



ГОДОВОЙ ОТЧЁТ 2021

ДАЛЬНЕВОСТОЧНАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ

Утвержден
годовым Общим собранием
акционеров АО «ДРСК»
23 мая 2022 года (протокол № 1)

Предварительно утвержден
Советом директоров АО «ДРСК»
Протокол № 4 от 14 апреля 2022 года.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ за 2021 год

Акционерное общество
«Дальневосточная распределительная сетевая компания»

Генеральный директор
АО «ДРСК»



Ю. А. Андреев

г. Благовещенск, 2022

Оглавление

ГЛОССАРИЙ	5
ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ	7
РАЗДЕЛ 1. РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА	9
1.1. Об Обществе и его положение в отрасли	9
1.1.1. Краткая история Общества	9
1.1.2. Справка об Обществе на текущий момент	9
1.1.3. Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность	10
1.1.4. Описание конкурентного окружения Общества	10
1.1.5. Информация об основных клиентах (группах клиентов) компании, принципах работы с ними (клиентская политика)	11
1.1.6. Обзор основных событий в отчетном периоде, повлиявших на развитие Общества	12
1.2. Стратегические цели	12
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества	13
1.4. Управление рисками	19
1.5. Информация об объёме каждого из энергоресурсов, используемых в отчетном году	24
РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	25
2.1. Органы управления и контроля	25
2.1.1. Общее собрание акционеров	25
2.1.2. Совет директоров	25
2.1.3. Исполнительный орган	26
2.1.4. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества	26
2.1.5. Ревизионная комиссия	27
2.2. Отчет о работе Совета директоров	28
2.3. Уставный капитал	29
2.4. Структура акционерного капитала	29
2.5. Общество на рынке ценных бумаг	29
2.6. Участие Общества в иных организациях	29
РАЗДЕЛ 3. ПРОИЗВОДСТВО	31
3.1. Передача и распределение электрической энергии	31
3.2. Распределительные сети	31
РАЗДЕЛ 4. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ	33
4.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение	33
РАЗДЕЛ 5. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	35
5.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества	35
5.2. Финансовая отчетность Общества за 2021 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества	36
5.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества	37

5.3.1. Финансовые показатели	37
5.3.2. Показатели эффективности	37
5.3.3. Показатели управления операционной задолженностью	38
5.3.4. Показатели ликвидности	38
5.3.5. Показатели структуры капитала	39
5.3.6. Показатели доходности капитала	39
5.3.7. Показатели долговой нагрузки	40
5.4. Анализ дебиторской задолженности	40
5.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов	41
РАЗДЕЛ 6. ИНВЕСТИЦИИ	42
6.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений	42
РАЗДЕЛ 7. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА	50
РАЗДЕЛ 8. ИННОВАЦИИ	51
8.1. Основные направления инновационного развития АО «ДРСК»	51
8.2. Объем и источники финансирования инновационной деятельности	51
8.3. Основные инновационные проекты, реализуемые в 2021 году	51
8.4. Основные научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР), выполненные в 2021 году	51
8.5. Выполнение мероприятий по развитию системы управления инновационной деятельностью в 2021 году	51
8.6. Мероприятия в области освоения новых технологий	51
8.7. Мероприятия в области совершенствования организации инновационной деятельности и бизнес-процессов	52
8.8. Планы и задачи Общества в области инновационного развития на 2022 год	52
РАЗДЕЛ 9. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО	53
9.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества	53
9.1.1. Списочная численность и структура работников по категориям	53
9.1.2. Возрастной состав работников	54
9.1.3. Качественный состав работников (уровень образования)	54
9.1.4. Данные по движению персонала	54
9.2. Расходы на оплату труда работников	55
9.3. Развитие персонала	56
9.3.1. Реализация программ обучения работников	56
9.3.2. Информация о сотрудничестве с образовательными организациями	58
9.4. Социальная политика	61
9.4.1. Социальные расходы Общества	61
9.4.2. Добровольное медицинское страхование	62
9.4.3. Негосударственное пенсионное обеспечение	62
9.4.4. Социальное партнерство	62
9.4.5. Спортивно-оздоровительные и культурно-массовые мероприятия	63
РАЗДЕЛ 10. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА	64

РАЗДЕЛ 11. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....	71
РАЗДЕЛ 12. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	77
12.1. Общая информация о закупочной деятельности.....	77
12.2. Объем и структура закупок за 2021 год.....	77
12.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2021 год.....	78
12.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2021 год.....	78
КОНТАКТНАЯ И ИНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ.....	79
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА. БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2021 ГОД.....	80
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ.....	148

ГЛОССАРИЙ

АИИС КУЭ автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии АО «АРСК», Общество, Компания Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»

АСДУ автоматизированная система диспетчерского управления

ВЛ воздушная линия

ВЧ высокочастотная связь

ГКПЗ годовая комплексная программа закупок

Группа «РусГидро» Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»), дочерние и подконтрольные общества ПАО «РусГидро» и компании, входящие в одну группу лиц с ПАО «РусГидро»

ДО дочерние общества

ДФО Дальневосточный федеральный округ

ЕНЭС единая национальная (общероссийская) электрическая сеть

ЕАО Еврейская автономная область

ИП инвестиционная программа

ИТС индекс технического состояния

КПЭ ключевые показатели эффективности

КРВЭиПД комиссия по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности

КРДВ, АО «КРДВ» – Акционерное общество «Корпорация по развитию Дальнего Востока»

кВ·А киловольт-ампер

ЛЭП линия электропередачи

МТР материально-технические ресурсы

МВ·А мегавольт-ампер

НТД нормативно-техническая документация

НВВ необходимая валовая выручка

НИОКР научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

ПАО «ДЭК» Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»

ПАО «РусГидро» Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»

ОЗП осенне-зимний период

ОРЭ оптовый рынок электроэнергии

ПБУ правила бухгалтерского учета

ПС подстанция

ПСД проектно-сметная документация

РДУ региональное диспетчерское управление

РЗА релейная защита и автоматика

РСК распределительная сетевая компания

РЭК региональная энергетическая комиссия

РЭС район электрических сетей

СИП самонесущий изолированный провод

СМК система менеджмента качества

СМОЗиОБТ система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда

СУОТ система управления охраной труда

СУП система управления персоналом

СЭМ система экологического менеджмента

ТОСЭР (ТОР) территория опережающего социально-экономического развития

ТП трансформаторный пункт

ТПиР техническое перевооружение и реконструкция

ТУ технические условия

ФОТ Фонд оплаты труда

ФАС Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации

ЭПУ энергопринимающие устройства

ЭС электрические сети

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ



Генеральный директор АО «ДРСК»

Ю.А. Андреев



*Председатель Совета директоров
АО «ДРСК»*

Е.В. Кабанова

Минувший год для Компании, как и для всей страны и мира, выдался непростым. В сложившихся условиях, ДРСК на высоком профессиональном уровне выполнила все обязательства по обеспечению надежного и качественного электроснабжения потребителей Дальневосточного региона. Продолжалась реализация инвестиционных планов, были выполнены все производственные программы и успешно проведена подготовка к осенне-зимнему периоду.

Начиная с 2016 года АО «ДРСК» показывает стабильный положительный финансовый результат, и 2021 год не стал исключением: чистая прибыль компании составила 0,7 млрд. рублей, значение показателя EBITDA с начала операционной деятельности увеличено в 12 раз (с 0,38 млрд. рублей в 2007 году до 4,48 млрд. рублей в 2021 году).

В 2021 году АО «ДРСК» выполнены все основные производственные программы, направленные на развитие электросетевой инфраструктуры дальневосточных регионов. Компания продолжила реализацию важнейших государственных инфраструктурных проектов на территориях опережающего развития.

По итогам 2021 года АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» отмечает рост потребления электрической энергии сразу в нескольких регионах присутствия: в Амурской области, Приморском, Хабаровском крае и в южной части Республики Саха (Якутия).

Объем услуги по передаче электроэнергии в 2021 году составил более 23,8 миллиардов кВт·ч (наибольший за всю историю компании), что на 3,2 % выше факта 2020 года, за счет увеличения электропотребления крупными предприятиями горнорудной и нефтеперерабатывающей промышленности, предприятиями малого бизнеса и населением. Выручка за услуги по передаче электроэнергии составила 33,7 млрд. рублей, что на 1,0 млрд. рублей выше фактических данных прошлого года.

Наибольшая динамика роста объемов услуги по передаче электроэнергии зафиксирована в филиале Южно-Якутские электрические сети – плюс 8,8 %, который обусловлен увеличением электропотребления потребителями энергосбытовой организации ООО «Русэнергоресурс» (+26 % по отношению к 2020 году) за счет ввода в 2021 году новых мощностей по объектам УК Колмар.

При росте объемов передачи электроэнергии по электрическим сетям АО «ДРСК» в 2021 году достигнуто снижение уровня фактических потерь от 2020 года (в приведенном выражении) на 0,17 %, за счет выполнения мероприятий, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности Компании, а также выявление неучтенного потребления.

Несмотря на напряженный период работы, связанный со сложными погодными условиями, внеплановыми ремонтными работами по восстановлению энергообъектов, поврежденных во время паводка, все работы были сделаны в срок в соответствии с графиками ремонтов ДРСК.

Всего в рамках ремонтной программы было отремонтировано почти 3000 километров воздушных линий электропередачи различного класса напряжения, 589 трансформаторных подстанций. Физические объемы работ по всем ключевым позициям выросли относительно уровня 2020 года. В рамках мероприятий по чистке просек охранных зон линий электропередачи за 2021 год было расчищено 4692 гектаров, что составляет 102,6 процентов от годового плана.

Программа ремонтов выполнена с превышением физических объемов за счёт проведения аварийно-восстановительных работ и использования экономии денежных средств по итогу проведения торговых процедур.

В 2021 году компания подключила более 11 тысяч новых потребителей - это на 20 % больше, чем в 2020 году. В их числе большое количество предприятий и объектов, имеющих важное значение для социально-экономического развития регионов. Общая мощность присоединения к электрическим сетям компании составила 347 МВт.

В частности, ДРСК в 2021 году подключены к электроснабжению госпиталь для больных коронавирусной инфекцией в г. Свободный, томографический кабинет в г. Белогорск, газораспределительная станция в с. Новоивановка Свободненского района, построена инфраструктура для объектов набережной («Золотой мили») в Благовещенске.

На территории Приморского края филиал АО «ДРСК» «Приморские электрические сети» осуществил технологическое присоединение десяти электрозарядных станций Группы РусГидро. В 2021 году электроэнергией были обеспечены и новые жилые дома в г. Владивостоке в районе Зеленого угла, Находке, в поселке Зима Южная Надеждинского района.

На территории Хабаровского края филиал АО «ДРСК» «Хабаровские электрические сети» осуществил технологическое присоединение первого в крае производственно-логистического комплекса «Индустриальный парк «Авангард»», входящего в ТОР «Хабаровск».

В рамках исполнения договоров технологического присоединения в 2021 году филиал АО «ДРСК» «Электрические сети ЕАО» завершил мероприятия по присоединению двух новых объектов деревообрабатывающего предприятия ВТК «Инвест». Компания реализует на территории области крупный инвестиционный проект по созданию высокотехнологичного лесопромышленного предприятия и является резидентом ТОР «Амуро-Хинганская».

На особом контроле у энергетиков ДРСК в отчетном году находились мероприятия в рамках Программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК), направленные на восстановление надежной работы энергообъектов южных районов Приморского края, наиболее пострадавших осенью 2020 года от тайфунов Майсак, Хайшен и ледяного дождя, который привел к серьезным повреждениям энергообъектов.

Наиболее значимые инвестиционные проекты отчетного года:

- Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края;
- Создание Центра управления сетями в целях развития оперативно-технологического управления в электросетевом комплексе Приморского края.
- Начало строительства электрических сетей 110-0,4 кВ в г. Свободный Амурской области для заявителя МКУ «Стройсервис»;
- Строительство электросетевых объектов для обеспечения электроснабжения ТОСЭР «Николаевск» в Хабаровском крае;
- Реконструкция распределительных сетей 0,4-6 кВ г. Облучье Еврейской автономной области.
- Проект по комплексной реконструкции ПС 110/35/6 кВ Алдан в г. Алдане Республики Саха (Якутия).

ДРСК занимает лидирующие позиции на рынке услуг по передаче электрической энергии в регионах присутствия. Данный рынок постоянно расширяется за счет роста потребления энергии и присоединения новых потребителей. Доля АО «ДРСК» в регионах присутствия составляет 58 %.

В соответствии с решениями Правления ПАО «РусГидро» и Совета директоров ПАО «РусГидро» в период с 2021 по 2022 год реализуется передача функций бухгалтерского и налогового учета АО «ДРСК» в специализированную организацию АО «РусГидро ОЦО», согласно утвержденного плана-графика мероприятий по передаче учетного процесса.

Компания сохранила профессиональный и сплоченный коллектив, готовый не только выполнять производственные задачи: работать на снижение аварийности, поддерживать в надлежащем техническом состоянии и создавать энергетическую инфраструктуру, но и мобилизоваться в период нештатных, чрезвычайных ситуаций.

Важно подчеркнуть, что профессиональные кадры Компании – это главное достояние. Сотрудники Компании участвуют в профессиональных соревнованиях и побеждают в них, внедряют новые технологии, получают патенты на их использование.

В отчетном году подтверждено соответствие системы управления ДРСК требованиям стандартов в области менеджмента. Ведущие аудиторы Ассоциации по сертификации «Русский Регистр» провели ре-сертификационный аудит интегрированной системы менеджмента АО «ДРСК» на соответствие требованиям новых версий стандартов ISO 9001:2015 (ГОСТ Р 9001), ISO 14001:2015 (ГОСТ Р 14001), ISO 45001:2018 (ГОСТ Р 45001). При проведении аудита экспертами не выявлено ни одного несоответствия и ни одного замечания. Система управления в Компании признана эффективной. Постоянное развитие системы управления позволяет быстро адаптироваться к изменяющимся условиям, улучшать качество предоставляемых услуг, эффективно управлять ресурсами, минимизировать негативное влияние на окружающую среду и сохранить жизнь и здоровье сотрудников.

Компания динамично развивается и готова к успешному решению актуальных задач, поставленных на государственном уровне. Мы благодарим наших акционеров, партнеров и сотрудников компании за вклад в развитие Общества и Дальневосточных регионов. Мы и в дальнейшем приложим все усилия для реализации намеченных планов и достижения поставленных задач.

В 2022 году мы также намерены повышать эффективность работы электросетевых объектов и надёжность энергоснабжения потребителей, способствуя развитию энергетики и экономики Дальневосточного Федерального округа..

РАЗДЕЛ 1. РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА

1.1. Об Обществе и его положение в отрасли

1.1.1. Краткая история Общества

Согласно статье 6 Федерального Закона «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» от 26.03.2003 № 36-ФЗ юридическим лицам запрещено совмещение деятельности по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике с деятельностью по производству и купле-продаже электроэнергии. В соответствии с данным требованием, Советом директоров ОАО «РАО ЕЭС России» 2 сентября 2005 года (протокол № 202) было принято решение «О проекте реформирования энергокомпаний Дальнего Востока», предусматривающее создание АО «ДРСК» на базе распределительных сетевых активов ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго», единственным акционером которой после завершения реформирования энергокомпаний Дальнего Востока становится ПАО «ДЭК».

22 декабря 2005 года осуществлена государственная регистрация Открытого акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания».

Сведения о государственной регистрации компании:

Дата государственной регистрации общества: 22.12.2005

Номер свидетельства о государственной регистрации: 28 № 000422277

Государственный регистрационный номер: 1052800111308

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Межрайонная инспекция ФНС России № 1 по Амурской области

В 2006 году АО «ДРСК» осуществлялась организационно-корпоративная работа по проведению процедур, связанных с реформированием энергокомпаний Дальнего Востока, регистрацией эмиссии акций Общества, внесением имущества в уставный капитал Общества, получением разрешений антимонопольных органов на совершение сделок, а также реализацией мероприятий, связанных с подготовкой начала с 01.01.2007 операционной деятельности Общества, в том числе определение структуры и численности сотрудников в подразделениях Общества, подбор и расстановка кадров, создание филиалов Общества и т.п.

После передачи имущества ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго» в уставный капитал АО «ДРСК» (31.12.2006) с **01.01.2007 АО «ДРСК» начало операционную деятельность.**

В связи с приведением наименования Общества в соответствии с требованиями главы 4 части первой Гражданского кодекса РФ (Федеральный закон от 05.05.2014 № 99-ФЗ) **10 июля 2015 года Межрайонная инспекция ФНС России № 1 по Амурской области осуществлена регистрация новой редакции Устава Общества, согласно которой Общество переименовано в Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (АО «ДРСК»)**, а организационно-правовая форма Общества изменена с открытого акционерного общества на непубличное акционерное общество.

1.1.2. Справка об Обществе на текущий момент

Общество входит в Группу РусГидро.

Единственным акционером АО «ДРСК» на конец отчетного периода являлось Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»), которое владело 100 % обыкновенных акций Общества. ПАО «РусГидро» владеет 94,51 % от уставного капитала ПАО «ДЭК» (1,04 % – прямое распоряжение; 93,47 % – косвенное распоряжение). Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» (АО «РАО ЭС Востока») владеет 51,03 % от уставного капитала ПАО «ДЭК» (прямое распоряжение). ПАО «РусГидро» владеет 86,98 % от уставного капитала АО «РАО ЭС Востока». Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания» (АО «ДГК») владеет 42,35 % от уставного капитала ПАО «ДЭК». ПАО «РусГидро» владеет 99,998 % от уставного капитала АО «ДГК».

ПАО «РусГидро» – крупнейшая по установленной мощности российская энергетическая компания, объединяющая более 400 объектов генерации. РусГидро – первая в стране и третья в мире компания в отрасли гидроэнергетики, лидер по производству энергии на базе возобновляемых источников в России. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет 38,2 ГВт, в том числе на Дальнем Востоке – свыше 12 ГВт; тепловая мощность – более 18 000 Гкал/час. Также РусГидро обеспечивает передачу электроэнергии (активы группы на Дальнем Востоке включают более 104 тысяч километров электрических сетей) и ее сбыт конечному потребителю.

АО «ДРСК» обеспечивает передачу и распределение электрической энергии по распределительным сетям на территориях Амурской области, Хабаровского края, Еврейской автономной области, Приморского края и южного района Республики Саха (Якутия), а также оказывает услуги по

технологическому присоединению к электрическим сетям компании на данных территориях. Общая площадь регионов обслуживания составляет 1 604,3 тыс. кв. км, численность населения данных регионов - по итогам Всероссийской переписи населения 2010 года составила свыше 5,2 млн. человек.

В обслуживании компании на конец отчетного периода находилось 59 935 километров линий электропередач напряжением 0,4 - 110 кВ и 725 подстанции напряжением 35-220 кВ.

Основные виды деятельности АО «ДРСК».

Основным видом деятельности АО «ДРСК» является:

- передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.

Организационная структура АО «ДРСК»:

Три органа управления:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Три уровня организационной структуры:

- уровень Исполнительного аппарата;
- уровень филиалов;
- уровень структурных подразделений (СП), РЭС филиалов.

Организационная структура АО «ДРСК» построена по линейно-функциональному принципу, обеспечивающему централизацию принятия ключевых решений.

Исполнительный аппарат:

- уровень Генерального директора;
- уровень заместителей Генерального директора;
- уровень начальников управлений по направлениям;
- уровень начальников отделов и служб.

Головной офис Общества расположен в г. Благовещенске Амурской области.

Перечень филиалов АО «ДРСК»:

Таблица 1

	Наименование	Место нахождения
1	Амурские электрические сети	675000, г. Благовещенск, ул. Шевченко, 28
2	Приморские электрические сети	690080, г. Владивосток, ул. Командорская, 13-а
3	Хабаровские электрические сети	680009, г. Хабаровск, ул. Промышленная, 13
4	Электрические сети Еврейской автономной области	679011, ЕАО, г. Биробиджан, ул. Черноморская, 6
5	Южно-Якутские электрические сети	678900, Республика Саха (Якутия), г. Алдан, ул. Линейная, 4.

АО «ДРСК» не имеет представительств и иных обособленных подразделений, расположенных вне места нахождения Общества.

Организационная структура исполнительного аппарата компании размещена на сайте Общества.

1.1.3. Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность

АО «ДРСК» - территориальная сетевая организация оказывает услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии, а также по технологическому присоединению энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к электросетевому комплексу на территории Дальнего Востока: Амурской области, Хабаровского и Приморских краев, Еврейской АО, южной части Республики Саха (Якутия).

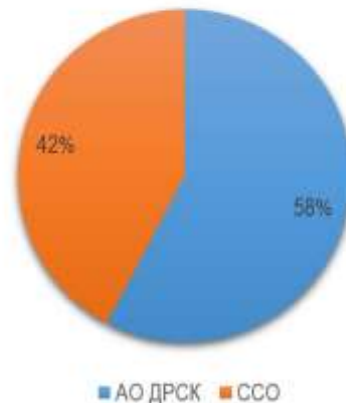
1.1.4. Описание конкурентного окружения Общества

Свою основную деятельность компания осуществляет в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части установления тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии и услуг по технологическому присоединению потребителей.

АО «ДРСК» занимает доминирующее положение на рынке услуг по передаче электрической энергии в регионах присутствия. Данный рынок постоянно расширяется за счет роста потребления энергии и присоединения новых потребителей. Доля АО «ДРСК» в регионах присутствия составляет 58 %. На территории Дальнего Востока: Амурской области, Хабаровского и Приморских краев, Еврейской АО, южной части Республики Саха (Якутия) функционирует 67 территориальных сетевых организаций.

Диаграмма 1

Доля рынка услуг по передаче электрической энергии



1.1.5. Информация об основных клиентах (группах клиентов) компании, принципах работы с ними (клиентская политика)

Услуги по передаче электрической энергии оказываются в рамках заключенных договоров оказания услуг с гарантирующими поставщиками, независимыми энергосбытовыми компаниями и прямыми потребителями.

Потребители услуг:

- *Гарантирующие поставщики:*

ПАО «ДЭК»- на территории Амурской области, Еврейской АО, Хабаровского и Приморского краев;

ПАО «Якутскэнерго» - на территории Республики Саха (Якутия);

- *Энергосбытовые организации:*

ПАО «ДЭК», ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ», ЗАО «ННК-Энерго», ООО «Русэнергоресурс», ООО «Транснефтьэнерго», ЗАО «Система», ООО «ГлавЭнергоСбыт», ООО «МЕЧЕЛ-ЭНЕРГО», ЗАО «Витимэнергосбыт», АО «Электросеть», ООО «РГМЭК», ООО «Ижэнергосбыт», ООО «Газпром Энергосбыт», ООО ЭСК «Красное Сормово», АО «Энергосбыт»

- *Потребители:*

ООО «Амурагроцентр», ООО «Березитовый рудник», АО «СО ЕЭС», ООО МЭЗ Амурский, ООО «Дальнегорский ГОК», АО «ДГК».

ПАО «ДЭК» и ПАО «Якутскэнерго», как и АО «ДРСК», входят в Группу «РусГидро». Соответственно в отношениях между компаниями, в том числе и договорных, соблюдается корпоративная этика.

Услуги по передаче электрической энергии оказываются в рамках договоров оказания услуг по передаче электрической энергии (мощности).

В течение 2021 года Обществом велась договорная работа с новыми потребителями услуг. Заключено 2 новых договора оказания услуг по передаче электрической энергии со сбытовыми организациями, действующими в интересах одного потребителя, действующие договоры со сбытовыми организациями дополнены новыми точками поставки, то есть продолжается переход промышленных потребителей от гарантирующих поставщиков к независимым сбытовым компаниям для дальнейшего выхода на ОРЭМ.

Взаимодействие с клиентами (заявителями) в части технологического присоединения ведётся на основе «Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям», утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 (с изменениями и дополнениями).

Из анализа заявок за 2021 год следует, что, в основном, осуществляется технологическое присоединение льготной категории заявителей до 15 кВт с коммунально-бытовой нагрузкой (около 84%), кроме этого имеются заявители строительной отрасли, торговли, промышленности, транспорта и связи.

