности, эффективности и качества труда работников, закрепление наиболее квалифицированных работников, обеспечение их лояльного отношения к предприятию.

Основой социальной политики Общества является исполнение перед персоналом обязательств, установленных законодательством РФ и предоставление льгот и гарантий в соответствии с действующим Коллективным договором, принимаемым в рамках партнерства с профсоюзом.

#### 8.4.5. Спортивно-оздоровительные и культурно-массовые мероприятия

В целях пропаганды здорового образа жизни и развития физической культуры и спорта в АО «ДРСК» ежегодно проводятся спортивные соревнования и турниры. В отчетном году объем финансирования спортивно-оздоровительных и культурно-массовых мероприятий составил 7 964,1 тыс. рублей.

В Обществе ведется активная работа, по созданию условий для занятий физической культурой и спортом, арендуются спортзалы, бассейны, спортивные площадки, что способствует формированию привлекательного имиджа социально-ориентированной организации. В 2020 году спортивные мероприятия были организованы в онлайн режиме в связи с ограничениями на проведение массовых мероприятий, введенными в целях противодействия распространению новой коронавирусной инфекции. В мае 2020 года сотрудники АО «ДРСК» приняли участие во флэшмобе «РусГидро в форме!», который был проведен с помощью соцсетей (Инстаграм, Вконтакте, Фейсбук, Одноклассники). Организован онлайн турнир по шахматам среди работников филиалов Компании. Работники Общества в составе единой команды РусГидро приняли активное участие в онлайн тренировках и соревнованиях по бегу (ходьбе), велоспорту и лыжным гонкам всероссийского проекта Минэнерго России Vmagine, который проводился в период с сентября по декабрь 2020 года среди сотрудников компаний топливно - энергетического комплекса России.

Проводимые в Обществе культурно-массовые мероприятия направлены на выявление и раскрытие талантов работников и членов их семей, развитие духа соперничества (фотоконкурсы среди работников, конкурсы рисунков и поделок среди детей работников, конкурсы среди студентов и т.д.).

В Обществе традиционно проводятся мероприятия, посвященные 23 февраля, 8 марта, Дню пожилого человека, Дню энергетика. Особое внимание уделяется участникам Великой Отечественной войны и труженикам тыла. В канун 9 мая в каждом филиале были организованы мероприятия, посвященные Дню победы, ветераны получили подарки и материальную помощь.



## РАЗДЕЛ 9. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

### Выполнение мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда. Затраты по предоставлению гарантий и компенсаций за работу во вредных условиях труда.

Во исполнение требований Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в Обществе, по состоянию на 31.12.2020, проведена специальная оценка условий труда (далее СОУТ) на 6648 РМ, что составило 100 %.

В 2020 году организовано проведение СОУТ на 2142 РМ, из которых:

- ✓ плановая на 2111 РМ
- ✓ внеплановая СОУТ на 31 РМ, в том числе:
  - на 27 РМ в связи с переаттестацией (модернизация оборудования);
  - на 4 РМ, как вновь созданные рабочие места или ранее вакантные.

На соответствие государственным нормативным требованиям охраны труда по Обществу задекларировано 4552 рабочих места. Не соответствующих нормативным требованиям по состоянию на 31.12.2020 - 2096 рабочих мест (класс условий труда 3.1-3.2).

Численность работников, занятых на работах во вредных и (или) опасных условиях труда и имеющих, в соответствии со ст.147 Трудового кодекса РФ, повышенный размер оплаты труда составляет 2501 человек.

Затраты по предоставлению гарантий и компенсаций в связи с работой во вредных и опасных условиях труда в 2020 году распределились по следующим категориям:

- оплата за дополнительный отпуск и сокращенный рабочий - 17,07%;
- доплаты по тарифной сетке (окладу) за работы во вредных и (или) опасных условиях - 82,34%;
- компенсации за увеличение продолжительности рабочей недели с 36 часов до 40 часов - 0,6%.

Затраты по обеспечению льгот и компенсаций приведены в таблице.

Наименование затрат	Ед. изм.	2020
Доплаты за ежегодный дополнительный отпуск и сокращенный рабочий день за работу во вредных и (или) опасных условиях труда.	тыс.рублей	15 524,43
Доплаты по тарифной сетке (окладу) за работы во вредных и (или) опасных условиях труда.	тыс.рублей	74 868,77
Компенсация за увеличение продолжительности рабочей недели с 36 часов до 40 часов.	тыс.рублей	534,69
<b>Всего затрат по обеспечению гарантий и компенсаций.</b>	тыс.рублей	<b>90 927,89</b>

В соответствии с планами мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда, разработанными по итогам СОУТ, во всех подразделениях Общества проводятся мероприятия по приведению рабочих мест согласно нормативным требованиям законодательства РФ.

### Затраты на охрану труда. Планирование и финансирование работ по улучшению условий и охраны труда. Обеспеченность средствами индивидуальной защиты.

В соответствии с требованиями Приказа Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 01.03.2012 № 181н «Об утверждении Типового перечня ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков» был утвержден «План мероприятий по улучшению условий и охране труда на 2020 год» (Соглашение по охране труда).

В Плате мероприятий были определены финансовые затраты по каждому направлению на улучшение условий и охрану здоровья работников, обеспечение безопасности труда и снижение уровней профессиональных рисков в Обществе.

В соответствии со ст.226 Трудового кодекса РФ финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда работодателем должно осуществляться в размере не менее 0,2% суммы затрат на производство продукции, оказании и проведении работ или услуг. Затраты в Обществе на охрану труда в 2020 году составили 1,41% от себестоимости оказываемых работ и услуг и достигли величины 448 513,3 тыс. рублей (в 2019 году 405 513,3 тыс.рублей, или рост на 10,6% к уровню прошлого года). Финансирование затрат происходило по следующим направлениям и затраты составили:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев и повышение безопасности труда

118 318,6 тыс.рублей;

- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве 202 125,2 тыс. рублей;

- на мероприятия по общему улучшению условий труда 12 783,6 тыс. рублей;

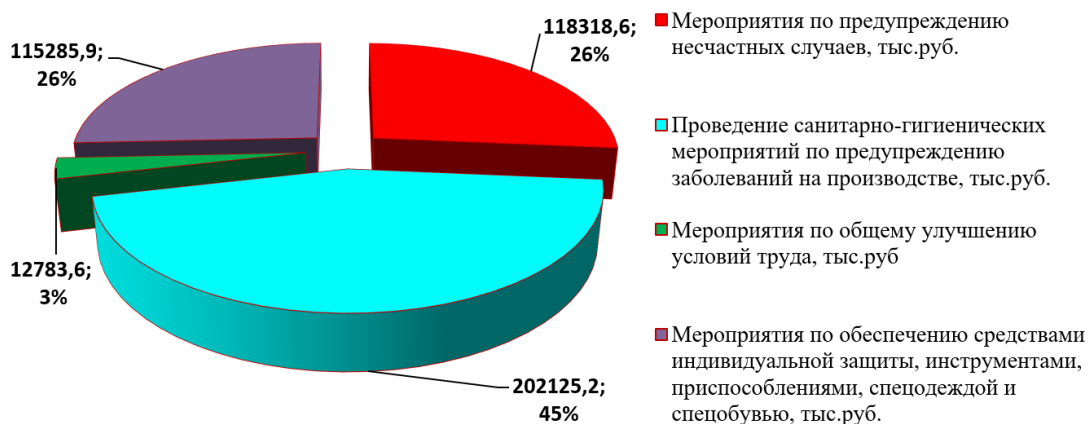
- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, приспособлениями, инструментами, спецодеждой и спецобувью 115 285,9 тыс. рублей

Обеспечение персонала необходимыми средствами индивидуальной защиты, приспособлениями, специальной одеждой и спецобувью организовано в Обществе в соответствии с Приказом Минздравсоцразвития России от 01.06.2009 № 290н «Об утверждении Межотраслевых правил обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты».

При среднесписочной численности персонала Общества в 2020 году 7 286 человек, сумма расходов на обеспечение СИЗ в расчете на одного работника составила 15,8 тыс. рублей/чел. против 14,4 тыс.рублей/чел. в 2019 году.

Затраты на мероприятия по охране труда в расчете на 1 работника составили 61,55 тыс. рублей против 55,29 тыс. рублей/чел. в 2019 году.

В 2020 году расходы по направлениям Плана мероприятий улучшения условий и охраны труда составили:



В соответствии с требованиями Приказа Минтруда России от 10.12.2012 N 580н «Об утверждении Правил финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» в подразделениях Общества разрабатывались «Планы финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами».

В 2020 году за счет сумм страховых взносов в ФСС произведено финансовое обеспечение расходов на проведение периодических медицинских осмотров работников подразделений Общества.

Сумма возврата финансовых средств, направленных на сокращение производственного травматизма и профзаболеваний работников, занятых на работах с вредными и опасными производственными факторами в 2020 году составила 4 411,52 тыс. рублей против 4 295,12 тыс. рублей в 2019 году (рост на 2,7%).

Весь персонал, занятый на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, обеспечен сертифицированными средствами индивидуальной защиты, спецодеждой, спецобувью в полном объеме в соответствии с нормами. При выдаче специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты Общество руководствуется введенным «Положением об обеспечении средствами индивидуальной защиты работников АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-6.1-01.09-42.

### Состояние травматизма.

В 2020 году в Обществе зарегистрировано 4 несчастных случая на производстве.

**31.01.2020** В СП «Западные ЭС» филиала «Приморские ЭС» несчастный случай со смертельным исходом. Электромонтёр Красноармейского РЭС Пономарев был направлен на плановый обход ВЛ-35 кВ Рошино-Измайлиха в пролетах опор №№51-100. Водитель бригадного автомобиля Албул ожидал Пономарева возле опоры № 91. В период ожидания водителю на сотовый телефон позвонил Пономарев и сообщил, что «ему стало плохо». Албул пошёл на встречу Пономареву и в 14:15 (время приморское) в

районе опоры № 90 увидел его лежащего. У пострадавшего пульс, дыхание, реакция зрачков на свет отсутствовали. Албул по сотовому телефону, сообщил начальнику Красноармейского РЭС о случившемся и приступил к проведению реанимационных мероприятий. Реанимационные мероприятия результатов не дали, прибывшие на место происшествия работники «скорой помощи» констатировали смерть. По итогам расследования несчастный случай признан не связанным с производством (причина смерти общее заболевание).

По решению Ленинского районного суда г. Владивостока от 07.10.2020, несчастный случай, произошедший 31.01.2020 в СП «Западные ЭС» филиала «Приморские ЭС» признан, связанным с производством. Данное решение было обжаловано АО «ДРСК» и Приморским региональным отделением фонда социального страхования РФ по Приморскому краю в вышестоящую судебную инстанцию. Определением апелляционной инстанции Приморского краевого суда от 20.01.2021 решение суда первой инстанции признано законным и обоснованным, а жалобы оставлены без удовлетворения.

**25.08.2020** в СП «Северные ЭС» ФАО «Амурские ЭС» НС с легким исходом. Пострадавший Рюмкин, электрослесарь по ремонту оборудования распределительных устройств 5 разряда группы ПС Зейского РЭС.

Обстоятельства: Электрослесарь Рюмкин, не получив соответствующих указаний (распоряжений), вошёл на территорию ПС и самовольно решил осмотреть привод выключателя В-10 кВ, установленный в ячейке №11 КРУН-10 кВ. При помощи плоскогубцев открыл замок внешней двери ячейки №11, затем открыл сетчатое ограждение путём его деблокировки. При открывании сетчатого ограждения Рюмкин приблизился рукой на недопустимое расстояние к шинам 10 кВ. От возникшей электродуги пострадавший получил ожоги.

**31.08.2020** в СП «Центральные ЭС» ФАО «Амурские ЭС» НС со смертельным исходом. Пострадавший Янченко, мастер 1 группы Цеха по ТО и ремонту вводов 110 кВ и коммутационных аппаратов службы ПС.

Обстоятельства: 31 августа 2020 года бригада службы ПС СП ЦЭС выполняла работы по Н-Д №18/13 от 31.08.2020 по прокладке кабелей цепей РЗА в ячейках КРУН-10 кВ ПС 110/35/10 кВ Игнатьево Благовещенского РЭС. При работах, мастер Янченко в 13:51 приблизился на недопустимое расстояние к токоведущим частям секции шин 10 кВ ячейки №16, находящимся под напряжением, и получил электротравму. Проведенные реанимационные мероприятия результатов не дали. Прибывшие работники "скорой помощи" констатировали смерть пострадавшего.

**12.10.2020** года в Нерюнгринском РЭС ФАО «Южно-Якутские ЭС» НС с тяжелым исходом. Пострадавший Комашко, электрослесарь по ремонту оборудования распределительных устройств 3 разряда, группы подстанций Нерюнгринского РЭС.

Обстоятельства: 12 октября 2020 года бригадой электрослесарей по ремонту оборудования распределительных устройств группы подстанций Нерюнгринского РЭС планировалось выполнить ревизию обогрева выключателей ПС 110 кВ СХК. При самовольном проведении работ электрослесарь Комашко приблизился на недопустимое расстояние к проводу шлейфа фазы «С» между выключателем и шинным разъединителем, в результате чего попал под действие возникшей электрической дуги. От возникшей электродуги пострадавший получил ожоги. Установлено, что пострадавший работник находился в состоянии наркотического опьянения.

По результатам расследования несчастных случаев, произошедших в 2020 году установлено, что основные причины, приведшие к несчастному случаю:

- формальный подход к подготовке рабочего места, допуску бригады на рабочее место;
- расширение рабочего места и объема задания;
- самовольное проведение работ в действующей электроустановке;
- приближение пострадавшего к токоведущим частям, находящимся под напряжением, на расстояние менее допустимого.

В 2020 году профессиональные заболевания не зарегистрированы.

В 2020 году несчастных случаев с персоналом подрядных организаций, осуществляющих услуги (работы) на договорной основе на территории энергообъектов и оборудовании АО «ДРСК» не зарегистрировано.

На энергообъектах Общества в 2020 году зафиксировано 5 несчастных случаев со сторонними лицами, в которых погибло 6 человек.

По результатам расследования несчастных случаев со сторонними лицами нарушений законодательных и иных нормативных правовых и локальных актов со стороны работников и должностных лиц АО «ДРСК» не установлено. 2 человека пострадали в результате проведения несогласованных работ в охранной зоне ВЛ, 2 человека пострадали по причине личной неосторожности – прикосновение к проводам ВЛ и оборудованию, находящимся под напряжением, 2 человека – в результате ДТП по причине нарушения Правил ДД РФ со стороны пострадавших.

### **Обучение требованиям охраны труда работников Общества.**

Работа с персоналом организована и проводится в соответствии с «Порядком работы с персоналом в АО «ДРСК».

В 2020 году в образовательных организациях проведено обучение требованиям охраны труда 327 работникам Общества. Обучение требованиям охраны труда, пожарной и промышленной безопасности, другим нормам и правилам в рамках образовательных программ (программ подготовки персонала) проведено 4541 работнику Общества.

Весь персонал Общества своевременно проходит обучение и проверку знаний требований охраны труда согласно Постановлению, утвержденному Минтрудом РФ и Минобразованием РФ от 13.01.2003 № 1/29 «Об утверждении Порядка обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций».

### **Структура службы охраны труда, сведения о специалистах по охране труда.**

В соответствии с ч.1. ст.217 Трудового Кодекса РФ в исполнительном аппарате АО «ДРСК», во всех филиалах Общества и их структурных подразделениях имеются службы охраны труда и надежности.

В аппарате управления филиала и структурных подразделениях филиала службами руководят начальники службы охраны труда и надежности. В исполнительном аппарате АО «ДРСК» служба охраны труда, которой руководит начальник службы, входит в состав управления надежности, промышленной безопасности и охраны труда, которым руководит заместитель главного инженера по надежности, промышленной безопасности и охране труда - начальник управления.

Общий численный состав персонала, выполняющего функциональные обязанности специалистов по охране труда, составляет 69 человек. Данная численность специалистов определена в соответствии с Постановлением Минтруда РФ от 22.01.2001 № 10 «Об утверждении Межотраслевых нормативов численности работников службы охраны труда в организациях» и соответствует нормативной (среднесписочная численность работников Общества по состоянию на 31.12.2020 составляла 7 286 чел.).

### **Регламентирующие документы по вопросам охраны здоровья и безопасности труда.**

В Обществе для повышения уровня безопасного проведения работ, улучшения условий труда и охраны здоровья персонала были приняты к исполнению:

1. Распорядительные документы:

- Приказ АО «ДРСК» 20.11.2019 № 402 «Об организации производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий»;

- Приказ АО «ДРСК» от 05.02.2018 № 44 «О работе с персоналом исполнительного аппарата АО «ДРСК»;

- Приказ АО «ДРСК» от 21.02.2020 № 76 «Об итогах работы по охране труда и БДД в 2019 году и задачах на 2020 год»;

- Приказ АО «ДРСК» от 25.06.2018 № 220 «Об актуализации Сводного списка типовых норм»;

- Приказ АО «ДРСК» от 17.01.2020 № 11 «Об актуализации Сводного реестра критических рисков АО «ДРСК»;

- Приказ АО «ДРСК» 01.10.2019 № 341 «Об обеспечении безопасного производства работ на высоте»;

- Политика в области системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда ПК-СМОЗиОБТ-5.3-01.ГД-02-07, утверждена ГД 31.01.2020 и введена приказом АО "ДРСК" от 31.01.2020 № 39;

- Комплексная программа по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2017-2021, введена приказом АО «ДРСК» от 06.03.2017 № 63.

2. Документы, регламентирующие работу по СМОЗиОБТ:

- «Документированная процедура по идентификации опасностей и оценке рисков в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда» ДП-СМОЗиОБТ-4.3.1-01.09-03, введена приказом АО «ДРСК» от 22.06.2018 № 218;

- «Положение о системе управления охраной труда (Положение о СУОТ) функциональные обязанности по охране труда персонала П-СМОЗиОБТ-4.1-01.09-65-03, введено приказом АО «ДРСК» от 01.02.2019 № 30;

- «Положение о проведении Дня и Недели охраны труда и пожарной безопасности в АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-8.1-01.09-60, введено приказом АО «ДРСК» от 28.07.2016 № 197;

- «Порядок работы с персоналом в АО ДРСК», актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 07.05.2020 №196;



- «Порядок действий персонала при участии в дорожно-транспортном происшествии и расследования дорожно-транспортных происшествий в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.3-01.09-03, введен приказом АО «ДРСК» 14.11.2016 № 302;
- «Положение об обеспечении средствами индивидуальной защиты» П-СМОЗиОБТ-6.1-01.09-42, введено приказом АО «ДРСК» от 18.05.2017 № 146;
- «Порядок расследования несчастных случаев и профессиональных заболеваний в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.5.2-01.09, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 22.10.2018 № 338;
- «Положение о порядке организации проведения обязательных медицинских осмотров, психиатрического освидетельствования и вакцинации работников АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-6.1.4-01/09-195-01 введена приказом АО «ДРСК» от 29.12.2018 № 434;
- «Порядок разработки инструкций по охране труда в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-4.2-01.09-02, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 03.11.2020 № 488;
- «Порядок контроля за выполнением технических мероприятий, обеспечивающих безопасность работ со снятием напряжения» Прк-СМОЗиОБТ-8.3-01/09-19, введен приказом АО «ДРСК» от 19.09.2019 № 326;
- «Порядок выдачи, применения и проверки исправности средств защиты от падения с высоты и приспособлений для работы на высоте» Прк-СМОЗиОБТ-7.1.4-01/09-21, введен приказом АО «ДРСК» от 30.10.2019 № 377.
- «Инструкция о порядке подготовки и проведения показательного допуска для персонала АО "ДРСК" И-СМОЗиОБТ-8.3-01.11, введена приказом АО «ДРСК» от 23.12.2019 № 462,
- «Инструкция по организации и порядку проведения проверок, проводимых государственными органами контроля (надзора) в АО «ДРСК» И-СМОЗиОБТ-4.5.2-01.09-5039, введена приказом АО "ДРСК" от 13.09.2019 № 318.

#### **Предупреждающие действия в отчетном периоде в целях профилактики производственного травматизма и повышения результативности в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.**

1. Для достижения цели Политики в области ОЗиОБТ, предупреждения несчастных случаев, повышения ответственности руководителей всех уровней управления АО «ДРСК» за состояние охраны труда в Обществе, с учетом материалов расследования несчастных случаев выполнен ряд мероприятий:

- Организована проверка работы, проводимой с оперативным, оперативно-ремонтным и ремонтным персоналом на соответствие требованиям Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, проведены внеплановые инструктажи, внеочередная поверка знаний.
- Организовано проведение с персоналом, обслуживающим ПС, занятий по изучению компоновки электроустановки.
- Организована работа по приобретению в 2020 и 2021 году средств видеофиксации для контроля за оперативными переключениями, подготовкой рабочих мест, допускам к работам и выполнению работ в электроустановках, проведения вводных, первичных и целевых инструктажей.
- Проведена проверка состояния распределительных устройств (КРУ, КРУН), в том числе наличие крышек шинных отсеков, блокировок, устройств удержания крышек (клапанов) в закрытом состоянии.
- Организовано проведение во всех подразделениях «Дня Мастера» и «Дня Механика».
- Организовано проведение «Месячника подготовки персонала к ремонтной кампании», «Месячника по подготовке персонала к работе в отопительном сезоне 2020-2021 года» и «Декадника Безопасности дорожного движения и безопасности пешеходного передвижения на внутренней и прилегающей территории предприятий».
- Два раза в год, в период проведения Недели ОТиПБ организован просмотр учебных фильмов по причинам и результатам расследования НС со смертельным исходом, произошедших в 2017 и 2018 году в филиале «ПЭС» и «ХЭС».
- Издан фильм по причинам и результатам расследования НС со смертельным исходом в филиале «АЭС».
- Проведены тематические акции по предупреждению травматизма при выполнении различных видов работ.
- Проведены документальные проверки структурных подразделений филиала «АЭС» по вопросам работы с персоналом и выполнения требований нормативных правовых актов РФ в области охраны труда. По результатам проверок разработаны и выполняются Планы корректирующих и предупреждающих действий.

2. Приказом от 17.08.2020 № 370 внесены изменения в ДП-СМОЗиОБТ-4.3.1-01.09-03-03 «Документированная процедура по идентификации опасностей и оценке рисков в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда».



3. В связи с выявлением опасности «Воздействие токсических газов, канцерогенов, жидкостей», не идентифицированной для профессий электромонтер оперативно-выездной бригады, электромонтер по обслуживанию подстанций, а также для руководителей, специалистов и других служащих АО «ДРСК» допущенных к обслуживанию электрооборудования (установленного в помещении) с элегазовой изоляцией, проведена работа по оценке риска по данному фактору и актуализация Реестров риска (приказ от 28.08.2020 №388).

4. В связи с регистрацией в 2020 году несчастных случаев, связанных с поражением электрическим током, во исполнение требований раздела 5 «Документированной процедуры по идентификации опасностей и оценке рисков в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда», проведена внеплановая оценка вероятности возникновения опасности №12 «Поражение электрическим током, в т.ч. от воздействия электрической дуги» (приказ от 31.12.2020 №557).

5. По всем филиалам АО «ДРСК» и исполнительному аппарату организована работа по актуализации Реестров рисков в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда (приказ от 19.01.2020 №15).

6. В целях обеспечения безопасности труда и охраны здоровья всего персонала АО «ДРСК», а также сторонних лиц, допущенных на производственные объекты АО «ДРСК», организована работа по проверке соблюдения подрядными организациями требований охраны труда и пожарной безопасности при выполнении работ на объектах Общества.

7. В соответствии с требованием п.4.4.2.3 П-СМОЗиОБТ-4.1-01.09-65 Положение о системе управления охраной труда (Положения о СУОТ). Функциональные обязанности по охране труда персонала АО «ДРСК») в филиалах ежемесячно издаются распорядительные документы с разработанными корректирующими и предупреждающими действиями для обеспечения безопасности труда.

8. Организована работа по контролю за выполнением технических мероприятий, в соответствии с требованиями Прк-СМОЗиОБТ-8.3-01/09-19-01 «Порядок контроля за выполнением технических мероприятий, обеспечивающих безопасность работ со снятием напряжения».

9. Для демонстрации показателей деятельности Общества в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда организована работа по подаче заявок на участие в областных, краевых, городских и иных смотрях-конкурсах по охране труда, в том числе проводимых органами власти субъектов Российской Федерации.

10. В рамках профилактики детского электротравматизма организована работа по предоставлению в управления образования муниципальных образований и школы материалов по электробезопасности.

11. Продолжена работа по проведению производственного контроля условий труда в соответствии с требованиями приказа Общества от 20.11.2019 №402 «Об организации производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий».

12. В 2020 году были реализованы масштабные мероприятия по предупреждению распространения коронавирусной инфекции (COVID-2019) среди персонала АО «ДРСК», а также направленные на представителей заинтересованных сторон Общества.

13. Помимо этого, в 2020 году в Обществе проводились следующие мероприятия по охране труда:

- Работа Комиссий по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности (совещание проводятся ежеквартально);
- Совещания Координационного совета при Генеральном директоре АО «ДРСК» с рассмотрением вопросов по охране труда (совещания ежеквартально);
- Общественный контроль. Работа совместных комитетов по охране труда и уполномоченных лиц коллективов (совещания ежемесячно);
- Конкурсы на лучшее подразделение по охране труда (РЭС, цех, мастерский участок, бригада);
- Соревнования среди работников основных профессий за звание «Лучший по профессии»;
- Комплексные и целевые проверки состояния охраны труда в подразделениях филиалов АО «ДРСК»;
- Проверки рабочих мест и бригад. Контроль приема-сдачи смены. Контроль за оперативными переключениями;
- Инструктажи, беседы и опросы персонала;
- Обучение, повышение квалификации, специальная подготовка персонала;
- Противоаварийные тренировки, тренировки по реанимации на тренажере-манекене;
- Показательные допуски. Показательные выпуски автотранспорта на линию;
- Проведение ежемесячных «Дней охраны труда» и ежеквартальных «Недель безопасности»;
- Проведение актуализации Реестров рисков в области ОЗиОБТ по всем подразделениям АО «ДРСК».

### Организация противопожарных мероприятий.

В Обществе был издан приказ от 09.01.2020 № 01 «О повышении эффективности, надежности и безопасности энергетического производства в 2020 году», данным приказом утвержден План мероприятий по повышению пожарной безопасности оборудования, зданий и сооружений филиалов на 2020 год. Все, предусмотренные планом, 55 мероприятий в течение года были исполнены.

В 2020 году на объектах Общества в соответствии с приказом АО «ДРСК» от 30.12.2014 № 420 «О введении норм наличия средств предупреждения и тушения лесных пожаров при использовании лесов» создано и проверено 32 пункта сосредоточения средств предупреждения и тушения лесных пожаров. Данные пункты укомплектовали спецодеждой и инвентарем для осуществления тушения пожаров. В Обществе создано 289 мобильных подразделений для борьбы с природными пожарами численностью 1594 человека. В их распоряжении имеется 451 единица автомобильной техники, в т.ч. 338 единиц техники повышенной проходимости.

В соответствии с приказом АО «ДРСК» от 06.03.2020 № 97 «Об обеспечении надежной работы в весенне-летний пожароопасный сезон 2020 года» проведен комплекс организационных и технических мероприятий, в том числе месячник пожарной безопасности, направленных на повышение противопожарной устойчивости объектов общества и недопущения аварийных отключений электроустановок от степных и лесных палов.

Согласно утвержденным графикам, в 2020 году было проведено 73 совместных с МЧС России и 496 собственных противопожарных тренировок, в которых приняло участие более 7 тысяч работников Общества. 481 работник прошли обучение по пожарно-техническому минимуму.

## РАЗДЕЛ 10. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### Основные задачи и достижения Общества в сфере природоохранной политики

В рамках реализации Экологической политики АО «ДРСК» установлены цели и задачи на 2020 год, утверждены приказом Общества от 19.03.2020 № 113 «Об установлении целей в области интегрированной системы менеджмента на 2020 год».

При установлении экологических целей и задач Общество учитывает:

- законодательные и другие требования в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов;
- собственные технологические возможности;
- собственные финансовые, производственные требования;
- мнения заинтересованных сторон.

#### Цель в области системы экологического менеджмента:

- создание условий и механизмов, обеспечивающих минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

#### Задачи (мероприятия):

1. Выполнение ежегодной программы реализации экологической политики (критерием достижения является ежеквартальное выполнение всех намеченных мероприятий не менее 90%);
2. Снижение количества маслonaполненного оборудования (критерием достижения является ежеквартальное выполнение не менее 90% от запланированной замены оборудования).

В рамках достижения поставленных задач разработаны:

- 1). Программа реализации экологической политики на 2020 год, введена в действие приказом АО «ДРСК» от 09.01.2020 № 1 «О повышении эффективности, надежности и безопасности энергетического производства в 2019 году», приложение № 12. Программа содержит технические и организационные мероприятия, нацеленные на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

#### Выполнение программы реализации экологической политики

Филиалы	Мероприятия		% Достижения	Фактические затраты (тыс. рублей)
	План	Факт		
Амурские ЭС	12	12	100	13755,6
Приморские ЭС	12	12	100	12463,7
Хабаровские ЭС	11	10	91	15999,0
ЭС Еврейской автономной области	10	10	100	2743,6
Южно-Якутские ЭС	7	7	100	3039,8
<b>ВСЕГО АО «ДРСК»</b>	<b>52</b>	<b>51</b>	<b>98</b>	<b>48001,7</b>

Всего на 2020 год запланировано к проведению 52 мероприятия.

Выполнено 51 мероприятие.

Процент выполнения по АО «ДРСК» составил 98 %.

Не выполнено 1 мероприятие по проведению производственного экологического контроля в связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой.

- 2). Программа замены маслonaполненного оборудования включает в себя замену оборудования на безмасленное или оборудование с содержанием меньшего объема масла.

### Выполнение программы по замене маслonaполненного оборудования

ФАО	Показатели	План замены 2020 год	Факт замены 2020 год
АЭС	Выключатели	18	18
ПЭС	Выключатели	23	34
ХЭС	Выключатели	21	21
ЭС ЕАО	Выключатели	2	2
ЮЯЭС	Выключатели	7	23
ВСЕГО АО «ДРСК»		Выкл. – 71 шт. V масла – 0,64 тонн	Выкл. – 98 шт. V масла – 1,33 тонн

В 2020 году произведена замена маслonaполненного оборудования с общим содержанием масла 1,33 тонн.

Процент выполнения составил 138 %.

#### **Экологический контроль:**

##### **1) Проверки государственных органов надзора (контроля):**

В 2020 году проведена проверка филиала АЭС СП «СЭС» управлением Роспотребнадзора по Амурской области по соблюдению природоохранного законодательства РФ. Распоряжение от 02.09.2020 № 271. В ходе проверки замечаний не выявлено. Акт проверки от 16.10.2020 № 372.

##### **2) Внутренние проверки АО «ДРСК»**

Внутренний аудит, проводимый в соответствии с утвержденным годовым планом-графиком проверок филиалов, на основе требований ДП-ИСМ-9.2-01/18-29-01 «Документированная процедура по производственному и управленческому контролю» в 2020 году не проводился, в связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой (пандемия коронавируса).

3) В соответствии с требованиями Положения о производственном экологическом контроле в АО «ДРСК» П-СЭМ-8.2.3-01.08-14-02 в 2020 году производственный экологический контроль проведен не в полном объеме в связи с пандемией коронавируса.

Запланировано проверок 133

Проведено проверок 87

Выявлено замечаний 141

Устранено замечаний 139

Не вышел срок устранения 2

Основная часть несоответствий приходится на деятельность по обращению с отходами производства и потребления. Общее захламление производственных площадок, размещение отходов, не отвечающее требованиям СанПиН 2.1.7.1322-03 «Гигиенические требования к размещению и обезвреживанию отходов производства и потребления» и «Инструкция по обращению с отходами в АО «ДРСК».

Не устраненных предписаний и штрафов за несоблюдение природоохранного законодательства нет.

#### **Достижение поставленной цели**

Программа реализации экологической политики выполнена на 98%, согласно утвержденным критериям достижения показатель выполнен.

Замена маслonaполненного оборудования выполнена на 138%.

В ходе проверок все выявленные несоответствия устранены в срок.

Штрафы (иски) за несоблюдение природоохранного законодательства за 2020 год не налагались.

Комплексное выполнение мероприятий позволило предупредить (минимизировать) негативное воздействие на окружающую среду от производственно-хозяйственной деятельности Общества.

#### **Применение перспективных технологий и решений**

В 2020 году в АО «ДРСК» согласно ежегодной программе ремонтов и инвестпрограмме произведена замена масляных выключателей на вакуумные/элегазовые в количестве 98 штук.

#### **Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия**

Приказом АО «ДРСК» от 09.01.2020 года № 1 «О повышении эффективности, надежности и безопасности энергетического производства в 2020 году», приложение № 12 утверждена «Программа

реализации экологической политики». Программа содержит технические и организационные мероприятия, нацеленные на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

#### Реализованные природоохранные мероприятия

№	Мероприятие	Состояние	Эффекты, результаты
1	Диагностика автотранспорта при прохождении технических осмотров с контролем отработанных газов.	выполнено	Контроль за выбросами загрязняющих веществ в атмосферу. Снижение негативного воздействия на атмосферу.
2	Лабораторный контроль качества сточных вод.	выполнено	Контроль качества сбрасываемых сточных вод, снижение негативного воздействия на водные объекты.
3	Лабораторный контроль качества воды из скважины.	выполнено	Выполнение требований, установленных лицензионными условиями пользования скважинами, выполнение требований СанПиН 2.1.4.1175-02. Снятие риска штрафных санкций.
4	Проведение бактериологического исследования воздуха в помещениях медпункта.	выполнено	Выполнение природоохранного законодательства.
5	Повышение технического уровня эксплуатации скважин и санитарно-технического оборудования зданий.	выполнено	Выполнение требований, установленных лицензионными условиями пользования скважинами, выполнение требований СанПиН 2.1.4.1175-02. Снятие риска штрафных санкций.
6	Разработка проектов инвентаризации образования отходов производства и потребления	выполнено	Выполнение требований природоохранного законодательства. Снятие риска штрафных санкций.
7	Передача отходов специализированным организациям на обезвреживание, утилизацию, размещение.	выполнено	Выполнение требований Федерального закона «Об отходах производства и потребления», СанПиН 2.1.7.1322-03. Снижение негативного воздействия на окружающую среду. Снятие риска штрафных санкций.
8	Благоустройство баз и площадок.	выполнено	Сохранение растительного слоя, исключение пожаров и выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, рекультивация земель, восстановление рельефа местности
9	Разработка проектов инвентаризации выбросов загрязняющих веществ для баз и площадок.	выполнено	Выполнение требований природоохранного законодательства. Снятие риска штрафных санкций.
10	Ремонт маслоприёмных устройств.	выполнено	Исключение течи масла. Снижение негативного воздействия на окружающую среду. Снятие риска штрафных санкций.
11	Замена масляных выключателей на вакуумные.	выполнено	Исключение течи масла. Снижение негативного воздействия на окружающую среду.
12	Установка птицевоздушных устройств	выполнено	Защита птиц от поражения тока.
13	Проведение производственного экологического контроля в структурных подразделениях.	выполнено	Соблюдение требований природоохранного законодательства.
14	Обучение, участие в конференциях, целевых программах федеральных, региональных.	выполнено	Повышение квалификации руководителей и специалистов, ответственных за экологическую безопасность и систему экологического менеджмента.
15	Выполнение мероприятий по улучшению СЭМ.	выполнено	Соответствие системы экологического менеджмента международному стандарту серии ИСО 14001:2015
16	Разработка проектов СЗЗ	выполнено	Соблюдение требования природоохранного законодательства.
17	Замена устройств освещения на светодиодные	выполнено	Снижение негативного воздействия на окружающую среду (исключение отходов 1 класса опасности). Соблюдение природоохранного законодательства по обороту со ртутью и ее соединениями.
18	Проведение второго надзорного аудита.	выполнено	Сертификат на соответствие системе ИСО 14001:2015 получен

Затраты на реализацию программы экологической политики в 2020 году составили 48001,7 тыс. рублей.

#### Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований

В 2020 году штрафов со стороны контролирующих (надзорных) органов не было.

#### Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типам

Текущие затраты на охрану окружающей среды за 2020 год по данным госстатотчетности 4-ОС составили 14534 тыс. рублей, в том числе: 329 тыс. рублей – эксплуатационные затраты; 14205 тыс. рублей – затраты на оплату услуг природоохранного назначения.



### Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности

Эффект от реализации мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности за 2020 год – 25 078,4 тыс. кВтч., (59 678,5 тыс. рублей).

### Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения

Основные технологические процессы, связанные с передачей электроэнергии, не сопровождаются образованием отходов. Однако в процессе функционирования объектов сети, главным образом эксплуатации подстанций, образуется 62 вида отходов I-V классов опасности. Образованные отходы в процессе функционирования объектов сети, передаются по договорам специализированным организациям, имеющим лицензию на осуществление данного вида деятельности.

#### Образование отходов производства и потребления, тонны

№	Наименование видов отходов, сгруппированных по классам опасности	Образовалось отходов за 2020 год, (тонн)	Способ обращения
1	Отходы всех классов опасности, всего	1360	-
2	Всего по I классу опасности	0,774	Передача сторонним организациям
3	Всего по II классу опасности	3,874	Передача сторонним организациям
4	Всего по III классу опасности	32,192	Передача сторонним организациям, использование
5	Всего по IV классу опасности	1104,281	Передача сторонним организациям, использование
6	Всего по V классу опасности	218,984	Передача сторонним организациям, использование

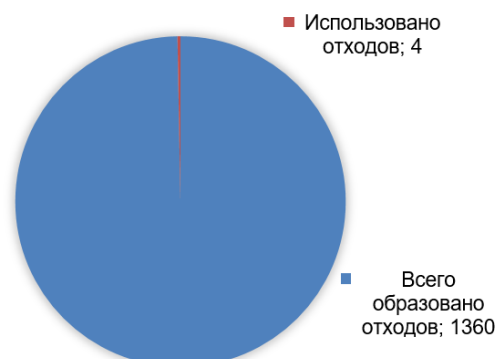
### Общее количество и объем существенных разливов

При нарушении технологии ведения ремонтных работ на подстанциях (или после аварий) возможно попадание трансформаторного масла на грунт. Для предотвращения разливов масла в процессе его замены или в случае аварийной ситуации сооружаются специальные емкости – маслосборники. От состояния маслосборников и всего маслохозяйства (маслопроводы, маслоприемники и т.п.) зависит предотвращение разливов, попадания трансформаторного масла на почву. Поэтому на объектах АО «ДРСК» осуществляется постоянный мониторинг состояния маслохозяйства. По итогам осмотров принимаются решения о выделении средств на ремонт (реконструкцию) сооружений маслохозяйства.

За отчетный период в АО «ДРСК» существенных случаев разлива нефтепродуктов не зафиксировано.

### Доля материалов, представляющих собой повторно используемые отходы

#### Повторно используемые отходы



Перечень повторно используемых отходов: отходы минеральных масел гидравлических, не содержащих галогены; отходы минеральных масел трансмиссионных; отходы минеральных масел моторных; опилки и стружка натуральной чистой древесины несортированные; стружка натуральной чистой древесины; опилки натуральной чистой древесины; обрезь натуральной чистой древесины.

## Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам

### Водопотребление

№ п/п	Наименования источника водопотребления	Ед. изм.	Забрано воды в 2020 году
	Общее количество забранной воды из источников		58,40
1	Из подземных водоемов	тыс. куб. м.	15,80
2	Из горводопровода		42,60

## Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта

### Водоотведение

№ п/п	Наименования источника водоотведения и метод очистки	Ед. изм.	Отведено за 2020 год
	<i>По принимающему объекту</i>	Тыс. м. куб./год	
1	В поверхностные водные объекты		7,19
	<i>По методу очистки</i>		
1	Недостаточно очищенных		7,19

Филиалом АО «ДРСК» «Амурские электрические сети» осуществлено отведение сточных вод в водный объект (ручей Безымянный) в объеме 7,19 тыс. куб. м., сброс сточных вод осуществляется в верхнем течении руч. Безымянный, впадающего в правую протоку р. Зея на расстоянии 1,4 км от устья протоки. Устье протоки расположено в 47 км от устья реки Зея. Ручей Безымянный является периодическим водотоком, сток по которому осуществляется в период таяния снега и выпадения дождевых осадков.

### Биологическое разнообразие

АО «ДРСК» не осуществляет производственно-хозяйственную деятельность на охраняемых природных территориях с высокой ценностью биоразнообразия.

Из проблем, связанных с воздействием на животный мир, для АО «ДРСК» актуальна проблема гибели крупных птиц в результате их попадания под напряжение при гнездовании на трассах линий электропередачи. Попадание птиц и продуктов их жизнедеятельности на оборудование линий электропередачи иногда приводит к коротким замыканиям, и как следствие, к сбоям в энергоснабжении потребителей. На территории Дальнего Востока гнездятся дальневосточные аисты. Эта птица включена в международный список видов, находящихся под угрозой, и занесена в Красную книгу РФ. На участках гнездования птиц ведутся работы по предупреждению гибели птиц. На объектах электроэнергетики устанавливаются сертифицированные птице-защитные устройства, исключающие гнездование и посадку птиц на траверсах ЛЭП и электрооборудовании ПС. На вновь выявленных местах гнездования предусматриваются искусственные площадки.

В 2020 году в целом по Обществу установлено 690 штук птицевозрастных устройств на сумму 1833 тыс. рублей.

## Оценка динамики экологических платежей, включая оплаченные штрафы и иски

### Динамика экологических платежей

Наименование платежа за негативное воздействие на окружающую среду	Плата за НВОС за 2019 год (согласно Декларации), рублей	Авансовые платежи за 2019 год, рублей	Плата за НВОС за 2020 год (согласно Декларации), рублей	Авансовые платежи за 2020 год, рублей	Штрафы за 2019 год
в пределах лимитов	481 286,94	313 900,00	295 547,97	291 573,97	
сверх установленных лимитов	16 800,00	-	123 112,55	59 554,37	
<b>Итого:</b>	<b>498 086,94</b>	<b>313 900,00</b>	<b>418 660,52</b>	<b>351 128,34</b>	<b>Не налагались</b>

## Организация в Обществе обращения с опасными отходами

Образование, временное накопление, использование, транспортирование и передача сторонним организациям отходов производства и потребления является неотъемлемой частью технологических процессов, в ходе которых они образуются.

Порядок и требования безопасности при обращении с отходами производства и потребления в Обществе описаны в **«Инструкция по обращению с отходами в АО «ДРСК» (И-СЭМ-4.4.6-01.08-640-02)**, введена в действие приказом ОАО «ДРСК» от 04.08.2017 № 259.

Распорядительными документами в филиалах назначены ответственные лица за обращение с отходами I-IV класса опасности.

Все производственные участки осуществляют временное накопление отходов отдельно по видам и классам опасности в местах временного накопления, предусмотренные проектом нормативов образования отходов и лимитов на их размещение.

Транспортировка отходов осуществляется способами, исключающими возможность их потери в процессе перевозки, создания аварийных ситуаций, причинения вреда окружающей среде, здоровью людей, хозяйственным и другим объектам.

Засорение территории отходами производства и потребления не допускается.

Учету (временному накоплению, использованию, транспортировке, передачи сторонним организациям) подлежат все отходы, образующиеся на всех технологических операциях.

Количество образования, накопления, использования и передача отходов регистрируется в таблице данных учета в области обращения с отходами, утвержденной **Приказом Минприроды России от 01.09.2011 № 721 «Об утверждении порядка учета в области обращения с отходами»** на основании актов сдачи накладных, подтверждающих движение отходов внутри и за пределами предприятия.

Отходы, образовавшиеся на территории АО «ДРСК» передаются в собственность другому лицу, только при наличии у такого лица лицензии на осуществление деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I – IV классов опасности.

#### **Выводы о выполнении требований в области охраны окружающей среды**

Основной вид деятельности АО «ДРСК» – передача электрической энергии по распределительным сетям на территориях Амурской области, Хабаровского края, Еврейской автономной области, Приморского края, Южного района республики САХА (Якутия).