Основными крупными заявителями являлись:

- ООО Маломырский рудник, увеличение присоединенной мощности «Вторая очередь строительства и разработки месторождения», ООО Амурский бройлер увеличение присоединенной мощности по филиалу Амурские ЭС.
- ООО СЗ Пик-Приморье Жилой комплекс по адресу г. Владивосток, СТ Фортуна 80 жилых домов, Приморский край, урочище «Тавричанское» по филиалу Приморские ЭС.
- АО Ургалуголь «КТП Вахтового поселка АО Ургалуголь», ООО Амур Минералс «КТПН для организации электроснабжения объекта строительства ПС 500 кВ Таёжная» по филиалу Хабаровские ЭС.
- ООО ВТК ИНВЕСТ «Пелетный цех (в т.ч. строительная площадка)» по филиалу ЭС ЕАО.
- ООО Сервис-Интегратор «Многоквартирный жилой дом, г. Алдан» по филиалу Южно-Якутские ЭС.

1.1.6. Обзор основных событий в отчетном периоде, повлиявших на развитие Общества

ДРСК на высоком профессиональном уровне выполнила все обязательства по обеспечению надежного и качественного электроснабжения потребителей Дальневосточного региона. Продолжена реализация инвестиционных планов, направленных на модернизацию и реконструкцию электросетевого комплекса, были выполнены все производственные программы и успешно проведена подготовка к осенне-зимнему периоду.

Несмотря на напряженный период работы, связанный со сложными погодными условиями, внеплановыми ремонтными работами по восстановлению энергообъектов, поврежденных во время паводка, все работы были сделаны в срок в соответствии с графиками ремонтов ДРСК.

Всего в рамках ремонтной программы было отремонтировано почти 3 000 километров воздушных линий электропередачи различного класса напряжения, 589 трансформаторных подстанций. В соответствии с намеченными планами специалисты ДРСК завершили капитальный ремонт 16 единиц силовых трансформаторов подстанций 35-110 кВ. За 2021 год было заменено 5 740 железобетонных опор. Физические объемы работ по всем ключевым позициям выросли относительно уровня 2020 года. В рамках мероприятий по чистке просек охранных зон линий электропередачи за 2021 год было расчищено 4 692 гектаров, что составляет 102,6 % от годового плана.

В 2021 году компания подключила более 11 тысяч новых потребителей - это на 20 % больше, чем в 2020 году. В их числе, большое количество предприятий и объектов, имеющих важное значение для социально-экономического развития регионов. Общая мощность присоединения к электрическим сетям компании составила 347 МВт.

В частности, энергетики в 2021 году подключили к электроснабжению: госпиталь для больных коронавирусной инфекцией в г. Свободный, томографический кабинет в г. Белогорск, газораспределительную станцию в с. Новоивановка Свободненского района, построили инфраструктуру для объектов «Золотой мили» в Благовещенске.

На территории Приморского края энергетики ДРСК осуществили технологическое присоединение десяти электрозарядных станций РусГидро. В 2021 году электроэнергией были обеспечены и новые жилые дома в г. Владивостоке в районе Зеленого угла, Находке, в поселке Зима Южная Надеждинского района.

На территории Хабаровского края энергетики осуществили технологическое присоединение первого в крае производственно-логистического комплекса «Индустриальный парк «Авангард», входящего в площадку ТОР «Хабаровск».

В рамках исполнения договоров технологического присоединения в 2021 году филиал АО «ДРСК» «Электрические сети ЕАО» завершил мероприятия по присоединению двух новых объектов деревообрабатывающего предприятия ВТК «Инвест». Компания реализует на территории области крупный инвестиционный проект по созданию высокотехнологичного лесопромышленного предприятия и является резидентом ТОР «Амуро-Хинганская».

На особом контроле у энергетиков ДРСК в 2021 году были и остаются, мероприятия в рамках программы МиРЭК, направленные на восстановление надежной работы энергообъектов южных районов Приморского края, наиболее пострадавших осенью 2020 года от тайфунов Майсак, Хайшен и ледяного дождя, который привел к серьезным повреждениям энергообъектов. В частности, в рамках МиРЭК, в 2022 году запланировано строительство подстанций 35 кВ «Дачная» и «Виразж».

Общий уровень удовлетворенности потребителей услугами ДРСК (ТПР, транспорт эл.энергии, горячая линия) по результатам всех опросов – 74,08 %.

1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 328).

Обеспечение надёжного электроснабжения и безопасного функционирования объектов Компании

АО «ДРСК» осознает свою ответственность как подконтрольное обществу ПАО «РусГидро» - производителя необходимой обществу электроэнергии.

Компания стремится к обеспечению надежного электроснабжения и безопасного функционирования объектов Группы «РусГидро» с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба.

Развитие энергетики Дальнего Востока

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока.

Рост ценности Общества

Компания стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 328).

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- Повышение надежности энергетического оборудования;
- Повышение безопасности труда;
- Обеспечение своевременного технологического присоединения заявителей к электрическим сетям;
- Реализация инвестиционных проектов в установленный срок;
- Повышение эффективности операционной деятельности;
- Повышение энергоэффективности компании;
- Повышение качества обслуживания клиентов;
- Обеспечение финансовой устойчивости компании;
- Расширение зоны обслуживания;
- Развитие кадрового потенциала.

Повышение надежности энергетического оборудования.

В 2021 году в АО «ДРСК» реализована Комплексная программа повышения надежности электрических сетей, состоящая из 13 целевых программ и 1004 мероприятий, на общую сумму 1020,2 млн. рублей (без НДС).

В рамках реализации данной Программы выполнены следующие работы:

- приведение просек ВЛ 35 кВ и выше к нормативному состоянию:
 - чистка просеки – 2 902 га;
 - расширение просеки – 336 га.
- повышение надежности работы распределительных сетей 0,4-10 кВ:
 - замена неизолированного провода на изолированный 347 км;
 - замена опор – 8 029 шт.;
 - установка реклоузеров – 3 шт.;
 - установка защитных аппаратов 0,4-20 кВ – 187 шт.;
 - резервирование КЛ – 30 км;
 - замена ТП – 9 шт.
- повышение грозоупорности объектов 35 кВ и выше:
 - замена/восстановление грозозащитного троса – 8 км;
 - установка защитных аппаратов – 125 шт.
- замена опорно-стержневой изоляции (ОСИ) – 435 шт.;
- замена аккумуляторных батарей – 10 шт.;
- замена коммутационных аппаратов – 54 шт.;
- повышение наблюдаемости ПС – 119 шт.;
- организация каналов связи для передачи команд диспетчерского и технологического управления - 68 шт.;
- оснащение ПС источниками бесперебойного питания телемеханики и связи – 19 шт.;
- оснащение высоковольтных ячеек 6-10 кВ защитами от дуговых замыканий – 77 шт.;
- внедрение устройств РАС и ОМП на ПС – 29 шт.;
- оснащение основными защитами ВЛ 110 кВ – 7 шт.;
- внедрение, модернизация устройств и комплексов РЗА – 37 шт.

Повышение безопасности труда

В целях контроля функционирования и планирования улучшений СУОТ, оценки соответствия СМОЗиОБТ действующим законодательным требованиям, а также правилам, нормам, инструкциям, стандартам и другим нормативным и директивным документам по охране труда, производственной санитарии, промышленной и пожарной безопасности в АО «ДРСК» организовано проведение следующих мероприятий:

- еженедельные селекторные совещания по вопросам охраны труда, проведение которых предусмотрено «Комплексной программой по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2021-2023 годов»;

- ежемесячное проведение «День охраны труда и пожарной безопасности» и ежеквартально «Неделя охраны труда и пожарной безопасности». Их проведение регламентировано П-СМОЗиОБТ-8.1-01.09-60 «Положение о проведении Дня и Недели охраны труда и пожарной безопасности в АО «ДРСК»»;

- контроль соблюдения требований промышленной безопасности, установленных Федеральными законами и иными нормативными правовыми актами, проводится в соответствии с П-СМОЗиОБТ-8.2.3-01.09-09 «Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах»;

- контроль соблюдения санитарных правил проводился при ежегодном проведении производственного контроля условий труда и проведении один раз в пять лет специальной оценки условий труда. Их проведение регламентировано приказом Общества от 20.11.2019 № 402 «Об организации производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий», Федеральным законом от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» и ТК РФ;

- для своевременного выявления несоответствий и проведения корректирующих и предупреждающих действий проводились как плановые, так и внеплановые обходы, и осмотры ВЛ, ТП и другого оборудования;

- проверки рабочих мест и работающих бригад;

- проверки закрытых нарядов-допусков;

- расследования:

- 1) несчастных случаев, профзаболеваний;

- 2) дорожно-транспортных происшествий, произошедших по вине работника Общества;

- 3) аварий с ошибками персонала.

На основе анализа функционирования СУОТ руководителями соответствующих подразделений на всех уровнях управления разрабатывались предложения для включения их в соответствующие программы и планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда с целью устранения причин выявленных несоответствий, несчастных случаев и исключения их повторения в будущем. Программы и планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда по результатам проведенных проверок и расследований, в филиалах АО «ДРСК» вводились приказами.

Итоговый анализ результативности системы ежеквартально проводился на заседании Координационного совета, под председательством Генерального директора Общества.

Кроме этого, анализ СМОЗиОБТ ежеквартально проводился на заседаниях Комиссии по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности.

Результаты анализа состояния охраны труда в АО «ДРСК» использовались руководителями подразделений Общества для проведения необходимых изменений в приоритетах политики по охране труда и функционированию СУОТ.

Итоги работы по охране труда и безопасности дорожного движения, и приоритетные задачи на 2022 год отражены в приказе АО «ДРСК» от 01.03.2022 № 111.

В рамках приоритетной задачи **«Обеспечение своевременного технологического присоединения заявителей к электрическим сетям»** в 2021 году было выполнено:

1. Автоматизация всех этапов процедуры технологического присоединения

2. Заключение «рамочных» договоров на выполнение проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ.

3. Внедрена система эквайринга (бесконтактная оплата) за услуги по технологическому присоединению.

4. Внедрение и развитие Личного кабинета заявителя с заключением договора с заявителями «льготной» категории, путем оплаты выставляемого счета на оплату и с последующим отслеживанием движения по заявке в Личном кабинете.

5. Использование мобильных бригад для выполнения мероприятий по технологическому присоединению;

6. Обеспечено максимальное использование типовых проектов при выполнении мероприятий по строительству электрических сетей в рамках технологического присоединения;

Для решения приоритетных задач в 2021 году было сделано:

- В рамках снятия сетевых ограничений с перегруженных центров питания выполнена замена силовых трансформаторов на более мощные по 4 ПС 35-110 кВ, а также завершено строительство новой ПС 35 кВ Ульяновская в г. Артеме Приморского края, в результате чего введено 63,8 МВА дополнительной трансформаторной мощности.

- Выполнено технологическое присоединение к электрическим сетям АО «ДРСК» на территории функционирования АО «ДРСК» 35 новых и увеличивающих свою нагрузку крупных (нагрузкой более 1 МВт) объектов суммарной присоединяемой мощностью 115,4 МВт.

Реализация инвестиционных проектов в установленный срок

Наиболее значимые инвестиционные проекты 2021 года:

- Начало работ по выполнению мероприятий Программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК).

- Начало строительства электрических сетей 110-0,4 кВ в г. Свободный Амурской области для заявителя МКУ «Стройсервис» в составе: ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*40 МВА, ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП - 1,7 км, заходы ВЛ 35 кВ Амурская-Северная - 2*0,3 км, ЛЭП-10 кВ - 46,64 км, ЛЭП-0,4 кВ - 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт.

- Продолжение работ по строительству электросетевых объектов для обеспечения электроснабжения ТЭС «Николаевск» в Хабаровском крае.

- Продолжение работ по созданию Центра управления сетями в целях развития оперативно-технологического управления в электросетевом комплексе Приморского края.

- Продолжение работ по реконструкции распределительных сетей 0,4-6 кВ г. Облучье Еврейской автономной области. В рамках проекта выполняется реконструкция линий электропередач общей протяженностью 34,4 км, замена и установка новых КТПН в количестве 10 шт. суммарной мощностью 4,86 МВА.

- Продолжение работ по комплексной реконструкции ПС 110/35/6 кВ Алдан в г. Алдане Республики Саха (Якутия). В ходе работ будут установлены силовые трансформаторы мощностью 2*25 МВА, заменены масляные выключатели 110 кВ на элегазовые, 35 кВ на вакуумные в количестве 8 штук, установлено комплектное распределительное устройство 6 кВ.

Повышение эффективности операционной деятельности

Основные источники повышения эффективности, примененные менеджментом компании при исполнении параметров бизнес-плана, отражены в утвержденной Программе повышения эффективности операционной деятельности. Все мероприятия, запланированные на 2021 год, реализованы в полном объеме. Фактически полученный эффект по снижению затрат в 2021 году составил 108 204 тыс. рублей за счет реализации следующих мероприятий:

- снижение расходов на сырье и материалы;
- оптимизация численности АУП;
- оптимизация удельных затрат на техническое обслуживание и ремонт.

Повышение энергоэффективности компании

С целью повышения энергоэффективности компании в течение 2021 года в АО «ДРСК» проводились мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии, уменьшение энергопотребления объектов АО «ДРСК». Данные мероприятия вошли в программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ДРСК» на период 2021-2026 годы, утвержденную приказом АО «ДРСК» от 18.02.2021 № 58.

Для снижения технологического расхода электроэнергии на транспорт (потерь) проводились мероприятия организационно-технического характера: отключение трансформаторов в режиме малых нагрузок, выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ, приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному, а также мероприятия по модернизации оборудования: замена проводов на большее сечение на перегруженных ЛЭП, замена недогруженных или перегруженных трансформаторов, замена ответвлений в жилые дома на СИП.

Эффект от реализации мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности АО «ДРСК» за 2021 год составил 12,2 млн. кВтч, в денежном выражении – 29,8 млн. рублей.

Повышение качества обслуживания клиентов

В целях повышения качества обслуживания потребителей в 2021 году:

- в программном комплексе «Учет передачи электроэнергии (ПК УПЭ)» разработан и запущен в работу модуль «Обращения в контакт-центр», который позволяет специалистам КЦ получать информацию по отключениям электроэнергии и направлять информацию на оперативного диспетчера без взаимодействия с диспетчерскими службами по телефону.

- на внешнем сайте компании реализована возможность получить информацию по аварийным и плановым отключениям, либо оставить заявку о нарушении энергоснабжения по своему адресу;

- проведен внеплановый инструктаж (обучение) персонала, ответственного за корректный учет жалоб и обращений потребителей и актуальное отражение выполнения мероприятий в программе 1С Документооборот;

- организован процесс предоставления информации в адрес руководителей филиалов и СП о невыполненных мероприятиях по жалобам на основе ежеквартального мониторинга работы с жалобами и обращениями потребителей в структурных подразделениях АО «ДРСК»;

- в личном кабинете потребителя на сайте АО «ДРСК» реализован алгоритм автоматического добавления памятки для потребителя;

- разработана схема процесса обработки заявок на оказание дополнительных услуг, в 1С Документооборот интегрирована подсистема «Дополнительные услуги», которая в настоящее время проходит тестирование;

В 2021 году общий коэффициент уровня удовлетворенности потребителей – 74,08 %.

Обеспечение финансовой устойчивости компании

- Увеличение выручки;
- Сдерживание роста постоянных затрат;
- Повышение платежной дисциплины;
- Непревышение уровня финансового долга

Расширение зоны обслуживания

Стратегия по консолидации профильного сетевого имущества является одним из приоритетных направлений деятельности Общества. При этом, консолидация сетевого имущества в АО «ДРСК» осуществляется с соблюдением принципа экономической эффективности и окупаемости затрат от приобретения сетевых активов.

В 2021 году АО «ДРСК» приобретены у АО «РАО ЭС Востока» ранее арендуемые электросетевые комплексы (электросетевое имущество вдоль дороги «Амур» Чита-Хабаровск, объектов электросетевого хозяйства железнодорожного пути ТЭЦ в г. Советская Гавань, СВЭМ ТЭЦ в г. Советская Гавань) на общую сумму 2,2 млрд. рублей без учета НДС. Также приобретено электросетевое имущество прочих собственников (муниципальных образований и пр.) на сумму 911,3 тыс. рублей без учета НДС. Общий объем приобретенных в 2021 году электросетевых активов составляет 1 116,49 у.е.

Приобретение АО «ДРСК» вышеуказанного электросетевого имущества позволит обеспечить бесперебойное электроснабжение потребителей, а также осуществлять технологическое присоединение новых потребителей, расширить сферу бизнеса АО «ДРСК», увеличить количество условных единиц Общества и размер доходов от оказания услуг по передаче электрической энергии.

Развитие кадрового потенциала

1. Обеспечения потребности организации в рабочей силе, в необходимых объемах и требуемой квалификации в 2021 году:

1.1. Укомплектованность штатного расписания в соответствии с нормативами - факт за 2021 год – 94,2 %: Штатная численность на 31.12.2021 – 7 694,55 ед., списочная численность за 2021 – 7 248 чел.

1.2. Обеспечен подбор персонала в соответствии с утвержденными в АО «ДРСК» квалификационными требованиями к должности в соответствии с профессиональными стандартами.

2. Формирование стабильного коллектива. Текучесть персонала в 2021 году – 7,25 %.

Текучесть персонала в пределах нормы за счёт реализации мероприятий материальной и нематериальной мотивации персонала, закрепленных в Коллективном договоре, улучшение условий труда работников, адаптация молодых специалистов.

3. Обеспечение эффективных программ обучения и развития для повышения квалификации всего персонала. Применение системы наставничества.

Всего в 2021 году прошли обучение 6493 работника. Приоритетные направления обучения по программам охраны труда, правил, технической эксплуатации, промышленной безопасности – 63 % (4 090 чел.) из числа обученных за отчетный период. Развитие профессиональных компетенций – 2 403 работника.

В 2022 году планируется выполнение следующих мероприятий:

В плане повышения надежности энергетического оборудования:

В АО «ДРСК» запланирована реализация Комплексного плана повышения надежности электросетевого комплекса, состоящего из 13 целевых программ и 1 008 мероприятий, на общую сумму 1 197,6 млн. рублей (без НДС).

В состав данной Программы вошли следующие работы:

- приведение просек ВЛ 35 кВ и выше к нормативному состоянию:
 - чистка просеки – 3 326 Га;
 - расширение просеки – 544 га.

- повышение надежности работы распределительных сетей 0,4-10 кВ: замена неизолированного провода на изолированный 275 км; замена опор – 3 593 шт.;
- установка защитных аппаратов 0,4-20 кВ – 6 шт.;
- резервирование КЛ – 7 км;
- замена ТП – 4 шт.
- повышение грозоупорности объектов 35 кВ и выше: замена/восстановление грозозащитного троса – 25 км; установка защитных аппаратов – 260 шт.
- замена опорно-стержневой изоляции (ОСИ) – 236 шт.;
- замена аккумуляторных батарей – 18 шт.;
- замена коммутационных аппаратов – 27 шт.;
- повышение наблюдаемости ПС – 249 шт.;
- организация каналов связи для передачи команд диспетчерского и технологического управления - 10 шт.;
- оснащение ПС источниками бесперебойного питания телемеханики и связи – 23 шт.;
- оснащение высоковольтных ячеек 6-10 кВ защитами от дуговых замыканий – 101 шт.;
- внедрение устройств РАС и ОМП на ПС – 16 шт.;
- оснащение основными защитами ВЛ 110 кВ – 4 шт.;
- внедрение, модернизация устройств и комплексов РЗА – 67 шт.

В плане повышения безопасности труда

1. Во исполнение требований федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в 2022 году будет продолжено проведение СОУТ в подразделениях Общества.
2. В соответствии со ст. 225 Трудового кодекса РФ планируется освоить затраты на охрану труда в размере 539 625,9 тыс. рублей включающих:
 - Организационно-технические мероприятия – 219 963,3 тыс. рублей;
 - Лечебно-профилактические мероприятия – 78 974,8 тыс. рублей;
 - Санитарно-гигиенические мероприятия – 240 687,8 тыс. рублей.
3. В соответствии с требованиями Приказа Минтруда России от 14.07.2021 № 467н «Об утверждении Правил финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» в подразделениях Общества будут разработаны «Планы финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» за счет сумм страховых взносов.
4. В 2022 году в образовательных организациях будет проведено обучение требованиям охраны труда, пожарной, промышленной и экологической безопасности.
5. Перечень мероприятий по охране труда проводимых ежегодно в АО «ДРСК»:
 - Селекторные совещания по вопросам охраны труда (совещания еженедельно).
 - Совещания Координационного совета при Генеральном директоре АО «ДРСК» с рассмотрением вопросов по охране труда (совещания ежеквартально).
 - Общественный контроль. Работа совместных комитетов по охране труда и уполномоченных лиц коллективов (совещания ежемесячно).
 - Конкурсы на лучшее подразделение по охране труда (РЭС, цех, мастерский участок, бригада).
 - Соревнования среди работников основных профессий за звание «Лучший по профессии».
 - Целевые проверки состояния охраны труда в подразделениях филиалов АО «ДРСК».
 - Проверки рабочих мест и работающих бригад. Контроль приема-сдачи смены.
 - Контроль выполнения требований, предусмотренных «Порядком контроля за выполнением технических мероприятий, обеспечивающих безопасность работ со снятием напряжения» Прк-СМОЗиОБТ-8.3-01/09-19, «Порядком работы с переносными средствами видеofиксации в АО «ДРСК»» Прк-СМОЗиОБТ-9.1-01/09-26.
 - Инструктажи и опросы персонала.
 - Обучение, повышение квалификации, специальная подготовка персонала.
 - Противоаварийные тренировки, тренировки по реанимации на тренажере-манекене.
 - Показательные допуски. Показательные выпуски автотранспорта на линию.
 - Проведение Дней мастера (механика).
 - Проведение ежемесячных «Дней охраны труда» и ежеквартальных «Недель безопасности».
6. Продолжить работу по разработке и введению в действие единых инструкций по охране труда по видам работ и актуализации ВНД Общества с учетом изменения законодательства РФ.

7. В целях повышения уровня безопасности работ, улучшения условий труда, охраны здоровья персонала продолжить работу по выполнению мероприятий, отраженных в «Комплексной программе по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2021-2023 годов», утверждена приказом АО «ДРСК» от 21.01.2021 № 18.

8. В целях предупреждения травматизма на объектах Общества сторонних лиц разработан и введен в действие приказом АО «ДРСК» от 03.02.2021 № 40 План мероприятий по профилактике травматизма со сторонними лицами на энергообъектах Группы РусГидро.

В рамках приоритетной задачи «**Обеспечение своевременного технологического присоединения заявителей к электрическим сетям**» в 2022 году планируется:

- Продолжена работа по реконструкции перегруженных центров питания 35-110 кВ с целью обеспечения возможности присоединения объектов новых и увеличивающих свою нагрузку потребителей электрической энергии, в рамках которой планируется завершить строительство двух новых центров питания 110 кВ (в г. Свободный Амурской области и нп Чныррах Николаевского района Хабаровского края), трех ПС 35 кВ в Приморском и Хабаровском краях с вводом 132,6 МВА новой трансформаторной мощности, а также выполнить реконструкцию 12 ПС 35-110 кВ с вводом 161,6 МВА дополнительной трансформаторной мощности.

- Обеспечение электроснабжением объектов территорий опережающего социально-экономического развития и свободного порта Владивосток, объектов газопереработки и металлургического производства, объектов добычи полезных ископаемых, развитие энергетической инфраструктуры городов и других населенных пунктов регионов ДФО в зоне ответственности АО «ДРСК», реализацию схем выдачи мощности увеличивающих выдачу мощности электростанций, развитие магистральной инфраструктуры Восточного полигона железных дорог.

В плане реализации инвестиционных проектов в 2022 году планируется выполнение следующих мероприятий:

В 2022 году планируется выполнение следующих мероприятий:

- Продолжение работ по строительству электрических сетей 110-0,4 кВ в г. Свободный Амурской области в целях обеспечения электроснабжения объектов заявителя МКУ «Стройсервис» в составе: ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*40 МВА, ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП - 1,7 км, заходы ВЛ 35 кВ Амурская-Северная - 2*0,3 км, ЛЭП-10 кВ - 46,64 км, ЛЭП-0,4 кВ - 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт.

- Выполнение очередного этапа работ по реконструкции ПС 35 кВ Водозабор с заменой силовых трансформаторов 3*4 МВА на 2*10 МВА для возможности подключения строящейся ВЛ 35 кВ Игнатьево-Водозабор протяженностью 21,4 км в Благовещенском районе Амурской области.

- Продолжение работ по реконструкции ПС 35 кВ Зейская, являющейся центром питания юго-восточной части г. Благовещенска Амурской области и находящейся в эксплуатации с 1959 года. В ходе реализации проекта будет выполнена реконструкция РУ-35 кВ с полной заменой оборудования, реконструкция РУ-10 кВ с установкой ячеек с вакуумными выключателями, реконструкция систем РЗА, ПА, СДТУ и замена силовых трансформаторов 2*10 МВА без увеличения мощности подстанции.

- Дальнейшее выполнение работ по мероприятиям Программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК).

- Начало реализации мероприятий по повышению пропускной способности ВЛ 110 кВ, питающих тяговые подстанции ОАО «РЖД» во Владивостокском, Артемовском, Уссурийском городских округах и Надеждинском муниципальном округе Приморского края.

- Продолжение работ по созданию Центра управления сетями в целях развития оперативно-технологического управления в электросетевом комплексе Приморского края.

- Начало работ по строительству ПС 110 кВ АК мощностью 2*40 МВА в г. Хабаровске взамен существующей ПС мощностью 2*25 МВА, введенной в эксплуатацию в 1955 году, с целью обеспечения бесперебойного электроснабжения потребителей и приведения оборудования в нормативное техническое состояние.

- Завершение работ по реконструкции ПС 110 кВ Осиновая речка с заменой силовых трансформаторов 2*6,3 МВА на 2*10 МВА для обеспечения электроснабжения крестьянско-фермерского хозяйства в с. Бычиха Хабаровского края.

- Продолжение работ по реконструкции распределительных сетей 0,4-6 кВ г. Облучье Еврейской автономной области. В рамках проекта планируется выполнить реконструкцию линий электропередач общей протяженностью 34,4 км, замену и установку новых КТПН в количестве 10 шт. суммарной мощностью 4,86 МВА.

- Создание программно-технического комплекса для организации оперативно-технологического управления с Центром Управления сетями в г. Биробиджан Еврейской автономной области.

- Начало работ по строительству здания гаража площадью 360 м² на территории административного здания управления филиала «Электрические сети ЕАО» в г. Биробиджане.

- Очередной этап работ по комплексной реконструкции ПС 110/35/6 кВ Алдан в г. Алдане Республики Саха (Якутия). В ходе работ будут заменены масляные выключатели 110 кВ на элегазовые, 35 кВ на вакуумные в количестве 8 штук, установлено комплектное распределительное устройство 6 кВ.

- Работы по реконструкции ПС 110/35/6 кВ ЗИФ с установкой дополнительного силового трансформатора мощностью 16 МВА и переустройству ВЛ 35 кВ Канавное - Якокит с выносом участка 11,2 км для заявителя АО «Полус Алдана» в Алданском районе Республики Саха (Якутия).

- Выполнение очередного этапа работ по реконструкции распределительных сетей 6/0,4 кВ фидер «Хлебозавод» в г. Алдан Республика Саха (Якутия).

Повышение эффективности операционной деятельности

Программа повышения эффективности операционной деятельности на 2022 год запланирована в размере 47 204 тыс. рублей, в том числе за счет следующих мероприятий:

- снижение расходов на сырье и материалы;
- оптимизация удельных затрат на техническое обслуживание и ремонт.

Повышение энергоэффективности компании

Одним из приоритетных направлений АО «ДРСК» на долгосрочный период является повышение энергоэффективности компании. В числе основных задач на 2022 год остаётся снижение потерь электроэнергии при ее передаче по электрическим сетям АО «ДРСК».

С целью повышения энергоэффективности компании разработана и утверждена программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ДРСК» на период 2022-2027 годы (приказ АО «ДРСК» от 24.02.2022 № 95).

В программу энергосбережения АО «ДРСК» вошли мероприятия, направленные на:

- Совершенствование технологических процессов: отключение в режиме малых нагрузок трансформаторов на ПС с двумя и более трансформаторами, отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой, выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,4 кВ, оптимизация мест размыкания линий 10 кВ с двусторонним питанием, перераспределение нагрузки основной сети путём производства переключений, приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному и другие.

- Оптимизацию режимов потребления энергоресурсов: мероприятия данного раздела направлены на снижение расхода электроэнергии на собственные и хозяйственные нужды организации.

Планируемый эффект от выполнения мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности АО «ДРСК» на 2022 год составляет 11,1 млн. кВтч, в денежном выражении – 33,3 млн. рублей.

Повышение качества обслуживания клиентов

1. Осуществить интеграцию программных комплексов в части для оптимизации оформления жалоб потребителей и заявок на оказание услуг.
2. Дополнить сервис Личный кабинет алгоритмами работы с документами.
3. Ввести в эксплуатацию модуль «Дополнительные услуги».

Обеспечение финансовой устойчивости компании

1. Увеличение выручки.
2. Сдерживание роста постоянных затрат.
3. Работа с дебиторами по сокращению доли сомнительных долгов, относящихся в резерв.
4. Оптимизация налоговой нагрузки.

Развитие кадрового потенциала за счет:

1. Обеспечения потребности организации в рабочей силе, в необходимых объемах и требуемой квалификации в 2021 году:

1.1. Укомплектованность штатного расписания в соответствии с нормативами.

1.2. Обеспечение подбора персонала в соответствии с утвержденными в АО «ДРСК» квалификационными требованиями к должности в соответствии с профессиональными стандартами.

2. Формирования стабильного коллектива. Поддержание текучести персонала в пределах нормы за счёт реализации мероприятий материальной и нематериальной мотивации персонала, закрепленных в Коллективном договоре, улучшение условий труда работников, адаптация молодых специалистов.

3. Обеспечения эффективных программ обучения и развития для повышения квалификации всего персонала. Применение системы наставничества.

1.4. Управление рисками

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;

- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;
- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам по решению Совета Директоров АО «ДРСК» от 26.05.2020 протокол № 6.

Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2021 год, а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2022 год.

Отраслевые и рыночные риски

АО «ДРСК» занимает доминирующее положение на рынке услуг по передаче электрической энергии в регионах присутствия (Амурская область, Хабаровский край, Приморский край, Еврейская автономная область, южная часть Республики Якутии (САХА)).

Основные услуги, оказываемые АО «ДРСК» (передача электроэнергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям), относятся к регулируемым государством видами деятельности. В связи с этим риск установления низких тарифов по причине ограничения роста тарифов сценарными условиями МЭР России и размером бюджета региона в 2021 году оценен Обществом как средний. В течение года с целью минимизации риска Обществом на регулярной основе проводился мониторинг и анализ нормативных актов, направленных на изменение утвержденных объемов необходимой валовой выручки АО «ДРСК». В 2021 году нормативных актов по изменению утвержденных объемов необходимой валовой выручки в отношении АО «ДРСК» регулирующими органами не принималось. В 2021 году риск не реализовался.

Изменения законодательства в отрасли электроэнергетики (ужесточение регуляторных требований по безопасности, лицензированию, страхованию, экологии и т.д.) могут привести к негативным последствиям. Для минимизации данного риска Общество осуществляет постоянный мониторинг иницируемых и рассматриваемых изменений в законодательство, которые в перспективе могут оказать влияние на его деятельность; вносит изменения во внутренние нормативные документы.

К рыночным рискам Общество относит риск инфляции, который может привести к росту затрат. Для снижения влияния данного риска в Обществе проводятся мероприятия по снижению издержек операционной деятельности: снижение расходов на передачу электроэнергии; снижение материальных расходов и т.д. Кроме того, бизнес-планы Общества прогнозируются с учетом уровня инфляции на будущий период.

В связи с ростом геополитической напряженности с февраля 2022 года наблюдается существенный рост волатильности на фондовых и валютных рынках. 28 февраля 2022 года Центральный банк РФ принял решение о повышении ключевой ставки до 20 %. Указами Президента РФ принят ряд специальных ограничительных экономических мер, в том числе связанных с осуществлением отдельных валютных операций. В феврале 2022 года некоторыми странами и международными организациями введены новые пакеты санкций в отношении государственного долга РФ и ряда российских банков и компаний.

В настоящее время Общество проводит анализ мероприятий с целью минимизации возможного воздействия указанных выше событий и изменяющихся макроэкономических условий для обеспечения устойчивого функционирования объектов энергетики Группы РусГидро.

В целом отраслевые и рыночные риски способны оказать существенное влияние на деятельность Общества. АО «ДРСК» принимает все меры для снижения вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь от их наступления.

Региональные риски

Аналитика инвестиционной привлекательности регионов показывает, что территория Дальнего Востока относится к числу регионов со значительным уровнем регионального риска.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками применительно к Дальневосточному региону, в котором Общество осуществляет основную деятельность, оцениваются как минимальные.

Общество подвержено рискам, связанным с частичным прекращением и/или ограничением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью.

Общество несет риски, связанные с географическими особенностями региона и повышенной опасностью повреждений на объектах Общества в региональных климатических условиях (паводок, обледенение, снегопады, низкие температуры воздуха, ураганный ветер, грозы и т.п.). Для снижения влияния данных рисков Общество осуществляет:

- страхование имущества, КАСКО, строительно-монтажных рисков, гражданской ответственности владельцев опасных производственных объектов;
- контроль над состоянием аварийного запаса МТР;
- мероприятия по безаварийному прохождению весенне-летнего пожароопасного сезона и осенне-зимнего периода.

Распределенная филиальная структура Общества позволяет снизить уровень регионального риска. Все это говорит о достаточно благоприятной ситуации для деятельности и развития Общества.

Финансовые риски:
Риски, связанные с изменением процентных ставок

Советом директоров АО «ДРСК» на 2021 год был утвержден лимит стоимостных параметров заимствования в разбивке по срокам погашения задолженности:

- до 12 месяцев (включительно) - не более ключевой ставки Банка России плюс 3 % годовых;
- более 12 месяцев - не более ключевой ставки Банка России плюс 4 % годовых.

По состоянию на 31.12.2021 года у Общества имеются следующие непогашенные кредиты и займы на сумму 9 904 010,065 тыс. рублей:

Таблица 2

№ п/п	Кредитор	Реквизиты договора	Сумма задолженности по основному долгу на 31.12.2021 (тыс. рублей)
1	Дальневосточный банк ПАО «Сбербанк России»	Договор от 06.08.2020 № 900200019	1 900 000,00
2	Дальневосточный банк ПАО «Сбербанк России»	Договор от 06.08.2020 № 900200020	830 000,00
3	Дальневосточный банк ПАО «Сбербанк России»	Договор от 06.08.2020 № 900200021	600 000,00
4	Дальневосточный банк ПАО «Сбербанк России»	Договор от 05.02.2020 № 900200004	1 000 000,00
5	Дальневосточный банк ПАО «Сбербанк России»	Генеральное соглашение об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии от 25.12.2019 № 900190026	1 585 000,00
6	Дальневосточный филиал ПАО «РОСБАНК»	Договор от 17.11.2020 № DHB/RK/040/20	378 000,00
7	Дальневосточный филиал ПАО «РОСБАНК»	Соглашение об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии от 09.06.2018 № DHB/RK/029/18	745 000,00
8	Филиал «Газпромбанк» (АО) «Дальневосточный»	Кредитное соглашение от 17.12.2021 № 4021-037-КЛ	1 670 000,00
9	ПАО «РусГидро»	Договор займа от 02.12.2019 № 1010-269-18-2019-607	335 553,751
10	ПАО «РусГидро»	Договор займа от 20.02.2021 № 1010-194-2021	860 456,314

В течение 2021 года действовали кредитные договоры с фиксированными и плавающими процентными ставками.

Существенное повышение ключевой ставки и наличие пункта об увеличении ставки в кредитном договоре в условиях удорожания на финансовом рынке в 2021 году привело к повышению процентной ставки по договору Банка ГПБ АО № 4021-019-КЛ от 11.06.2021 – с 6,59 % до 7,9 % годовых.

В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество по итогам мониторинга кредитных предложений рефинансировало кредит по договору Банка ГПБ АО № 4021-019-КЛ от 11.06.2021 в ПАО «РОСБАНК» путем заключения Соглашение № DHB/RK/029/18 об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии от 09.06.2018 и в соответствии с условиями Соглашения определен вид процентной ставки - плавающая. Проценты начисляются на сумму фактической ссудной задолженности по плавающей процентной ставке, но не более ключевой ставки Банка России, увеличенной на 0,87 % годовых. При изменении Банком России ключевой ставки, процентная ставка по кредитам, предоставленным по плавающей ставке, изменяется на величину изменения ключевой ставки Банка России с даты, следующей за датой изменения ключевой ставки Банком России.

АО «ДРСК» для управления кредитным портфелем проведены закупочные процедуры и открыты рамочные кредитные линии в кредитных организациях:

Таблица 3

№ п/п	Кредитор	Реквизиты договора	Максимальный лимит (тыс. рублей)
1	Дальневосточный банк ПАО «Сбербанк России»	Генеральное соглашение об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии от 25.12.2019 № 900190026	5 300 000,00
2	Дальневосточный филиал ПАО «РОСБАНК»	Соглашение об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии от 09.06.2018 № DHB/RK/029/18	5 300 000,00
3	Филиал «Газпромбанк» (АО) «Дальневосточный»	Кредитное соглашение об открытии кредитной линии в целях предоставления кредитов от 09.06.2018 № 4018-012-КЛ	3 425 000,00
4	Банк «ВБРР» (АО)	Кредитное соглашение об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии от 27.12.2019 № 161-К-19	3 425 000,00

Риски, связанные с изменением процентных ставок, оцениваются Обществом как средние.

Риски изменения валютного курса

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Общества планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.

Рост уровня инфляции в стране приводит к удорожанию стоимости услуг. Основные услуги, оказываемые АО «ДРСК» - передача электроэнергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям – являются регулируемыми государством видами деятельности. Значительность данного риска связана, в первую очередь, с действующими правилами рынка электроэнергии, в соответствии с которыми тарифы на передачу электроэнергии жестко зафиксированы регулятором.

Риск изменения тарифной политики органов, регулирующих тарифообразование на федеральном и региональном уровне, принятие неблагоприятных для отрасли нормативно-правовых документов, регулирующих передачу электроэнергии и технологическое подключение потребителей, несут негативные последствия для деятельности Общества. Государственная политика тарифного регулирования, направленная на сдерживание роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии, может привести к ограничению тарифных источников для осуществления инвестиционной и операционной деятельности Общества.

На 2022 год Обществом в плане управления рисками заявлен риск снижения прибыли от продаж по регулируемым видам деятельности в связи с несбалансированностью операционных доходов и операционных расходов.

Мероприятиями для минимизации риска являются:

- формирование и представление в регулирующие органы экономически обоснованных предложений для установления тарифов на передачу электрической энергии, обеспечивающих покрытие операционных затрат Общества и источники финансирования инвестиционных программ;
- формирование и представление в федеральные и региональные органы исполнительной власти экономически обоснованных предложений для компенсации выпадающих доходов по передаче электрической энергии;
- повышение операционной эффективности путем реализации программ по снижению производственных издержек и экономии.

Рост цен на услуги и материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности, минимизируются заключением долгосрочных договоров с поставщиками и подрядчиками, что гарантирует стабильность поставок и выполнения работ/услуг по зафиксированным ценам.

Риск оценен как низкий.

Риск ликвидности

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества. С целью воздействия на стратегический риск низкой ликвидности Обществом в плане мероприятий по управлению рисками на 2021 год был выделен риск бизнес-процесса «Несвоевременная оплата потребителями/контрагентами» с оценкой «крайне высокий». Обществом проведены следующие мероприятия по управлению риском: выполнены текущие задачи по снижению просроченной дебиторской задолженности по основному виду деятельности (передача электроэнергии), в т. ч.: переговоры и контроль погашения просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии с гарантирующими поставщиками и смежными сетевыми организациями; подписаны соглашения о зачете встречных требований; проведены расчеты с использованием банковских векселей с проблемными контрагентами.

В 2021 году риск не реализовался, значения фактических индикаторов риска лучше плановых показателей. Прогноз по риску на 2022 год пересмотрен. Риск оценен как средний, по причине снижения уровня вероятности и степени воздействия риска по итогам 2021 года.

Правовые риски

Наиболее значимыми рисками для Общества являются:

- риски, связанные с возможными изменениями в законодательстве в части налогообложения и бухгалтерского учета, а также риски, связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства;
- риски неисполнения обязательств контрагентами Общества, принятых в рамках заключенных договоров;
- риски судебных исков в адрес Общества;
- риски неисполнения обязательств Общества перед контрагентами, принятых в рамках заключенных договоров, в т.ч. перед персоналом Общества;

Для их снижения в Обществе ведется постоянная работа:

- по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;
- по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков;
- по совершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству;
- по досудебному урегулированию споров, а также по обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом.

С учетом настоящей работы правовые риски Общества минимизируются.

Риски, связанные с деятельностью Общества

В плане о мероприятиях по управления рисками на 2021 год Общество идентифицировало следующие риски:

- **Превышение утвержденных значений показателей уровня надежности оказываемых услуг, вызванное ухудшением параметров технического состояния оборудования, зданий, сооружений.** Риск оценен как средний. Для минимизации риска были проведены следующие мероприятия: выполнены инвестиционные и ремонтные программы филиалов, проведены работы с оперативным персоналом, в части безопасного управления электросетевым комплексом, проведены противоаварийные и противопожарные тренировки, застраховано имущество Общества от всех видов рисков, организована работа по содержанию, пополнению, обновлению аварийного запаса в АО «ДРСК».

По результатам выполненных мероприятий риск не реализовался, значения ключевых показателей ниже плановых. Прогноз по риску на 2022 год не изменился.

- **Крупные аварии/инциденты/несчастные случаи на производстве под влиянием риск-фактора «Несоблюдение требований нормативных правовых актов, локальных нормативных актов, инструкций».** Риск оценен как низкий. Для минимизации риска была выполнена комплексная программа по улучшению условий и охраны труда, снижению травматизма с собственным персоналом и работниками подрядных организаций. Проведено обучение, подготовка работников безопасным методам и приемам работ, обучение по охране труда, стажировки на рабочем месте, проверка знаний норм и правил, инструктажей по безопасности и охране труда, тренировки, специальная подготовка в установленном порядке.

Несмотря на выполненные мероприятия в 2021 году риск реализовался. Произошел один несчастный групповой случай с тяжелым исходом. Причина реализации рисков - неудовлетворительное содержание и недостатки организации рабочих мест. По результатам расследования несчастного случая издан приказ о проведении мероприятий, направленных на предотвращение несчастных случаев, такие как:

1) проведение проверок главных и нормальных электрических схем подстанций 110, 35 кВ на соответствие требованиям НПА, с обязательным выполнением видеофиксации; проверка наличия и применения работниками необходимых СИЗ в полном объеме в начале рабочего дня (до выезда на производство работ), при допуске к работе в электроустановках, контроле приема-передачи смены;

2) проработка с оперативным и оперативно-ремонтным персоналом инструкции по производству переключений в электроустановках филиала в части проведения операций с разъединителями;

3) выполнение оперативных переключений в распределительных устройствах ПС 110-35 кВ, при возможности, только после визуального осмотра на соответствие фактическому наличию и состоянию оборудования ПС согласно схеме электрических соединений ПС;

4) проведение внеочередных проверок знаний требований охраны труда руководителям подразделения и персоналу, допустившему нарушения требований охраны труда.

Все мероприятий выполнены в установленные сроки. Прогноз по риску на 2022 год не изменился.

- **Сбой в работе технологических систем ВУ АСУ ТП, программного обеспечения** с оценкой «крайне низкий». Риск-фактор - прерывание ИТ-услуг. В 2021 году Обществом заключен договор на 2021 год на оказание технической поддержке АИИС КУЭ ВУ на базе Пирамида 2.0 с ежемесячным контролем качества предоставляемых услуг; организована техническая поддержка со стороны ИТ-блока АО «ДРСК». В результате проведенных мероприятий **риск не реализовался**, критичных сбоев (время простоя не превышает 72 часа) в 2021 году не было допущено. Прогноз по риску на 2022 год сохранен.

- **Нереализация стратегических инициатив, предусмотренных стратегией и иными документами, направленными на перспективное развитие в связи с несвоевременным выполнением обязательств Обществом по технологическому присоединению перспективных потребителей на территориях опережающего развития.** Риск оценен как крайне низкий. Для минимизации риска разработан комплекс мероприятий, направленных на своевременное исполнение обязательств по договору с АО «КРДВ» на технологическое присоединение ТОР. Мероприятия по технологическому присоединению со стороны Общества выполняются в сроки, предусмотренные договором, **риск не реализовался**. Прогноз по риску на 2022 изменился. Риск исключен из плана мероприятий на 2022 год в связи с его минимизацией.

В план мероприятий по управлению рисками на 2022 год Обществом дополнительно включен риск длительного подготовительного этапа для проведения закупочных процедур с оценкой «средний».

Кроме того, учитывая рост геополитической напряженности и вызванные им изменения макроэкономических условий возникают риски, связанные с невозможностью исполнения внешними

контрагентами обязательств по поставке оборудования, оказания услуг, выполнения работ, нарушением логистических схем по причине введения санкций.

Экологические и социальные риски

Экологические риски рассматриваются обществом как незначительные, так как Общество не осуществляет деятельность, связанную с возможностью нанесения ущерба экологической системе.

Для снижения экологических рисков Общество организует обучение работников по соответствующим программам подготовки; выполняется ряд природоохранных мероприятий; ежеквартально производится расчет платы за негативное воздействие на окружающую среду.

К социальным рискам Общество относится вероятность ухода высококвалифицированного персонала, и связанное с этим снижение уровня профессиональной подготовки, что может существенно влиять на качество выполняемых работ и оказать негативное влияние на хозяйственную деятельность Общества. Однако, существующий конкурентоспособный уровень заработной платы, социальные льготы и гарантии являются естественным и действенным барьером для оттока высококвалифицированного персонала.

Существует риск недостаточности знаний вновь принимаемого персонала по сравнению с рыночными требованиями, а также необходимость получения новых знаний в связи с изменением нормативной и технической документации, который минимизируется внедрением системы аттестации персонала, проведением обучения с отрывом или без отрыва от производства, деловых совещаний, обменом опытом, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Общество не прогнозирует существенного уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости Общества, качества оказываемых услуг и характере деятельности в целом.

В соответствии с Едиными стандартами качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций в АО «ДРСК» ежегодно проводятся опросы потребителей с целью выявления мнения о качестве обслуживания.

По итогам 2021 года оценка уровня удовлетворенности потребителей проводилась по услуге технологического присоединения и услуге транспорта электроэнергии. Мнение о качестве предоставленных услуг определялось путем телефонного опроса потребителей, заключивших договоры на технологическое присоединение к сетям АО «ДРСК» и среди потребителей, обратившихся в адрес АО «ДРСК» с жалобами на качество электроэнергии. На основании полученных данных был рассчитан коэффициент уровня удовлетворенности потребителей для каждой услуги, а также суммарный коэффициент по результатам всех опросов, который составил 74,08%. Уровень удовлетворенности потребителей снизился на 7% по сравнению с 2020 годом.