Специфика экологического воздействия АО «ДРСК» состоит в том, что прямое воздействие на окружающую среду при осуществлении передачи электрической энергии минимально. В технологии транспортировки электрической энергии практически отсутствуют процессы, приводящие к выбросам вредных веществ в атмосферу и сбросам загрязняющих веществ в водные объекты. Процессы, связанные с образованием и размещением отходов производства и потребления, организованы так, что попадание их в окружающую среду возможно только при авариях либо грубых нарушениях технологических процессов при обслуживании и ремонтах электросетевых объектов. Деятельность АО «ДРСК», принимаемые технические и организационные решения всегда направлены на обеспечение безопасной и безаварийной транспортировки электрической энергии.

При проектировании подстанций учитывается возможное акустическое воздействие для территории жилых домов, расположенных в непосредственной близости от источников шума, а также на границе территории объекта. После проведения замеров и расчетов, при выходе границ зоны акустического дискомфорта за границы территории проектируемой подстанции для смягчения звукового воздействия от работающих трансформаторов предусматриваются шумозащитные экраны.

Свою экологическую деятельность АО «ДРСК» реализует исходя из Экологической политики утвержденной Генеральным директором.

Экологическая политика АО «ДРСК» направлена на предупреждение (минимизацию) негативного воздействия на окружающую среду и обеспечение приоритета принятия предупредительных мер направленных на недопущение опасных экологических последствий, которые могут оказать негативное воздействие на человека и окружающую среду.

В рамках реализации Экологической политики ежегодно устанавливаются цели и задачи АО «ДРСК», формируется программа реализации Экологической политики АО «ДРСК».

Программа предусматривает выполнение мероприятий организационного и технического характера, обеспечивающих минимизацию воздействия Компании на окружающую среду.

Одной из первоочередных мер Программы является организация системы контроля выполнения природоохранного законодательства. Она включает в себя производственный экологический контроль, а также проведение внутренних и внешних экологических аудитов с целью анализа деятельности филиалов АО «ДРСК» по выполнению и соблюдению природоохранного законодательства РФ.

За 2020 год аварий с экологическими последствиями в АО «ДРСК» не зафиксировано.

Программа реализации экологической политики выполнена в соответствии с планом.

Штрафы (иски) за несоблюдение природоохранного законодательства за 2020 год не налагались.

## РАЗДЕЛ 11. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 11.1. Общая информация о закупочной деятельности

Целью политики Общества в области закупок является установление единых подходов по реализации Единого положения о закупке продукции для нужд Группы «РусГидро» (далее – ЕПоЗ), обеспечивающих:

- а) тщательное планирование потребности в продукции;
- б) анализ рынка;
- в) информационную открытость закупки;
- г) действия, направленные на достижение равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки там, где такая конкуренция возможна, а где невозможна – обеспечение повышенного внутреннего контроля;
- д) целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг (с учетом при необходимости стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализация мер, направленных на сокращение издержек Общества;
- е) отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления не измеряемых требований к участникам закупки;
- ё) эффективный для Общества и справедливый выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
- ж) контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции.

Решением Совета директоров от 04 декабря 2019 года было утверждено Единое положение о закупке продукции для нужд группы РусГидро (протокол № 300).

ЕПоЗ распространяется на закупки любой продукции для нужд и за счет средств АО «ДРСК», за исключением закупок, предусмотренных п. 1.2.3 данного Положения.

В Обществе создана постоянно действующая Центральная закупочная комиссия. Решением Совета директоров от 20 апреля 2015 года было утверждено Положение о Центральной закупочной комиссии и закупочных комиссиях АО «ДРСК» (протокол №4), Персональный состав ЦЗК утвержден решением Совета директоров АО «ДРСК» от 23 января 2017 года (протокол № 1). 30 ноября 2020 года решением Совета директоров АО «ДРСК» (протокол № 14) утвержден новый состав Центральной закупочной комиссии, в рамках ЕПоЗ.

Решением Совета директоров от 20.08.2014 утвержден и введен в действие Регламент формирования годовой комплексной программы закупок и отчетности АО «ДРСК» (протокол № 13). 31 июля 2017 года решением Совета директоров (протокол № 10) утвержден новый регламент формирования ГКПЗ, изменений ГКПЗ и отчетности об исполнении ГКПЗ АО «ДРСК».

21 августа 2015 года решением Совета директоров утвержден и введен в действие Регламент организации и проведения экспертной оценки предложений участников регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (протокол № 12).

Официальным сайтом, на котором размещается информация о закупочной деятельности Общества, является Официальный сайт РФ [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru).

Применение регламентированных закупочных процедур позволяет тщательнее планировать потребность в продукции, достигать разумного уровня конкуренции среди поставщиков материалов и услуг, осуществлять честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений поставщиков при комплексном анализе выгод и издержек, обеспечивает повышенный внутренний контроль.

Общество располагает подготовленными кадрами для проведения закупок с соблюдением процедурной регламентации.

### 11.2. Объем и структура закупок за 2020 год

1.1. Годовая комплексная программа закупок ДЗО ПАО «РусГидро» – АО «ДРСК» согласована на заседании ЦЗК 31 декабря 2019 года (протокол №1128-3), утверждена на заседании Совета директоров АО «ДРСК» 31 января 2020 года (протокол №1).

1.2. Общий объем проведенных АО «ДРСК» закупок состоит из 1874 закупочных процедуры на сумму 6 659 373.96 тыс. рублей без НДС, в том числе:

Аукционов: 182 штуки на сумму 2 466 645.47 тыс. рублей без НДС, что составляет 37,04% от всех проведенных закупок;

Конкурсов: 43 штуки на сумму 1 172 904.58 тыс. рублей без НДС, что составляет 17,61% от всех проведенных закупок;

Запросов предложений: 154 штуки на сумму 961 383.64 тыс. рублей без НДС, что составляет 14,44% от всех проведенных закупок;

Запросов котировок: 190 штук на сумму 522 693.46 тыс. рублей без НДС, что составляет 7,85% от всех проведенных закупок;

Закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика): 150 штук на сумму 935 705.53 тыс. рублей без НДС, что составляет 14,05% от всех проведенных закупок;

Нерегламентированных закупок: 1005 штук на сумму 203 678.61 тыс. рублей без НДС, что составляет 3,06% от всех проведенных закупок;

Закупок путем участия в процедурах, организованных продавцами закупок: 2 штуки на сумму 16 424.74 тыс. рублей без НДС, что составляет 0,25% от всех проведенных закупок;

Упрощенных закупок: 140 штук на сумму 106 805.45 тыс. рублей без НДС, что составляет 1,6% от всех проведенных закупок;

Закупок у взаимозависимых лиц: 8 штук на сумму 273 132.47 тыс. рублей без НДС, что составляет 4,1% от всех проведенных закупок.

### **11.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2020 год**

Объем достигнутой экономии при проведении конкурентных закупок (экономический эффект, сложившийся в результате проведения конкурентной закупки, между среднеарифметической ценой первоначальных предложений участников, подавших свои заявки, и итоговой ценой победившего участника) составил 603 460,27 тыс. рублей без НДС.

### **11.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2020 год**

В соответствии с отчетом АО «ДРСК» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства, общая стоимость закупок у МСП составила 4 961 350,30 тыс. рублей без НДС:

- закупки у субъектов МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 90,39% (при установленном показателе – не менее 20%);

- закупки, участники которых только субъекты МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 22,52% (при установленном показателе не менее 18%).



## КОНТАКТНАЯ И ИНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

### Информация об Обществе

Полное фирменное наименование:

Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»,  
на английском языке - JOINT STOCK COMPANY "FAR-EASTERN GRIDS COMPANY".

Сокращенное фирменное наименование:

АО «ДРСК», на английском языке - JSC «FEGC».

Место нахождения: Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск

Почтовый адрес: 675004, Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск,  
ул. Шевченко, 32

Банковские реквизиты:

ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ БАНК ПАО СБЕРБАНК Г.ХАБАРОВСК

БИК - 040813608, к/с - 30101810600000000608, р/с – 40702810003010113258,

ИНН - 7707083893

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации: 22 декабря 2005г.

Номер свидетельства о государственной регистрации: серия 28 № 000422277

Основной государственный регистрационный номер: 1052800111308

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Межрайонная инспекция ФНС России №1  
по Амурской области

ИНН: 2801108200

Контакты: тел.: (4162) 397-359, факс: (4162) 397-902, (4162) 397-903, e-mail: [doc@drsk.ru](mailto:doc@drsk.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://web.drsk.ru/>

### Информация об аудиторе

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ Русь».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «РСМ Русь».

Вид деятельности: Деятельность по проведению финансового аудита.

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д.4, эт. 3, ком. 15.

Почтовый адрес: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д.4, эт. 3, ком. 15.

ИНН: 7722020834.

Наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которого является:

Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС)

Номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций: основной регистрационный номер записи:  
11306030308

Контакты: тел.: +7 (495)-363-28-48, факс: +7 (495)-981-41-21

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rsmrus.ru>

### Сведения о регистраторе Общества, его филиалах и трансфер-агентах:

Решением Совета директоров АО «ДРСК» от 24.11.2010 № 13 утвержден регистратор Общества –  
Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.» (с 06.04.2015 наименование -  
Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.», с 13.12.2018 наименование –  
Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»).

Дата, с которой осуществляется ведение реестра: 15.01.2011.

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская  
компания Р.О.С.Т.»

Сокращенное фирменное наименование: АО «НРК - Р.О.С.Т.»

Место нахождения: г. Москва

Почтовый адрес: 107076 г. Москва, ул. Стромынка, дом. 18, корп. 5Б

ИНН: 7726030449

Контакты: тел.: (495) 780-73-63, факс: (495) 780-73-67, e-mail: [contact-center@rrost.ru](mailto:contact-center@rrost.ru)

Лицензия: Центрального Банка Российской Федерации (Банк России) на осуществление  
деятельности по ведению реестра от 03.12.2002 № 045-13976-000001, бессрочная.

АО «НРК - Р.О.С.Т.» - универсальный высокотехнологичный регистратор, с 1996 года предоставляющий передовые комплексные продукты и услуги по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг, сопровождению и реализации корпоративных действий акционерных обществ. Его клиентами являются более 10 900 акционерных обществ, имеющих ключевое значение для отечественной и мировой экономики.

По итогам I полугодия 2020 года, регистратор занял первое место в Национальном рейтинге регистраторов ПАРТАД при участии СРО НФА.

У АО «НРК-Р.О.С.Т.» 52 филиал в 47 субъектах России. Имеется Владивостокский филиал АО «НРК - Р.О.С.Т.» в г. Владивостоке по адресу: 690001, г. Владивосток, ул. Светланская, д. 82, телефон (4232) 22-68-01, (4232) 22-06-30, факс: (4232) 22-68-01, e-mail: v.semenchenko@rrost.ru

В связи с тем, что единственным акционером АО «ДРСК» является ПАО «ДЭК» отсутствует необходимость наличия трансфер-агентов АО «НРК - Р.О.С.Т.», оказывающих услуги по проведению операций в реестре владельцев именных ценных бумаг АО «ДРСК».

**ПРИЛОЖЕНИЕ 1.  
ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА.  
БУХГАЛТЕРСКИЙ ОТЧЕТ  
ОБЩЕСТВА ЗА 2020 ГОД**

ООО «РСМ РУСЬ»  
Россия, 119285, Москва,  
Ул. Пудовкина, д. 4, эт. 3, ком. 15  
Тел: +7 495 363 28 48  
Факс: +7 495 981 41 21  
Э-почта: mail@rsmrus.ru  
www.rsmrus.ru

от 03.2021  
~ Ресл - 696

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Единственному акционеру Акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (АО «ДРСК»)

### *Мнение*

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «ДРСК» (далее – Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2020 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2020 год, пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

### *Основание для выражения мнения*

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам, далее раскрывается в разделе *Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности* настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Обществу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### ***Прочая информация***

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете АО «ДРСК» за 2020 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет АО «ДРСК» за 2020 год, как ожидается, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом АО «ДРСК» за 2020 год мы придем к выводу о том, что в нем содержатся существенные искажения, мы должны будем сообщить об этом факте лицам, ответственным за корпоративное управление.

### ***Ответственность руководства и Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность***

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

### ***Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности***

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:



- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров Общества, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

#### **Председатель Правления**

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. № 24 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215

#### **Руководитель задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение**

Квалификационный аттестат аудитора № K016008 выдан в соответствии с решением ЦАЛАК Минфина России 24 апреля 2001г., протокол № 91, на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706007130



Н.А. Данцер

М.А. Липухина

**Аудируемое лицо:**

**Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (сокращенное наименование АО «ДРСК»).**

Место нахождения: Российская Федерация, 675004, Амурская обл., г. Благовещенск, ул. Шевченко, д.32;

Основной государственный регистрационный номер – 1052800111308.

**Аудитор:**

**Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ».**

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4, эт.3, ком.15;

Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 2020 г.

Организация	Акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания"	Дата (число, месяц, год)	31	12	2020
Идентификационный номер налогоплательщика		Форма по ОКУД	0710001		
Вид экономической деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКПО	78900638		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Непубличное акционерное общество / Частная собственность	ИНН	2801108200		
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКВЭД 2	35.12		
Местонахождение (адрес)	675000, Амурская обл. Благовещенск г, Шевченко ул, дом № 32	по ОКОПФ / ОКФС	12267	16	
		по ОКЕИ	384		

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту  ДА  НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора  
Общество с ограниченной ответственностью "РСМ Русь"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	7722020834
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН/ОГРНИП	1027700257540

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
3.1	Нематериальные активы	1110	63 927	19 783	8 294
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	41 567 828	38 145 851	35 610 161
	в том числе:				
3.3	Основные средства, в т.ч.	11501	38 694 377	34 450 659	32 136 801
	земельные участки	115011	76 594	74 137	74 088
	объекты природопользования и многолетние насаждения	115012	-	-	-
	здания	115013	3 806 758	3 611 547	2 931 918
	сооружения	115014	18 816 752	17 095 010	16 553 641
	машины и оборудование	115015	15 537 481	13 248 483	12 188 109
	транспортные средства	115016	415 745	381 224	372 114
	административно-хозяйственное оборудование, производственный и хозяйственный инвентарь	115017	41 047	40 244	16 901
	капитальные вложения в арендованное имущество	115018	-	-	-
	концессионное имущество	115019	-	-	-
	другие виды основных средств	1150110	-	14	30
	в том числе (по всем группам ОС): объекты недвижимости, требующие государственной регистрации	1150111	1 929 969	2 203 255	2 271 870
3.2.2	Оборудование к установке	11502	257 937	380 316	194 712
	Вложения во внеоборотные активы, в т.ч.	11503	2 615 514	3 314 876	3 278 648
	приобретение земельных участков	115031	-	-	-
	приобретение объектов природопользования	115032	-	-	-
	строительство объектов основных средств	115033	2 615 514	3 314 876	3 278 648
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	114 534	99 842	92 776
3.4	Прочие внеоборотные активы	1190	152 353	146 305	91 357
	Итого по разделу I	1100	41 898 642	38 411 781	35 802 588



II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
3.5	Запасы	1210	541 259	538 122	464 083
	в том числе:				
	Материалы	12101	524 750	524 854	451 596
	в том числе:				
	Топливо	121011	13 537	12 857	11 745
	Залпасные части	121012	13 227	12 630	12 592
	Сырье и материалы	121013	314 011	343 077	291 359
	Строительные материалы	121014	6 125	5 480	6 292
	Специальная оснастка и специальная одежда	121015	116 848	110 537	93 282
	Затраты в незавершенном производстве	12102	-	-	-
	Готовая продукция	12103	-	-	-
	Товары	12104	273	331	363
	Товары отгруженные	12105	-	-	-
	Расходы будущих периодов	12106	16 236	10 937	12 124
	Прочие затраты и запасы	12107	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	3 885	3 087	966
	в том числе:				
	НДС по приобретенным ОС	12201	2 743	2 000	-
	НДС по приобретенным НМА	12202	-	-	-
	НДС по приобретенным материально-производственным запасам	12203	-	-	-
	НДС по приобретенным услугам	12204	1 122	1 087	966
	НДС, уплаченный при ввозе товаров на территорию РФ	12205	-	-	-
	НДС при строительстве ОС	12206	-	-	-
3.6	Дебиторская задолженность	1230	3 460 457	4 192 733	10 557 908
	в том числе:				
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 мес. после отчетной даты,	12301	35 070	79 700	38 581
	в том числе:				
	расчеты с покупателями и заказчиками,	123011	1 308	2 290	2 481
	в том числе:				
	по технологическому присоединению к сетям	1230111	1 308	2 290	2 481
	векселя к получению покупателей и заказчиков	123012	-	-	-
	расчеты с поставщиками и подрядчиками (авансы выданные)	123013	32 468	76 118	34 873
	в том числе расчеты с поставщиками и подрядчиками (авансы выданные) по договорам капитального строительства	1230131	700	43 292	551
	прочая дебиторская задолженность	123014	1 294	1 292	1 227
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 мес. после отчетной даты,	12302	3 425 387	4 113 033	10 519 327
	в том числе:				
	расчеты с покупателями и заказчиками,	123021	1 753 216	2 079 104	2 021 194
	в том числе:				
	по технологическому присоединению к сетям	1230211	71 674	127 315	15 977
	векселя к получению	123022	-	-	-
	расчеты с поставщиками и подрядчиками (авансы выданные)	123023	1 625 025	1 984 251	8 429 147
	в том числе расчеты с поставщиками и подрядчиками (авансы выданные) по договорам капитального строительства	1230231	251 639	636 868	650 831
3.12	расчеты по налогам и сборам	123024	6 677	6 988	4 619
	расчеты с персоналом по оплате труда	123025	-	-	-
	расчеты с подотчетными лицами	123026	339	293	196
	расчеты с персоналом по прочим операциям	123027	396	928	641
	расчеты по вкладам в уставный (складочный) капитал	123028	-	-	-
	прочая дебиторская задолженность	123030	39 734	41 469	63 530


	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
<b>3.7</b>	<b>Денежные средства и денежные эквиваленты</b>	<b>1250</b>	<b>4 048 229</b>	<b>4 191 873</b>	<b>6 014 145</b>
	в том числе:				
	Касса организации	12501	415	467	636
	Касса организации (в валюте)	12502	-	-	-
	Касса по деятельности платежного агента	12503	-	-	-
	Расчетные счета	12504	1 547 799	1 590 569	2 712 698
	Валютные счета	12505	-	-	-
	Аккредитивы	12506	-	-	-
	Чековые книжки	12507	-	-	-
	Прочие специальные счета	12508	-	828	810
	Аккредитивы (в валюте)	12509	-	-	-
	Прочие специальные счета (в валюте)	12510	-	-	-
	Переводы в пути	12511	15	9	1
	Денежные эквиваленты	12512	2 500 000	2 600 000	3 300 000
<b>3.8</b>	<b>Прочие оборотные активы</b>	<b>1260</b>	<b>832 622</b>	<b>944 243</b>	<b>2 265 773</b>
	в том числе:				
	Акцизы по оплаченным материальным ценностям	12601	-	-	-
	Денежные документы	12602	40	38	61
	Денежные документы (в валюте)	12603	-	-	-
	НДС по авансам и переплатам	12604	831 410	943 216	2 265 034
	Недостачи и потери от порчи ценностей	12605	1 172	989	678
	Внутрихозяйственные расчеты	12606	-	-	-
	Итого по разделу II	1200	8 886 432	9 868 058	19 302 875
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1800</b>	<b>50 785 074</b>	<b>48 279 839</b>	<b>55 105 483</b>



Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
3.9	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	9 660 910	9 660 910	9 660 910
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
3.9	Переоценка внеоборотных активов	1340	7 259 248	6 428 588	6 428 588
3.9	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	271 644	271 644	271 644
	в т.ч. Эмиссионный доход	13501	-	-	-
	Прочие источники	1351	271 644	271 644	271 644
3.9	Резервный капитал	1360	283 534	147 184	-
	в том числе:				
	Резервы, образованные в соответствии с законодательством	13601	-	-	-
	Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	13602	283 534	147 184	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	9 911 656	8 032 472	5 387 188
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	13701	7 898 289	8 032 472	5 387 188
	в т.ч. Нераспределенная прибыль использованная	137011	-	-	-
	Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией	13703	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	13702	2 013 367	-	-
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>27 386 992</b>	<b>24 540 798</b>	<b>21 748 330</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
3.10	Заемные средства	1410	6 457 936	2 415 000	6 293 000
	в том числе:				
	Долгосрочные кредиты	14101	6 293 000	2 415 000	6 293 000
	Долгосрочные займы	14102	164 936	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	3 662 835	3 295 808	3 080 167
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
3.11	Прочие обязательства	1450	4 492 086	3 182 803	6 030 223
	в том числе:				
	Задолженность перед поставщиками и подрядчиками	14501	2 104 459	2 183 028	2 262 530
	Задолженность с покупателями и заказчиками (авансы полученные)	14502	2 374 627	984 775	3 750 693
	Задолженность по концессионным соглашениям	14503	-	-	-
	Прочие долгосрочные обязательства	14504	13 000	15 000	17 000
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>14 612 857</b>	<b>8 893 611</b>	<b>15 403 390</b>

V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
3.10	Заемные средства	1510	2 416 096	6 293 949	2 415 000
	в том числе:				
	Краткосрочные кредиты	15101	2 415 000	6 293 000	2 415 000
	Краткосрочные займы	15102	-	-	-
	Проценты по краткосрочным кредитам	15103	1 096	949	-
	Проценты по долгосрочным кредитам	15104	-	-	-
	Проценты по краткосрочным займам	15105	-	-	-
	Проценты по долгосрочным займам	15106	-	-	-
3.11	Кредиторская задолженность	1520	5 723 056	7 902 862	13 962 274
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	15201	1 639 943	1 726 038	1 556 162
	в том числе:				
	расчеты с поставщиками и подрядчиками по договорам капитального строительства	152011	428 450	318 704	555 935
	Векселя к уплате	15202	2 000	2 000	2 000
	Расчеты с покупателями и заказчиками (авансы полученные)	15203	2 739 412	4 996 934	11 097 944
	в том числе:				
	по технологическому присоединению к сетям	152031	2 708 906	4 972 884	11 085 449
	в том числе: по теплоэнергии	152032	-	-	-
	в том числе: по электроэнергии	152033	-	-	-
3.12	Расчеты по налогам и сборам	15204	780 368	658 064	795 698
3.12	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	15205	159 037	145 517	150 493
	Расчеты с персоналом по оплате труда	15207	380 717	351 151	342 000
	Расчеты с подотчетными лицами	15208	4	2	22
	Задолженность участникам (учредителям)	15209	-	-	-
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15211	21 575	23 156	17 955
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	в том числе:				
	Целевое финансирование	15301	-	-	-
	Безвозмездные поступления	15302	-	-	-
3.14	Оценочные обязательства	1540	392 860	359 139	321 901
3.13	Прочие обязательства	1550	253 213	289 480	1 254 568
	НДС для уплаты в бюджет	15501	12	-	-
	НДС по авансам выданным	15502	253 201	289 480	1 254 568
	Внутрихозяйственные расчеты	15503	-	-	-
	Целевое финансирование по концессионным соглашениям	15504	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	8 785 225	14 845 430	17 953 743
	<b>БАЛАНС</b>	1700	50 785 074	48 279 839	55 105 463

Руководитель  (подпись) **Андреев Ю.А.**  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  (подпись) **Игнатова Е.А.**  
(расшифровка подписи)

01 марта 2021 г.



**Отчет о финансовых результатах**  
за Январь - Декабрь 2020г.

		Форма по ОКУД	Коды	
		Дата (число, месяц, год)	31	12 2020
Организация	<b>Акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания"</b>	по ОКПО	78900638	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	2801108200	
Вид экономической деятельности	<b>Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям</b>	по ОКВЭД 2	35.12	
Организационно-правовая форма / форма собственности	<b>Непубличное акционерное общество / Частная собственность</b>	по ОКОПФ / ОКФС	12267	16
Единица измерения: в тыс. рублей		по ОКЕИ	384	

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2020г.	За Январь - Декабрь 2019г.
3.16	Выручка	2110	34 929 991	40 739 135
	выручка от транспортировки электро и теплотенергии	21103	32 650 406	31 397 115
	выручка от услуги по технологическому присоединению	21104	1 941 332	9 023 751
	выручка от сдачи имущества в аренду (субаренду)	21105	15 195	13 248
	выручка от продажи прочей продукции, работ, услуг промышленного характера	21106	297 943	258 245
	выручка от продажи прочей продукции, работ, услуг не промышленного характера	21107	25 115	46 776
	государственные субсидии на возмещение выпадающих доходов	21108	-	-
3.17	Себестоимость продаж	2120	(31 777 145)	(36 593 066)
	себестоимость транспортировки электро и теплотенергии	21203	(31 328 079)	(29 161 650)
	себестоимость услуги по технологическому присоединению	21204	(176 516)	(7 192 498)
	себестоимость услуг аренды (субаренды)	21205	(1 901)	(2 045)
	себестоимость прочей продукции, работ, услуг промышленного характера	21206	(231 045)	(182 406)
	себестоимость прочей продукции, работ, услуг не промышленного характера	21207	(39 604)	(54 467)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	3 152 846	4 146 069
	Коммерческие расходы	2210	(95)	(73)
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	3 152 751	4 145 996
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	159 992	315 647
	в том числе:			
	Доходы в виде процентов по депозитным вкладам		132 284,00	289 255,00
3.10	Проценты к уплате	2330	(611 171)	(682 722)
	в том числе:			
3.18	Прочие доходы	2340	475 925	325 871
	в том числе:			
	Доходы, связанные с реализацией основных средств	23401	31 717	6 565
	Доходы, связанные с ликвидацией основных средств	23402	1 274	857
	Доходы, связанные с реализацией нематериальных активов	23403	-	-
	Доходы, связанные с реализацией прочего имущества	23404	197 716	97 840
	Доходы, связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду)	23413	-	-



	Доходы в виде восстановленных оценочных резервов	23414	24 400	18 796
	Разница между первоначальной и номинальной стоимостью по долговым ценным бумагам	23415	-	-
	Штрафы, пени, неустойки к получению	23416	38 197	86 062
	Прибыль прошлых лет	23417	73 516	27 920
	Возмещение убытков к получению	23418	47 323	15 425
	Доходы в виде списанной кредиторской задолженности	23421	7 887	5 450
	Доходы, связанные с переоценкой внеоборотных активов	23422	571	-
	Государственные субсидии и компенсации	23423	-	-
	Прочие доходы	23424	53 324	66 956
3.18	Прочие расходы	2350	(546 450)	(497 188)
	в том числе:			
	Расходы, связанные с участием в российских организациях	23501	-	-
	Расходы, связанные с участием в иностранных организациях	23502	-	-
	Расходы, связанные с реализацией основных средств	23503	(10 765)	(672)
	Расходы, связанные с ликвидацией основных средств	23504	(933)	(3 455)
	Расходы, связанные с реализацией нематериальных активов	23505	-	-
	Расходы, связанные с реализацией прочего имущества	23506	(195 240)	(96 113)
	Расходы в виде образованных оценочных резервов	23516	(3 562)	(7 965)
	Разница между первоначальной и номинальной стоимостью по долговым ценным бумагам	23517	-	-
	Расходы на услуги банков	23518	(166)	(2 980)
	Штрафы, пени, неустойки к уплате	23519	(461)	(649)
	Убытки прошлых лет	23520	(20 719)	(37 697)
	Налоги и сборы	23523	(34 755)	(35 415)
	Расходы в виде списанной дебиторской задолженности	23524	(1 206)	(860)
	Расходы на благотворительные цели	23527	(33 680)	(54 444)
	Расходы, связанные с переоценкой внеоборотных активов	23528	-	-
	Возмещение убытков к уплате	23529	(815)	(10 014)
	Прочие расходы, в т.ч.	23530	(244 148)	(246 924)
	Расходы по коллективному договору	235301	(185 144)	(212 203)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	2 631 047	3 607 604
	Налог на прибыль	2410	(599 166)	(815 174)
	в т.ч.			
	Текущий налог на прибыль	2411	(455 037)	(606 599)
3.12	Отложенный налог на прибыль	2412	(144 129)	(208 575)
3.12	Прочее	2460	(18 514)	38
	в том числе:			
	Налоги, уплачиваемые организациями, применяющими специальные налоговые режимы	24601	-	-
	Штрафные санкции и пени за нарушение налогового и иного законодательства	24602	(271)	(454)
	Прочее	24603	(18 244)	492
	Чистая прибыль (убыток)	2400	2 013 367	2 792 468

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2020г.	За Январь - Декабрь 2019г.
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	1 041 032	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	(208 206)	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	2 013 367	2 792 468
3.19	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,002084	0,002890
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель  **Андреев Ю.А.**  
 (подпись) (расшифровка подписи)

01 марта 2021 г.



Главный бухгалтер  **Игнатова Е.А.**  
 (подпись) (расшифровка подписи)



**Отчет об изменениях капитала**  
за Январь - Декабрь 2020г.

Организация	Акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания"	Форма по ОКУД	0710003
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31 12 2020
Вид экономической деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКПО	78900638
Организационно-правовая форма / форма собственности	Акционерное общество / Частная собственность	ИНН	2801108200
Непубличное акционерное общество		по ОКВЭД 2	35.12
Единица измерения: в тыс. рублей		по ОКФС	12257 16
		по ОКЕИ	384

**1. Движение капитала**

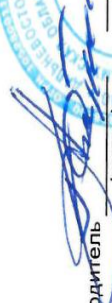
Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2018 г.	3100	9 660 910	-	6 700 232	-	5 387 188	21 748 330
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	2 792 468	2 792 468
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	2 726 986	2 726 986
переоценка имущества	3212	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	65 482	65 482
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-

Наименование показатели	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3222	X	X	-	-	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	147 184	(147 184)	X
Величина капитала на 31 декабря 2019 г. за 2020 г.	3200	9 660 910	-	6 700 232	147 184	8 032 472	24 540 798
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	832 827	-	2 013 367	2 846 194
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	2 013 367	2 013 367
переоценка имущества	3312	X	X	832 827	X	-	832 827
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3322	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	(2 167)	-	2 167	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	136 350	(136 350)	X
Величина капитала на 31 декабря 2020 г.	3300	9 660 910	-	7 530 892	283 534	9 911 656	27 386 992

<b>2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок</b>					
Наименование показателя	Код	Изменения капитала за 2019 г.			
		На 31 декабря 2018 г.	за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	На 31 декабря 2019 г.
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	22 640 759	2 726 986	-	25 367 745
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	(892 429)	65 482	-	(826 947)
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	21 748 330	2 792 468	-	24 540 798
<b>в том числе:</b>					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	4 780 149	2 726 986	(147 184)	7 359 951
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	607 039	65 482	-	672 521
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	5387188	2792468	(147 184)	8 032 472
<b>Добавочный капитал</b>					
до корректировок	3402	8 199 700	-	-	8 199 700
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	(1 499 468)	-	-	(1 499 468)
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	6 700 232	-	-	6 700 232

**3. Чистые активы**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
В активы	3600	27 386 992	24 540 798	21 748 330

  
 аудитор (подпись) \_\_\_\_\_  
 Андреев Ю.А.  
 (расшифровка подписи)



Главный бухгалтер \_\_\_\_\_  
 Игнатова Е.А.  
 (расшифровка подписи)

марта 2021 г.



**Отчет о движении денежных средств  
за Январь - Декабрь 2020г.**

Акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания"	Дата (число, месяц, год)	Форма по ОКУД	Коды		
Идентификационный номер налогоплательщика	по ОКПО	0710004	31	12	2020
Вид экономической деятельности	ИНН	78900638			
Организационно-правовая форма / форма собственности	ОКВЭД 2	2801108200			
Непубличное акционерное общество / Частная собственность	по ОКФС / ОКФС	35.12			
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКФС / ОКФС	12267	16		
	по ОКЕИ		384		

Наименование показателя	Код	Справочно Код РАО ЭСБ	За Январь - Декабрь 2020г.	За Январь - Декабрь 2019г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>				
Поступления - всего	4110	4110	34 582 679	33 176 260
в том числе:				
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	41101	34 294 087	32 745 120
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	41102	12 989	9 223
от перепродажи финансовых вложений	4113	41103	-	-
возмещение убытков от реализации товаров по государственному ценам		41104	-	-
налога на прибыль		41105	-	-
прочие поступления	4119	41106	111 237	114 466
в том числе:				
полученное страховое возмещение		411061	7 564	5 485
субсидии		411062	-	-
проценты полученные	4114		164 366	307 451
Платежи - всего	4120	4120	(30 227 205)	(29 626 865)
в том числе:				
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	4121	(20 261 711)	(19 472 648)
в связи с оплатой труда работников	4122	4122	(8 252 856)	(7 930 189)
процентов по долговым обязательствам	4123	4123	(611 024)	(681 773)
налога на прибыль	4124	4124	(491 752)	(758 964)
прочие платежи	4129	4125	(180 525)	(228 270)
в том числе по концессионным соглашениям		412501	-	-
прочие налоги	4125		(429 337)	(555 021)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	4100	4 355 474	3 549 395
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>				
Поступления - всего	4210		30 250	6 716
в том числе:				
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	4211	30 250	6 716
от продажи акций (долей участия) в других организациях	4212	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	4213	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	4214	-	-
прочие поступления	4219	4219	-	-
Платежи - всего	4220		(4 694 304)	(5 378 383)
в том числе:				
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	4221	(4 453 706)	(5 154 489)
в связи с приобретением акций (долей участия) в других организациях	4222	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	4223	-	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	4224	-	-
прочие платежи	4229	4229	(240 598)	(223 894)
	4225		-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	4200	(4 664 054)	(5 371 667)



Наименование показателя	Код	Справочно Код РАО ЭСБ	За Январь - Декабрь 2020г.	За Январь - Декабрь 2019г.
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>				
Поступления - всего	4310		8 042 936	2 415 000
в том числе:				
получение кредитов и займов	4311	4311	8 042 936	2 415 000
денежных вкладов собственников (участников)	4312	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	4314	-	-
прочие поступления	4319	4319	-	-
	4315		-	-
Платежи - всего	4320		(7 878 000)	(2 415 000)
в том числе:				
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	4321	-	-
на выплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	4323	(7 878 000)	(2 415 000)
прочие платежи	4329	4329	-	-
	4324		-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	4300	164 936	-
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	4400	(143 644)	(1 822 272)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	4450	4 191 873	6 014 145
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	4500	4 048 229	4 191 873
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	4490	-	-

Руководитель

(подпись)

Андреев Ю.А.

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

Игнатова Е.А.

(расшифровка подписи)

01 марта 2021 г.



**ПОЯСНЕНИЯ  
К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ)  
ОТЧЕТНОСТИ АКЦИОНЕРНОГО  
ОБЩЕСТВА «ДАЛЬНЕВОСТОЧНАЯ  
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ  
КОМПАНИЯ»  
ЗА 2020 ГОД**

## СОДЕРЖАНИЕ ПОЯСНЕНИЙ

I.	Общие сведения .....	3
1.1.	Информация об Обществе.....	3
1.2.	Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность ..	4
II.	Существенные аспекты учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности.....	10
2.1.	Основа составления .....	10
2.2.	Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства .....	10
2.3.	Нематериальные активы и НИОКР .....	10
2.4.	Основные средства.....	11
2.5.	Незавершенные вложения во внеоборотные активы.....	12
2.6.	Запасы.....	12
2.7.	Расходы будущих периодов .....	12
2.8.	Дебиторская задолженность .....	13
2.9.	Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств .....	13
2.10.	Долгосрочные активы к продаже .....	14
2.11.	Уставный капитал .....	14
2.12.	Кредиты и займы полученные .....	14
2.13.	Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы.....	14
2.14.	Расчеты по налогу на прибыль .....	15
2.15.	Доходы .....	15
2.16.	Расходы .....	16
2.17.	Изменения в учетной политике Общества на 2020 год.....	16
2.18.	Данные прошлых отчетных периодов .....	17
III.	Раскрытие существенных показателей .....	18
3.1.	Нематериальные активы.....	18
3.2.	Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов .....	20
3.3.	Основные средства.....	20
3.4.	Прочие внеоборотные активы.....	24
3.5.	Запасы.....	24
3.6.	Дебиторская задолженность .....	26
3.7.	Денежные средства и денежные эквиваленты .....	29
3.8.	Прочие оборотные активы .....	29
3.9.	Капитал и резервы.....	30
3.10.	Кредиты и займы.....	30
3.11.	Кредиторская задолженность .....	31
3.12.	Налоги .....	35
3.13.	Прочие оборотные активы и прочие обязательства .....	38
3.14.	Оценочные обязательства .....	38
3.15.	Условные обязательства.....	39
3.16.	Выручка от продаж .....	39
3.17.	Расходы по обычным видам деятельности.....	40
3.18.	Прочие доходы и прочие расходы.....	41
3.19.	Прибыль (убыток) на акцию .....	41
3.20.	Связанные стороны.....	42
3.21.	Обеспечения обязательств и платежей .....	47
3.22.	События после отчетной даты .....	47



## I. Общие сведения

Данные Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности являются неотъемлемой частью бухгалтерской отчетности АО «ДРСК» за 2020 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

### 1.1. Информация об Обществе

Сокращенное наименование Общества – АО «ДРСК» создано в 2005 году в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации.

Единственным акционером АО «ДРСК» является Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (далее – ПАО «ДЭК»). Акции Общества не котируются на фондовом рынке. АО «ДРСК» входит в Группу ПАО «РусГидро» и является подконтрольным обществом ПАО «РусГидро» и ПАО «ДЭК».

Общество зарегистрировано и расположено по адресу: 675000, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Шевченко, 32.

Дата регистрации: 22 декабря 2005 года.

ОГРН – 1052800111308

#### Филиалы Общества:

Наименование	Местонахождение
Филиал АО «ДРСК» «Амурские электрические сети»	675000, г. Благовещенск, ул. Шевченко, 28
Филиал АО «ДРСК» «Приморские электрические сети»	690080, г. Владивосток, ул. Командорская, 13-а
Филиал АО «ДРСК» «Хабаровские электрические сети»	680009, г. Хабаровск, ул. Промышленная, 13
Филиал АО «ДРСК» «Электрические сети Еврейской автономной области»	679011, ЕАО, г. Биробиджан, ул. Черноморская, 6
Филиал АО «ДРСК» «Южно-Якутские электрические сети»	678900, Республика Саха (Якутия), г. Алдан, ул. Линейная, 4

#### Информация о численности сотрудников в Обществе

Численность работающих по состоянию на 31.12.2020 составила 7 363 человек (31.12.2019 – 7 488 человек, 31.12.2018 – 7 490 человек).

#### Основной вид деятельности

35.12 - Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.

#### Органы управления, исполнительные и контрольные органы

(а) Общее собрание акционеров (функцию выполняет Совет директоров ПАО «ДЭК»).

(б) Совет директоров Общества.

В состав Совета директоров Общества входят:

1. Васильев Сергей Вячеславович - Член Правления, Заместитель Генерального директора – директор Дивизиона Дальний Восток ПАО «РусГидро», Председатель Совета директоров АО «ДРСК»;
  2. Исаков Александр Юрьевич - Заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом ПАО "РусГидро", Заместитель Председателя Совета директоров АО «ДРСК»;
  3. Андреев Юрий Андреевич - Генеральный директор АО «ДРСК»;
  4. Андрейченко Юрий Александрович - Заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом ПАО «РусГидро»;
  5. Бердников Роман Николаевич - Заместитель Генерального директора по стратегии, инновациям и перспективному развитию ПАО "РусГидро";
  6. Кирьянова Лариса Валерьевна - Начальник Управления экономического прогнозирования и сводной отчетности Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»;
  7. Слюсарь Анатолий Владимирович - Заместитель директора Департамента по страхованию Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»;
- (в) Генеральный директор – Андреев Юрий Андреевич.

(г) Ревизионная комиссия.

В состав Ревизионной комиссии Общества входят:

1. Рохлина Ольга Владимировна - Заместитель руководителя службы - начальник Управления аудита Центра Службы внутреннего аудита ПАО "РусГидро";
2. Жихарева Оксана Михайловна - Ведущий эксперт Управления аудита Центра Службы внутреннего аудита ПАО "РусГидро";
3. Щедрин Николай Александрович - Главный эксперт Аналитического центра Службы внутреннего аудита ПАО "РусГидро";
4. Шарипова Маргарита Александровна - Ведущий специалист Управления аудита Дальнего Востока Службы внутреннего аудита ПАО "РусГидро"
5. Уланова Евгения Сергеевна - Главный специалист Управление аудита "Дальний Восток" Службы внутреннего аудита ПАО "РусГидро."

## 1.2. Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Правовая, налоговая, и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

12 марта 2020 года Всемирная организация здравоохранения объявила эпидемию COVID-19 глобальной пандемией. В связи с пандемией российские органы власти приняли целый ряд мер, направленных на сдерживание распространения и смягчение последствий COVID-19, таких как запрет и ограничение передвижения, карантин, самоизоляция и ограничение коммерческой деятельности, включая закрытие предприятий. Эти меры, в частности, значительно ограничили экономическую деятельность в России и уже оказали и могут еще оказать негативное влияние на бизнес,



участников рынка, клиентов Общества, а также на российскую и мировую экономику в течение неопределенного периода времени.

Руководство Общества принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам:

- продолжение деятельности (60 % работников административно-управленческого персонала переведены на дистанционную форму работы, обеспечение средствами защиты и дезинфекции, проведение вакцинирования персонала, обеспечение социальной дистанции на рабочих местах, введение масочного режима, организация лабораторных исследований на COVID-19 (методом ПЦР диагностики), перевод делового общения в формат видео- и кофференцсвязи и т.п.);
- расширение возможностей по оказанию цифровых услуг (подача заявки на технологическое присоединение к сетям, заключение договора и оплата услуг через личный кабинет).

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства Общества могут отличаться от фактических результатов.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.). В пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах раскрыта информация о подверженности Общества рискам и о причинах их возникновения, механизмах управления рисками, а также изменениях по сравнению с предыдущим периодом.

Система управления рисками регулярно анализируется Обществом с целью оперативного внесения необходимых корректировок в связи с изменением рыночных условий. По результатам анализа чувствительности Общества к рискам, была определена вероятность наступления каждого риска

Вид риска	Факторы, с которыми связано возникновение риска	Вероятность наступления
Рыночные риски	С возможными неблагоприятными для организации последствиями в случае изменения рыночных параметров, в частности цен и ценовых индексов (на товары, работы, услуги, ценные бумаги, драгоценные металлы, др.), процентных ставок, курсов иностранных валют.	низкая
Кредитные риски	С возможными неблагоприятными для организации последствиями при неисполнении (ненадлежащем исполнении) другими лицами обязательств по предоставленным им заемным средствам (в том числе в форме покупки облигаций, векселей, предоставления отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги)	средняя

Риск ликвидности	С возможностями организации своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам (в том числе в форме облигаций, векселей), др.	низкая
Правовые риски	С изменением валютного и таможенного регулирования, налогового законодательства	средняя
Страновые и региональные риски	С политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране (странах) и регионе (регионах), в которых организация осуществляет обычную деятельность и (или) зарегистрирована в качестве налогоплательщика	низкая
Репутационный риск	С уменьшением числа заказчиков (клиентов) организации вследствие негативного представления о качестве реализуемой ею продукции, работ, услуг, соблюдении сроков поставок продукции, выполнения работ, оказания услуг, участия в ценовом сговоре и т.п.	низкая

### ***Рыночные риски***

Наибольшее количество крупных энергетических компаний сталкиваются с процентным, валютным и инфляционным рисками.

Процентный риск заключается в неблагоприятных изменениях процентной ставки на финансовых рынках, что может быть причиной повышения ставки по действующим кредитам и привести к более дорогому привлечению денежных средств для финансирования инвестиционной программы в текущей деятельности и будущем.

В структуре кредитного портфеля АО «ДРСК» доля кредитов банков составляет 98%. Процентная ставка по обслуживанию задолженности, в соответствии с условиями договоров, может быть изменена в одностороннем порядке. Управление кредитным портфелем АО «ДРСК» направлено на оптимизацию структуры кредитного портфеля, предотвращение и минимизацию процентного риска.

Валютные риски не оказывают значительного воздействия на Общество в связи с тем, что расчеты с контрагентами осуществляются исключительно в валюте Российской Федерации.

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности, стоимости капитала, ожидаемых доходов; увеличением стоимости приобретаемых товаров, продукции, работ, услуг; уменьшением реальной стоимости средств, направленных на финансирование инвестиционной программы; ростом обслуживания долга Общества. При этом возможности Общества по повышению цен на услуги по передаче электроэнергии ограничены государственным регулированием.