Общество оценивает репутационные риски как несущественные. Для предотвращения убытков от реализации имиджевых и репутационных рисков, связанных с несогласованностью публичной политики Компании, работающей на территории пяти субъектов, а также предотвращения искажения в СМИ информации о деятельности акционерного общества, публикации негативной информации и нежелательных для Общества сведений, организовано своевременное и полное информирование представителей органов власти через официальный сайт Компании, а также через организацию публичных мероприятий (публичное обсуждение инвестиционной программы, пресс-конференции и сообщения в СМИ, социальных сетях) о проводимых в Компании улучшениях и о границах ответственности АО «ДРСК».

Общество реализует мероприятия по формированию позитивного общественного мнения о своей деятельности за счет своевременного и качественного исполнения своих обязательств перед партнерами, строгого соблюдения законодательства и норм деловой этики, повышения информационной прозрачности путем раскрытия информации о результатах своей деятельности в средствах массовой информации, сети Интернет на официальной странице Общества. С учетом проведенной работы, репутационные риски минимизированы.

1.5. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, используемых в отчетном году

Таблица 4

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. рублей
Тепловая энергия	30 141,73	Гкал	68 133,39
Электрическая энергия	55 251,55	тыс. кВт·ч	262 204,56
Бензин автомобильный	2 126 757,89	л	84 179,77
Топливо дизельное	2 195 944,19	л	99 777,18

РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

2.1. Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

2.1.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

За отчетный период было проведено 3 Общих собрания акционеров Общества.

- 05.03.2021 - внеочередное Общее собрание акционеров Общества;
- 19.05.2021 – годовое Общее собрание акционеров Общества;
- 17.12.2021 - внеочередное Общее собрание акционеров Общества.

2.1.2. Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из 7 членов. В 2021 году действовали три состава Совета директоров Общества – состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 28.05.2020 (протокол от 28.05.2020 № 376), состав, избранный решением внеочередного Общего собрания акционеров 05.03.2021 (протокол от 05.03.2021 № 399) в соответствии с которым 4 из 7 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок и состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 19.05.2021 (протокол от 19.05.2021 № 404) в соответствии с которым 7 из 7 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

Сведения о членах Совета директоров Общества на 31.12.2021:

Таблица 5

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %
Председатель Совета директоров					
1	Кабанова Евгения Валерьевна (избрана 05.03.2021 и 19.05.2021)	1976	Высшее	Заместитель директора Департамента по перспективному развитию и технологическому присоединению ПАО «РусГидро»	0
Члены Совета директоров					
2	Андреев Юрий Андреевич (избран 28.05.2020, 05.03.2021, 19.05.2021)	1959	Высшее	Генеральный директор АО «ДРСК»	0
3	Андрейченко Юрий Александрович (избран 28.05.2020, 05.03.2021, 19.05.2021)	1983	Высшее	Заместитель директора Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
4	Исаков Александр Юрьевич (избран 28.05.2020, 05.03.2021, 19.05.2021)	1980	Высшее	Заместитель директора Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
5	Кирьянова Лариса Валерьевна (избрана 28.05.2020, 05.03.2021, 19.05.2021)	1979	Высшее	Начальник Управления экономического прогнозирования и сводной отчетности Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %
6	Малков Денис Александрович (избран 05.03.2021, 19.05.2021)	1974	Высшее	Заместитель Директора Департамента по инновационному развитию ПАО «РусГидро»	0
7	Фаустов Александр Владимирович (избран 05.03.2021, 19.05.2021)	1962	Высшее	Заместитель Главного инженера ПАО «РусГидро»	0

Сведения о членах Совета директоров Общества, входивших в состав Совета директоров до 19.05.2021:

Таблица 6

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %
Председатель Совета директоров					
1	Васильев Сергей Вячеславович (избран 28.05.2020)	1975	Высшее	Должность при избрании – Заместитель Генерального директора - Директор Дивизиона «Дальний Восток» ПАО «РусГидро»	0
Члены Совета директоров					
2	Бердников Роман Николаевич (избран 28.05.2020)	1973	Высшее	Член Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро»	0
3	Слюсарь Анатолий Владимирович (избран 28.05.2020)	1971	Высшее	Должность при избрании – Заместитель директора Департамента по страхованию Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»	0

В течение 2021 года членами Совета директоров сделки с акциями Общества не совершались.

2.1.3. Исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган Уставом не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решений Совета директоров АО «ДРСК» 18.12.2017 (протокол от 18.12.2017 № 16 – избрание) и 23.12.2020 (протокол от 23.12.2020 № 16 – продление полномочий) является:

Андреевко Юрий Андреевич

Год рождения: 1959

Сведения об образовании: Высшее.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0 %.

В течение 2021 года исполнительным органом Общества сделки с акциями общества не совершались.

2.1.4. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «ДРСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров АО «ДРСК» 28.06.2012 (протокол от 29.06.2012 № 156), с изменениями, утвержденными решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «ДРСК» 29.10.2019 (протокол от 30.10.2019 № 358).

За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, в течение 30 (тридцати) дней с даты заседания Совета директоров. Размер вознаграждения Председателя Совета директоров увеличивается на 30 %. Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за

период с даты избрания в состав Совета директоров Общим собранием акционеров до даты прекращения полномочий данного состава Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения. Базовый размер вознаграждения составляет 100 000 (Сто тысяч) рублей.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества не начисляется и не выплачивается за период полномочий членов Совета директоров, в течение которого они являлись:

- членами Центральной закупочной комиссии Общества;
- лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров АО «ДРСК» в 2021 году, за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были выплачены в течение 2021 года, составил 957 896 (Девятьсот пятьдесят семь тысяч восемьсот девяносто шесть) рублей.

Таблица 7
рубль

Наименование показателя	2021 год
Вознаграждение за участие в работе органа управления	957 896
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	957 896
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные эмитентом	-

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников Общества, утвержденным решением Совета директоров АО «ДРСК» 31.07.2017 (протокол от 31.07.2017 № 10) с изменениями 18.06.2019 (протокол от 18.06.2019 № 7), 30.04.2021 (протокол от 30.04.2021 № 6) и 21.12.2021 (протокол от 21.12.2021 № 15).

2.1.5. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «ДРСК», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 28.05.2020 (протокол от 28.05.2020 № 376).

Состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров Общества от 19.05.2021 (протокол от 19.05.2021 № 404):

Члены Ревизионной комиссии:

Таблица 8

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %
1	Рохлина Ольга Владимировна	1974	Высшее	Заместитель руководителя службы внутреннего аудита - начальник Управления аудита Центра Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»	0
2	Жихарева Оксана Михайловна	1984	Высшее	Ведущий эксперт Управления аудита Центра Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»	0
3	Щедрин Николай Александрович	1980	Высшее	Главный эксперт Аналитического центра Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»	0

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в 2021 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «ДРСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 30.04.2009 (протокол от 30.04.2009 № 77).

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной семи минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в 2021 году членам Ревизионной комиссии Общества, составила 431 055 (Четыреста тридцать одна тысяча пятьдесят пять) рублей.

В отчетном периоде компенсация расходов членам Ревизионной комиссии не проводилась.

2.2. Отчет о работе Совета директоров

В 2021 году проведено 16 заседаний Совета директоров в форме заочного голосования (опросным путем), на которых было рассмотрено 115 вопросов.

Персональное участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров Общества в 2021 году:

Таблица 9

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Участие в заседаниях/ всего заседаний	% участия в заседаниях
1	Кабанова Евгения Валерьевна	12/12	100
2	Андрееенко Юрий Андреевич	16/16	100
3	Андрейченко Юрий Александрович	16/16	100
4	Исаков Александр Юрьевич	16/16	100
5	Кирьянова Лариса Валерьевна	16/16	100
6	Малков Денис Александрович	12/12	100
7	Фаустов Александр Владимирович	12/12	100
8	Васильев Сергей Вячеславович	4/4	100
9	Бердников Роман Николаевич	4/4	100
10	Слюсарь Анатолий Владимирович	4/4	100

Среди наиболее значимых вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества, являлись:

- согласие на заключение между АО «ДРСК» и ПАО «РусГидро» договора займа, являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность;
- рассмотрение проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу АО «ДРСК» на 2019-2023 годы;
- одобрение заключения Дополнительного соглашения № 1 к Договору займа от 20.02.2021 № 1010-194-2021 между Обществом и ПАО «РусГидро», являющегося сделкой, цена которой превышает 1 (Один) процент балансовой стоимости активов Общества;
- утверждение Центральной закупочной комиссии Общества в новом составе;
- присоединение к Политике Группы РусГидро в области охраны труда;
- утверждение внутренних документов, регламентирующих финансовую деятельность АО «ДРСК»;
- одобрение заключения Договора аренды муниципального имущества между АО «ДРСК» и Администрацией Комсомольского муниципального района Хабаровского края, являющегося сделкой, предметом которой является имущество, составляющее основные средства, целью использования которых является производство, передача и/или распределение электрической энергии и/или мощности;
- утверждение Регламента организации процесса технологического присоединения к электрическим сетям АО «ДРСК» в новой редакции;
- одобрение заключения Договора аренды имущества между АО «ДРСК» и АО «ЭСК Сибири», являющегося сделкой, в соответствии с которой Общество получает права владения, пользования или распоряжения недвижимым имуществом третьих лиц;
- предварительное одобрение Дополнительного соглашения к Коллективному договору АО «ДРСК» на 2019 - 2021 годы;
- утверждение Программы страховой защиты АО «ДРСК» на 2022 год;
- утверждение Годовой комплексной программы закупок (ГКПЗ) АО «ДРСК» на 2022 год;
- одобрение заключения Договора купли-продажи имущества между АО «ДРСК» и АО «РАО ЭС Востока», являющегося сделкой, предметом которой является имущество, составляющее основные средства, целью использования которых является производство, передача и/или распределение электрической энергии и/или мощности;

- присоединение к Положению о порядке проведения в Группе РусГидро служебных проверок / расследований по потенциальным / реализованным рискам экономической, внутренней и информационной безопасности.

На официальном сайте Общества по адресу http://drsk.ru/resheniya_soveta_direktorov.html размещена информация о принятых решениях Совета директоров АО «ДРСК».

2.3. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2021 уставный капитал АО «ДРСК» составил 9 660 909 998 (Девять миллиардов шестьсот шестьдесят миллионов девятьсот девять тысяч девятьсот девяносто восемь) рублей. Уставный капитал полностью оплачен. За прошедший год изменений уставного капитала не происходило.

Структура уставного капитала по категориям акций на 31.12.2021

Таблица 10

Категория (тип) акции	Обыкновенные
Общее количество размещенных акций	966 090 999 800
Номинальная стоимость 1 акции, рублей	0,01
Общая номинальная стоимость, рублей	9 660 909 998

Данные об акциях Общества

Таблица 11

Категория (тип) акций	Обыкновенные
Номинальная стоимость каждой акции, рублей	0,01
Количество акций, шт.	966 090 999 800
Общий объем выпуска по номинальной стоимости, рублей	9 660 909 998
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-32531-F
Дата государственной регистрации выпуска	22.02.2006
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	РО ФСФР России в ДФО
Фактический срок размещения акций	22.12.2005
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	22.02.2006
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ЦБ	РО ФСФР России в ДФО
Состояние выпуска акций (находятся в обращении/погашены)	Находятся в обращении

По состоянию на конец отчетного периода у Общества отсутствуют объявленные акции.

2.4. Структура акционерного капитала

На конец отчетного периода единственным акционером АО «ДРСК» являлось Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»).

Таблица 12

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2021	31.12.2021
Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»	100%	100%

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «ДРСК» по состоянию на 31.12.2021 – 1, из них номинальные держатели – 0.

АО «ДРСК» не владеет акциями других компаний.

2.5. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги АО «ДРСК» не торгуются на рынке ценных бумаг.

2.6. Участие Общества в иных организациях

АО «ДРСК» по состоянию на 31.12.2021 не участвует в иных хозяйственных обществах.

Информация об участии Общества в некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2021:

Таблица 13

	Полное и сокращенное наименование некоммерческой организации	Период участия	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества, тыс. рублей
1	Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование объектов, «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (Ассоциация «ЭНЕРГОПРОЕКТ»)	с 18.01.2010 по н.в.	Объединение компаний, осуществляющих проектирование в области энергетического строительства с целью обеспечения высокого уровня безопасности и надежности объектов капитального строительства. Сфера деятельности Ассоциации «ЭНЕРГОПРОЕКТ» охватывает все виды проектных работ, оказывающих влияние на безопасность объектов капитального строительства, в том числе особо опасных и технически сложных объектов, объектов использования атомной энергии.	66,5
2	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателецкая ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	с 05.02.2007 по н.в.	Представительство интересов работодателей электроэнергетики, защита их прав в органах государственной власти, органах местного самоуправления, в отношениях с профессиональными союзами, их объединениями; представление интересов работодателей отрасли при заключении отраслевых тарифных соглашений и иных соглашений, регулирующих социально-трудовые и связанные с ними отношения.	1 200,0
3	Ассоциация «Саморегулируемая организация «Союз строителей Амурской области» (АСО «Союз строителей АО»)	с 07.06.2017 по н.в.	Содержанием деятельности Ассоциации являются разработка и утверждение документов, предусмотренных положениями Градостроительного Кодекса РФ, а также контроль за соблюдением членами Ассоциации требований этих документов.	96,0
4	Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Амурский энергетик» (ЧОУ ДПО «Амурский энергетик»)	с 02.06.2021 по н.в.	Осуществление образовательной деятельности, научно-педагогическая деятельность, подготовка рабочих и специалистов	-

РАЗДЕЛ 3. ПРОИЗВОДСТВО

3.1. Передача и распределение электрической энергии

Таблица 14

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2019	2020	Отклонение, 2020 к 2019	2021	Отклонение, 2021 к 2020
1	Отпуск электроэнергии в сеть	млн. кВтч	25 046,1	25 294,4	248,3	26 206,0	911,6
2	Потери электроэнергии	млн. кВтч	1 831,8	1 780,6	-51,2	1 866,2	85,6
3	Нормативные технологические потери	млн. кВтч	1 783,5	1 801,7	18,2	1 828,6	26,9
4	Сверхнормативные потери	млн. кВтч	48,3	-21,1	-69,4	37,6	58,7
5	Потери электроэнергии от отпуска в сеть	%	7,31	7,04	-0,27	7,12	0,08

Отпуск электроэнергии в сеть АО «ДРСК» составил 26 206,0 млн. кВтч, что на 911,6 млн. кВтч (+3,60 %) выше факта 2020 года, который равен 25 294,4 млн. кВтч.

Потери электроэнергии по сетям АО «ДРСК» за 2021 год сложились в размере 1 866,2 млн. кВтч (7,12 %), что на 85,6 млн. кВтч (+0,08 %) выше факта 2020 года, который равен 1 780,6 млн. кВтч.

3.2. Распределительные сети

Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций

Таблица 15

Подстанции	Единица измерения	ДРСК				
		2019 год	2020 год	Отклонение 2020/2019	2021 год	Отклонение 2021/2020
ПС, в том числе	шт.	12 191	12 615	424	12 948	333
	МВА	16 027,6	16 239,6	212	16 406,9	167,3
220 кВ	шт.	3	3	0	4	1
	МВА	120	120	0	140	20
110 кВ	шт.	248	250	2	251	1
	МВА	7 766,8	7 841,8	75	7 897,3	55,5
35 кВ	шт.	469	469	0	470	1
	МВА	4 458,6	4 507,5	48,9	4 528,6	21,1
ТП 6(10)-35 Кв	шт.	11 471	11 893	422	12 223	330
	МВА	3 682,2	3 770,3	8,1	3 841	70,7
Итого ПС 35-220 кВ	шт.	720	722	2	725	3
	МВА	12 345,4	12 469	123,6	12 565,9	96,9
Итого ПС(ТП) 6-220 кВ	шт.	12 191	12 615	424	12 948	333
	МВА	16 027,6	16 239,6	212	16 407	167,4

Протяженность линий электропередач по цепям

Таблица 16

Линии электропередач	Единица измерения	ДРСК				
		2019 год	2020 год	Отклонение 2020/2019	2021 год	Отклонение 2021/2020
ВЛ, в том числе	км	58 512,9	59 019,3	506,4	59 356,2	336,9
110 кВ	км	8 140,4	8 171,4	31	8 189,4	18
35 кВ	км	8 915,3	8 922,6	7,3	8 943,1	20,5
10 кВ	км	17 813,3	17 995,3	182	18 122,3	127
6 кВ	км	3 025,1	3 060,7	35,6	3 143,6	82,9
0,4 кВ и ниже	км	20 618,8	20 869,3	250,5	20 957,8	88,5
КЛ, в т.ч.	км	2 702,6	2 749,6	47	2 829,1	79,5
110 кВ	км	41,2	44,1	2,9	44,1	0,0
35 кВ	км	91,6	92,9	1,3	97,3	4,4
10/6/0,4 кВ, в т.ч.	км	2 569,8	2 612,6	42,8	2 687,7	75,1
10 кВ	км	535,5	563,0	27,5	573,9	10,9
6 кВ	км	772,7	784,1	11,4	843,2	59,1
0,4 кВ	км	1 261,6	1 265,5	3,9	1 270,6	5,1

Причины отклонений (изменений) в распределительных сетях по сравнению с предыдущими годами обусловлены следующим:

- вводом в эксплуатацию вновь построенных (реконструированных) линий и подстанций;
- присоединением новых потребителей по договорам технологического присоединения;
- проведением демонтажа в результате списания с баланса имущества при ликвидации потребителей;
- выверкой физических параметров объектов электросетевого хозяйства;
- приобретением электросетевого имущества у сторонних организаций;
- принятием на обслуживание сетей по договору аренды от сторонних организаций.

РАЗДЕЛ 4. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

4.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

В 2021 году физические объемы работ выполнены в соответствии с программой ремонтов и включают:

- Мероприятия, запланированные по результатам расследования причин аварий;
- Мероприятия из предписаний государственных органов контроля и надзора;
- Мероприятия комплексного плана повышения надёжности (КППН);
- Мероприятия по устранению дефектов/нарушений, выявленные по результатам проведения периодических осмотров, обходов, диагностики, технического освидетельствования и обследования, для доведения и поддержанию ИТС не менее 70;
 - Мероприятия в соответствии с многолетними графиками ремонтов;
 - Мероприятия по замене физически или морально устаревших типов оборудования, устройств объектов электрических сетей новыми;
 - Мероприятия по устранению жалоб и обращений потребителей на качество электроэнергии и состояние электрических сетей.

Фактическое выполнение ремонта трансформаторов составило 16 шт. (123,1%), ЛЭП 110кВ – 851,8 км (115,3 %).

Выполнение ремонтов основного оборудования

Таблица 17

Наименование оборудования	Ед. изм.	2020			2021		
		План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Трансформаторы	ед.	22	23	104,5	13	16	123,1
	МВА	149,7	152,2		65,6	76,8	
Электрические сети 110 кВ и выше	км	754,5	848,2	112,4	738,7	851,8	115,3

Программа ремонтов основного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений АО «ДРСК» за 2021 год выполнена в соответствии с графиком на сумму 1 447 812,2 тыс. рублей (93,4 %), при плане 1 550 857 тыс. рублей.

Отклонение фактических затрат от плана связано с:

1. Получением межторговой разницы от проведённых конкурсных процедур по выбору подрядных ремонтных организаций и поставщиков МТР в размере (– 77 079 тыс. рублей);
2. Позднее проведение торговых процедур и перенос затрат с 2021 на 2022 год в размере (-16 250 тыс. рублей);
3. Неисполнение договорных обязательств ООО «МЭСС», капитальный ремонт «ВЛ-110 кВ «ВТЭЦ-2 – Голдобин с отпайками на ПС Загородная и ПС Улисс» и ВЛ 110 кВ «ВТЭЦ-2 Патрокл с отпайкой ПС «Загородная»» (-9 983 тыс. рублей);
4. Перераспределение затрат между статьями по запросам филиалов (- 2 393,5 тыс. рублей);
5. Экономия по ГСМ (-1 609,4 тыс. рублей);
6. Увеличение ФОТ и страховых взносов по хозяйственному способу за счёт дополнительных работ с использованием межторговой разницы и выполнения аварийно-восстановительных работ (+ 4 270,2 тыс. рублей).

Источники финансирования ремонтной программы АО «ДРСК», в тыс. рублей

Таблица 18

Наименование	2019 год	2020 год	2021 год
*Заявлено РРО	-	-	-
*Утверждено в тарифе	1 073 311	1 091 426	1 119 304,2
«Д, непринятые в тариф»	-	-	-
Бизнес план	986 574	1 160 469	1 550 857
Фактические затраты	975 014	1 280 399	1 447 812,2

* В затраты заявленные в РРО и утверждённые в тарифе на ремонт ОПФ входят МТР для хозспособа и затраты на подряд.

Затраты на программу ТПиР, млн. рублей
Таблица 19

Наименование	2019 год	2020 год	2021 год
План	1 845,4	1 890,5	4 327,9
Факт	1 607,7	2 026,4	2 729,7

Приоритетные направления в исполнении Программы технического перевооружения и реконструкции АО «ДРСК» за 2019 - 2021 годы.

1. Для возможности обеспечения надежного электроснабжения существующих потребителей электроэнергии и подключения новых выполняется реконструкция оборудования подстанций. Основные виды работ, выполняемые в рамках таких инвестиционных проектов: замена силовых трансформаторов, замена масляных выключателей на элегазовые, монтаж вакуумных выключателей. Объем выполненных работ за 2019-2021 года по таким проектам составляет 1 933 млн. рублей.

2. В рамках инвестиционной программы выполнены работы по реконструкции существующих распределительных сетей 110, 35, 10(6)/0,4 кВ, в том числе по приведению в нормативное техническое состояние приобретенного сетевого имущества муниципальных сетей, всего в объеме 1 874,8 млн. рублей.

3. В состав Программы включены инвестиционные проекты, направленные на развитие и модернизацию учета электрической энергии (мощности) «Внедрение АИИС КУЭ РРЭ» и «Создание ИСУЭ». Инвестиционной программой АО «ДРСК» в 2019 году и первом полугодии 2020 года по мероприятиям «Внедрение АИИС КУЭ РРЭ» освоено капитальных вложений в объеме 437,05 млн. рублей без НДС. Во втором полугодии 2020 года и 2021 году по мероприятиям «Создание ИСУЭ» освоено капитальных вложений в объеме 172,2 млн. рублей без НДС.

Мероприятия по «Внедрению АИИС КУЭ РРЭ» направлены на снижение сверхнормативных потерь электроэнергии за счет обеспечения достоверного учета и исключения неучтенного потребления (хищений) электроэнергии.

Мероприятия по «Созданию ИСУЭ» направлены на исполнение требований п. 5 статьи 37 ФЗ от 26.03.2003 № 35-ФЗ в части приобретения, установки, замены приборов учета электрической энергии, которые необходимы для обеспечения коммерческого учета электрической энергии (мощности) при истечении меж поверочного интервала, срока эксплуатации, а также при их выходе из строя или отсутствии.

В результате выполнения инвестиционной программы 2019-2021 года реконструировано 673,4 км ЛЭП и 286,8 МВА трансформаторной мощности, что позволило повысить надежность электроснабжения существующих потребителей электрической энергии и обеспечить возможность прироста полезного отпуска электрической энергии путем присоединения к электрическим сетям новых нагрузок.

РАЗДЕЛ 5. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

5.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2021 года составила 36 050 482 тыс. рублей, что на 1 120 491 тыс. рублей (3%) выше уровня 2020 года, в том числе:

- выручка от оказания услуг по передаче электрической энергии выше на 1 041 164 тыс. рублей в основном по причине увеличения объемов передачи электроэнергии и мощности (+732 млн. кВтч и +48 МВт);
- выручка от услуг по технологическому присоединению выше на 54 270 тыс. рублей. Объем выручки напрямую зависит от фактически оказанных услуг технологического присоединения в соответствии с заключенными договорами. 74 % объема всей выручки за 2021 год обусловлено исполнением обязательств по договору с ПАО «Газпром» от 12.10.2018 № 400 на технологическое присоединение компрессорной станции № 5 МГ «Сила Сибири» расположенной на территории филиала «Южно-Якутские ЭС».

Себестоимость с учетом коммерческих и управленческих расходов по итогам 2021 года составила 34 491 326 тыс. рублей, что на 2 714 086 тыс. рублей выше уровня 2020 года. Увеличение обусловлено ростом затрат на услуги технологического присоединения к сетям ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках исполнения обязательств по договорам технологического присоединения, проведением работ по чистке просек и ремонту кровель зданий и сооружений в соответствии с программой Модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края, увеличением амортизационных отчислений, а также текущей индексацией цен в пределах уровня инфляции.

Сальдо внереализационных доходов и расходов ниже уровня 2020 года на 1 555 тыс. рублей. Ухудшение обусловлено снижением прочих доходов на 105 952 тыс. рублей (основное снижение по статье реализация основных средств, квартир, МПЗ, НМА, других внеоборотных активов), при снижении прочих расходов на 104 397 тыс. рублей (снижение по статьям: проценты к уплате, реализация основных средств, квартир, МПЗ, НМА, других внеоборотных активов).

Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности Общества отражены в таблице:

Таблица 20
тыс. рублей

№ п/п	Наименование показателя	2019 год Факт*	2020 год Факт*	2021 год Факт*	Темп роста,
					(2021/2020) %
1.	Выручка от реализации продукции (услуг) в том числе:	40 739 135	34 929 991	36 050 482	103
1.1.	от передачи электроэнергии по сетям	31 397 115	32 650 406	33 691 571	103
1.2.	от услуг по технологическому присоединению	9 023 751	1 941 332	1 995 601	103
1.3.	прочей продукции (услуг) основной и неосновной деятельности	318 269	338 253	363 310	107
2.	Себестоимость	36 593 066	31 777 145	33 927 930	107
3.	Валовая прибыль	4 146 069	3 152 846	2 122 552	67
4.	Коммерческие расходы	73	95	136	144
5.	Управленческие расходы			563 260	0
6.	Прибыль/убыток от продаж	4 145 996	3 152 752	1 559 155	49
7.	Проценты к получению	315 647	159 992	190 932	119
8.	Проценты к уплате	682 722	611 171	572 504	94
9.	Прочие доходы	325 872	475 925	339 033	71
10.	Прочие расходы	497 189	546 450	480 721	88
11.	Прибыль до налогообложения	3 607 604	2 631 048	1 035 896	39
11.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	880 618	-617 680	-293 579	48
12.	Чистая прибыль	2 726 986	2 013 367	742 317	37

*данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2019-2021 годов.

По итогам работы в 2021 году Обществом получена чистая прибыль в размере 742 317 тыс. рублей, что на 1 271 051 тыс. рублей (-63 %) ниже финансового результата 2020 года, что в основном обусловлено снижением чистой прибыли от оказания услуг по технологическому присоединению.

5.2. Финансовая отчетность Общества за 2021 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Таблица 21

Аналитический баланс АО «ДРСК» за отчетный год, тыс. рублей				
Показатели	На 31.12.2020	На 31.12.2021	Отклонения	
			тыс. рублей	%
АКТИВЫ				
Внеоборотные активы:				
Нематериальные активы	63 927	55 219	-8 708	-14
Основные средства	41 714 347	45 996 305	4 281 958	10
Долгосрочные финансовые вложения	-	-	-	-
Отложенные налоговые активы	114 534	120 617	6 083	5
Прочие внеоборотные активы	152 353	174 746	22 393	15
Итого внеоборотные активы (раздел 1)	42 045 161	46 346 87	4 301 726	10
Оборотные активы:				
Запасы	325 033	383 335	58 302	18
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	3 865	38 835	34 970	905
Долгосрочная дебиторская задолженность	35 070	34 305	-765	-2
Краткосрочная дебиторская задолженность	3 425 387	2 658 303	-767 084	-22
Денежные средства	4 048 229	3 683 351	-364 878	-9
Прочие оборотные активы	836 252	610 069	-226 183	-27
Итого оборотные активы (раздел 2)	8 673 836	7 408 198	-1 265 638	-15
БАЛАНС	50 718 997	53 755 085	3 036 088	6
Капитал и резервы:				
Уставный капитал	9 660 910	9 660 910	-	-
Добавочный капитал	7 530 892	7 530 892	-	-
Резервный капитал	283 534	384 202	100 668	36
Нераспределенная прибыль прошлых лет	7 878 651	9 758 117	1 879 466	24
Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией	-	-	-	-
Прибыли (убытки) прошлых лет, выявленные после утверждения отчетности	-	-	-	-
Нераспределенная прибыль отчетного года	1 980 135	742 317	-1 237 818	-63
Итого капитал и резервы (раздел 3)	27 334 122	28 076 438	742 316	3
Долгосрочные обязательства:				
Заемные средства	6 457 936	3 611 010	-2 846 926	-44
Отложенные налоговые обязательства	3 649 628	3 824 071	174 443	5
Прочие обязательства	4 492 086	2 503 848	-1 988 238	-44
Итого долгосрочные обязательства (раздел 4)	14 599 650	9 938 929	-4 660 721	-32
Краткосрочные обязательства:				
Заемные средства	2 416 096	6 293 291	3 877 195	160
Кредиторская задолженность	5 723 056	8 978 450	3 255 394	57
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-	-
Оценочные обязательства	392 860	393 681	821	-
Прочие краткосрочные обязательства	253 213	74 296	-178 917	-71
Итого краткосрочные обязательства (раздел 5)	8 785 225	15 739 718	6 954 493	79
БАЛАНС	50 718 997	53 755 085	3 036 088	6

Активы:

Отклонения сложились по статьям:

- «Основные средства» (рост на 4 281 958 тыс. рублей) в основном, за счёт выкупа электросетевого имущества АО РАО ЭС Востока (комплекс имущества «Схема выдачи электрической мощности ТЭЦ в г. Советская Гавань», имущество вдоль дороги «Амур» Чита-Хабаровск).
- «Краткосрочная дебиторская задолженность» (сокращение на 767 084 тыс. рублей) – в основном, за счет погашения аванса в связи с технологическим присоединением к сетям ПАО «ФСК ЕЭС» по объектам ПАО «Газпром» (Сила Сибири).
- «Денежные средства» (сокращение на 364 878 тыс. рублей) – в связи с финансированием расходов, произведенных в рамках технологического присоединения.
- «Прочие оборотные активы» (сокращение на 226 183 тыс. рублей) – снижение по статье НДС по авансам полученным, в связи с подписанием актов технологического присоединения.

Пассивы:

Отклонения, в основном, сложились по статьям:

- «Нераспределенная прибыль прошлых лет» (рост на 1 879 466 тыс. рублей) – в основном в связи с ростом чистой прибыли по итогам 2020 года.
- «Нераспределенная прибыль отчетного года» (снижение на 1 237 818 тыс. рублей) – в основном в связи со снижением прибыли по технологическому присоединению.
- «Прочие долгосрочные обязательства» (снижение на 1 988 238 тыс. рублей) - в результате перевода в состав краткосрочной задолженности аванса, полученного за технологическое присоединение объектов АО «КРДВ» (ТОСЭР «Николаевск») в размере 1 014 000 тыс. рублей (перенос сроков технологического присоединения до 04.01.2022), а также объектов МКУ «Стройсервис г.Свободного» в размере 889 000 тыс. рублей.
- «Кредиторская задолженность» (рост на 3 255 394 тыс. рублей) – значительный рост произошел в результате приобретения электросетевых активов АО РАО ЭС Востока (комплекс имущества «Схема выдачи электрической мощности ТЭЦ в г. Советская Гавань», имущество вдоль дороги «Амур» Чита-Хабаровск), а также в связи с переводом долгосрочной задолженности в краткосрочную.
- Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы (рост на 1 030 269 тыс. рублей), в связи с получением внутригруппового, беспроцентного займа ПАО «РусГидро» для реализации программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК) и инвестиционного проекта на территории Приморского края «Создание Центра управления сетями» (ЦУС).

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 28 081 549 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на 747 427 тыс. рублей.

Состояние чистых активов Общества, тыс. руб.

Таблица 22

Показатели	2019 год	2020 год	2021 год
Стоимость чистых активов	24 521 160	27 334 122	28 081 549
Размер уставного капитала	9 660 910	9 660 910	9 660 910
Разница	14 860 250	17 673 212	18 420 639

5.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

5.3.1. Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Таблица 23

Показатели	2019 год	2020 год	2021 год	Темп роста, (2021/2020), %
Чистая прибыль	2 792 468	2 013 367	742 317	37
EBIT	4 145 996	3 152 751	1 559 155	49
EBITDA	6 671 996	5 897 759	4 623 353	78

*данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2019-2021 годов.

По итогам 2021 года АО «ДРСК» получена чистая прибыль в сумме 742 317 тыс. рублей с уменьшением, относительно 2020 года, на 1 271 050 тыс. рублей, в основном в связи со снижением прибыли по технологическому присоединению.

Показатель EBITDA снизился по сравнению с 2020 годом на 1 274 405 тыс. рублей и составил в 2021 году 4 623 354 тыс. рублей в следствии снижения прибыли.

5.3.2. Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Таблица 24

Показатели	2019 год	2020 год	2021 год	Темп роста, (2021/2020) %
Норма чистой прибыли, %	6,9	5,8	2,1	36
Норма EBIT, %	10,2	9,0	4,3	48
Норма EBITDA, %	16,4	16,9	12,8	76

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма EBIT (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Показатель нормы чистой прибыли, EBIT в 2021 году ниже, по сравнению с уровнем 2020 года, что в основном, связано с уменьшением операционной и чистой прибыли. Деятельность Общества за 2021 год в целом является эффективной.

5.3.3. Показатели управления операционной задолженностью

Таблица 25

Показатели	2019 год	2020 год	2021 год	Темп роста, (2021/2020) %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	6,6	11,0	14,1	128
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	55	33	26	78
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	4,5	6,2	5,9	96
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	82	59	62	105

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за оказанные услуги. Улучшение показателя в 2021 году на 28% по отношению к 2020 году указывает на положительную динамику в отношении расчетов с покупателями и заказчиками.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности показывает среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

Высокое значение показателя оборачиваемости кредиторской задолженности в днях обусловлено спецификой деятельности Общества, а именно получением авансов по договорам технологического присоединения к сетям, сроком исполнения от 3 месяцев до 3 лет и более.

5.3.4. Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица 26

Показатели	2019 год	2020 год	2021 год	Темп роста, (2021/2020) %
Коэффициент быстрой ликвидности	0,64	0,99	0,45	46
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,29	0,48	0,24	50
Коэффициент Бивера	0,67	1,04	0,57	55

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. В течение 2019 – 2021 годов показывает неровную динамику.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8. В 2019 - 2021 годах данный показатель находится в пределах нормы.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Снижение показателей ликвидности в 2021 году обусловлено уменьшением остатка денежных средств относительно 2020 года.

5.3.5. Показатели структуры капитала

Таблица 27

Показатели	2019 год	2020 год	2021 год	Темп роста, (2021/2020) %
Коэффициент автономии	0,51	0,54	0,52	97
Соотношение заемного и собственного капитала	0,97	0,86	0,91	107

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

В 2021 году наблюдается незначительное снижение коэффициента автономии, относительно уровня 2020 года, обусловленное снижением чистой прибыли и значительным ростом валюты баланса, в основном по кредиторской задолженности по причине переноса на 2022 год сроков технологического присоединения объектов АО «КРДВ» (ТОР «Николаевск»), а также в результате приобретения электросетевых активов АО РАО ЭС Востока (комплекс имущества «Схема выдачи электрической мощности ТЭЦ в г. Советская Гавань», имущество вдоль дороги «Амур» Чита-Хабаровск).

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным. Увеличение данного показателя в 2021 году объясняется ростом собственного капитала и сокращением кредиторской задолженности в связи с погашением ранее полученных авансов ввиду подписания актов технологического присоединения.

5.3.6. Показатели доходности капитала

Таблица 28

Показатели	2019 год	2020 год	2021 год	Темп роста, (2021/2020) %
ROA, %	6,5	5,1	2,3	45
ROE, %	11,3	7,7	2,6	34

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

В 2021 году наблюдается снижение показателей доходности капитала, связанное с уменьшением чистой прибыли, полученной в 2021 году.

5.3.7. Показатели долговой нагрузки

Таблица 29

Показатели	2019 год	2020 год	2021 год	Темп роста, (2021/2020) %
Долг	8 708 949	8 874 032	9 904 301	112
Процентные расходы	682 722	611 171	572 504	94
Коэффициент долговой нагрузки	1,3	1,5	2,1	142
Коэффициент покрытия процентных расходов	9,8	9,6	8,1	84

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества.

В 2021 году наблюдается увеличение коэффициента долговой нагрузки (на 42 %) в связи со снижением показателя EBITDA и увеличением задолженности по займам за счет получения внутригруппового беспроцентного займа ПАО «РусГидро» для реализации программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК) и инвестиционного проекта на территории Приморского края «Создание Центра управления сетями» (ЦУС). На конец отчетного периода показатель долговой нагрузки составляет 2,1 и сохраняет комфортные значения.

Снижение коэффициента покрытия процентных расходов (на 16%) в 2021 году, относительно аналогичного показателя за 2020 год, объясняется, главным образом, динамикой показателя EBITDA. На горизонте анализируемого периода показатель находится на стабильно высоких уровнях, что подтверждает надежную финансовую позицию Общества.

5.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица 30

№ п/п	Наименование показателя	2019 год	2020 год	2021 год	Темп роста, (2021/2020) %
1.	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев), в том числе:	79 700	35 070	34 305	98
1.1	Покупатели и заказчики	2 290	1 308	1 896	45
1.2	Векселя к получению	-	-	-	-
1.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
1.4	Авансы выданные	76 118	32 468	31 465	97
1.5	Прочие дебиторы	1 292	1 294	944	73
2.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев), в том числе:	4 113 033	3 425 387	2 658 303	78
2.1	Покупатели и заказчики	2 079 104	1 753 216	1 931 051	110
2.2	Векселя к получению	-	-	-	-
2.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
2.4	Задолженность участников по взносам в Уставный капитал	-	-	-	-
2.5	Авансы выданные	1 984 251	1 625 025	554 153	34
2.6	Прочие дебиторы	49 678	47 146	173 099	367

По состоянию на 31.12.2021 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) составила 34 305 тыс. рублей, дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 2 658 303 тыс. рублей.

По сравнению с 2020 годом долгосрочная дебиторская задолженность снизилась на 765 тыс. рублей. Краткосрочная дебиторская задолженность уменьшилась на 767 084 тыс. рублей, что в основном, обусловлено погашением аванса в связи с технологическим присоединением к сетям ПАО «ФСК ЕЭС» по объектам ПАО «Газпром» (Сила Сибири).

По прочим дебиторам рост на 125 953 тыс. рублей, в основном по налогам и сборам (снижение фактического начисления по налогу на добавленную стоимость по итогам 4 квартала 2021 года), по пеням, штрафам, неустойкам, взысканным с поставщиков, подрядчиков и заявителей за неисполнение или несвоевременное исполнение обязательств по договорам, признанным в судебном и досудебном порядке, а также по задолженности в части реализации материалов в адрес подрядных организаций.

5.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица 31

№ п/п	Наименование показателя	2019 год	2020 год	2021 год	Темп роста, (2021/2020) %
1.	Займы и кредиты	6 293 949	2 416 096	6 293 291	260
2.	Кредиторская задолженность	7 902 862	5 723 056	8 978 450	157
2.1.	поставщики и подрядчики	1 726 038	1 639 943	4 911 327	299
2.2.	векселя к уплате	2 000	2 000	2 000	100
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	-
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	351 151	380 717	334 908	88
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	145 517	159 037	213 375	134
2.6.	По налогам и сборам	658 064	780 368	259 179	33
2.7.	Авансы полученные	4 996 934	2 739 412	3 234 576	118
2.8.	Прочие кредиторы	23 158	21 579	23 085	107
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-	-
4.	Доходы будущих периодов	-	-	-	-
5.	Оценочные обязательства	359 139	392 860	393 681	100
6.	Прочие краткосрочные обязательства	289 480	253 213	69 185	27

По состоянию на 31.12.2021 краткосрочная кредиторская задолженность составила 8 978 450 тыс. рублей.

По сравнению с 2020 годом краткосрочная кредиторская задолженность увеличилась на 57 % (или на 3 255 394 тыс. рублей), в основном по поставщикам и подрядчикам в результате приобретения электросетевых активов АО РАО ЭС Востока (комплекс имущества «Схема выдачи электрической мощности ТЭЦ в г. Советская Гавань», имущество вдоль дороги «Амур» Чита-Хабаровск), по прочей инвестиционной деятельности за счет сдвига сроков поставки оборудования на 1 квартал 2022 года, а также по авансам полученным за счет переноса на 2022 год сроков технологического присоединения объектов АО «КРДВ» (ТОР «Николаевск»).

РАЗДЕЛ 6. ИНВЕСТИЦИИ

6.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

План инвестиционной программы 2021 года утвержден Советом Директоров АО «ДРСК» в составе бизнес-плана Общества на период 2021-2025 (протокол от 27.08.2021 № 11).

В 2021 году инвестиционной программой АО «ДРСК» запланированы капитальные вложения на сумму 7 536,7 млн. рублей. Из общего объема инвестиций капитальные вложения в объекты реконструкции и техперевооружения основных фондов составляют 2 426,2 млн. рублей, на новое строительство – 428,5 млн. рублей, на технологическое присоединение – 3 439,9 млн. рублей, на прочие инвестиции – 1 242,1 млн. рублей.

Фактически в 2021 году освоено 7 275,1 млн. рублей, или 97 % от плана, в том числе по реконструкции и техперевооружению – 1 439,5 млн. рублей (59 %), по новому строительству – 227,6 млн. рублей (53 %), по технологическому присоединению – 2 696,2 млн. рублей (78 %), прочие инвестиции – 2 911,8 млн. рублей (234 %).

Динамика капитальных вложений

Таблица 32

№ п/п	Показатель	2019 год		2020 год		2021 год	
		млн. рублей	%	млн. рублей	% *	млн. рублей	% *
	Капитальные вложения всего (без НДС)	4 906,1	100	5 245,9	100	7 275,1	100
1.	Техническое перевооружение и реконструкция	851,4	17	1 037,8	20	1 439,5	20
2	Новое строительство и расширение действующих предприятий	383,7	8	268,8	5	227,6	3
3	Технологическое присоединение	3 128,6	64	3 263,5	62	2 696,2	37
4	Прочие инвестиции	542,5	11	675,8	13	2 911,8	40

* процент в структуре ИГР

Основные причины отклонений:

- Установка (замена) приборов учета при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ), монтаж и наладка комплектов автоматизации для включения приборов учета в интеллектуальную систему сбора и передачи данных (план/факт: 375,7/ 75,8 млн. рублей) – отклонение в связи с продолжительными сроками проведения закупочных процедур. В целях своевременной реализации мероприятий 27.11.2020 была опубликована централизованная закупка «Оборудования для интеллектуальных систем учета» для всех подконтрольных организаций ПАО «РусГидро». Плановая стоимость лота АО «ДРСК» (лот № 0010-ОСН ПРОД-2021-ДРСК) составила - 274 928 330,40 рублей с НДС. Организатор закупки АО «РГС». 10.03.2021 закупка признана не состоявшейся так как по результатам рассмотрения заявок, соответствующей техническим требованиям признана заявка только одного участника - АО «Энергомера». Договор поставки № 198 был заключен 02.06.2021 с единственным участником АО «Энергомера», снижением стоимости на 6 % до суммы в размере 257 793 066,00 рублей с НДС и сроком поставки оборудования – до 31.10.2021. На 31.12.2021 по договору от общего объема поставки филиалами получено – 4 885 ед., таким образом поставка по договору исполнена на 23,5 %.

- Мероприятия для технологического присоединения потребителей мощностью до 150 кВт, в т.ч. Организация коммерческого учета при технологическом присоединении заявителей (план/факт: 1 466,2/1 253,2 млн. рублей) в связи с приостановкой реализации договоров ТП, проектная стоимость мероприятий по которым превышает предельную плановую стоимость (3 млн. рублей), переносом сроков выполнения мероприятий по ряду договоров ТП на более поздние сроки;

- Реконструкция распределительных сетей 6-10/0,4 кВ Хасанского, Надеждинского, Шкотовского МР, Партизанского ГО, ГО Большой камень (МирЭК) (план/факт: 557,7/ 302,9 млн. рублей) - отклонение от плановых сроков реализации по причине продолжительной поставки оборудования, снижение стоимости по результатам закупочных процедур;

- Реконструкция распределительных сетей 0.4-6кВ г. Облучье (ЭС ЕАО) (ВЛЗ-6 кВ - 0,912 км, ВЛИ-0,4 кВ - 33,448 км, замена и установка новых КТПН-10 шт.) (план/факт: 52,1/21,4 млн. рублей) – отставание от графика выполнения работ подрядной организацией АО «ДЭТК» в рамках заключенного договора подряда от 11.09.2020 № 286;

- Реконструкция ПС 110/35/6 кВ Западная с установкой силового трансформатора мощностью 63 МВА (ПЭС) (план/факт: 183,3/134,2 млн. рублей), Реконструкция ПС 110/6 кВ Промузел с заменой силовых

трансформаторов 2*16 МВА на 2*25 МВА (ПЭС) (план/факт: 112,4/75,7 млн. рублей) - продолжительное проведение закупочных процедур на СМР, первоначально закупка не состоялась, после чего в закупочную документацию были внесены изменения (изменение объема), отказ подрядной организации от исполнения обязательств по такелажу силового трансформатора (ИП Гвазава), позднее заключение второго договора подряда с АО «ДЭТК», продолжительное оформление разрешения на перевозку.

- Реконструкция ПС 110/35/6 кВ Алдан трансформаторной мощностью 32 МВА (ЮЯЭС) (план/факт: 112,8/76,1 млн. рублей) - смещение срока выполнения работ на 2022 год в связи со смещением срока поставки основного оборудования (ОРУ 110 кВ);

- Реконструкция ПС 110/35/6 кВ «Восточная» с установкой ТДТН-20000/110/35/6 – 1 шт. и выключателей - 4 шт.(ХЭС) (план/факт: 67,0/2,2 млн. рублей) – длительные сроки проведения закупочных процедур;

- Реконструкция ПС 35/6 кВ МПС с заменой КРУН 6 кВ-12 ячеек на КРУ 6 кВ-16 ячеек (ЮЯЭС) (план/факт: 18,2/0 млн. рублей) - невыполнение договорных обязательств подрядной организацией ООО Ремстрой-2008 по договору от 14.04.2020 № 158;

- Модернизация ОРУ 110 кВ ПС 110/35/6 кВ Чайка, с установкой ТН – 110 кВ – 3 шт., установкой дополнительных линейных элегазовых выключателей 110 кВ – 2 шт. (ПЭС) (план/факт: 36,5/ 0 млн. рублей) - неисполнение договорных обязательств подрядной организацией АО «Гидроэлектромонтаж», невозможность вывода оборудования в период отопительного сезона;

- Создание системы противоаварийной автоматики между Артемовской ТЭЦ и ПС 110/35/6 Западная (ПЭС) (план/факт: 54,4/ 7,9 млн. рублей), Создание системы противоаварийной автоматики по ВОЛС в районе Партизанской ГРЭС с установкой устройств отключения нагрузки (ПЭС) (план/факт: 50,2/ 0,4 млн. рублей) - отклонение по причине продолжительного урегулирования проблемных вопросов с АО «Гидроэлектромонтаж» и необходимостью внесения изменений в проект в соответствии с позицией АО «СО ЕЭС» и ПАО «ФСК ЕЭС»;

- Создание Центра управления сетями в филиале АО ДРСК - Приморские ЭС (план/факт: 384,0/134,4 млн. рублей) - в процессе разработки и реализации проекта от ПАО «РусГидро» получен СТО РусГидро 07.01.134-2019 (Приказ ПАО «РусГидро» от 30.12.2019 № 1097) «Типовые требования к проектированию и оснащению зданий, предназначенных для размещения диспетчерских служб», при старте проекта информация о каких-либо особых требованиях к зданию и помещениям ЦОД отсутствовала. С целью максимального исполнения требований данного СТО потребовалось выполнить перепроектирование и внесение изменений в уже разработанный проект, процесс проектирования в полном объеме не завершен;

- Организация каналов связи для ПА от ПС 110 кВ Промысловка до ПС 110 кВ Находка (ПЭС) (план/факт: 46,6/ 0 млн. рублей) - в соответствии с позицией АО «СО ЕЭС» после реализации филиалом ПАО «ФСК ЕЭС» МЭС Востока титула «ЛЭП 220 кВ Широкая – Лозовая с выносным РУ 220 кВ ПС Находка» реализация проекта не целесообразна.