### ***Кредитные риски***

Кредитный риск – это возможность финансовых потерь Общества вследствие неспособности контрагента выполнить свои договорные обязательства, что влечет за собой возникновение финансовых активов.



АО «ДРСК» управляет кредитными рисками посредством следующих механизмов:

- оценка надежности (деловой репутации) и финансового состояния (устойчивости) контрагентов Общества на этапе выбора победителя среди участников закупочных процедур;
- постоянный мониторинг динамики количественного и качественного состава дебиторской и кредиторской задолженности, разработка и утверждение Графика взыскания просроченной дебиторской задолженности и погашения кредиторской задолженности АО «ДРСК»;
- улучшение платежной дисциплины неплательщиков, посредством эффективных механизмов воздействия.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, у АО «ДРСК» не возникло существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности.

#### ***Риски ликвидности***

Риск ликвидности – риск, при котором возникают трудности в покрытие задолженности, связанной с финансовыми обязательствами.

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества. В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга), досудебное урегулирование споров. С целью синхронизации денежных потоков договоры с поставщиками и субподрядчиками заключаются с условиями расчетов, соответствующими условиям договоров с заказчиками.

АО «ДРСК» применяет стандартные финансовые процедуры, утвержденные типовые условия, которые включают стандарты по структуре платежа, сроков платежа, соотношения между авансом и суммой, выплачиваемой при окончательном погашении, и т.д. Таким образом Общество контролирует структуру капитала по срокам погашения.

#### ***Правовые риски***

Частые изменения законодательства Российской Федерации в условиях государственного регулирования отрасли, широкий спектр нормативных требований и ограничений являются факторами риска, связанного с несоблюдением Обществом законодательства и иных правовых актов, требований регулирующих и надзорных органов, а также внутренних документов Общества, определяющих внутреннюю политику, правила и процедуры.

Изменения в налоговом законодательстве в части увеличения ставок или изменения порядка исчисления налогов могут привести к снижению показателей рентабельности и увеличению налоговой нагрузки Общества. Общество отслеживает изменения налогового законодательства и стремится четко выполнять его требования, руководствуясь лучшей практикой его применения.

Изменения требований по лицензированию отдельных видов деятельности могут негативно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Общества. АО «ДРСК» соблюдает порядок проведения лицензирования основной деятельности Общества и принимает все необходимые меры для своевременного получения, поддержания в

действии лицензий, минимизации вероятности приостановки, изменения или отзыва лицензий, продления срока действия лицензий после его окончания.

### ***Страновые и региональные риски***

Деятельность Общества в настоящее время осуществляется в условиях политического кризиса.

Рыночные колебания и снижение темпов экономического развития в мировой экономике также оказывают существенное влияние на российскую экономику. Мировой финансовый кризис привел к возникновению неопределенности относительно будущего экономического роста, доступности финансирования, а также стоимости капитала. Мы не имеем возможности оценить какие изменения в таких условиях могут иметь место в будущем и какое влияние они могут оказать на финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Деятельность Общества осуществляется на территории Дальнего Востока (Амурская область, Еврейская автономная область, Приморский край, Республика Саха (Якутия), Хабаровский край). Аналитика инвестиционной привлекательности регионов показывает, что территория Дальнего Востока относится к числу регионов с значительным уровнем регионального риска.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками применительно к Дальневосточному региону, в котором Общество осуществляет основную деятельность, оцениваются как минимальные.

Общество подвержено рискам, связанным с частичным прекращением и/или ограничением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью.

Общество несет риски, связанные с географическими особенностями региона и повышенной опасностью повреждений на объектах Общества в региональных климатических условиях (паводок, обледенение, снегопады, низкие температуры воздуха, ураганный ветер, грозы и т.п.). Для снижения влияния данных рисков Общество осуществляет:

- страхование имущества, КАСКО, строительно-монтажных рисков, гражданской ответственности владельцев опасных производственных объектов;
- контроль над состоянием аварийного запаса МТР;
- мероприятия по безаварийному прохождению весенне-летнего пожароопасного сезона и осенне-зимнего периода.

Распределенная филиальная структура Общества позволяет снизить уровень регионального риска. Все это говорит о достаточно благоприятной ситуации для деятельности и развития Общества.

### ***Риск потери деловой репутации Общества***

Сегодня российские компании сталкиваются с большим количеством непредвиденных обстоятельств, которые могут нанести ущерб их корпоративному имиджу и репутации, а именно публикации в средствах массовой информации негативной информации о работе Общества, либо руководстве, либо информации, касающейся внутренних спорных ситуаций (конфликты в коллективе, работа профсоюза).

В АО «ДРСК» репутационные риски оцениваются как низкие.



Для предотвращения имиджевых и репутационных рисков, связанных с несогласованностью публичной политики Компании, работающей на территории пяти субъектов, а также предотвращения искажения в СМИ информации о деятельности акционерного общества, публикации негативной информации и нежелательных для Общества сведений, организовано своевременное и полное информирование представителей органов власти через официальный сайт Компании, а также через организацию публичных мероприятий (публичное обсуждение инвестпрограммы, пресс-конференции и сообщения в СМИ руководства компании) о проводимых в Компании улучшениях и о границах ответственности АО «ДРСК».

В период наступления аварийной ситуации в зоне ответственности Общества организуется информирование средств массовой информации, территориальных Управлений МЧС, Единых диспетчерских служб о действиях структурных подразделений АО «ДРСК» в период восстановительных работ.

Организовано постоянное и плотное взаимодействие со средствами массовой информации. Общество реализует мероприятия по формированию позитивного общественного мнения к своей деятельности за счет своевременного и качественного исполнения своих обязательств перед партнерами, строгое соблюдение законодательства и норм деловой этики, повышения информационной прозрачности путем раскрытия информации о результатах своей деятельности в средствах массовой информации, сети Интернет на официальной странице Общества.



## **II. Существенные аспекты учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности**

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества составлена на основе следующих положений учетной политики.

### **2.1. Основа составления**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а также Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств и нематериальных активов, оценочных обязательств, а также дебиторской задолженности, по которой создан резерв по сомнительным долгам.

### **2.2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства**

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Указанные активы и обязательства сроком обращения (погашения) свыше 12 месяцев представлены в отчетности как долгосрочные.

### **2.3. Нематериальные активы и НИОКР**

В составе нематериальных активов признаны исключительные права, подтвержденные патентами на полезные модели, промышленные образцы и изобретения, свидетельствами на программное обеспечение, предназначенные для выполнения определенных самостоятельных функций.

В качестве инвентарного объекта нематериальных активов также признан сложный объект, включающий несколько охраняемых результатов интеллектуальной деятельности (в частности, единая технология).

Датой принятия объекта к учету в составе нематериальных активов является дата, на которую он удовлетворяет всем критериям признания в качестве нематериального актива, независимо от начала фактического использования объекта Обществом.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время использования.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом.

Определение срока полезного использования нематериального актива произведено исходя из:

срока действия прав организации на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации и периода контроля над активом;

ожидаемого срока использования актива, в течение которого организация предполагает получать экономические выгоды (или использовать в деятельности, направленной на

достижение целей создания некоммерческой организации).

Переоценка нематериальных активов Обществом не производится в связи с отсутствием активного рынка указанных нематериальных активов, по данным которого определяется текущая рыночная стоимость.

#### 2.4. Основные средства

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности по которым не зарегистрированы в установленном законодательстве порядке, учитываются обособленно в составе основных средств.

Объекты основных средств принимаются к учету по первоначальной стоимости, равной фактическим затратам на приобретение (сооружение, изготовление), с учетом требований бухгалтерского законодательства РФ.

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 40 тыс. рублей за единицу, принятые к учету, учитываются в составе материально-производственных запасов.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации, за исключением группы основных средств «Воздушные линии электропередач напряжением 110 кВ», которая учитывается по переоцененной стоимости.

Оценка группы основных средств «Воздушные линии электропередач напряжением 110 кВ» производится ежегодно. Результаты переоценки отражаются в бухгалтерской отчетности при превышении полной восстановительной стоимости над стоимостью по которой учтены данные объекты более чем на 10%.

В случаях улучшения (повышения) первоначально принятых нормативных показателей функционирования объекта основных средств в результате проведенной реконструкции или модернизации организацией пересматривается срок полезного использования по этому объекту, с учетом ожидаемых сроков эксплуатации.

Амортизация основных средств начислена линейным способом. Амортизация по каждому инвентарному объекту начислялась ежемесячно путем применения установленных норм, исчисленных в зависимости от срока полезного использования объекта. Сроки полезного использования объектов основных средств определяются с учетом ожидаемой производительности или мощности; ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта; нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (например, срок аренды) Амортизация не начисляется по земельным участкам, а также по полностью амортизированным объектам, не списанным с учета.

В Обществе приняты следующие сроки полезного использования объектов основных средств:



Группа основных средств	Срок полезного использования (лет)
Здания	5-75
Линии электропередач	7-20
Трансформаторные подстанции	15-20
Распределительные устройства	10-15
Машины и оборудование	2-20
Транспортные средства	3-10
Производственно-хозяйственный инвентарь	1-10

Доходы и расходы (потери) от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

Арендованные объекты основных средств отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды, при отсутствии данных о стоимости арендованного объекта учет ведется по сумме арендных платежей.

### 2.5. Незавершенные вложения во внеоборотные активы

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные активы, подлежащие в будущем принятию в состав основных средств, доходных вложений в материальные ценности.

Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, отражается в составе объектов незавершенных капитальных вложений.

### 2.6. Запасы

Запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение.

По материально-производственным запасам в случае снижения их стоимости формируется резерв под снижение стоимости материальных ценностей.

#### *Сырье и материалы*

Запасы сырья и материалов, которые полностью или частично потеряли свое первоначальное качество или рыночная стоимость которых в конце отчетного года оказалась ниже фактических затрат на приобретение в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым снижением цен или которые используются при производстве продукции, текущая рыночная стоимость которой на отчетную дату оказалась меньше ее фактической себестоимости, отражены по рыночной стоимости.

На сумму снижения стоимости сырья и материалов образован резерв, отнесенный на увеличение прочих расходов. При этом стоимость такого сырья и материалов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под снижение стоимости материальных ценностей.

### 2.7. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (расходы на подготовку и освоение производства, разовые платежи

за лицензии на использование программного обеспечения, другие виды расходов), отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, дата окончания списания которых относится к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показаны в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по статье 1190 «Прочие внеоборотные активы». Расходы будущих периодов, дата окончания списания которых относится к периоду, следующему за отчетным годом – по статье 1260 «Прочие оборотные активы».

## **2.8. Дебиторская задолженность**

Нереальная к взысканию задолженность списывалась с баланса по мере признания ее таковой. Указанная задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой объективную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

## **2.9. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств**

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трёх месяцев.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

При наличии у Общества соответствующих операций, в отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- поступления денежных средств от покупателей, подлежащие перечислению комитентам (если Общество выступает в качестве комиссионера);
- платежи и поступления от операций, связанных с покупкой и продажей финансовых вложений (в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата);
- суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС.

Поступления и платежи в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, выгодами или потерями от валютно-обменных операций и от обмена одних денежных



эквивалентов на другие, отражаются по строкам «Прочие поступления» и «Прочие платежи» в составе денежных потоков от текущих операций в отчете о движении денежных средств.

#### **2.10. Долгосрочные активы к продаже**

Долгосрочные активы к продаже представляют:

- объекты основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), использование которых прекращено в связи с принятием решения о их продаже и имеется подтверждение того, что возобновление использования этих объектов не предполагается (принято соответствующее решение руководства, начаты действия по подготовке актива к продаже, заключено соглашение о продаже, другое);
- предназначенные для продажи материальные ценности, остающиеся от выбытия, в том числе частичного, внеоборотных активов или извлекаемые в процессе из текущего содержания, ремонта, модернизации, реконструкции, за исключением случая, когда такие ценности классифицируются в качестве запасов.

Долгосрочные активы к продаже представляются в составе строки 1260 «Прочие оборотные активы» в бухгалтерском балансе.

Долгосрочный актив к продаже оценивается по балансовой (остаточной) стоимости соответствующего основного средства или иного внеоборотного актива на момент его переклассификации в долгосрочный актив к продаже.

Последующая оценка долгосрочного актива к продаже осуществляется в порядке, предусмотренном для оценки запасов (т.е. принимая во внимание снижение стоимости).

#### **2.11. Уставный капитал**

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости выпущенных Обществом обыкновенных и привилегированных акций, включая номинальную стоимость обыкновенных акций, выкупленных Обществом у акционеров. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

#### **2.12. Кредиты и займы полученные**

Погашение основной суммы обязательства по полученному кредиту (займу) отражается в бухгалтерском учете как уменьшение (погашение) кредиторской задолженности.

При этом в бухгалтерской отчетности проценты по долгосрочным кредитам (займам), подлежащие оплате в течение 12 месяцев от отчетной даты, отражаются в составе краткосрочных обязательств по заемным средствам, в том числе и в случаях, когда сам кредит (заем) отражается в составе долгосрочных обязательств по заемным средствам.

Проценты, причитающиеся к оплате займодавцу (кредитору), включаются в состав прочих расходов, кроме той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

#### **2.13. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы**



### ***Оценочные обязательства***

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество создает следующие оценочные обязательства:

- оценочное обязательство по судебному решению, не вступившему в силу, или в отношении вероятного негативного результата судебного разбирательства;
- оценочное обязательство на покрытие иных предвиденных затрат;
- оценочное обязательство по предстоящей оплате заработанных, но неиспользованных отпусков работникам;
- оценочное обязательство по вознаграждениям.

Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате неиспользованных отпусков работникам на конец отчетного года определена, исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату с учетом страховых взносов.

### ***Условные обязательства и условные активы***

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

К условным обязательствам относится также существующее на отчетную дату оценочное обязательство, не признанное в бухгалтерском учете вследствие невыполнения условий вероятности уменьшения экономических выгод организации, необходимого для исполнения оценочного обязательства, и (или) возможности обоснованной оценки величины оценочного обязательства.

## **2.14. Расчеты по налогу на прибыль**

Суммы возникших, погашенных и списанных отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в отчете о финансовых результатах включены:

– в строку 2412 «Отложенный налог на прибыль» - в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода;

– в строку 2530 «Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) отчетного периода» - в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, не относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода.

## **2.15. Доходы**

Выручка от продажи продукции и оказания услуг отражалась по мере отгрузки

продукции и оказания услуг покупателям и предъявления им расчетных документов. Она отражена в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость и скидок, предоставленных покупателям.

В составе прочих доходов учитываются доходы, не включаемые в состав выручки.

## 2.16. Расходы

Себестоимость основных видов деятельности представляет собой расходы, непосредственно связанные с этими видами деятельности, общепроизводственные и общехозяйственные расходы.

В общехозяйственные расходы включаются управленческие расходы, обеспечивающие функционирование Общества как целостного хозяйствующего субъекта, не связанных непосредственно с выполнением производственных функций в структурных подразделениях основного и вспомогательного производства АО «ДРСК».

Коммерческие расходы в полной сумме признаны в качестве расходов по обычным видам деятельности.

В составе прочих расходов учитывались незначительные убытки прошлых лет, создание резерва по сомнительным долгам, списание дебиторской задолженности, услуги банков, покрытие убытков от чрезвычайных событий (пожаров, аварий, и др.) и другие расходы.

## 2.17. Изменения в учетной политике Общества на 2020 год

При составлении бухгалтерской отчетности за 2020 год Общество применило изменения в ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» (приказ Минфина РФ от 20.11.2008 № 236н), вступающие в силу с бухгалтерской отчетности за 2020 год.

В результате этого в отчете о финансовых результатах произошли следующие изменения:

- суммы начисленных и погашенных отложенных налоговых активов (ОНА) и отложенных налоговых обязательств (ОНО), которые до бухгалтерской отчетности за 2020 год включались соответственно в строки 2450 и 2430, с бухгалтерской отчетности за 2020 год отражаются свернуто в составе строки 2412 «Отложенный налог на прибыль»;
- суммы списанных ОНА и ОНО при выбытии активов, которые до бухгалтерской отчетности за 2020 год включались соответственно в строки 2450 и 2430, с бухгалтерской отчетности за 2020 год, наряду с суммами начисленных и погашенных ОНА и ОНО, включаются в строку 2412 «Отложенный налог на прибыль»;
- результат пересчета сумм ОНА и ОНО на 31.12.2019 в связи с изменением с 01.01.2020 порядка отражения налоговых разниц, возникших в связи с ранее проводимой переоценкой основных средств - до бухгалтерской отчетности за 2020 год отражались в строке 2410 «Налог на прибыль», при составлении бухгалтерской отчетности за 2020 год включены в строку 2412 «Отложенный налог на прибыль».

В связи с изменением ПБУ 18/02 в бухгалтерском учете и отчетности за 2020 год отражены временные разницы, соответствующие отложенному налогу, вследствие отражения в учете переоценки основных средств по рыночной стоимости.

В связи с этим, Общество скорректировало следующие сравнительные показатели бухгалтерской отчетности: отложенные налоговые активы, отложенные налоговые



обязательства, добавочный капитал (переоценку внеоборотных активов), нераспределенную прибыль (непокрытый убыток).

## 2.18. Данные прошлых отчетных периодов

### 2.18.1 Корректировки показателей отчетности в связи с изменениями учетной политики

В результате изменения учетной политики Общества в 2020 году (см. пункт 2.17. раздела II пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах) в сравнительные данные, включенные в бухгалтерскую отчетность за 2020 год, были внесены следующие корректировки:

Код строки	Наименование строки	Сумма до корректировки	Сумма корректировки	Сумма с учетом корректировки
<b>I. Изменение ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций»</b>				
Корректировки показателей 2019 года				
1180	Отложенные налоговые активы	104 065	(4 223)	99 842
1340	Переоценка внеоборотных активов	7 928 056	(1 499 468)	6 428 588
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	7 359 951	672 521	8 032 472
1420	Отложенные налоговые обязательства	2 473 084	822 724	3 295 808
2430	Изменение отложенных налоговых обязательств	(280 989)	280 989	-
2450	Изменение отложенных налоговых активов	6 932	(6 932)	-
2410	Налог на прибыль	-	(815 174)	(815 174)
2412	Отложенный налог на прибыль	-	(208 575)	(208 575)
2400	Чистый прибыль (убыток)	2 726 986	65 482	2 792 468
3600	Чистые активы	25 367 742	(826 944)	24 540 798
Корректировки показателей 2018 года				
1180	Отложенные налоговые активы	97 133	(4 357)	92 776
1340	Переоценка внеоборотных активов	7 928 056	(1 499 468)	6 428 588
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	4 780 149	607 039	5 387 188
1420	Отложенные налоговые обязательства	2 192 095	888 072	3 080 167
3600	Чистые активы	22 640 759	(892 429)	21 748 330
2120	Себестоимость продаж	(XXX)	XXX	(XXX)
2350	Прочие расходы	(XXX)	(XXX)	(XXX)

### III. Раскрытие существенных показателей

#### 3.1. Нематериальные активы

Структура нематериальных активов на начало и на конец отчетного периода и их движение раскрыты в таблице 3.1 «Нематериальные активы».

##### *Амортизация нематериальных активов*

Амортизация нематериальных активов начислена линейным способом.

Определение срока полезного использования нематериального актива производится исходя из: срока действия прав организации на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации и периода контроля над активом; ожидаемого срока использования актива, в течение которого организация предполагает получать экономические выгоды.

В отчетном году сроки полезного использования и способ начисления амортизации нематериальных активов не изменялись по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

**Нематериальные активы**

Таблица 3.1

Наименование показателя	Период	На начало года		поступило	Изменения за период		На конец периода		
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	выбыло накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	
I	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Нематериальные активы - всего: в т.ч.</b>		<b>24 006</b>	<b>( 4 223 )</b>	<b>50 697</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>( 6 553 )</b>	<b>74 703</b>	<b>( 10 776 )</b>
Патент на разработку промежуточных опор из композитных материалов	за 2019 г.	11 025	( 2 731 )	12 981	-	-	( 1 492 )	24 006	( 4 223 )
Патент на разработку промежуточных опор из композитных материалов	за 2020 г.	11 025	( 3 945 )	-	-	-	( 1 214 )	11 025	( 5 159 )
Патент на разработку промежуточных опор из композитных материалов	за 2019 г.	11 025	( 2 731 )	-	-	-	( 1 214 )	11 025	( 3 945 )
А. о.у.ль расчета индекса тех состояния для системы УПА ТОИР	за 2020 г.	1 381	( 46 )	-	-	-	( 276 )	1 381	( 322 )
А. о.у.ль расчета индекса тех состояния для системы УПА ТОИР	за 2019 г.	-	-	1 381	-	-	( 46 )	1 381	( 46 )
Устройство постоянного контроля состояния проводов ЛЭП и устройства в/ч обработки	за 2020 г.	11 600	( 232 )	-	-	-	( 1 392 )	11 600	( 1 624 )
Устройство постоянного контроля состояния проводов ЛЭП и устройства в/ч обработки	за 2019 г.	-	-	11 600	-	-	( 232 )	11 600	( 232 )
Программа управления логистикой материальных потоков для программы 1С УПП	за 2020 г.	-	-	11 502	-	-	( 2 109 )	11 502	( 2 109 )
Программа управления логистикой материальных потоков для программы 1С УПП	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
НИР передача по цифровым ВЧ каналам	за 2020 г.	-	-	3 908	-	-	( 895 )	3 908	( 895 )
НИР передача по цифровым ВЧ каналам	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Патент на полезную модель Устройство	за 2020 г.	-	-	34 969	-	-	( 654 )	34 969	( 654 )
Патент на полезную модель Устройство	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Патент на полезную модель Устройство	за 2020 г.	-	-	318	-	-	( 13 )	318	( 13 )
Патент на полезную модель Устройство	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-



### 3.2. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретенно нематериальных активов

Таблица 3.2

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	
1	2	4	5	6	7	8
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	за 2020 г.	73 815	77 743	-	( 50 697 )	100 861
	за 2019 г.	15 129	71 667	-	( 12 981 )	73 815
незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	за 2020 г.	-	-	-	-	-
	за 2019 г.	-	-	-	-	-

В отчетном периоде понесены затраты на приобретение (создание) нематериальных активов на сумму 77 743 тыс. рублей, принято к учету 5 объектов, признанных нематериальными активами, на сумму 50 697 тыс. руб. (перечень приведен в таблице «Нематериальные активы»).