- Разработка проектной документации на строительство распределительных сетей 20 кВ для централизованного электроснабжения пос. Терней (ПЭС) (план/факт: 18,0/ 1,4 млн. рублей) - принято решение о переуступке обязательств по данному мероприятию в смежную сетевую организацию (АО ДВЭУК-Генерация Сети);

- Приобретение специализированной техники - 30 шт. (МиРЭК) (план/факт: 239,5/184,3 млн. рублей) – отклонение в связи со снижением стоимости по результатам закупочных процедур, перенос срока поставки частично на февраль 2022 года (самоходный мульчер, автогидроподъемник);

- Строительство электросетевых объектов для технологического присоединения резидентов ТОР Николаевск (ХЭС) (план/факт: 700,1/539,2 млн. рублей.) - отсутствие государственной экспертизы проектной документации по объектам ТОР «Николаевск», в связи с чем получение разрешения на строительство и завершение строительно-монтажных работ перенесено на 2022 год;

- Строительство ПС 110/35/6 кВ АК с установкой ТДТН-40000/110/35/6 – 2 шт., КРУ-35 кВ, КРУ-6 кВ (ХЭС) (план/факт: 99,1/ 0,03 млн. рублей) - длительное согласование пакета документов с АО «РГС», срыв сроков поставки оборудования АО «ДЭТК»;

- Строительство двух ЛЭП 6 кВ от линейных ячеек № 6 и № 18 ПС Садовая. Строительство РП на границе ЗУ заявителя. Заявитель ООО «Судостроительный комплекс «Звезда», протяженностью 3,2 км (ПЭС) (план/факт: 102,2/51,1 млн. рублей) - отклонение в связи с продолжительными сроками поставки оборудования РП и неисполнением обязательств подрядчиком по СМР;

– Строительство заходов 110 кВ на ТЭЦ-1 протяженностью 0,5 км (ХЭС) (план/факт: 51,9/0,03 млн. рублей), Реконструкция КЛ 6 кВ Ф-27 ПС БН протяженностью – 1,4 км (ХЭС) (план/факт: 15,3/0 млн. рублей) - длительные сроки проведения торговых процедур в связи с отклонением одной из двух поступивших заявок. Проводилась работа по заключению договора с единственным участником, от АО «РГС» получено заключение о необходимости проведения экспертизы сметной документации для заключения договора с единственным участником закупки.

– Строительство распределительных сетей 10 кВ для подключения ООО «Жилой микрорайон» в г. Свободный (ЛЭП-10 кВ - 20,62 км, РП-10 - 1 шт, ТП 10/0,4 кВ - 20 шт.) (АЭС) (план/факт: 109,7/94,6 млн. рублей) – неисполнение в связи с несвоевременной подготовкой строительно-монтажных площадок со стороны подрядной организации заявителя (ООО «СК Горизонт») и передачей их филиалу для размещения электросетевых объектов, с задержкой поставки оборудования (КТПН - поставка ООО «Жилой микрорайон») и неоднократной корректировкой проектных решений ООО «Жилой микрорайон», повлекшие изменение трасс прокладки кабельных линий и размещение ТП.

– Строительство электрических сетей 110-0,4 кВ в г. Свободный для заявителя МКУ «Стройсервис» (ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*40 МВА, ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП - 1,7 км, заходы ВЛ 35 кВ Амурская-Северная - 2*0,3 км, ЛЭП-10 кВ - 46,64 км, ЛЭП-0,4 кВ - 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ – 36 шт. мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт.) с разработкой ПСД (АЭС) (план/факт: 76,2/23,0 млн. рублей) – неисполнение связано с поздним началом работ подрядных организаций, определённых на основании закупочных процедур;

– Строительство ПС 35/6 кВ Ульяновская с установкой трансформатора мощностью 10 МВА в г. Артём, для технологического присоединения заявителей Департамента градостроительства ПК, Восточные ворота ООО ИК, в количестве 1 шт. (ПЭС) (план/факт: 23,7/0,03 млн. рублей) – неисполнение подрядной организацией сроков поставки вторичного оборудования (трансформаторные защиты).

Перевыполнение плановых показателей по разделу Прочие инвестиции связано с осуществлением внутригрупповой сделки ПАО «РусГидро» по передаче имущества ПАО «РАО ЭС Востока» в собственность АО «ДРСК» на сумму 2 204,5 млн. рублей без НДС.

Данные о вводах мощностей в физических единицах и основных фондов в денежном выражении за год

В инвестиционной программе на 2021 год запланирован ввод в эксплуатацию трансформаторных подстанций общей мощностью 175,28 МВА, воздушных линий электропередачи – 1 191,5 км, кабельных линий – 59,3 км.

По итогам года введены в эксплуатацию 141,09 МВА трансформаторной мощности, воздушных линий - 770,48 км, кабельных линий - 90,56 км:

Таблица 33

	МВА			км ВЛ			км КЛ		
	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%
ВСЕГО АО «ДРСК», в т.ч.:	175,28	141,09	80	1191,50	770,48	65	59,30	90,56	153
Амурские ЭС	71,06	50,83	72	384,19	299,52	78	7,70	3,04	39
Приморские ЭС	70,66	59,89	85	596,23	341,12	57	42,94	77,29	180
Хабаровские ЭС	20,16	12,29	61	120,63	81,08	67	7,46	9,13	122
ЭС ЕАО	9,30	7,85	84	71,72	30,94	43	1,20	1,10	92
Южно-Якутские ЭС	4,10	10,24	250	18,74	17,83	95	0,00	0,00	-

Ввод основных фондов составил 5 703 млн. рублей (86% от плана 6 630,6 млн. рублей), в том числе по направлениям инвестиций:

Таблица 34
млн. рублей

	ТПИР			Новое строительство			Технологическое присоединение			Прочие		
	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%
АО «ДРСК», в т.ч.:	2 065,9	688,3	33	252,4	165,9	66	2 736,6	2 012,9	74	1 575,7	2 835,9	180
Амурские ЭС	461,0	352,5	76	83,4	64,7	78	837,3	473,6	57	196,0	305,3	156
Приморские ЭС	928,7	66,4	7	89,1	91,4	103	1 320,0	1 173,5	89	1 159,2	398,3	34
Хабаровские ЭС	354,3	124,9	35	66,9	0,0	0	427,7	251,4	59	35,2	1 984,1	5 632
ЭС ЕАО	162,0	82,9	51	13,0	9,9	76	109,4	70,3	64	35,6	54,2	152
Южно-Якутские ЭС	159,9	61,6	39	0,0	0,0	-	42,2	44,1	104	149,7	93,9	63

Источники финансирования инвестиционной программы отчетного года

В 2021 году фактическое финансирование составило 5 921,7 млн. рублей с НДС (70%) при плане – 8 483,1 млн. рублей с НДС.

Структура источников финансирования, млн. рублей с НДС

Таблица 35

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования		
		план	факт	отклонение, %
Финансирование Инвестиционной программы	Амортизация	2 601,8	1 910,3	-27
	Чистая прибыль текущего года	1 110,2	705,2	-36
	Чистая прибыль прошлых лет	0,0	0,0	-
	Прочие собственные источники, в том числе:	1 867,2	1 545,0	-17
	Плата за технологическое присоединение	1 113,7	629,7	-43
	Выпадающие доходы по ТП	730,4	563,0	-23
	Авансовое использование прибыли (инвестиционная составляющая/доход на капитал)	0,0	275,4	-
	Авансовое использование источника от реализации активов/ Компенсация затрат по выносу сетей	20,1	2,6	-87
	Прибыль по нерегулируемым видам деятельности	3,0	74,4	2343
	НДС к возмещению	1 032,4	730,2	-29
	Привлеченные средства (средства ПАО «РусГидро»)	1 871,3	1 031,1	-45
Итого:		8 483,1	5 921,7	-30

Структура капиталовложений по направлениям

Таблица 36

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2021 году		
	план	факт	отклонение, %
Инвестиции в основной капитал	8 483,1	5 921,7	-30
Техническое перевооружение и реконструкция	2 882,5	1 797,6	-38
Новое строительство и расширение действующих предприятий	396,1	237,7	-40
Технологическое присоединение	3 658,8	2 900,5	-21
Прочие инвестиции	1 545,7	985,9	-36

Основные инвестиционные проекты отчетного года

- В целях устранения последствий прошедших на территории Приморского края тайфунов «Майсак» и «Хайшен», в результате которых произошли массовые отключения в электрических сетях и повышения надежности электроснабжения потребителей Приморского края, начата реализация Программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК). В 2021 году на ее реализацию направлено 1 421,6 млн. рублей с НДС.

- В рамках реализации договора технологического присоединения объектов ТОР «Николаевск», площадки «Оремиф» и «Чныррах» в 2021 году выполнялись мероприятия по строительству ПС 110/35/6 кВ Чныррах с установкой двух трансформаторов мощностью по 16 МВА, строительству ПС 35/10 кВ Оремиф с установкой трансформаторов 6,3 МВА - 2 шт., строительству ЛЭП 110 кВ отпаяк на ПС 110/35/6 кВ Чныррах от ВЛ 110 кВ Николаевская ТЭЦ - Белая Гора и ЛЭП 35 кВ Чныррах-Оремиф. За отчетный период освоено инвестиций 241,9 млн. рублей с НДС.

- В целях повышения надежности электроснабжения потребителей, повышения (обеспечения) наблюдаемости сетевых объектов и режимов их работы, автоматизации управления технологическими процессами, построения и поддержки цифровой CIM-модели сети, используемой для работы, прогноза, планирования режимов работы в 2020 году начаты работы по созданию Центра управления сетями в филиале АО ДРСК - Приморские ЭС. Объем инвестиций составил 171,5 млн. рублей с НДС.

- С целью снятия сетевых ограничений по передаче электрической мощности в Артемовском ГО выполнялась реконструкция ПС 110 кВ Западная с установкой силового трансформатора мощностью 63 МВА. На реализацию проекта направлено в 2021 году 165,5 млн. рублей с НДС.

- В рамках реализации договора на технологическое присоединение энергопринимающих устройств ООО «Жилой микрорайон» в г. Свободный продолжалось строительство распределительных сетей 10 кВ в г. Свободный (ЛЭП-10 кВ - 20,62 км, РП-10 - 1 шт, ТП 10/0,4 кВ - 20 шт). За 2021 год профинансировано 117,4 млн. рублей с НДС.

- В 2021 году начато строительство электросетевых объектов в г. Свободный (ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*40 МВА, двухцепной ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП протяженностью 1,7 км; двух заходов ВЛ 35 кВ Амурская-Северная протяженностью 2*0,3 км, ЛЭП-10 кВ протяженностью 46,64 км, ЛЭП-0,4 кВ протяженностью 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. общей мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт.), профинансировано 43,7 млн. рублей с НДС.

- Мероприятия по новому строительству и реконструкции электросетевых объектов для выполнения обязательств технологического присоединения льготной категории заявителей мощностью до 150 кВт профинансированы на сумму 1 538 млн. рублей с НДС.

- За 2021 год была выполнена замена силовых трансформаторов на 4 ПС 35-110 кВ, а также построена новая ПС 35 кВ в г. Артеме Приморского края, с вводом дополнительной мощности в объеме 63,8 МВА, что позволило лишь частично решить проблему резерва мощности на центрах питания АО «ДРСК».

На реализацию мероприятий НИОКР направлено 27,8 млн. рублей с НДС.

Цели и задачи по инвестиционной деятельности на ближайшую перспективу

Инвестиционная программа АО «ДРСК» на 2023-2027 годы и корректировка на 2022 год одобрена Правлением ПАО «РусГидро» в составе консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро (протокол заседания Правления ПАО «РусГидро» от 17.02.2022 № 1370пр).

Объем финансирования инвестиционной программы на 2022-2027 года составляет 53 035,2 млн. рублей с НДС.

Регулирование тарифов по территории Амурской области осуществляется методом доходности инвестированного капитала, по территориям Приморского и Хабаровского краев, Еврейской автономной области и Республики Саха (Якутия) - методом долгосрочной индексации.

Объем финансирования инвестиционной программы 2022-2027 года и ввод мощностей в результате выполнения работ в разрезе территорий

Таблица 37

	Объем финансирования, млн. рублей с НДС	Ввод мощностей	
		МВА	км
АО «ДРСК»	53 035,2	1 708,9	7 094,8
Амурская область	13 249,2	368,5	1 245,1
Приморский край	24 640,1	983,7	4 351,7
Хабаровский край	9 657,3	234,6	981,6
Еврейская автономная область	2 274,2	21,7	309,2
Республика Саха (Якутия)	3 214,3	100,4	207,2

Основные мероприятия ИПР АО «ДРСК» на 2022-2027 года

1. Мероприятия Программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края на сумму 13 270,1 млн. рублей с НДС;
 2. Мероприятия по строительству электросетевых объектов в г. Свободный (ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*40 МВА, двухцепной ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП протяженностью 1,7 км; двух заходов ВЛ 35 кВ Амурская-Северная протяженностью 2*0,3 км, ЛЭП-10 кВ протяженностью 46,64 км, ЛЭП-0,4 кВ протяженностью 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. общей мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт.) (К_28-АЭС-3-91) на сумму 778,3 млн. рублей с НДС;
 3. Мероприятия НИОКР 179,7 млн. рублей с НДС;
 4. Мероприятия, необходимые для обеспечения электроснабжения объектов ТОР «Николаевск» в Николаевском районе Хабаровского края в объеме финансирования 265,2 млн. рублей с НДС;
 5. Выполнение мероприятий по обеспечению коммерческого учета электрической энергии в части исполнения требований п.5 статьи 37 ФЗ № 35-ФЗ от 26.03.2003 «Об энергетике» на сумму 7 684,8 млн. рублей с НДС;
 6. Мероприятия по новому строительству и реконструкции электросетевых объектов для выполнения обязательств технологического присоединения льготной категории заявителей мощностью до 150 кВт на сумму 9 062,3 млн. рублей с НДС;
 7. Мероприятия по реконструкции существующих электрических сетей для выполнения обязательств технологического присоединения заявителей (усиление электрической сети) на сумму 2 465,4 млн. рублей с НДС;
 8. Мероприятия по новому строительству электросетевых объектов для выполнения обязательств технологического присоединения потребителей мощностью свыше 150 кВт на сумму 2 714,0 млн. рублей с НДС;
 9. Создание Центра управления сетями в целях развития оперативно-технологического управления в электросетевом комплексе Приморского края (J_25-ПЭС-1089) в объеме финансирования 343,2 млн. рублей с НДС;
 10. Создание систем противоаварийной автоматики между Артемовской ТЭЦ и ПС 110/35/6 Западная, в районе Партизанской ГРЭС Приморского края (I_25-ПЭС-758, I_25-ПЭС-759) на сумму 100,5 млн. рублей с НДС;
 11. Мероприятия по реконструкции и новому строительству распределительных сетей 6/0,4 кВ населенных пунктов Алданского района Республики Саха (Якутия) на сумму 287,0 млн. рублей с НДС.
- В результате выполнения инвестиционной программы 2022-2027 года планируется реконструировать и построить 7 094,8 км ЛЭП, ввести 1 708,9 МВА трансформаторной мощности, что позволит повысить надежность электроснабжения существующих потребителей электрической энергии и обеспечить возможность прироста полезного отпуска электрической энергии путем присоединения к электрическим сетям новых нагрузок.
- АО «ДРСК» особое внимание уделяется проблеме перегруженности закрытых для технологического присоединения дополнительных нагрузок центров питания 35-110 кВ. По состоянию на начало 2022 г. из 725 трансформаторных подстанций 35-110 кВ - у 166 ПС загрузка, с учетом принятых по договорам ТП обязательств, превышает нормируемую НТД. По сравнению с 2021 годом, произошло снижение количества перегруженных центров питания на 8 ед., что обусловлено достаточно высокими температурами зимы 2021-2022 на территории Хабаровского края и Южных районов Республики Саха (Якутия). Приоритетным направлением инвестиционной деятельности на ближайшие 3 года является реализация мероприятий по развитию электросетевого комплекса 35-110 кВ, предусматривающая:
1. Организацию электроснабжения объектов территорий опережающего социально-экономического развития и свободного порта Владивосток, Амурских газоперерабатывающего и газохимического комплекса, развитие энергетической инфраструктуры г. Свободный Амурской области, Амурского гидromеталлургического комбината в г. Амурске Хабаровского края, участка Хвойный АО «Золото Селигдара» и участка Северное АО «Эльконский ГМК» в Алданском районе Республики Саха (Якутия), реализацию схем выдачи мощности увеличивающих выдачу мощности электростанций, жилой застройки г. Владивостока.
 2. Организацию централизованного электроснабжения изолированных населенных пунктов (п. Терней и о. Попова Приморского края).
 3. Снятие технических ограничений с перегруженных центров питания 35-110 кВ, на технологическое присоединение дополнительных нагрузок, путем замены силовых трансформаторов на более мощные, перевода части нагрузок по сетям 10(6) кВ с перегруженных центров питания 35-110 кВ на менее загруженные центры питания (в том числе временно, при работе в послеаварийном режиме), организации противоаварийной автоматики.
 4. Снятие сетевых ограничений по передаче электрической мощности в Артемовском ГО (в том числе реконструкция ПС 110 кВ Западная с установкой силового трансформатора 220 кВ мощностью 63 МВА).
 5. Завершение перевода электроснабжения Томмотского энергоузла Республики Саха (Якутия) на напряжение 35 кВ от ПС 220 кВ Томмот с достройкой участка ВЛ 35 кВ от ВЛ 35 кВ Алексеевск – Левобережная с отпайкой на ПС Укулан до линейной ячейки РУ 35 кВ ПС 35 кВ Промзона.

6. Перевод электроснабжения северной части г. Владивостока на напряжение 110 кВ с переводом ПС 35 кВ Ипподром на напряжение 110 кВ.

7. Электроснабжение объектов 2 этапа развития магистральной инфраструктуры Восточного полигона железных дорог.

Достигнутый эффект от реализованных за последние 3 года инвестиционных проектов

В ходе реализации инвестиционной программы АО «ДРСК» в 2019-2021 годах обеспечено применение наиболее перспективных научно-технических и энергосберегающих технологий для энергетической отрасли.

В результате выполнены следующие мероприятия:

- замена маслонаполненного оборудования ПС 35-110 кВ на элегазовое и вакуумное, что позволило уменьшить повреждаемость и повысить надежность работы подстанционного оборудования;
- замена аккумуляторных установок на ПС 35-110 кВ на современные необслуживаемые или малообслуживаемые аккумуляторные батареи в комплекте с ПЗУ и щитами постоянного тока, позволила снизить затраты на их техническое обслуживание и ремонт;
- замена масляных выключателей в РУ 6-10 кВ подстанций на вакуумные выключатели дала возможность обеспечить высокую степень эксплуатационной надежности, экономичности и безопасности;
- замена проводов на большее сечение на перегруженных ЛЭП, перегруженных и недогруженных трансформаторов позволила повысить качество оказываемых услуг, снизить потери электроэнергии, а также повысить надежность электроснабжения, обеспечив резервирование и снижение времени простоя потребителя;
- приобретение мульчеров, что позволило увеличить годовые объемы расчистки просеки и снизить затраты на расчистку;
- использование при строительстве и реконструкции ВЛ 0,4-10 кВ самонесущих изолированных проводов, что позволило:
 - исключить возникновение коротких замыканий при соприкосновении их с деревьями и при взаимном касании, что приведёт к значительному снижению количества отключений и недоотпуска электроэнергии потребителям;
 - повысить электробезопасность населения и обслуживающего персонала;
 - снизить потери электроэнергии;
 - уменьшить эксплуатационно-ремонтные затраты.

Приобретение филиалами оборудования связи для реализации «последних миль» к получаемым по техническим условиям ресурсам связи от сторонних организаций даёт возможность приступить к следующему этапу развития сети связи АО «ДРСК» – доведение до требуемых норм каналов связи и передачи данных до 38 мастерских участков.

Для объектов, где применение ВОЛС нецелесообразно, применялись цифровые системы ВЧ связи по ЛЭП по филиалам «Амурские ЭС», «Хабаровские ЭС», «Приморские ЭС», «Электрические сети ЕАО». Применение данных технологий обеспечивает снижение эксплуатационных и ремонтных затрат, увеличение надежности работы технологического оборудования.

В период с 2019 по 2021 год по направлению службы средств диспетчерско-технологического управления выполнены следующие мероприятия:

1. Выполнена организация каналов связи по ВОЛС:
 - по филиалу «Приморские ЭС» направлением АТЭЦ – Большой Камень-ПС 110 кВ Садовая; Владивосток- Партизанск- Находка и Промысловка – Находка по титулу создание каналов для противоаварийной автоматики;
 - организованы технологические каналы в направлении Приморского РДУ, резервные каналы передачи данных между управлением филиала ПЭС и объектами Шкотовского РЭС.
2. Выполнена телемеханизация ПС 35 кВ КС 6, ПС 220 кВ КС-7А филиала «Амурские ЭС», ПС 110/6 кВ Штыково филиала «Приморские ЭС».
 - по филиалу «Амурские ЭС» выполнена организация каналов связи по ВОЛС ПС 35 кВ Линейная.
3. В рамках выполнения 1 этапа программы наблюдаемости выполнена телемеханизация ПС 110 и 35 кВ в филиалах «Амурские ЭС», «Приморские ЭС», «Хабаровские ЭС» общим количеством – 131 шт.
4. В рамках исполнения программы доведения до требований систем сбора и передачи информации АО «СО ЕЭС» выполнена телемеханизация следующих подстанций 110 кВ: ПС Озерная (филиал «Амурские ЭС»), ПС Хатыми, ПС Лебединый (филиал «Южно-Якутские ЭС»), ПС Находка, ПС Штыково (филиал «Приморские ЭС»), ПС МЖК, ПС БАМ-ПТФ (филиал «Хабаровские ЭС»).

5. Реконструкция сетей связи и передачи данных в филиалах:

- в филиале «Хабаровские ЭС» выполнено доведение сети передачи данных до формата STM-4 по кольцевой схеме с опорных ПС 110 кВ г. Хабаровска. Организован резервный канал связи на направлении филиал – структурное подразделение Северные ЭС г. Комсомольск на Амуре;
- в филиале «Южно-Якутские ЭС» выполнено создание сети связи между диспетчерским пунктом филиала и ПС 35 кВ Водозабор, и в направлении филиала АО «СО ЕЭС» Якутское РДУ;
- в филиале «Амурские ЭС» выполнены мероприятия по переводу кольцевой структуры связи на пакетную передачу данных технологической сети.

6. Выполнены работы по созданию ЦУС на базе программно-аппаратного комплекса СК 11 в объеме первого этапа в филиалах «Приморские ЭС» и «Южно-Якутские ЭС». Переход на ЦУСы нового поколения повышает степень наблюдаемости и управляемости электрических сетей АО «ДРСК» напряжением 35-110 кВ.

Для обеспечения бесперебойного питания средств диспетчерско-технологического управления объектов энергетики в АО «ДРСК» были установлены 64 источника бесперебойного питания.

РАЗДЕЛ 7. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

В 2011 году утверждена Дивидендная политика Общества, которая предусматривает комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

Размер выплаченных АО «ДРСК» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год):

Таблица 38

Дивиденды	2018 год	2019 год	2020 год
Всего, в том числе:	0	0	0
на обыкновенные акции	0	0	0

РАЗДЕЛ 8. ИННОВАЦИИ

8.1. Основные направления инновационного развития АО «ДРСК».

Инновационная деятельность АО «ДРСК» в настоящее время направлена на:

- применение новых материалов, оборудования и технологий на объектах электроэнергетики;
- развитие риск-ориентированной модели управления объектами электроэнергетики на основе его технического состояния;
- совершенствование методологии, инструментария и реинжиниринг бизнес-процессов управления объектами электроэнергетики.

В соответствии с Программой инновационного развития (далее – ПИР) Группы РусГидро на 2020-2024 года с перспективой до 2029 года (утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро», протокол от 24.08.2020 № 312), АО «ДРСК» ежегодно формирует среднесрочный план реализации мероприятий ПИР, включающий следующие разделы:

1. Раздел «Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки)»;
2. Раздел «Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями».

8.2. Объем и источники финансирования инновационной деятельности.

Финансирование инновационных мероприятий АО «ДРСК» в 2021 году производилось за счет собственных средств, в составе инвестиционной программы Общества (амортизация). Суммарные затраты на реализацию инновационных мероприятий в 2021 году составили 187 750,1 тыс. рублей (с НДС).

8.3. Основные инновационные проекты, реализуемые в 2021 году

- Оснащение стационарными приборами измерения показателей качества эл. энергии;
- Установка интеллектуальных (высокотехнологичных) приборов учета электрической энергии;
- Разработка композитного сердечника для проводов ЛЭП на основе термопластичных смол (НИОКР);
- Разработка технологии ремонта и восстановления опор ВЛЭП с применением композитных материалов (НИОКР);
- Разработка практических методов и устройств дистанционного определения мест повреждения ВЛ при однофазном замыкании на землю в сети с изолированной нейтралью (НИОКР);
- Разработка методики для определения аварийно-допустимых токов для ВЛ 110 кВ (НИОКР);
- Разработка приборно-аналитического комплекса непрерывного контроля и прогнозирования допустимых систематических нагрузок и аварийных перегрузок, влагосодержания и остаточного ресурса внутренней изоляции силовых трансформаторов и автотрансформаторов (НИОКР).

8.4. Основные научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР), выполненные в 2021 году

- Разработка методики для определения аварийно-допустимых токов для ВЛ 110 кВ.

8.5. Выполнение мероприятий по развитию системы управления инновационной деятельностью в 2021 году

Развитие системы управления инновационной деятельностью в АО «ДРСК» реализуется в соответствии с руководящими документами ПАО «РусГидро», в рамках исполнения Программы инновационного развития Группы РусГидро.

8.6. Мероприятия в области освоения новых технологий

В АО «ДРСК» осваивается «сквозная» технология – «Применение композитных материалов», в рамках которой в 2021 году реализовывалась НИОКР:

- Разработка композитного сердечника для проводов ЛЭП на основе термопластичных смол;
- Разработка технологии ремонта и восстановления опор ВЛЭП с применением композитных материалов;

- АО «ДРСК» осваивает «Перспективные технологии воздушных линий», в рамках которых реализовывались в 2021 году НИОКР:
- Разработка практических методов и устройств дистанционного определения мест повреждения ВЛ при однофазном замыкании на землю в сети с изолированной нейтралью;
- Разработка методики для определения аварийно-допустимых токов для ВЛ 110 кВ.

8.7. Мероприятия в области совершенствования организации инновационной деятельности и бизнес-процессов

- В целях организации инновационной деятельности и бизнес-процессов в АО «ДРСК» в 2021 году:
- в программе «1С:Документооборот» реализовано согласование и подписание документов с использованием ЭЦП;
 - реализована интеграция внутреннего портала АО «ДРСК» с программой «1С:Документооборот» в части публикации документов;
 - произведена доработка ИС «Управление технологическим присоединением» и Личного кабинета заявителя технологического присоединения в соответствии с изменениями в Правилах технологического присоединения в 2021 году;
 - произведена доработка Личного кабинета заявителя технологического присоединения для повышения удобства подачи заявок всех категорий заявителей и улучшения обратной связи на каждой стадии исполнения заявки.

8.8. Планы и задачи Общества в области инновационного развития на 2022 год

АО «ДРСК» на 2022 год запланировало к выполнению 20 мероприятий с объемом финансирования 602 661,4 тыс. рублей (с НДС), в том числе:

1. Раздел «Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки)»:
 - 1.1. Инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации:
 - Установка интеллектуальных (высокотехнологичных) приборов учета электрической энергии.
 - 1.2. НИОКР (исследования и разработки):
 - Разработка композитного сердечника для проводов ЛЭП на основе термопластичных смол (НИОКР)
 - Разработка технологии ремонта и восстановления опор ВЛЭП с применением композитных материалов (НИОКР);
 - Разработка практических методов и устройств дистанционного определения мест повреждения ВЛ при однофазном замыкании на землю в сети с изолированной нейтралью (НИОКР);
 - Разработка приборно-аналитического комплекса непрерывного контроля и прогнозирования допустимых систематических нагрузок и аварийных перегрузок, влагосодержания и остаточного ресурса внутренней изоляции силовых трансформаторов и автотрансформаторов (НИОКР);
 - Реконструкция ВЛ 35 кВ Белогорская-Промышленная 1,2 с заменой опор и провода АС на провод с композитным сердечником, протяженностью 3,5 км (в двухцепном исполнении), с разработкой ПСД (НИОКР).
 2. Раздел «Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями»:
 - 2.1. Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий:
 - Проведение ресертификационного и надзорных аудитов ИСМ АО «ДРСК».
 - 2.2. Раздел «Развитие взаимодействия со сторонними организациями, применение принципов «открытых инноваций»»:
 - 2.2.1. Развитие партнерства в сферах образования и науки:
 - Повышение квалификации и переподготовка сотрудников Компании.

РАЗДЕЛ 9. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

9.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества

Основной принцип кадровой политики Общества – поддержание эффективного функционирования и динамики развития Общества за счет оптимизации численности и профессионального развития персонала, сохранение высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед Обществом.

Главная цель кадровой политики – построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива.

9.1.1. Списочная численность и структура работников по категориям

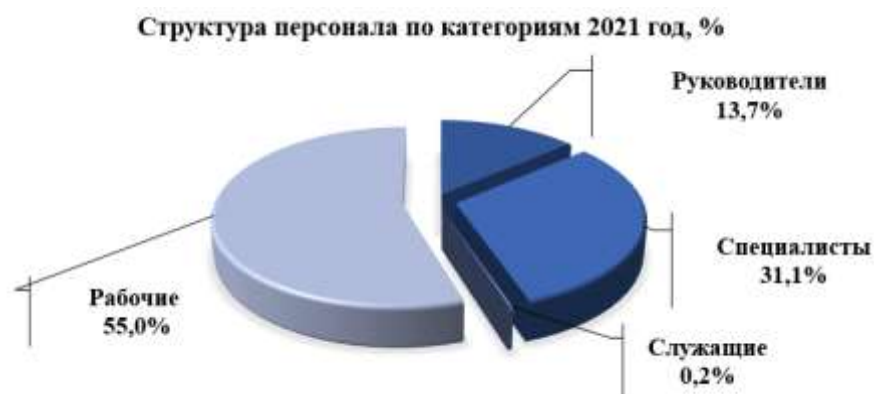
Списочная численность персонала АО «ДРСК» по состоянию на 31.12.2021 составила 7 248 человек и по сравнению с началом года снизилась на 115 человек. Из списочной численности персонала 75 % мужчин и 25 % женщин.

Структура персонала по категориям

Таблица 39

Категории	31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	1016	13,6	1004	13,6	992	13,7
Специалисты	2314	30,9	2266	30,8	2254	31,1
Служащие	15	0,2	14	0,2	13	0,2
Рабочие	4143	55,3	4079	55,4	3989	55,0
Всего	7488	100	7363	100	7248	100

Диаграмма 2



В структуре персонала по категориям в сравнении с аналогичным периодом 2020 года не произошло существенных изменений. Уменьшение числа рабочих на 90 чел. (2,2 %) произошло за счет оттока персонала, в связи с реализацией крупных проектов (АГПЗ, ГХК, Сила Сибири и т.п.) в регионах присутствия АО «ДРСК» и соответственно появлением вакантных мест с конкурентоспособной заработной платой. Незначительное снижение числа руководителей на 12 чел. (1,2 %) и специалистов на 12 человек (0,5 %) соответственно, связано с оттоком высококвалифицированного персонала, в связи с реализацией крупных проектов в регионах присутствия АО «ДРСК», а также в связи с переходом на обслуживание в специализированную организацию АО «РусГидро ОЦО».

9.1.2. Возрастной состав работников

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2020 года по 2021 год произошло снижение числа работников АО «ДРСК» в возрастных категориях до 30 лет и с 30 до 50 лет, незначительно увеличилось число работников старше 50 лет. Снизилось количество пенсионеров по возрасту. Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2021 составляет 43,2 года.

Возрастной состав работников АО «ДРСК»

Таблица 40

Возраст	31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021	
	чел	%	чел	%	чел	%
До 30 лет	801	10,7	706	9,6	661	9,1
От 30 до 50 лет	4373	58,4	4357	59,2	4243	58,5
Старше 50 лет, в том числе пенсионеры по возрасту (работающие)	2314	30,9	2300	31,2	2344	32,4
	702	9,4	660	9,0	634	8,7
Всего	7488	100	7363	100	7248	100
Средний возраст	42,4		42,1		43,2	

В Обществе работает 634 пенсионера по возрасту, что составляет 8,7 % от общей численности. По сравнению с 2020 годом количество работающих пенсионеров снизилось на 3,9 %.

В целях эффективной работы Общества и постепенного вовлечения молодых специалистов в деятельность предприятия, позволяющего передать опыт и необходимые навыки молодым специалистам, в Обществе проводится работа по привлечению и трудоустройству молодых специалистов. В 2021 году было принято 29 выпускников ВУЗов и 21 выпускник СУЗов.

9.1.3. Качественный состав работников (уровень образования)

Таблица 41

Образование	31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	3453	46,1	3316	45,0	3291	45,4
Среднее профессиональное	2813	37,6	2867	39,0	2831	39,1
Среднее общее	1042	13,9	1009	13,7	948	13,1
Начальное и основное общее	180	2,4	171	2,3	178	2,4
Всего	7488	100,0	7363	100,0	7248	100

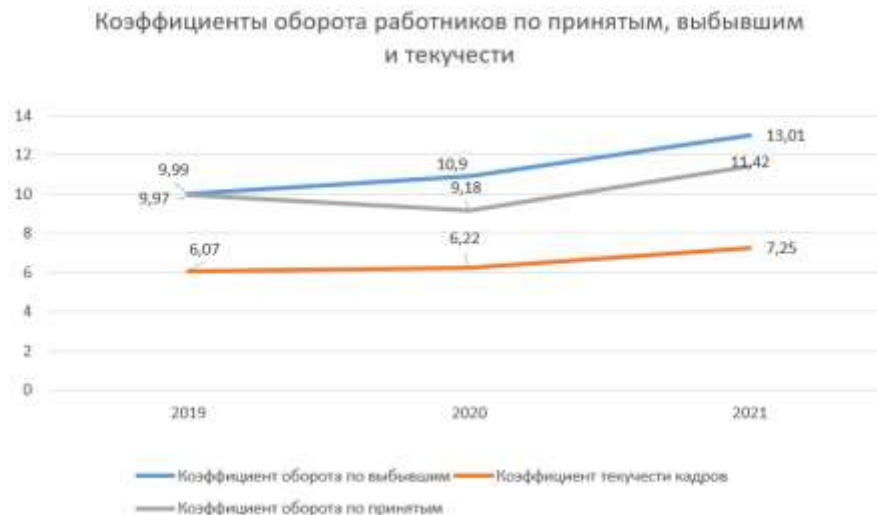
В Обществе предъявляются высокие требования к уровню образования и квалификации работников, что влияет на улучшение качественного состава работников. Относительно 2020 года, за 2021 год существенных изменений в уровне образования работников по категориям не произошло. Доля работников, имеющих высшее образование составляет 45,4%. Доля работников, имеющих среднее профессиональное образование в 2021 году составила 39,1 %. Среднее общее, основное общее и начальное общее образование составляют 15,5 %, работников Компании. Это в основном, рабочие - преобладающая по численности категория персонала. АО «ДРСК» придает большое значение обучению персонала, считая высокий уровень профессиональной подготовки одним из ключевых факторов надежности работы энергосистемы. Подготовка производственного персонала является одной из приоритетных задач Компании, процесс профессионального развития персонала и повышения профессионально - квалификационного потенциала работников является системным, обеспечивает не только обязательное обучение, но компетентность и развитие персонала в соответствии со спецификой бизнес-процессов АО «ДРСК». 161 работник АО «ДРСК» обучается на заочной форме обучения в ВУЗах и 73 работника Компании получают среднее профессиональное образование, повышая свой квалификационный уровень.

9.1.4. Данные по движению персонала

Коэффициент оборота работников составляет:

По принятым 11,42 %, по выбывшим 13,0 1%, коэффициент текучести персонала за период 2021 года увеличился в сравнении с аналогичным периодом 2020 года на 1,03 % и составляет 7,25 %.

Диаграмма 3



В 2021 году уволились по собственному желанию 698 человек, за прогулы и дисциплинарные нарушения уволено 2 человека. Основные причины увольнения персонала по собственному желанию:

- в связи с низкой оплатой труда - 271 человек (38,8 %),
- в связи с переменной места жительства - 133 человека (19,1 %),
- в связи с выходом на пенсию – 98 человек (14%),
- в связи с высокой напряженностью, ответственностью и интенсивностью труда – 75 человек (10,8 %),
- нашли другую работу – 46 человек (6,5 %),
- по иным причинам 75 человек (10,8 %), среди которых необходимость ухода за больным ребенком или членом семьи, отсутствие карьерного роста, состояние здоровья, конфликт с руководством, коллективом, предстоящее сокращение и т.п.

Одна из основных причин текучести персонала АО «ДРСК» – низкий уровень заработной платы труда рабочих в сравнение с другими предложениями на рынке труда на территории Дальнего Востока и Республики Саха (ТОРы, Мега-стройки, ввод в эксплуатацию крупных промышленных объектов (ГХК, АГПЗ).

Для поддержания стабильного коллектива используются самые эффективные и проверенные способы материального и нематериального стимулирования персонала, закрепленные в Коллективном договоре, улучшение условий труда и отдыха работников, в том числе программы ДМС и НПО для работников, частичная компенсация расходов на санаторно-курортное лечение работникам и их несовершеннолетним детям, а так же другие виды выплат и компенсации(выплаты при рождении ребенка, регистрации брака и т.п.), постоянно проводятся оздоровительные, спортивно-массовые и культурно-просветительные мероприятия для работников и членов их семей. Разработана Программа привлечения и удержания ключевого персонала производственных служб Акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания», в которой принят ряд мер, таких как компенсация стоимости аренды жилья, компенсация проезда к месту работы, корпоративная поддержка в приобретении жилья, способствующих привлечению молодых квалифицированных специалистов и удержанию ключевого персонала Компании.

9.2. Расходы на оплату труда работников

Таблица 42

	Показатель	2019	2020	2021
1	Фонд заработной платы, тыс. рублей	6 224 335,9	6 498 104,2	6 780 358,6
2	Среднемесячная заработная плата на 1 работника, рублей	70 471	74 169	78 104

Рост фонда заработной платы за 3 года составил (+) 8,9 %, в том числе:

- 2020 год к 2019 году (+) 4,4 %;
- 2021 год к 2020 году (+) 4,3 %.

Это связано с индексацией тарифных ставок и должностных окладов работникам Общества, составившей в 2019-2021 годах 12,1 % при снижении численности на 1,7 %.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2021 году по сравнению с 2020 годом на 5,3 % и в 2,4-3,8 раза превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионах присутствия подразделений Общества.

9.3. Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

9.3.1. Реализация программ обучения работников

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3-х лет).

Таблица 43

	2019	2020	2021
Затраты на развитие персонала, тыс. рублей	25 382,46	27 932,21	29 341,63

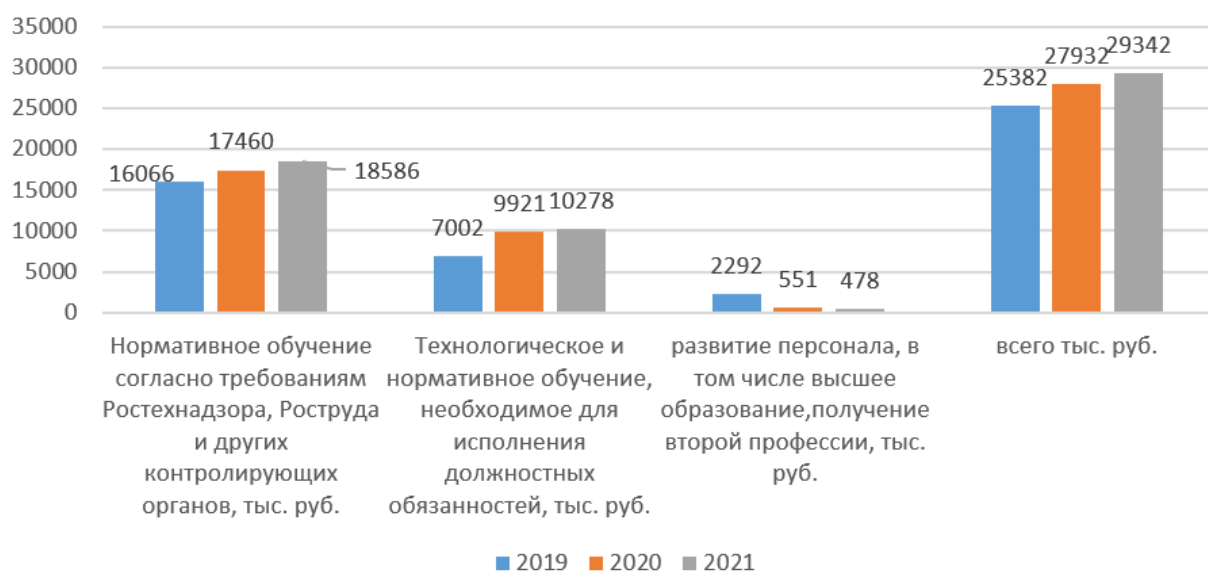
Сумма затрат на 1 работника в динамике 3-х лет.

Таблица 44

	2019	2020	2021
Затраты на обучение 1 работника, тыс. рублей	3,87	4,87	4,50

Обеспечение безопасного производства работ и повышение ответственности каждого работника, охрана труда и промышленная безопасность – приоритетные направления обучения Общества. Доля нормативного обучения согласно требованиям надзорных органов, в структуре обучения в анализируемом периоде занимает 63 % от количества обучающих мероприятий. Большое внимание уделяется так же развитию основных компетенций работников, связанных с технологическим и нормативным обучением, необходимым для исполнения основных обязанностей (35 % от затрат на обучение), а также повышению образовательного уровня персонала. Основные затраты по направлениям обучения персонала АО «ДРСК» представлены в динамике за три года.

Затраты по направлениям обучения в динамике за 3 года

Диаграмма 4


Сведения об обучении персонала по категориям в 2021 году:

В 2021 году работниками пройдено обучение на 6 493 (внешнее и корпоративное обучение) курсах, в том числе: 1 755 курсов пройдены руководителями, 1 561 курс - специалистами, 3 177 - рабочими.

Затраты на обучение составили 29 341,63 тыс. рублей, в том числе во внешних учебных заведениях – 11 339,02 тыс. рублей, в КорУНГ и собственном УЦ – 18 002,61 тыс. рублей.

Расшифровка сведений о профессиональной подготовке персонала в 2021 году приведена в таблице:

Сведения о профессиональной подготовке персонала по категориям
Таблица 45

Направления обучения		Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. рублей	
РУКОВОДИТЕЛИ				
1.	Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.)	1 398	6 154,9	
2	Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей:	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	223	930,66
		2.2. Информационные технологии	2	87,5
		2.3. Корпоративные сервисы	49	700,39
		2.4. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО	38	235,66
		2.5. Внутренний контроль и управление рисками		
3	Кадровый резерв	18	228,6	
4	Корпоративные стандарты			
5	Тренажерная подготовка			
6	Соревнования профессионального мастерства	27	0	
Итого		1 755	8 337,71	
СПЕЦИАЛИСТЫ				
1.	Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.)	1 027	3 433,47	
2	Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей:	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	339	1990,73
		2.2. Информационные технологии	16	901,93
		2.3. Корпоративные сервисы	106	1 386,64
		2.4. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО	33	121,64
		2.5. Внутренний контроль и управление рисками		
3	Кадровый резерв	18	249,6	
4	Корпоративные стандарты			
5	Тренажерная подготовка			
6	Соревнования профессионального мастерства	22	0	
Итого		1 561	8 084,01	
РАБОЧИЕ				
Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.)		2 694	8 997,18	

Направления обучения		Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. рублей
2	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	375	3 922,74
	2.2. Информационные технологии		
	2.3. Корпоративные сервисы		
	2.4. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО		
	2.5. Внутренний контроль и управление рисками		
3	Кадровый резерв		
4	Корпоративные стандарты		
5	Тренажерная подготовка		
6	Соревнования профессионального мастерства	108	0
ИТОГО		3 177	12 919,91
ИТОГО в части обучения по корпоративным программам (обучение в КорУнГ, собственном УЦ/УП)		4 291	18 002,61
ИТОГО в части обучения по программам производственно-технического обучения (обучение на рабочем месте)		166	0
ИТОГО в части обучения во внешних учебных центрах		2 036	11 339,02
ОБЩИЙ ИТОГ		6 493	29 341,63

9.3.2. Информация о сотрудничестве с образовательными организациями

Взаимодействие с образовательными организациями по опережающей подготовке будущих работников ведется на регулярной основе. Работники АО «ДРСК» участвуют в реализации образовательных программ в образовательных учреждениях высшего и среднего образования, в том числе в качестве преподавателей и участников государственных и экзаменационных комиссий в ВУЗах - 11 экспертов, в учреждениях СПО – 7 работников Общества.

В 2021 году прошли производственную и преддипломную практику на производственных объектах Общества 244 студента из 10 ВУЗов и 252 студента из 21 учреждения среднего профессионального образования. Заключен 21 долгосрочный договор о сотрудничестве, с 7-ью ВУЗами и 7 СПО. Перечень основных направления сотрудничества с опорными вузами, с которыми заключены соглашения и образовательные программы вузов, востребованные Обществом представлены в таблице 46 и 47.