### 3.3. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств раскрыта в таблице 3.3.1.

#### *Переоценка основных средств*

По состоянию на 31.12.2020 г. проведена переоценка группы основных средств «Воздушные линии электропередач напряжением 110 кВ». Согласно отчета оценщика полная восстановительная стоимость объектов основных средств по данной группе превышает первоначальную (восстановительную) стоимость по данным бухгалтерского учета на 16,28 %.

Общая сумма дооценки группы «ВЛ-110 кВ» по текущей (восстановительной) стоимости, проведенной по состоянию на 31.12.2020, составила 2 323 681 тыс. руб.

Последняя переоценка основных средств по группе «ВЛ-110 кВ» с отражением в финансовой отчетности проводилась по состоянию на 31.12.2016 г.

#### *Информация о стоимости полученных в аренду и переданных в аренду объектах основных средств*

Наименование показателя	На 31.12.2020 г.	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2018 г.
1	3	4	5
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	10 041 906	6 684 637	6 502 255
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	2 148 728	2 373 827	2 400 509

Общество использует в деятельности арендованные средства других собственников, учитываемые за балансом. Количество арендованных объектов основных средств на 31.12.2020 г. составляет 21 991 (на 31.12.2019 г. – 21 361).

Крупными арендодателями по состоянию на 31.12.2020 г. являются: Территориальное управление федерального агентства по управлению имуществом в Приморском крае на сумму 1 182 992 тыс.руб. (земельные участки и электросетевые объекты ДВФУ на о. Русский), ПАО ЭС Востока АО – 4 180 993 тыс. руб. (электросетевые объекты на территории Амурской области, Хабаровского края, Еврейской автономной области), ДВЭУК Генерация Сети АО – 736 254 тыс. руб. (электросетевые объекты на территории Амурской области), Департамент муниципальной собственности Администрации г. Хабаровска – 356 672 тыс. руб. (аренда земельных участков).

Общество предоставляет в аренду часть нежилых помещений, места для установки антенно-фидерных устройств, места на линиях электропередачи. Основными арендаторами являются по состоянию на 31.12.2020 г.: ПАО «ДЭК», ПАО «Вымпел коммуникации», ПАО СК Росгосстрах, ПАО Ростелеком. Сумма выручки за 2020 год составила 15 195 тыс. рублей (2019 - 13 248 тыс. рублей).

#### *Объекты незавершенного строительства*

Информация об объектах незавершенного строительства, приобретении земельных участков, объектов основных средств и оборудования раскрыта в таблице 3.3.2.

*Информация об изменении стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации.*

Наименование показателя	за 2020 г.	за 2019 г.	за 2018 г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции	1 430 438	215 269	1 262 198
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации	63	1 677	3 363

**Таблица 3.3.1. Наличие и движение основных средств**

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период										На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	поступило	в том числе		выбыло объектов первоначальная стоимость	накопленная амортизация	начислено амортизации	пересчета первоначальной стоимости		пересчета накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	
					перевод из долевых вложений (перевод в долевые вложения) первоначальная стоимость	перевод из долевых вложений (перевод в долевые вложения) накопленная амортизация				первоначальная стоимость	накопленная амортизация				
1	2	3	4	5	6а	6б	7	8	9	10	11	12	13		
<b>основные средства (без учета долевых вложений в материальные ценности) - в.его</b>	за 2020 г.	58 917 732	(24 467 073)	5 960 624	-	-	( 47 993 )	36 370	(2 746 886)	2 323 681	1 282 078	67 154 044	(28 459 667)		
в том числе:	за 2019 г.	54 109 752	(21 972 951)	4 838 633	-	-	( 30 653 )	28 215	(2 522 337)	-	-	58 917 732	(24 467 073)		
Давыд	за 2020 г.	5 057 671	( 1 446 124 )	370 497	-	-	( 13 616 )	2 749	( 164 419 )	-	-	5 414 552	( 1 607 794 )		
	за 2019 г.	4 231 790	( 1 299 872 )	829 509	-	-	( 3 628 )	2 956	( 149 208 )	-	-	5 057 671	( 1 446 124 )		
с оружием	за 2020 г.	30 815 038	(13 720 028)	2 060 262	-	-	( 9 803 )	9 598	( 1 379 918 )	2 323 681	1 282 078	35 189 178	(16 372 426)		
	за 2019 г.	29 004 147	(12 450 506)	1 813 592	-	-	( 2 701 )	1 577	( 1 271 099 )	-	-	30 815 038	(13 720 028)		
	за 2020 г.	21 541 479	( 8 292 996 )	3 379 378	-	-	( 14 240 )	13 724	( 1 089 864 )	-	-	24 906 617	( 9 369 136 )		
	за 2019 г.	19 495 331	( 7 307 222 )	2 061 813	-	-	( 15 665 )	15 094	( 1 000 868 )	-	-	21 541 479	( 8 292 996 )		
раскюртные средства	за 2020 г.	1 340 174	( 958 950 )	139 985	-	-	( 6 862 )	6 827	( 105 429 )	-	-	1 473 297	( 1 057 552 )		
	за 2019 г.	1 243 027	( 870 913 )	105 218	-	-	( 8 071 )	8 000	( 96 037 )	-	-	1 340 174	( 958 950 )		
многолетние исследования	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
производственный и хозяйственный инвентарь	за 2020 г.	87 138	( 46 894 )	8 045	-	-	( 3 472 )	3 472	( 7 242 )	-	-	91 711	( 50 664 )		
	за 2019 г.	59 274	( 42 373 )	28 452	-	-	( 588 )	588	( 5 109 )	-	-	87 138	( 46 894 )		
земельные участки и объекты природопользования	за 2020 г.	74 137	-	2 457	-	-	-	-	-	-	-	76 594	-		
	за 2019 г.	74 088	-	49	-	-	-	-	-	-	-	74 137	-		
другие виды основных средств	за 2020 г.	2 095	( 2 081 )	-	-	-	-	-	( 14 )	-	-	2 095	( 2 095 )		
	за 2019 г.	2 095	( 2 065 )	-	-	-	-	-	( 16 )	-	-	2 095	( 2 081 )		

**Таблица 3.3.2. Незавершенные капитальные вложения**

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода	
			закрыты за период	в том числе принятые в результате реорганизации в форме присоединения	списано		принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость (в т.ч. * передача оборудования в монтаж)
<b>I</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	за 2020 г.	3 695 192	5 141 612	-	( 2 729 )	( 5 960 624 )	2 873 451
	за 2019 г.	3 473 360	5 062 668	-	( 2 203 )	( 4 838 633 )	3 695 192
в том числе: приобретение земельных участков	за 2020 г.	-	2 457	-	-	( 2 457 )	-
	за 2019 г.	-	49	-	-	( 49 )	-
приобретение отдельных объектов ОС, не требующих монтажа	за 2020 г.	-	366 055	-	-	( 366 055 )	-
	за 2019 г.	-	247 439	-	-	( 247 439 )	-
незавершенное строительство	за 2020 г.	3 314 876	3 646 001	-	-	( 4 345 363 )	2 615 514
	за 2019 г.	3 278 648	3 483 255	-	( 2 203 )	( 3 444 824 )	3 314 876
оборудование к установке	за 2020 г.	380 316	1 127 099	-	( 2 729 )	( 1 246 749 )	257 937
	за 2019 г.	194 712	1 331 925	-	-	( 1 146 321 )	380 316



### 3.4. Прочие внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» отражены активы со сроком списания более 12 месяцев.

Наименование	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Программное обеспечение	32 235	56 233	66 806
Лицензии	8 803	4 778	4 682
Создание НИОКР	100 861	73 815	15 129
Прочие	10 454	11 479	4 740
<b>Итого прочие внеоборотные активы</b>	<b>152 353</b>	<b>146 305</b>	<b>91 357</b>

### 3.5. Запасы

В статью «Запасы» по строке 1210 бухгалтерского баланса включена стоимость материально-производственных запасов, готовой продукции и товаров для перепродажи, а также расходов будущих периодов, подлежащих списанию на расходы в течение периода, не превышающего 12 месяцев после отчетной даты.

Стоимость запасов на 31.12.2020 г. составила 541 259 тыс. рублей (на 31.12.2019 г. - 536 122 тыс. рублей).

Информация о наличии и движении запасов раскрыта в таблице 3.5.1 «Наличие и движение запасов».

**Таблица 3.5.1. Наличие и движение запасов**

Наименование показателя	Период	На начало года		величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	Изменения за период			убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	На конец периода	
		себестоимость	4			5	6	7			8	9
<b>I</b>	<b>2</b>											
<b>Запасы - всего, в том числе:</b>	за 2020 г.	536 415	( 293 )	1 389 637	( 356 )	( 1 449 274 )	281	-	64 849	541 627	( 368 )	
за 2019 г.	464 083	-	1 075 894	( 293 )	( 1 010 149 )	281	-	6 587	536 415	( 293 )		
основные материалы и другие аналогичные	за 2020 г.	525 147	( 293 )	1 335 178	( 356 )	( 1 396 337 )	281	-	61 130	525 118	( 368 )	
за 2019 г.	451 596	-	1 022 333	( 293 )	( 954 109 )	-	-	5 327	525 147	( 293 )		
сырье и материалы	за 2020 г.	343 289	( 212 )	628 144	( 356 )	( 657 066 )	212	-	-	314 367	( 356 )	
за 2019 г.	291 359	-	540 857	( 212 )	( 441 482 )	-	-	( 47 445 )	343 289	( 212 )		
топливо	за 2020 г.	12 857	-	194 141	-	( 193 463 )	-	-	2	13 537	-	
за 2019 г.	11 745	-	192 419	-	( 191 358 )	-	-	51	12 857	-		
запасные части	за 2020 г.	12 630	-	72 681	-	( 55 453 )	-	-	( 16 631 )	13 227	-	
за 2019 г.	12 592	-	66 637	-	( 50 019 )	-	-	-	( 16 580 )	12 630	-	
специальная оснастка и специальная одежда	за 2020 г.	110 613	( 76 )	224 068	-	( 244 874 )	64	-	27 053	116 860	( 12 )	
за 2019 г.	93 282	-	104 033	( 76 )	( 117 047 )	-	-	-	30 345	110 613	( 76 )	
ОС, учтенные в составе материалов	за 2020 г.	2 769	-	50 089	-	( 61 682 )	-	-	12 433	3 609	-	
за 2019 г.	6 798	-	20 471	-	( 38 456 )	-	-	-	13 956	2 769	-	
строительные материалы	за 2020 г.	5 480	-	19 497	-	( 19 428 )	-	-	576	6 125	-	
за 2019 г.	6 292	-	16 647	-	( 18 353 )	-	-	-	894	5 480	-	
прочие материалы	за 2020 г.	37 509	( 5 )	146 558	-	( 164 371 )	5	-	37 697	57 393	-	
за 2019 г.	29 528	-	81 269	( 5 )	( 97 394 )	-	-	-	24 106	37 509	( 5 )	
готовая продукция и товары для перепродажи	за 2020 г.	331	-	24 046	-	( 24 142 )	-	-	38	273	-	
за 2019 г.	363	-	33 515	-	( 33 564 )	-	-	-	17	331	-	
товары отгруженные	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
исходя из будущих периодов	за 2020 г.	10 937	-	30 413	-	( 28 795 )	-	-	3 681	16 236	-	
за 2019 г.	12 124	-	20 046	-	( 22 476 )	-	-	-	1 243	10 937	-	
прочие запасы и затраты	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

### 3.6. Дебиторская задолженность

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности раскрыта в таблице 3.6.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности».

Суммы поступившей дебиторской задолженности в графах «в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)», «причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления», «погашено» и «списание на финансовый результат» отражены за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

Для формирования отчетности, в отношении отражения НДС в составе сумм выданных авансов, применяется следующий подход:

(1) Величина дебиторской задолженности по выданным авансам отражается в активе баланса в оценке с учетом суммы НДС, подлежащей вычету.

(2) Сумма принятого к вычету НДС не уменьшает величину дебиторской задолженности по выданным авансам, а отражается в пассиве баланса в составе прочих краткосрочных (долгосрочных) обязательств.

Дебиторская задолженность снизилась на 732 276 тыс. рублей или 17% (с 4 192 733 тыс. рублей на 31.12.2019 г. до 3 460 457 тыс. рублей на 31.12.2020 г.).

По состоянию на 31.12.2020 г. долгосрочная дебиторская задолженность составляет 35 070 тыс. рублей (на 31.12.2019 г. – 79 700 тыс. рублей), снижение на 44 630 тыс. рублей, в связи с переносом задолженности по авансам выданным подрядчикам по капитальному строительству в состав краткосрочной задолженности в соответствии с условиями договоров (ООО «Энергосоюз ФСК», ООО «Гермес»).

Основная сумма краткосрочной дебиторской задолженности отражена в балансе за вычетом резерва по сомнительным долгам и составляет на 31.12.2020г. – 3 425 387 тыс. рублей (на 31.12.2019г.– 4 113 033 тыс. рублей). Просроченная задолженность в балансе составила на 31.12.2020 г. – 255 815 тыс. рублей (на 31.12.2019г.– 341 458 тыс. рублей), которая в основном планируется к погашению в следующем отчетном периоде.

В структуре краткосрочной дебиторской задолженности основную долю (51%) занимает статья «покупатели и заказчики» на 31.12.2020 г. – 1 753 216 тыс. рублей (на 31.12.2019 г. – 2 079 104 тыс. рублей), в том числе по статье заказчики услуг по транспортировке электроэнергии в сумме 1 551 115 тыс. рублей, со снижением к уровню 2019 года на 341 095 тыс. рублей. (в основном в связи с переплатой авансовых обязательств в декабре 2020 года по контрагенту ПАО «ДЭК»). Также, снизилась дебиторская задолженность по статье заказчики услуг по технологическому присоединению на 55 641 тыс. рублей (снижение ООО «Албынский рудник» на 83 747 тыс. рублей, рост АО «КРДВ», АО «Корпорация развития ПК», ООО «Смена», прочие). При этом, произошел рост по прочим покупателям на 71 984 тыс. рублей, в том числе в размере 68 277 тыс. руб. по задолженности подрядчиков за материалы, реализованные им для выполнения работ.

Задолженность по авансам выданным по состоянию на 31.12.2020 г. 1 625 025 тыс. рублей (на 31.12.2019 г. – 1 984 251 тыс. рублей). Основная доля задолженности приходится на договоры технологического присоединения, заключенные с ПАО «ФСК ЕЭС», сумма выданных авансов по которым по состоянию на 31.12.2020 года



1 306 270 тыс. рублей. За отчетный период величина задолженности по авансам выданным снизилась на 359 226 тыс. рублей или 18 % в связи с исполнением обязательств по договорам подряда по капитальному строительству и поставки оборудования (ООО «Неваэнергопром», ООО «МЭС», АО «Гидроэлектромонтаж», ООО «Гидроэлектромонтаж», ООО «ДВ Энергосервис»).

Вся сумма сомнительной дебиторской задолженности зарезервирована. Сумма резерва по сомнительным долгам на 31.12.2020 г. составила 150 071 тыс. рублей (на 31.12.2019 г. – 173 077 тыс. рублей), со снижением на 23 006 тыс. рублей в связи с погашением задолженности контрагентами и списанием задолженности.

Дебиторская задолженность, списанная за счет резерва по сомнительным долгам, включена в данные по графе «Восстановление резерва» в таблице 3.5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности». Величина восстановления/использования резерва на списание дебиторской задолженности за 2020 год составила 24 940 тыс. рублей (31 713 тыс. рублей – в 2019 г.).

Суммы по начислению и восстановлению резерва по сомнительной дебиторской задолженности отражены в бухгалтерской (финансовой) отчетности свернуто в части оборотов по восстановлению неиспользованного резерва, созданного на начало отчетного периода, и его созданию по сомнительной задолженности, ранее включенной в резерв и признаваемой сомнительной на конец отчетного периода (п. 70 Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ, утвержденного Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н). Сумма исключенных оборотов составила 148 137 тыс. рублей.



**Таблица 3.6.1. Наличие и движение дебиторской задолженности**

Наименование показателя	Период		Изменения за период										На конец периода	
	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	привычные в результате реорганизации в форме присоединения	погашение	стипендия в результате операций и результатов	восстановление резерва	перенос в долгосрочную задолженность	создание резерва по сомнительным долгам	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	
<b>I</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>13</b>		
краткосрочная дебиторская задолженность - всего	м 2020 г.	79 700	-	2 195	-	( 13 757 )	-	-	( 33 068 )	-	-	35 070	-	
из них:	м 2019 г.	38 581	-	49 921	-	( 4 018 )	-	-	( 4 784 )	-	-	79 700	-	
- от клиентов:	м 2020 г.	2 290	-	867	-	( 38 )	-	-	( 1 811 )	-	-	1 308	-	
- от покупателей и заказчиков	м 2019 г.	2 481	-	1 280	-	( 16 )	-	-	( 1 455 )	-	-	2 290	-	
запасы выданные всего, в том числе:	м 2020 г.	76 118	-	551	-	( 13 424 )	-	-	( 30 777 )	-	-	32 468	-	
- поставщикам по договорам	м 2019 г.	34 873	-	47 170	-	( 3 883 )	-	-	( 2 042 )	-	-	76 118	-	
капитального строительства	м 2020 г.	43 292	-	551	-	( 13 424 )	-	-	( 29 719 )	-	-	700	-	
поставщикам ОС, оборудования и прочих ВНА	м 2019 г.	551	-	47 011	-	( 3 882 )	-	-	( 388 )	-	-	43 292	-	
- прочие ВНА	м 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
иные дебиторы	м 2020 г.	1 292	-	777	-	( 295 )	-	-	( 480 )	-	-	1 294	-	
м 2019 г.	1 227	-	-	1 471	-	( 119 )	-	-	( 1 287 )	-	-	1 292	-	
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	м 2020 г.	<b>4 286 110</b>	<b>( 173 077 )</b>	<b>45 414 994</b>	<b>-</b>	<b>( 46 158 691 )</b>	<b>( 23 )</b>	<b>24 939</b>	<b>33 068</b>	<b>( 1 933 )</b>	<b>3 575 458</b>	<b>( 150 071 )</b>		
из них:	м 2019 г.	<b>10 722 619</b>	<b>( 203 292 )</b>	<b>56 301 644</b>	<b>-</b>	<b>( 62 742 876 )</b>	<b>( 61 )</b>	<b>31 713</b>	<b>4 784</b>	<b>( 1 498 )</b>	<b>4 286 110</b>	<b>( 173 077 )</b>		
- от клиентов:	м 2020 г.	<b>2 244 305</b>	<b>( 165 201 )</b>	<b>41 792 079</b>	<b>-</b>	<b>( 42 143 620 )</b>	<b>-</b>	<b>24 323</b>	<b>1 811</b>	<b>( 481 )</b>	<b>1 894 575</b>	<b>( 141 359 )</b>		
- от покупателей и заказчиков	м 2019 г.	<b>2 204 837</b>	<b>( 183 643 )</b>	<b>48 781 621</b>	<b>-</b>	<b>( 48 743 584 )</b>	<b>( 24 )</b>	<b>19 642</b>	<b>1 455</b>	<b>( 1 200 )</b>	<b>2 244 305</b>	<b>( 165 201 )</b>		
запасы выданные всего, в том числе:	м 2020 г.	<b>1 984 303</b>	<b>( 52 )</b>	<b>3 394 324</b>	<b>-</b>	<b>( 3 784 378 )</b>	<b>-</b>	<b>52</b>	<b>30 777</b>	<b>( 1 )</b>	<b>1 625 026</b>	<b>( 1 )</b>		
- поставщикам по договорам	м 2019 г.	<b>8 429 199</b>	<b>( 52 )</b>	<b>6 983 458</b>	<b>-</b>	<b>( 13 430 396 )</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 042</b>	<b>-</b>	<b>1 984 303</b>	<b>( 52 )</b>		
капитального строительства	м 2020 г.	<b>591 099</b>	<b>-</b>	<b>484 963</b>	<b>-</b>	<b>( 857 324 )</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>( 29 719 )</b>	<b>-</b>	<b>248 457</b>	<b>-</b>		
поставщикам ОС, оборудования и прочих ВНА	м 2019 г.	<b>411 950</b>	<b>-</b>	<b>833 387</b>	<b>-</b>	<b>( 654 626 )</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>( 388 )</b>	<b>-</b>	<b>591 099</b>	<b>-</b>		
- прочие ВНА	м 2020 г.	<b>45 768</b>	<b>-</b>	<b>166 376</b>	<b>-</b>	<b>( 208 703 )</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 382</b>	<b>-</b>		
иные дебиторы	м 2019 г.	<b>238 881</b>	<b>-</b>	<b>289 241</b>	<b>-</b>	<b>( 482 353 )</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>45 769</b>	<b>-</b>		
прочие дебиторы	м 2020 г.	<b>57 502</b>	<b>( 7 824 )</b>	<b>228 591</b>	<b>-</b>	<b>( 230 693 )</b>	<b>( 23 )</b>	<b>564</b>	<b>480</b>	<b>( 1 451 )</b>	<b>55 857</b>	<b>( 8 711 )</b>		
м 2019 г.	<b>88 583</b>	<b>( 19 597 )</b>	<b>-</b>	<b>536 565</b>	<b>-</b>	<b>( 568 896 )</b>	<b>( 37 )</b>	<b>12 071</b>	<b>1 287</b>	<b>( 298 )</b>	<b>57 502</b>	<b>( 7 824 )</b>		
м 2020 г.	<b>4 365 810</b>	<b>( 173 077 )</b>	<b>-</b>	<b>45 417 189</b>	<b>-</b>	<b>( 46 172 448 )</b>	<b>( 23 )</b>	<b>24 939</b>	<b>x</b>	<b>( 1 933 )</b>	<b>3 610 528</b>	<b>( 150 071 )</b>		
м 2019 г.	<b>10 761 200</b>	<b>( 203 292 )</b>	<b>-</b>	<b>56 351 565</b>	<b>-</b>	<b>( 62 746 894 )</b>	<b>( 61 )</b>	<b>31 713</b>	<b>x</b>	<b>( 1 498 )</b>	<b>4 365 810</b>	<b>( 173 077 )</b>		

### 3.7. Денежные средства и денежные эквиваленты

*Состав денежных средств и денежных эквивалентов (в тыс. рублей):*

Наименование	На 31.12.2020 года	На 31.12.2019 года	На 31.12.2018 года
Средства на расчетных счетах	1 547 799	1 590 569	2 712 698
Средства в кассе	415	467	636
Прочие денежные средства	15	837	811
Денежные эквиваленты	2 500 000	2 600 000	3 300 000
<b>Итого</b>	<b>4 048 229</b>	<b>4 191 873</b>	<b>6 014 145</b>

Денежные средства, числящиеся на 31.12.2020 г. в сумме 456 992 тыс. рублей, находятся на лицевых счетах в УФК по Приморскому краю, УФК по Хабаровскому краю, УФК по Амурской области. Использование этих средств на финансирование деятельности может быть осуществлено только в порядке казначейского сопровождения. Денежные средства были получены от заявителей технологического присоединения (АО «КРДВ», ООО «Албынский рудник»), финансируемых из федерального бюджета для технологического присоединения к электрической сети объектов «Территория опережающего социально - экономического развития». В остальной сумме ограничений на использование денежных средств на отчетные даты нет. Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема операций деятельности Общества, показана в отчете о движении денежных средств в составе текущих операций.

В отчете о движении денежных средств используется прямой метод для свернутого отражения НДС.

В строке 4122 «Платежи в том числе: в связи с оплатой труда работников», кроме расходов по оплате труда, отражены перечисления страховых взносов во внебюджетные фонды и налог на доходы физических лиц за 2020 год в сумме 2 716 851 тыс. рублей (за 2019 год в сумме 2 545 620 тыс. рублей).

Движение денежных средств между АО «ДРСК» и компаниями группы представлены в разделе 3.17 «Операции со связанными сторонами».

### 3.8. Прочие оборотные активы

Наименование	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
НДС по авансам полученным	831 410	943 216	2 265 034
Иные прочие оборотные активы	1 212	1 027	739
<b>Итого прочие оборотные активы</b>	<b>832 622</b>	<b>944 243</b>	<b>2 265 773</b>

В строке 1260.2.1 «Прочие оборотные активы» отражен НДС с полученной предоплаты (авансов) в сумме 831 410 тыс. рублей на 31.12.2020 г. (943 216 тыс. рублей на 31.12.2019 г.). НДС с авансов, полученных, со сроком списания более чем через 12 месяцев после отчетной даты составляет 382 330 тыс. рублей на 31.12.2020 г. (164 129 тыс. рублей на 31.12.2019 г.).

### 3.9. Капитал и резервы

Уставный капитал Общества на отчетную дату составляет 9 660 910 тыс. рублей. Капитал полностью оплачен, задолженность участников отсутствует.

Величина уставного капитала соответствует Уставу Общества. Уставный капитал состоит из 966 090 999 800 акций, номинальной стоимостью 0,01 рубля.

Добавочный капитал по состоянию на 31.12.2020 г. составил 7 530 892 тыс. рублей, в том числе за счет переоценки внеоборотных активов - 7 259 248 тыс. рублей. На 31.12.2019 г. величина добавочного капитала – 6 700 232 тыс. рублей, в том числе за счет переоценки внеоборотных активов – 6 428 588 тыс. рублей.

На 31.12.2020 год резервный капитал сформирован на сумму 283 534 тыс. рублей (на 31.12.2019 год – 147 184 тыс. рублей).

### 3.10. Кредиты и займы

Наименование	Краткосрочные		Долгосрочные	
	Кредиты	Займы	Кредиты	Займы
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>	<b>2 415 000</b>		<b>6 293 000</b>	
	<b>2 415 000</b>	-	<b>6 293 000</b>	-
Получено	-	-	2 415 000	-
Погашено	2 415 000	-	-	-
Реклассифицировано	6 293 000	-	( 6 293 000)	-
<b>На 31 декабря 2019 г.</b>	<b>6 293 000</b>		<b>2 415 000</b>	
	<b>6 293 000</b>	-	<b>2 415 000</b>	-
Получено	-	-	6 293 000	164 936
Погашено	6 293 000	-	-	-
Реклассифицировано	2 415 000	-	(2 415 000)	-
<b>ИТОГО на 31.12.2020</b>	<b>2 415 000</b>		<b>6 457 936</b>	

Сроки платежей по заемным средствам представлены в таблице:

Период	Кредиты банков	Займы организаций
До 1 года	2 415 000	-
от 1 до 2-х лет	6 293 000	-
от 2-х до 5 лет	-	-
свыше 5 лет	-	164 936
<b>ИТОГО</b>	<b>8 708 000</b>	<b>164 936</b>

*Информация о кредитных линиях, внутригрупповых займах и средствах овердрафта*

Наименование	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Совокупная величина кредитных линий, открытых в пользу Общества в том числе:			
средства открытых кредитных линий, не использованные Обществом [*]	25 501 720	26 158 000	15 018 000
средства внутригрупповых займов, не использованные Обществом	513 784	288 834	-



Величина денежных средств, которые могут быть получены Обществом на условиях овердрафта	250 000	250 000	-
---	---------	---------	---

[\*] Рамочные кредитные соглашения сроком выборки и погашения кредита до 2024 года

#### Процентные ставки по кредитам (% годовых)

Наименование	2020	2019
Долгосрочные кредиты в российских рублях	5,95%-6,7%	7,45%-7,75%
Краткосрочные кредиты в российских рублях	6,6%	7,54%-7,96%

За пользование кредитными ресурсами банков за 2020 г. начислено процентов в размере 611 171 тыс. рублей (2019 г. – 682 722 тыс. рублей), из них уплачено в сумме 611 024 тыс. рублей (2019 г. – 681 773 тыс. рублей).

#### Прочая информация по заемным средствам

##### Проценты по заемным средствам

Наименование	2020	2019
Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, связанным с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов, включая по заемным средствам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов	-	-
Проценты по заемным средствам, отнесенные на прочие расходы	611 171	682 722
<b>Итого проценты, начисленные по заемным средствам</b>	<b>611 171</b>	<b>682 722</b>
Доходы от временного использования заемных средств в качестве финансовых вложений в том числе:	-	-
Доходы, учтенные при уменьшении расходов по займам, связанных с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива.	-	-

##### Дополнительные затраты по заемным средствам

Дополнительные затраты, связанные с получением кредитов и займов в 2019 и 2020 гг. отсутствуют.

### 3.11. Кредиторская задолженность

Информация о наличии и движении кредиторской задолженности раскрыта в таблице 3.11.1.

Суммы поступившей кредиторской задолженности в графах «в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)», «причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления», «погашение» и «списание на финансовый результат» отражены в полной сумме (за минусом кредиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде).

Для формирования отчетности, в отношении отражения НДС в составе сумм полученных авансов, применяется следующий подход:

(1) Величина кредиторской задолженности по полученным авансам отражается в пассиве баланса в оценке с учетом суммы НДС, подлежащей уплате в бюджет;



(2) Сумма начисленного к уплате в бюджет НДС не уменьшает величину кредиторской задолженности по полученным авансам, а отражается в активе баланса в составе прочих оборотных активов.

Снижение кредиторской задолженности с учетом прочих долгосрочных обязательств за 2020 год произошло на 870 523 тыс. рублей, с 11 085 665 тыс. рублей на 31.12.2019 г. до 10 215 142 тыс. рублей на 31.12.2020 г., в том числе в разбивке по срокам образования задолженности:

- долгосрочная кредиторская задолженность сформировалась на 31.12.2020 в размере 4 492 086 тыс. рублей с ростом от величины на начало года на 1 309 283 тыс. рублей. Основной рост долгосрочной кредиторской задолженности произошел за счет перевода в состав долгосрочной задолженности аванса полученного за технологическое присоединение объектов АО «КРДВ» (ТОР «Николаевск») в размере 1 014 000 тыс. руб. (перенос сроков технологического присоединения до 04.01.2022), а также авансов полученных по вновь заключенным договорам технологического присоединения (957 407 тыс. рублей по договору с МКУ «Стройсервис г.Свободного»), при этом переведены в состав краткосрочной задолженности авансы полученные от АО «КРДВ» (ТОР «Белогорск») в размере 791 683 тыс. руб.

- краткосрочная кредиторская задолженность сформировалась в сумме 5 723 056 тыс. рублей со снижением к уровню на начало года на 2 179 806 тыс. рублей.

В состав краткосрочной кредиторской задолженности вошла:

- задолженность перед поставщиками и подрядчиками в сумме 1 639 943 тыс. рублей (на 31.12.2019 г. – 1 726 038 тыс. рублей), в том числе задолженность:

а) по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети в сумме 354 570 тыс. рублей, с ростом на 75 762 тыс. рублей.

б) за покупную электрическую энергию на компенсацию потерь в сумме 66 980 тыс. рублей. За отчетный период текущая задолженность снизилась по отношению к уровню на начало года на 363 367 тыс. рублей, в связи с переплатой авансовых обязательств в декабре 2020 года;

в) перед смежными сетевыми организациями в сумме 606 837 тыс. рублей, с ростом задолженности на 101 544 тыс. рублей к уровню на начало года, в основном в связи с изменением фактического потребления декабря 2020 в сравнении с декабрем 2019, а также увеличением количества сетевых организаций АО «Оборонэнерго», АО «ДВ РСК» в результате изменения схемы договорных отношений;

- текущая задолженность по оплате труда персоналу, перед государственными и внебюджетными фондами, по налогам и сборам составляет 1 320 122 тыс. рублей (на 31.12.2019 г. – 1 154 732 тыс. рублей). Рост произошел на 165 390 тыс. рублей, в том числе по НДС на 135 948 тыс. рублей, что обусловлено снижением суммы вычетов по закупленным материалам и услугам подрядчиков капитального строительства, а также роста полученных авансов.

- задолженность по авансам, полученным составляет 2 739 412 тыс. рублей (на 31.12.2019 г. – 4 996 934 тыс. рублей), со снижением за отчетный период на 2 257 522 тыс. рублей, в основном за счет перевода в состав долгосрочной задолженности аванса полученного за технологическое присоединение объектов АО «КРДВ» (ТОР «Николаевск») в размере 1 014 000 тыс. руб. (перенос сроков технологического

присоединения до 04.01.2022), по авансу полученному от АО «КРДВ» (ТОР «Белогорск») за счет снижения стоимости договора на сумму 443 345 тыс. рублей и подписания акта технологического присоединения на сумму 387 663 тыс. рублей. На снижение задолженности также повлияло подписание актов технологического присоединения по прочим заявителям (в основном ПАО Газпром КС-4, КС-7).

- задолженность прочим кредиторам (с учетом векселей к уплате) составляет 23 579 тыс. рублей (на 31.12.2019 г. – 25 158 тыс. рублей), со снижением обязательств на 1 579 тыс. рублей.

Размер просроченной кредиторской задолженности по состоянию на 31.12.2020 года составил 166 429 тыс. руб. или 1,6 % от суммы всей кредиторской задолженности (без учета ссудной задолженности). Максимальная доля просроченной кредиторской задолженности 80% приходится на авансы полученные по договорам технологического присоединения к электрическим сетям АО «ДРСК» по причине неготовности заявителей к технологическому присоединению.

**Таблица 3.11.1 Наличие и движение кредиторской задолженности**

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Изменения за период						Остаток на конец периода
			поступление		выбыло	перевод из долго- в краткую задолженность	остаток на конец периода		
			в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, описанию)	принятые в результате реорганизации в форме присоединения				погашение	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
<b>Долгосрочная кредиторская задолженность - всего</b>									
в оставшиеся и подрядчики	за 2020 г.	3 182 803	2 719 927	-	( 820 968 )	-	( 2 975 202 )	( 589 676 )	4 492 086
	за 2019 г.	6 030 223	392 486	-	( 264 704 )	-	( 79 502 )	( 2 975 202 )	3 182 803
Авансы полученные	за 2020 г.	2 183 028	933	-	-	-	( 79 502 )	( 79 502 )	2 104 459
	за 2019 г.	2 262 530	-	-	-	-	( 508 174 )	( 508 174 )	2 183 028
прочие кредиторы	за 2020 г.	984 775	2 718 994	-	( 820 968 )	-	( 2 893 700 )	( 2 893 700 )	2 374 627
	за 2019 г.	3 750 693	392 486	-	( 264 704 )	-	( 2 000 )	( 2 000 )	984 775
и-раткосрочная кредиторская задолженность - всего	за 2020 г.	15 000	-	-	-	-	( 2 000 )	( 2 000 )	13 000
	за 2019 г.	17 000	-	-	-	-	( 7 688 )	( 7 688 )	15 000
в оставшиеся и подрядчики	за 2020 г.	7 902 862	63 767 729	-	( 66 529 523 )	( 5 450 )	( 2 975 202 )	589 676	5 723 056
	за 2019 г.	13 962 274	54 270 174	-	( 63 299 338 )	( 474 )	( 2 975 202 )	2 975 202	7 902 862
по оплате труда перед персоналом	за 2020 г.	1 726 038	28 701 907	-	( 28 867 030 )	( 1 614 )	79 502	79 502	1 639 943
	за 2019 г.	1 556 162	28 729 857	-	( 28 637 869 )	( 6 552 217 )	-	-	1 726 038
по оплате труда перед персоналом	за 2020 г.	351 151	6 581 783	-	( 6 303 153 )	-	-	-	380 717
	за 2019 г.	342 000	6 312 304	-	( 13 038 064 )	29	-	-	351 151
по налогам и сборам	за 2020 г.	658 064	13 160 397	-	( 4 051 812 )	( 8 )	-	-	780 368
	за 2019 г.	795 698	3 914 186	-	( 1 879 801 )	-	-	-	658 064
по налогам и сборам	за 2020 г.	145 517	1 893 321	-	( 1 802 506 )	-	-	-	159 037
	за 2019 г.	150 493	1 797 530	-	( 15 596 537 )	( 7 147 )	-	-	145 517
по налогам и сборам	за 2020 г.	4 996 934	12 837 988	-	( 22 098 531 )	( 3 748 )	2 893 700	508 174	2 739 412
	за 2019 г.	11 097 944	13 107 569	-	( 595 874 )	( 38 )	2 000	2 893 700	4 996 934
по налогам и сборам	за 2020 г.	25 158	592 333	-	( 405 467 )	( 80 )	2 000	2 000	23 579
	за 2019 г.	19 977	408 728	-	( 67 350 491 )	( 7 688 )	x	x	25 158
<b>Итого</b>	за 2020 г.	11 085 665	66 487 656	-	( 63 564 042 )	( 5 450 )	x	x	10 215 142
	за 2019 г.	19 992 497	54 662 660	-	( 63 564 042 )	( 5 450 )	x	x	11 085 665



### 3.12. Налоги

#### Структура дебиторской задолженности

№ п/п	Наименование налога	На 31.12.2020, тыс. руб.	На 31.12.2019, тыс. руб.	Изменение (+/-)	
				тыс. руб.	%
1	НДС	1058	1198	(140)	(12)
2	Налог на доходы физических лиц	-	-	-	-
3	Страховые взносы	0	419	(419)	(100)
4	Налог на прибыль	458	598	(140)	(23)
5	Налог на имущество	47	-	47	-
6	Прочие налоги и сборы	5 114	4 773	341	7
7	<b>Итого расчеты по налогам и сборам (строка баланса 123024)</b>	<b>6 677</b>	<b>6 988</b>	<b>(311)</b>	<b>(4)</b>
	в том числе:				
8	в федеральный бюджет	6 272	5 971	301	5
9	в региональный и местный бюджеты	405	598	(193)	(32)
10	во внебюджетные фонды	0	419	(419)	(100)

#### Структура кредиторской задолженности

№ п/п	Наименование налога	На 31.12.2020, тыс. руб.	На 31.12.2019, тыс. руб.	Изменение (+/-)	
				тыс. руб.	%
1	НДС	464 773	328 825	135 948	41
2	Налог на доходы физических лиц	75 374	71 776	3 598	5
3	Налог на прибыль	93 252	111 778	(18 526)	(17)
4	Налог на имущество	144 502	143 089	1 413	1
5	Прочие налоги и сборы	2 467	2 596	(129)	(5)
6	<b>Итого расчеты по налогам и сборам (строка баланса 15204)</b>	<b>780 368</b>	<b>658 064</b>	<b>122 304</b>	<b>19</b>
7	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению (строка баланса 15205)	159 037	145 517	13 520	9
8	<b>Итого расчеты по налогам и сборам (строка баланса 15204) и Расчеты по социальному страхованию и обеспечению (строка баланса 15205)</b>	<b>939 405</b>	<b>803 581</b>	<b>135 824</b>	<b>17</b>
	в том числе:				
9	в федеральный бюджет	479 074	346 107	132 967	38
10	в региональный и местный бюджеты	301 294	311 957	(10 663)	(3)
11	во внебюджетные фонды	159 037	145 517	13 520	9

Кредиторская задолженность Общества по налогам и сборам по строке 15204 бухгалтерского баланса составила 780 368 тыс. рублей на 31.12.2020 г. (в том числе НДС – 464 773 тыс. рублей, налог на прибыль – 93 252 тыс. руб., прочие налоги и сборы – 222 343 тыс. рублей).

Задолженность по налогам и сборам на 31.12.2019 г. составляла 658 064 тыс. рублей (в том числе НДС – 328 825 тыс. рублей, налог на прибыль – 111 778 тыс. рублей, прочие налоги и сборы – 217 461 тыс. рублей).



Кредиторская задолженность Общества на 31.12.2020 г. перед государственными и внебюджетными фондами по строке 15205 бухгалтерского баланса составила 159 037 тыс. рублей, на 31.12.2019 г. – 145 517 тыс. рублей. Задолженность по налогам и взносам текущая, просроченной задолженности нет.

### **3.12.1 Налог на добавленную стоимость**

Налог на добавленную стоимость (НДС) по проданным товарам, продукции, работам и услугам начисляется на раннюю из дат: дату фактической отгрузки (поставки) товаров, продукции, работ, услуг либо дату их оплаты (частичной оплаты). Сумма НДС по книге продаж за 2020 год составила 7 556 925 тыс. рублей (9 833 314 тыс. рублей – в 2019 году). Согласно книги покупок к вычету принято 5 414 272 тыс. рублей (7 919 940 тыс. рублей – в 2019 году).

### **3.12.2 Налог на прибыль организации**

По данным бухгалтерского учета сумма условного расхода за отчетный год составила 526 209 тыс. рублей (в 2019 году - 721 521 тыс. рублей).

Сумма постоянного налогового расхода (дохода) 72 956 тыс. рублей, определена как разница между суммами постоянного налогового расхода (ПНР) и постоянного налогового дохода (ПНД):

1. ПНР за 2020 год сформировано в сумме 88 200 тыс. рублей (в 2019 году – 163 474 тыс. рублей).

Постоянный налоговый расход образовался в результате различий в бухгалтерском и налоговом учетах, возникших при формировании первоначальной стоимости объектов основных средств, принятых в уставный капитал Общества, при принятии в расходы выплат социального характера (все виды материальной помощи, компенсации расходов дошкольных учреждений, оплата по договорам на содержание детей, премии (поощрения) работников, путевки на санаторно-курортное лечение, оплата отпуска сверх норм по коллективному договору), убытков по объектам обслуживающих производств, убытков прошлых лет, разницы в остаточной стоимости по реализованным и списанным основным средствам, списании основных средств непроизводственного характера, выплат председателям профессионального комитета и отчислений профессиональному комитету, расходов на благотворительность и на проведение культурно-просветительных и спортивных мероприятий.

2. ПНД за отчетный год составило 15 244 тыс. рублей (в 2019 году – 4 338 тыс. рублей).

Постоянный налоговый доход сформирован в основном в результате возникновения постоянных разниц в связи с различиями формирования в бухгалтерском и налоговом учетах прибыли прошлых лет.

В отчетном году на корректировку условного расхода в целях определения налога на прибыль, исчисляемого по данным налогового учета (текущего налога на прибыль) повлияла сумма постоянного налогового расхода, равная  $(88\ 200 - 15\ 244) = 72\ 956$  тыс. рублей. В 2019 году по строке 2421 Отчета о финансовых результатах была отражена сумма 159 136 тыс. рублей.

Отложенный налог на прибыль за 2020 год, повлиявший на корректировку условного расхода по налогу на прибыль, отражен по строке 2412 Отчета о финансовых результатах в сумме 144 129 тыс. руб.

На изменение отложенного налога на прибыль отчетного года оказали влияние возникшие разницы в связи с различиями в признании в бухгалтерском учете и

налогообложении убытка от продажи объектов основных средств, различиями в начислении амортизации основных средств в бухгалтерском учете и для целей налогообложения, а также начислений по оценочным резервам и обязательствам (по сомнительным долгам, по отпускам, по вознаграждениям), взносов работодателей по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, заключенным в пользу работников с негосударственными пенсионными фондами, расходов на НИОКР и резерва по судебным искам. Возникшие разницы обусловлены также различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении расходов на аренду земельных участков, на которых ведется строительство основного средства, в связи с разными правилами списания спецодежды, спецоснастки, спецоборудования, материальных расходов стоимостью до 100 тыс. рублей, расходов на НИОКР, резерва по сомнительным долгам, единовременным включением в налоговый учет в состав расходов затрат на капитальные вложения в размере 10 процентов (30 процентов – в отношении основных средств, относящихся к третьей – седьмой амортизационным группам) первоначальной стоимости основных средств, а также 10 процентов (30 процентов – в отношении основных средств, относящихся к третьей – седьмой амортизационным группам) расходов, которые понесены в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, частичной ликвидации каждого объекта основных средств.

По данным налогового учета налогооблагаемая прибыль за 2020 г. составила 2 275 185 тыс. рублей (в 2019 году – 3 032 995 тыс. рублей).

Расшифровка показателя Отчета о финансовых результатах по строке 2460 «Прочее»

Наименование	2020	2019
Штрафные санкции и пени за нарушение налогового законодательства (в том числе по актам проверок)	(271)	(454)
Суммы к доплате/(возврату) налога на прибыль по уточненным декларациям за предыдущие отчетные периоды	(18 244)	492
<b>Итого по строке 2460 «Прочее» отчета о финансовых результатах</b>	<b>(18 514)</b>	<b>38</b>

По строке 2460 «Прочее» в 2020 году в том числе отражены пени по налогу на имущество в сумме 45 тыс. рублей, пени по налогу на прибыль в сумме 86 тыс. руб. и пени по налогу на добавленную стоимость в сумме 140 тыс. руб., а также уточненные декларации по налогу на прибыль за 2017, 2018 и 2019 годы в сумме 18 244 тыс. руб., в 2019 году отражены пени по налогу на имущество в сумме 452 тыс. рублей и пени по налогу на прибыль в сумме 2 тыс. руб., а также уточненные декларации по налогу на прибыль за 2016 и 2017 годы в сумме 492 тыс. руб. (сторно).

### 3.12.3 Прочие налоги и сборы

Суммы начисленных прочих налогов и сборов включены в расходы по обычным видам деятельности в сумме 2 436 644 тыс. рублей (в 2019 году – 2 324 344 тыс. рублей), в прочие расходы – 34 998 тыс. рублей (в 2019 году – 35 649 тыс. рублей).

На расходы по обычным видам деятельности отнесены следующие налоги и сборы: налог на имущество – 571 604 тыс. рублей, водный налог – 11 тыс. рублей, транспортный налог – 7 402 тыс. рублей, земельный налог – 2 832 тыс. рублей, страховые взносы – 1 854 795 тыс. рублей. В состав прочих расходов включены страховые взносы в сумме 34 998 тыс. рублей.



### 3.13. Прочие оборотные активы и прочие обязательства

По строкам бухгалтерского баланса 1260 и 1550 отражены: НДС, уплаченный с авансов, полученных по договорам технологического присоединения (строка 1260), и НДС с авансов, выданных поставщикам и подрядчикам, привлеченным для выполнения обязательств сетевой организации по договорам технологического присоединения (строка 1550).

### 3.14. Оценочные обязательства

Обществом в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2020 год отражены оценочные обязательства АО «ДРСК» по предстоящей оплате отпусков, оценочное обязательство по вознаграждениям и оценочное обязательство по судебным решениям, не вступившим в силу, или в отношении вероятного негативного результата судебного разбирательства. Информация раскрыта в таблице 3.11.1

Суммы по графе 4 «Признано» включают величину созданных оценочных обязательств – 792 492 тыс. рублей (2019 г. – 690 790 тыс. рублей).

Суммы по графе 5 «Погашено» включают величину оценочных обязательств, списанных в счет кредиторской задолженности в отчетном периоде.

Таблица 3.14.1 Оценочные обязательства

тыс. рублей

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Остаток на конец года
1	2	3	4	5	6
<b>Оценочные обязательства - всего,</b>	<b>за 2020 год</b>	<b>359 139</b>	<b>792 492</b>	<b>( 758 771 )</b>	<b>392 860</b>
<b>в том числе:</b>	<b>за 2019 год</b>	<b>321 901</b>	<b>690 790</b>	<b>( 653 552 )</b>	<b>359 139</b>
оценочное обязательство по предстоящей оплате отпусков	за 2020 год	333 876	772 100	( 733 508 )	372 468
	за 2019 год	318 573	665 227	( 650 224 )	333 876
оценочное обязательство по вознаграждениям	за 2020 год	19 588	19 897	( 19 588 )	19 897
	за 2019 год	-	19 588	( - )	19 588
оценочное обязательство на покрытие иных предвиденных затрат	за 2020 год	-	-	( - )	-
	за 2019 год	2 103	-	( 2 103 )	-
по судебным решениям, не вступившим в силу, или в отношении вероятного негативного результата судебного разбирательства	за 2020 год	5 675	495	( 5 675 )	495
	за 2019 год	1 225	5 675	( 1 225 )	5 675

Общество признает обязанность по выплате вознаграждений за выполнение установленных квартальных и годовых КПЭ на 2020 год. В виду отсутствия одобренных Решением Правления ПАО «РусГидро» отчетов о выполнении целевых значений КПЭ за 4-й квартал 2020 года и 2020 год величина оценочного обязательства определена в сумме годового и квартального премирования только за выполненные КПЭ с учетом страховых взносов.

Общество является участником ряда арбитражных процессов, имеющих высокую вероятность негативных последствий (убытков), которые отнесены в оценочное обязательство по судебным процессам. Сумма исковых требований с высокой вероятностью принятия положительного решения в пользу истца на 31.12.2020 г. составила 495 тыс. рублей. Иск КГБУЗ «Комсомольская ССМП» о возмещении материального ущерба, причиненного опрокидыванием груза.

Компания несет обязательства по пенсионным программам на территории Российской Федерации. Пенсионный план включает в себя ряд пособий, размер которых зависит

от стажа работника, заработной платы в последние годы, предшествовавшие выходу на пенсию, заранее определенной фиксированной суммы или от сочетания этих факторов. Пособия индексируются в соответствии с ростом инфляции за исключением пенсий, выплачиваемых через НПФ, которые не индексируются с ростом инфляции на этапе выплат (все риски после выхода работников на пенсию несет НПФ).

Кроме инфляционного риска, пенсионные планы Компании также подвержены рискам смертности и рискам дожития.

Оценочные обязательства по пенсионным программам не формируются в связи с неопределенностью и высоким вероятностным характером определения итоговой суммы расхода, которую должно понести Общество. По мнению Общества величина оценочного обязательства не может быть обоснованно оценена на отчетную дату.

### 3.15. Условные обязательства

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Менеджмент Общества не исключает, что по поводу каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующие периоды, в будущем возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. В соответствии с пунктом 28 ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» подробная информация о таких операциях в бухгалтерской отчетности не раскрывается.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31.12.2020 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового законодательства будет стабильным.

Налоговое законодательство дает возможность налоговым органам доначислять налоги в отношении контролируемых сделок (сделок между взаимозависимыми лицами и некоторых видов сделок между независимыми лицами), если сделка осуществляется не на рыночных условиях. Руководство Общества внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию.

Подготовленная Обществом документация по трансфертному ценообразованию подтверждает соответствие примененных цен рыночному уровню для целей налогообложения. Поскольку на данный момент еще не сложилась практика применения новых правил, последствия любых споров с налоговыми органами в отношении примененных цен не могут быть надежно оценены, однако они могут оказать существенное влияние на финансовые результаты и деятельность Общества.

### 3.16. Выручка от продаж

Выручка от продажи продукции (товаров, работ, услуг):

тыс. рублей

Наименование	2020	2019	Изменение	Изменение, %
Выручка от передачи электроэнергии	32 650 406	31 397 115	1 253 291	4,0
Выручка от технологического присоединения	1 941 332	9 023 751	-7 082 419	-78,5
Выручка от реализации прочих услуг промышленного характера	338 253	318 269	19 984	6,3
<b>Итого</b>	<b>34 929 991</b>	<b>40 739 135</b>	<b>-5 809 144</b>	<b>-14,3</b>



Выручка от оказания услуг по передаче электрической энергии увеличилась на 1 253 291 тыс. рублей или 4,0%, в том числе в том числе 289 755 тыс. рублей за счет увеличения физических объемов и роста средних тарифов на 963 537 тыс. рублей.

Выручка от технологического присоединения снизилась на 7 082 419 тыс. рублей или 78,5% по сравнению с аналогичным периодом 2019 года в связи с подписанием в 2019 году актов об осуществлении технологического присоединения объектов ПАО «Газпром» (Сила Сибири) на сумму 3 206 686 тыс. руб. и ООО «Албынский рудник» (от ВЛ 110кВ Февральская-Коболдо №1, №2 к ПС 220кВ Рудная) на сумму 4 933 200 тыс. рублей. В 2020 году такие крупные договора отсутствуют.

Прочая выручка увеличилась на 19 984 тыс. рублей в основном за счет заключения договоров на возмездное оказание услуг на ремонтно-эксплуатационное обслуживание электросетевых объектов с ООО «ГЭХ Инжиниринг», АО «ННК-Хабаровский нефтеперерабатывающий завод», АО ГОК «Денисовский», АО ГОК «Инаглинский».

Часть выручки оплачена неденежными формами расчетов. Расчеты за оказанные услуги с ПАО «ДЭК» произведены путем погашения задолженности перед Обществом банковскими векселями, держателем которых является ПАО «ДЭК», в 2020 году на сумму 56 970 тыс. рублей (2019 г. – 18 705 тыс. рублей). Данные векселя были использованы Обществом для оплаты услуг смежных сетевых организаций. Так же в 2020 году были произведены взаимозачеты на сумму 52 772 тыс. рублей (2019 г. – 488 136 тыс. рублей) со смежными сетевыми организациями.

### 3.17. Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость проданных товаров (работ, услуг) составила:

тыс. рублей

Наименование	2020	2019	Изменение	Изменение, %
Затраты на передачу электроэнергии	31 328 079	29 161 650	2 166 429	7,4
Затраты на технологическое присоединение	176 516	7 192 498	- 7 015 982	-97,5
Затраты, связанные с реализацией прочих услуг промышленного характера	272 550	238 918	33 632	14,1
<b>Итого</b>	<b>31 777 145</b>	<b>36 593 066</b>	<b>-4 815 921</b>	<b>-13,2</b>

#### Информация о расходах по элементам затрат

Наименование показателя	За 2020 г.	За 2019 г.
Материальные затраты	5 156 603	5 129 524
Расходы на оплату труда	6 237 931	5 970 771
Отчисления на социальные нужды	1 808 105	1 715 401
Амортизация	2 750 595	2 526 000
Прочие затраты	15 824 006	21 251 443
<b>Итого по элементам</b>	<b>31 777 240</b>	<b>36 593 139</b>

Управленческие расходы, обеспечивающие функционирование АО «ДРСК» как целостного хозяйствующего субъекта, не связанные непосредственно с выполнением

производственных функций, включены в расходы по обычным видам деятельности в сумме 742 745 тыс. рублей (в 2019 году – 744 051 тыс. рублей) и отражены в строке 2120 «Себестоимость продаж» Отчета о финансовых результатах.

Коммерческие расходы в 2020 году составили 95 тыс. рублей (2018 г. – 73 тыс. рублей).

### 3.18. Прочие доходы и прочие расходы

Наименование видов операций, формирующих прочие доходы / прочие расходы	2020		2019	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Резерв по сомнительным долгам	24 120	1 933	17 571	1 498
Реализация и прочее выбытие основных средств, незавершенного строительства	31 717	11 437	6 565	4 127
Реализация и прочее выбытие МПЗ	197 716	195 240	97 840	96 313
Начисление, изменение и погашение оценочных обязательств	280	1 629	1 225	6 174
Страховое возмещение	2 596	-	5 485	-
Прибыль / убыток прошлых лет	73 516	20 719	27 920	37 697
Пени, штрафы, неустойки признанные или по которым получены решения суда	38 197	461	86 062	649
Госпошлина	2 075	3 504	2 182	3 055
Списание кредиторской/дебиторской задолженности	7 887	23	5 450	61
Выплаты и льготы сотрудникам	-	219 899	-	212 303
Излишки, выявленные в ходе инвентаризации	33 215	-	41 240	-
Возмещение причиненных ущерба/убытков	44 667	815	9 775	10 014
МПЗ и иное имущество, полученные при ремонте и/или ликвидации ОС и НЗС	7 359	-	7 004	-
Расходы на благотворительные цели	-	33 680	-	54 444
Расходы на проведение спортивных, культурно-просветительных мероприятий	-	7 240	-	14 753
Иные операции	12 580	49 870	17 552	56 100
<b>Итого прочие доходы/расходы</b>	<b>475 925</b>	<b>546 450</b>	<b>325 871</b>	<b>497 188</b>

### 3.19. Прибыль (убыток) на акцию

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного периода, причитающейся акционерам-владельцам обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли (убытка) за год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года.



Наименование	2020	2019
Базовая прибыль (убыток) за отчетный период (тысяч рублей)	2 013 367	2 726 986
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года (тысяч акций)	966 090 999,8	966 090 999,8
Базовая прибыль (убыток) на акцию (рублей)	0,002084	0,002823

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли на акцию.

В 2020 году решений о начислении и выплате дивидендов по акциям Общества не принималось.

### 3.20. Связанные стороны

#### 3.20.1 Головная организация и преобладающие общества

Общество контролируется Публичным акционерным обществом «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»), которому принадлежит 100 % обыкновенных акций АО «ДРСК» и Публичным акционерным обществом «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»). Конечной головной организацией группы связанных сторон, в которую входит Общество, является ПАО «РусГидро».

Подробная информация о лицах, входящих в группу ПАО «РусГидро» приведена на официальном сайте по адресу: <http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/2019/>

Связанными сторонами Общества также являются:

– лица, перечисленные в списке аффилированных лиц ПАО «ДЭК» по состоянию на 31.12.2020 г., включая изменения на текущую дату, размещенном на официальном сайте по адресу:

[https://www.dvec.ru/stockholder/disclosure\\_documents/affiliated\\_persons/](https://www.dvec.ru/stockholder/disclosure_documents/affiliated_persons/)

– лица, перечисленные в списке аффилированных лиц АО "Энергосбытовая компания РусГидро" по состоянию на 31.12.2020 г., включая изменения на текущую дату, размещенном на официальном сайте по адресу:

<http://www.esc.rushydro.ru/disclosure/affiliated/2019/>

#### 3.20.2 Выручка от реализации и прочие доходы от операций со связанными сторонами:

тыс. рублей

Наименование покупателя	2020	2019
<b>Передача электроэнергии, в том числе</b>	<b>20 146 877</b>	<b>19 387 214</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	19 850 153	19 095 755
ПАО «Якутскэнерго»	293 594	284 113
<b>Доходы от технологического присоединения к сети, в том числе</b>	<b>13 799</b>	<b>42</b>
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	4 371	14
ТЭЦ в г. Советская Гавань АО	9 171	0

<b>Доходы от предоставления услуг по аренде (субаренде) имущества, в том числе</b>	<b>3 317</b>	<b>3 219</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	2 337	2 520
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	87	106
Филиал ПАО «РусГидро» - Бурейская ГЭС	594	592
Русгидро ТК АО	296	0
<b>Прочие доходы, в том числе</b>	<b>8 683</b>	<b>19 393</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	2 199	6 553
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	1 740	2 125
АО «РАО Энергетические системы Востока»	11	2 229
Филиал ПАО «РусГидро» - Бурейская ГЭС	4 671	4 198
<b>Итого</b>	<b>20 172 676</b>	<b>19 409 868</b>

Передача электроэнергии осуществлялась Обществом в 2019 и 2020 годах связанным сторонам по тарифам, установленным региональными регулирующими органами.



**3.20.3 Себестоимость и прочие расходы по операциям со связанными сторонами:**

тыс. рублей

Наименование поставщика	2020	2019
<b>Покупка электроэнергии, необходимой для компенсации потерь, в том числе</b>	<b>4 072 667</b>	<b>4 115 575</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	3 866 069	3 925 547
ПАО «Якутскэнерго»	206 598	190 028
<b>Покупная электроэнергия на хозяйственные нужды, в том числе</b>	<b>257 538</b>	<b>251 360</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	249 293	243 188
ПАО «Якутскэнерго»	8 245	8 172
<b>Покупная теплоэнергия на хозяйственные нужды, в том числе</b>	<b>35 333</b>	<b>27 874</b>
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	30 064	27 679
АО «Теплоэнергосервис»	5 269	195
<b>Арендные платежи, в том числе</b>	<b>137 782</b>	<b>57 855</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	1 127	1 125
АО «РАО Энергетические системы Востока»	136 596	56 571
<b>Расходы на консультационные услуги, в том числе</b>	<b>13 084</b>	<b>13 211</b>
ООО «РусГидро ИТ сервис»	13 084	13 211
<b>Расходы на приобретение объектов основных средств, в том числе</b>	<b>1 068</b>	<b>938</b>
АО «РусГидро Снабжение»	266	938
Филиал ПАО «РусГидро» - Бурейская ГЭС	802	0
<b>Расходы на приобретение/строительство объектов незавершенного строительства, в том числе</b>	<b>115 994</b>	<b>26 761</b>
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	7	57
АО «Гидроремонт-ВКК»	110 760	13 423
АО «РусГидро Снабжение»	5 227	12 993
<b>Расходы на приобретение МПЗ, в том числе</b>	<b>1 556</b>	<b>3 678</b>
АО «РусГидро Снабжение»	898	3 636
АО «Нерюнгриэнергоремонт»	13	42
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	606	0
Хабаровская ремонтно-монтажная компания АО	39	0
<b>Прочие расходы</b>	<b>25 536</b>	<b>40 364</b>
<b>Итого</b>	<b>4 660 558</b>	<b>4 537 616</b>

Операции закупок у связанных сторон проводились на обычных коммерческих условиях.

Наименование кредитора	На 31.12.2020 года	На 31.12.2019 года	На 31.12.2018 года
<b>Итого</b>	<b>254 336</b>	<b>618 422</b>	<b>253 881</b>

**3.20.6 Существенные денежные потоки Общества и связанных сторон представлены в таблице:**

тыс. рублей

Наименование основного/дочернего/зависимого общества	Поступления		Платежи	
	2020	2019	2020	2019
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	24 031 032	22 826 980	5 310 258	4 455 953
ПАО «Якутскэнерго»	348 262	346 358	284 713	262 446
АО «РАО Энергетические системы Востока»	654	2 457	167 903	61 199
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	7 644	9 963	40 426	36 409
АО «Хабаровская ремонтно-монтажная компания»	-	-	47	346
ООО «РусГидро ИТ сервис»	-	-	14 408	18 378
АО «Гидроремонт-ВКК»	-	3 084	174 932	8 669
ПАО «РусГидро»	171 253	5 736	1 044	65
АО «РусГидро Снабжение»	-	-	6 593	23 631
Прочие контрагенты	2 126	51	7 075	1 920
<b>Итого</b>	<b>24 560 971</b>	<b>23 194 629</b>	<b>6 007 399</b>	<b>4 869 016</b>

Поступления и платежи по операциям со связанными сторонами (за исключением приобретения объектов основных средств и незавершенного строительства у связанных сторон) относятся к денежным потокам по текущей деятельности. Приобретение объектов основных средств и незавершенного строительства у связанных сторон относится к денежным потокам по инвестиционной деятельности.

**3.20.7. Вознаграждения основному управленческому персоналу**

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров, генерального директора, заместителей генерального директора Общества. Список членов Совета директоров приведен в разделе 1 «Общие сведения» настоящих Пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Сумма начисленных краткосрочных вознаграждений вышеуказанных лиц за 2020 год составила 71 238 тыс. рублей (2019 г. – 80 066 тыс. рублей), в том числе членам Совета директоров – 778 тыс. рублей (2019 г. – 599 тыс. рублей).

**3.20.8. Информация по операциям с негосударственным пенсионным фондом**

В соответствии с законодательством РФ и отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на 2009-2020 годы разработана Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества. Основной задачей негосударственного пенсионного обеспечения является оказание финансовой поддержки работникам Общества при выходе на пенсию. В 2020 году величина взносов Общества в Негосударственный пенсионный фонд «Открытие» составила 65 853 тыс. рублей (в 2019 году – 64 753 тыс. рублей).

В свою очередь Негосударственный пенсионный фонд «Открытие» арендует имущество, принадлежащее Обществу. Арендные платежи за 2020 год составили 50 тыс. рублей (2019 г. – 40 тыс. рублей).

### 3.21. Обеспечения обязательств и платежей

Наименование показателя	На 31.12.2020 г.	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2018 г.
<b>Полученные - всего</b>	<b>389 318</b>	<b>912 550</b>	<b>970 670</b>
Банковские гарантии	389 318	912 550	970 670

Банковские гарантии предоставлены контрагентами Обществу в обеспечение исполнения их обязательств по возврату авансов, выданных, и надлежащего исполнения ими обязательств по договору подряда СМР. Значительный объем обеспечений в сумме 87 507 тыс. рублей (22%) получен от поставщиков и подрядчиков, выполняющих работы и осуществляющих поставку оборудования в рамках реализации мероприятий по новому строительству по объектам ТОСЭР, «Сила Сибири».

### 3.22. События после отчетной даты

События после отчетной даты, оказывающие существенное влияние на деятельность АО «ДРСК» и требующие раскрытия в отчетности, отсутствуют.

Руководитель

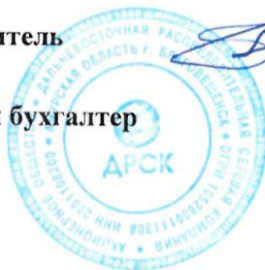


Ю. А. Андреев

Главный бухгалтер



Е.А. Игнатова



01 марта 2021 г.

## **ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ**



Общему собранию акционеров  
АО «ДРСК»

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**Ревизионной комиссии АО «ДРСК»**  
**по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности**  
**АО «ДРСК» за 2020 год**

г. Москва

15 марта 2021 года

В соответствии с решением Ревизионной комиссии АО «ДРСК» (протокол заседания Ревизионной комиссии АО «ДРСК» от 04.02.2021 №2) проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности АО «ДРСК» (далее – Общество) за период с 01.01.2020 года по 31.12.2020 года (далее – Ревизионная проверка).

Основными целями Ревизионной проверки является получение разумной уверенности в том, что:

- данные, содержащиеся в отчетах и иных финансовых документах Общества достоверны;
- ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществлялось с соблюдением требований действующего законодательства и локальных нормативных актов Общества;
- финансово-хозяйственная деятельность велась с соблюдением интересов Общества и его акционеров.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, ведение деятельности с учетом интересов Общества и его акционеров, представление достоверной финансовой отчетности несет исполнительный орган Общества.

Ревизионная проверка проведена на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, с целью получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2020 год не содержит существенных искажений.

В ходе проведения проверки факты нарушений правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на финансовые результаты Общества, не выявлены.

Финансовая отчетность сформирована в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

По мнению Ревизионной комиссии Общества, с учетом заключения Аудитора Общества, отчетность (годовой отчет, бухгалтерская отчетность) Общества за 2020 год отражает достоверно, во всех существенных аспектах, финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2020 года по 31.12.2020 года включительно.

Заключение Ревизионной комиссии АО «ДРСК» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности АО «ДРСК» за 2020 год утверждено решением Ревизионной комиссии АО «ДРСК» от 15.03.2021 года (протокол заседания Ревизионной комиссии АО «ДРСК» от 15.03.2021 №3).

Председатель  
Ревизионной комиссии  
АО «ДРСК»



О.В. Рохлина

Член Ревизионной комиссии  
АО «ДРСК»



О.М. Жихарева

Член Ревизионной комиссии  
АО «ДРСК»



Е.С. Уланова

Член Ревизионной комиссии  
АО «ДРСК»



М.А. Шарипова

Член Ревизионной комиссии  
АО «ДРСК»



Н.А. Щедрин