Образовательные программы вузов, востребованные Обществом в 2021 году

Таблица 46

	Наименования вузов	Наименования образовательных программ вузов, востребованных компанией, т.е. тех образовательных программ, по которым ведется целевая подготовка кадров в интересах компании
1.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Амурский государственный университет»	13.04.02 Электроэнергетика и электротехника
2.	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный государственный университет путей сообщения»	13.04.02 Электроэнергетика и электротехника
3.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тихоокеанский государственный университет»	Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления
4.	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный государственный университет путей сообщения»	Техническая защита информации. Организация защиты информации ограниченного доступа, содержащей сведения, составляющие государственную тайну

Таблица 47

Основные направления сотрудничества с опорными вузами, с которыми заключены соглашения

	Наименования вузов	Основные направления сотрудничества с каждым из опорных вузов
1.	ФГБОУ ВО «Амурский государственный университет»	Сотрудничество в области формирования и реализации программ высшего, среднего профессионального образования, направленное на совершенствование коммуникаций, создание единой информационной научно-образовательной среды университета и партнеров, проведение практики студентов
2.	ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет»	Сотрудничество о прохождении производственной практики студентов
3.	ФГБОУ ВО «Приамурский государственный университет имени Шолом-Алейхема»	Сотрудничество о прохождении производственной практики студентов
4.	ФГБОУ ВО «Комсомольский-на-Амуре государственный университет»	Сотрудничество на осуществление совместной работы по повышению качества подготовки специалистов для электросетевого комплекса
5.	ФГБОУ ВО «Дальневосточный государственный университет путей сообщения»	О сотрудничестве на осуществление совместной работы по повышению качества подготовки специалистов для электросетевого комплекса
6.	ФГБОУ ВО «Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет»	Проведение практики студентов
7.	ФГБОУ ВО « Тихоокеанский государственный университет»	Сотрудничество в области подготовки выпускников и распределения специалистов

Образовательные программы вузов, востребованные компанией

В 2021 году в корпоративных учебных центрах, входящих в группу ПАО «РусГидро» пройдено обучение по 4 291 курсу. Информация о количестве обученного персонала представлена в таблице 48:

Информация о количестве обученных в учебных центрах группы компаний РусГидро в 2021 году

Таблица 48

Название учебного учреждения	Количество обученных (чел.)		Обучено работников по категориям (чел.)		
	Всего	Из них сторонних организаций	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие
филиал ПАО «РусГидро» - «КорУНГ»	137	-	42	85	0
ЧОУ ДПО «Амурский энергетик»	3 497	-	708	840	1 949
ЧОУ ДПО «Учебный комбинат», г.Артём	657	-	279	79	299

Наиболее востребованные программы подготовки учебных центров перечислены в таблице 49:

Таблица 49

ЧОУ ДПО «Амурский энергетик»
Агент по сбыту энергии (контролер)
Безопасные методы и приемы выполнения работ на высоте
Вальщик леса
Диспетчер автомобильного транспорта
Диспетчер сетевого предприятия
Инструктор-реаниматор по оказанию доврачебной и экстренной реанимационной помощи пострадавшим
Контролер технического состояния автотранспортных средств с присвоением дополнительной квалификации диспетчер
Мастер по учету электроэнергии
Мастер по эксплуатации и ремонту оборудования распределительных сетей и трансформаторных пунктов
Машинист крана

Машинист подъемника (вышки)
Наладчик указателей, ограничителей, регистраторов подъемных сооружений
Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления
Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов
Оператор строительно-монтажного пистолета
Персонал, принимающий участие в эксплуатации тепловых энергоустановок
Пожарно-технический минимум
Предаттестационная подготовка и аттестация на группу по электробезопасности
Предаттестационная подготовка ответственных за исправное состояние и безопасную эксплуатацию тепловых энергоустановок
Предаттестационная подготовка руководителей и специалистов в области промышленной безопасности (А+Б9)
Рабочие основных профессий, допускаемые к управлению краном с пола и зацепке груза
Рабочие, допускаемые к работе с пневмо и электроинструментами
Рабочий люльки, находящейся на подъемнике (вышке)
Специалист оперативно-расчетного сектора по расчету установок РЗиА
Специалист по охране труда
Специалист, ответственный за БДД
Стропальщик
Электромонтер оперативно-выездной бригады
Электромонтер по испытаниям и измерениям
Электромонтер по обслуживанию подстанций
Электромонтер по оперативным переключениям в распредсетях
Электромонтер по ремонту воздушных линий электропередачи
Электромонтер по эксплуатации оборудования РЗиА
Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей
Электромонтер по эксплуатации электросчетчиков
Электросварщик ручной сварки
Электрослесарь по ремонту оборудования распределительных устройств
ЧОУ ДПО «Учебный комбинат», г.Артём
Безопасные методы и приёмы выполнения работ на высоте для работников 3 группы по безопасности работ на высоте
Безопасные методы и приёмы выполнения работ на высоте для работников 2 группы по безопасности работ на высоте
Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов организаций и предприятий
Повышение квалификации: Электромонтёр оперативно-выездной бригады
Повышение квалификации: Электромонтер по обслуживанию подстанций
Повышение квалификации: Электромонтёр по ремонту и монтажу кабельных линий
Повышение квалификации: Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей
Повышение квалификации: Электрослесарь по ремонту оборудования распределительных устройств
Предаттестационная подготовка в области промышленной безопасности: Г2 - эксплуатация и исправное состояние тепловых энергоустановок
Предаттестационная подготовка в области промышленной безопасности: А - общие вопросы ПБ, Б9 - грузоподъемные механизмы
Рабочий люльки, находящийся на подъёмнике (вышке)
Стропальщик

С 02.06.2021 АО «ДРСК» является учредителем частного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Амурский энергетик» (ЧОУ ДПО «Амурский энергетик»). Учреждение проводит обучающие мероприятия по программам профессионального обучения для рабочих, дополнительные профессиональные программы для специалистов, курсы целевого назначения для рабочих и специалистов. Основными направлениями подготовки являются: грузоподъемные сооружения, оборудование, работающее под давлением, общие профессии, охрана труда, тепловые энергоустановки и тепловые сети, электрические станции и сети, электробезопасность. Всего Учреждением реализуется 147 обучающих программ. В 2021 году по различным программам подготовки обучено 5619 человек.

Информация о количестве обученных в ЧОУ ДПО «Амурский энергетик» в 2021 году.
Таблица 50

Название учебного учреждения	Количество обученных (чел.)		Обучено работников по категориям (чел.)		
	Всего	Из них сторонних организаций	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие
ЧОУ ДПО «Амурский энергетик»	5 619	2 122	1 381	1 735	2 503

9.4. Социальная политика.

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является коллективный договор Акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания» на 2019 – 2021 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

9.4.1. Социальные расходы Общества
Таблица 51

	2019, тыс. рублей	2020, тыс. рублей	2021, тыс. рублей
Социальные расходы	310 078,5	305 161,1	492 265,0
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников	184 308,3	185 474,3	360 597,7

Общая сумма средств, направленных на социальное обеспечение согласно Коллективному договору Общества увеличилась с 2020 года на 61,3 %, что объясняется в основном ростом затрат на единовременное премирование ко Дню энергетика в размере 3-х ММТС и предоставление дополнительных отпусков за вакцинацию от COVID-19, а также в 2021 году увеличились затраты на оплату путёвок на лечение и отдых, оплату проезда к месту отдыха и обратно, на организацию культмассовых и спортивных мероприятий.

Диаграмма 5


Основную долю в структуре социальных расходов занимают единовременные поощрения работников:

- премия к Дню энергетика и связи награждением ведомственными и корпоративными наградами выплачена 6 245 работникам;

- единовременное поощрение в связи с юбилейной датой рождения получили 373 работника;
- за выявление неучтенного пользования электроэнергией в 2021 году премированы 473 человека.

Значительный объем приходится на 50 - процентное возмещение платы за электро- и теплоэнергию работникам Общества и материальную помощь при уходе работников в ежегодный оплачиваемый отпуск, получателями которых являются более 90 % работников компании.

Общество оказало материальную помощь 2 039 работникам по особым жизненным обстоятельствам, частично компенсирована стоимость 770 путевок на санаторно-курортное лечение работников Общества и в оздоровительные лагеря детям работников.

Единовременная материальная помощь при выходе на пенсию выплачена 117 работникам, также в течение года предоставлялась материальная помощь неработающим пенсионерам в количестве 2 712 человек.

9.4.2. Добровольное медицинское страхование

Целью АО «ДРСК» при заключении договора ДМС является гарантированное обеспечение работников медицинской помощью при возникновении страхового случая и финансирование профилактических мероприятий за счет средств предприятия.

ДМС в 2021 году осуществлялось в соответствии с договорами, заключенными с САО «ВСК». В отчетном периоде количество застрахованных работников составило 5 582 человека, что составляет 77 % от общей численности работников Общества.

Основные виды обслуживания, предусмотренные договором ДМС:

- амбулаторно-поликлиническая помощь (первичная медико-санитарная помощь в амбулаторных условиях, без помощи на дому и стоматологической помощи);
- помощь на дому;
- стоматологическая помощь (в специализированных клиниках и на базе амбулаторно – поликлинических организаций);
- скорая медицинская помощь;
- стационарная помощь (экстренная, неотложная и плановая госпитализация).

Для защиты здоровья работников в Программе ДМС предусмотрены не только основные базовые медицинские услуги, но и дополнительные, такие как дорогостоящие инструментальные исследования и оперативные вмешательства.

Добровольное медицинское страхование, сокращает период обследования и лечения, что, в свою очередь положительно отражается на производительности труда работников.

9.4.3. Негосударственное пенсионное обеспечение

Программа негосударственного пенсионного обеспечения (далее – НПО) реализуется в Обществе с 2007 года. Объем финансирования НПО в 2021 году составил 65 853,45 тыс. рублей.

Основными задачами Программы НПО являются обеспечение работникам достойного уровня доходов при выходе на пенсию, а также своевременная ротация персонала Компании путем замещения работников пенсионного возраста молодыми специалистами.

В 2021 году были реализованы следующие пенсионные планы:

- паритетный план (финансируется Обществом и работником);
- корпоративный план, программа «Поддерживающая» (финансируется Обществом при выходе работника на пенсию в зависимости от индивидуального вклада и стажа работы в Компании).

Количество участников паритетного плана – 1267 человек работников, или 17,5% от списочной численности на конец 2021 года. Выплата негосударственной пенсии оформлена для 32 участников программы «Поддерживающая», уволившись в связи с выходом на пенсию.

9.4.4. Социальное партнерство

В АО «ДРСК» действует система социального партнерства, направленная на согласование интересов работников и работодателей по вопросам регулирования социально-трудовых отношений. В филиалах и исполнительном аппарате общества действуют первичные профсоюзные организации общественной организации «Всероссийский электропрофсоюз», членами которого являются более 60% работников общества. Координацию действий первичных профсоюзных организаций по защите интересов работников осуществляет Совет представителей первичных профсоюзных организаций.

Главная задача социального партнерства - способствовать обеспечению роста производительности, эффективности и качества труда работников, закрепление наиболее квалифицированных работников, обеспечение их лояльного отношения к Обществу.

Показателем конструктивных отношений между сторонами социального партнерства АО «ДРСК» является отсутствие коллективных трудовых споров, благоприятный социальный климат в трудовых коллективах.

9.4.5. Спортивно-оздоровительные и культурно-массовые мероприятия

В целях пропаганды здорового образа жизни и развития физкультурного движения и спорта в АО «ДРСК» ежегодно проводятся спортивные соревнования и турниры. В отчетном году объем финансирования спортивно-оздоровительных и культурно-массовых мероприятий составил более 15 млн. рублей.

В 2021 году Команда АО «ДРСК» показала высокие результаты в финале Спартакиады Группы РусГидро и стала лидером общекомандного зачета по совокупности выступлений в разных видах спорта. Команда АО «ДРСК» стала победителем в турнире по мини-футболу Минэнерго России на кубок «Энергия Великой Победы» в г. Москве, помимо этого сборные команды АО «ДРСК» принимали успешное участие в различных всероссийских, дальневосточных, областных, краевых соревнованиях и турнирах. В ноябре 2021 года команда АО «ДРСК» приняла участие в Первом чемпионате Корпоративной хоккейной лиги Группы РусГидро. Хоккейная команда была сформирована из работников филиалов ДРСК впервые и ранее в таком составе не выступала.

В Обществе ведется активная работа по созданию условий для занятий физической культурой и спортом: арендуются спортзалы, бассейны, спортивные площадки, поощряются работники, показывающие высокие спортивные результаты, - все это способствует формированию привлекательного имиджа социально-ориентированной организации. Доля сотрудников, принявших участие в спортивно-оздоровительных мероприятиях в 2021 году, составила около 30 % от общей численности Общества.

Проводимые в Обществе культурно-массовые мероприятия направлены на выявление и раскрытие талантов работников и членов их семей, развитие духа соперничества (фотоконкурсы среди работников, конкурсы рисунков и поделок среди детей работников, конкурсы среди студентов и т.д.).

РАЗДЕЛ 10. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

Выполнение мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда. Затраты по предоставлению гарантий и компенсаций за работу во вредных условиях труда.

Во исполнение требований Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в Обществе, по состоянию на 31.12.2021, проведена специальная оценка условий труда (далее СОУТ) на 6 683 рабочих местах (далее РМ) что составило 100 % от плана, в т.ч. в 2021 году проведена СОУТ на 526 РМ, из которых:

- ✓ плановая СОУТ на 492 РМ;
- ✓ внеплановая СОУТ на 34 РМ, в том числе:
 - на 26 РМ в связи с модернизацией оборудования;
 - на 5 РМ, как вновь созданные рабочие места или ранее вакантные;
 - на 3 РМ в связи с произошедшими НС на производстве.

На соответствие государственным нормативным требованиям охраны труда по Обществу задекларировано 4 549 рабочих мест. Не соответствующих, нормативным требованиям, по состоянию на 31.12.2021 - 2134 РМ (с классами условий труда 3.1-3.2).

Численность работников, занятых на работах во вредных и (или) опасных условиях труда и имеющих, в соответствии со ст.147 Трудового кодекса РФ, повышенный размер оплаты труда составляет 2522 человек.

Затраты по предоставлению гарантий и компенсаций в связи с работой во вредных и опасных условиях труда в 2021 году распределились по следующим категориям:

- оплата за дополнительный отпуск и сокращенный рабочий - 15,7 %;
- доплаты по тарифной сетке (окладу) за работы во вредных и (или) опасных условиях - 82,7 %;
- компенсации за увеличение продолжительности рабочей недели с 36 часов до 40 часов - 0,1 %;
- на обеспечение молоком или другими равноценными пищевыми продуктами – 1,5 %.

Затраты по обеспечению льгот и компенсаций приведены в таблице 52.

Затраты по обеспечению льгот и компенсаций

Таблица 52

Наименование затрат	Ед. изм.	2021
Доплаты за ежегодный дополнительный отпуск и сокращенный рабочий день за работу во вредных и (или) опасных условиях труда.	тыс. рублей	14 099,71
Доплаты по тарифной сетке (окладу) за работы во вредных и (или) опасных условиях труда.	тыс. рублей	74 145,68
Компенсация за увеличение продолжительности рабочей недели с 36 часов до 40 часов.	тыс. рублей	70,11
Затраты на обеспечение молоком или другими равноценными пищевыми продуктами	тыс. рублей	1 342,74
Всего затрат по обеспечению гарантий и компенсаций.	тыс. рублей	89 658,24

В соответствии с планами мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда, разработанными по итогам СОУТ, во всех подразделениях Общества проводятся мероприятия по приведению рабочих мест согласно нормативным требованиям законодательства РФ.

Затраты на охрану труда. Планирование и финансирование работ по улучшению условий и охраны труда. Обеспеченность средствами индивидуальной защиты.

В соответствии с требованиями Приказа Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 01.03.2012 № 181н «Об утверждении Типового перечня ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков» был утвержден «План мероприятий по улучшению условий и охране труда на 2021 год» (Соглашение по охране труда).

В Плате мероприятий были определены финансовые затраты по каждому направлению на улучшение условий и охрану здоровья работников, обеспечение безопасности труда и снижение уровней профессиональных рисков в Обществе.

В соответствии со ст. 225 Трудового кодекса РФ финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда работодателем должно осуществляться в размере не менее 0,2 % суммы затрат на производство продукции (работ, услуг). Затраты в Обществе на охрану труда в 2021 году составили 1,4 % от себестоимости оказываемых работ и услуг и достигли величины 475 591,76 тыс. рублей (в 2020 году

448 513,3 тыс. рублей, или рост на 6,0 % к уровню прошлого года). Финансирование затрат происходило по следующим направлениям и затраты составили:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев и повышение безопасности труда 123 849,25 тыс. рублей;
- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве 203 673,18 тыс. рублей;
- на мероприятия по общему улучшению условий труда 11 856,68 тыс. рублей;
- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, приспособлениями, инструментами, спецодеждой и спецобувью 136 212,65 тыс. рублей

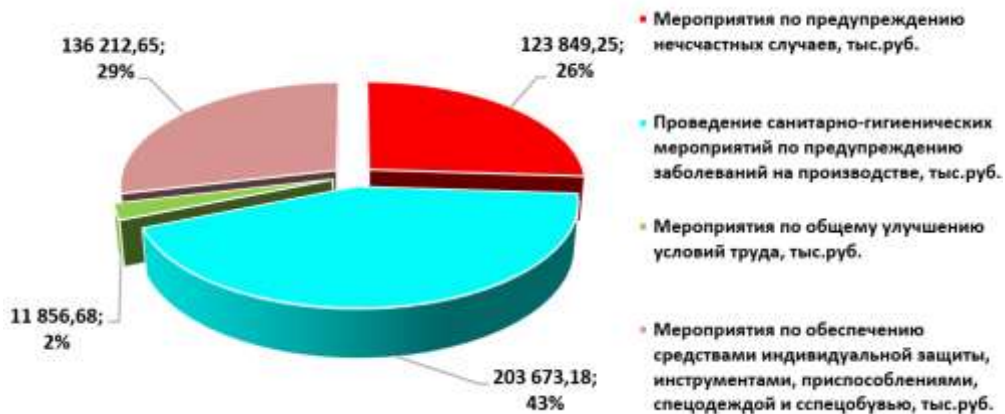
Обеспечение персонала необходимыми средствами индивидуальной защиты, приспособлениями, специальной одеждой и спецобувью организовано в Обществе в соответствии с Приказом Минздравсоцразвития РФ от 01.06.2009 № 290н «Об утверждении Межотраслевых правил обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты».

При среднесписочной численности персонала Общества в 2021 году 7 218 человек, сумма расходов на обеспечение СИЗ в расчете на одного работника составила 18,87 тыс. рублей/чел. против 15,82 тыс. рублей/чел. в 2020 году.

Затраты на мероприятия по охране труда в расчете на 1 работника составили 65,89 тыс. рублей против 61,54 тыс. рублей/чел. в 2020 году (увеличение на 7,06 %).

В 2021 году расходы по направлениям Плана мероприятий улучшения условий и охраны труда составили:

Диаграмма 6



В соответствии с требованиями Приказа Минтруда РФ от 14.07.2021 № 467н «Об утверждении Правил финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» в подразделениях Общества разрабатывались «Планы финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами».

В 2021 году за счет сумм страховых взносов в ФСС произведено финансовое обеспечение расходов на закупку спецодежды и проведение периодических медицинских осмотров работников подразделений Общества. Сумма возврата финансовых средств, направленных на сокращение производственного травматизма и профзаболеваний работников, занятых на работах с вредными и опасными производственными факторами в 2021 году составила 4 567,71 тыс. рублей против 4 411,52 тыс. рублей в 2020 году (рост на 3,5 %).

Весь персонал, занятый на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, обеспечен сертифицированными средствами индивидуальной защиты, спецодеждой, спецобувью в полном объеме в соответствии с нормами. При выдаче специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты Общество руководствуется введенным «Положением об обеспечении средствами индивидуальной защиты работников АО «ДРСК»» П-СМОЗиОБТ-6.1-01.09-42.

Состояние травматизма.

В 2021 году в Обществе зарегистрировано 2 несчастных случая на производстве.

1-й НС произошел в Райчихинском РЭС СП «Восточные ЭС» филиала «Амурские ЭС»

21 октября 2021 года мастер Высоковольтного участка Райчихинского РЭС **Сенченко Р.Н.** выдал распоряжение от 21.10.2021 № 164 на выполнение работ по чистке просеки на ВЛ-35кВ Райчихинская ГРЭС–Широкий в пролете опор №№ 35-36 и 53-56 с применением бензомоторного инструмента, бригаде в составе 5 электромонтеров по ремонту ВЛЭП, при этом электромонтер **Чернобай В.В.** был назначен

производителем работ. Время начала работ по распоряжению № 164 было установлено 13:00, однако **Чернобай В.В.** самостоятельно принял решение начать чистку просеки раньше и прибыл на место производства работ около 10:30. При производстве работ в пролете опор №№ 35-36, электромонтер **Чернобай В.В.** осуществлял запил дерева бензопилой марки Echo CS-600-18 и затем распиливал дерево на равные части с последующим складированием, – ветки отдельно, стволы отдельно. При распиливании очередного поваленного дерева, **Чернобай В.В.** поскользнулся на правую ногу. Произошел отскок шины бензопилы в сторону левой ноги, в результате чего, **Чернобай В.В.** получил повреждения мягкой ткани подъема левой ступни.

Первая помощь была оказана бригадой на месте происшествия далее, на бригадном автомобиле пострадавший был доставлен в отделение городской больницы г.Райчихинска. После оказания медицинской помощи пострадавший **Чернобай В.В.** был отпущен на амбулаторное лечение по месту жительства в г.Райчихинск.

Причины НС:

Основная: Прочие (код 15), – личная неосторожность пострадавшего.

Сопутствующая: Нарушение работником трудового распорядка и дисциплины труда (код 13), выразившаяся в самовольном проведении работ ранее срока, определенного мастером при выдаче распоряжения на работы, при этом нарушены:

- п. 2.10 Должностной инструкции электромонтера по ремонту ВЛЭП 5 разряда Высоковольтного участка Райчихинского РЭС ДИ-02-02-25-19.

Согласно «Схеме определения степени тяжести повреждения здоровья при НС на производстве» травма, полученная **Чернобаем В.В.** относится к категории «**легкой степени тяжести**». Количество дней нетрудоспособности составило **54** рабочих дня.

2-й НС произошел во Владивостокском РЭС СП «Южные ЭС» филиала «Приморские ЭС» в котором пострадало 2 чел.

27 октября 2021 года около 12:30 электромонтеры 6 раз ОВБ ОДГ Владивостокского РЭС **Павлов И.Б** и **Панферов В.А** прибыли на ПС-110 кВ Владивостокская ТЭЦ-1 для вывода в ремонт 1 системы шин (далее СШ) 6кВ по заявке от 27.10.2021 № 2349 на «Монтаж проходных изоляторов ТСН-1 на ШР-1 1СШ 6 кВ».

В 12:48 диспетчер ОДГ РЭС дал команду на вывод в ремонт 1СШ 6кВ по бланкам переключений №№ 31-33, при этом контролирующим переключения был **Павлов И.Б.**, а выполняющим переключения – **Панферов В.А.**

В 13:02 **Панферов В.А** включил шинный разъединитель (далее ШР) 6кВ № 2 2СШ 6кВ фидера № 15, далее приступил к отключению ШР-1 1СШ, при этом во время отключения произошло электродуговое перекрытие. Электродуговое перекрытие возникло вследствие отключения ШР-1 1СШ под нагрузкой (фактически нагрузка не была переведена с 1СШ на 2СШ 6 кВ из-за отсутствия ошиновки между 2СШ и ШР-2 2СШ). В результате от возникшей электрической дуги **Павлов И.Б** и дежурный электромонтер ПС **Замзин С.В** (присутствующий, но не участвующий в переключениях) получили термические ожоги. **Панферов В.А.** сообщил о происшествии диспетчеру ОДГ РЭС который вызвал «скорую помощь». На прибывшей машине «скорой помощи» пострадавшие были доставлены в медицинское учреждение г. Владивосток.

Панферов В.А. использовал полный комплект для защиты от термических рисков электрической дуги: каска термостойкая с защитным щитком для лица с термостойкой окантовкой, подшлемник термостойкий, перчатки термостойкие, перчатки диэлектрические, костюм термостойкий летний, нательное белье.

Павлов И.Б. применял не полный комплект для защиты от термических рисков электрической дуги: не применял (не одеты) подшлемник термостойкий, нательное белье; костюм не был застегнут до конца (воротник не поднят).

Замзин С.В. был одет в комплект для защиты от общих производственных загрязнений – нетермостойкий, т.к. не был допущен к самостоятельной работе и находился на обучении.

Причины НС:

Основная: неудовлетворительное содержание и недостатки в организации рабочих мест (код 09), – выразившиеся в несоответствии схемы электрических соединений фактическому состоянию оборудования – нарушение пп.1.7.5; 1.7.6 ПТЭЭСиС РФ; п.7.13.15. Положения о системе управления охраной труда (Положение о СУОТ). Функциональные обязанности по охране труда персонала АО «ДРСК» П-СМОиОБТ-4.1-01.09-65.

Диагноз полученных травм: Согласно медицинскому заключению без даты и №, выданного ФГБУЗ «ДВОМЦ федерального медико-биологического агентства» г.Владивостока, у пострадавших травмы:

Павлов И.Б. получил: «Термический ожог пламенем вольтовой дуги головы, лица, шеи, спины, обеих верхних и правой нижней конечностей степени II-IIIАБ площадью S=35%. Ожоговый шок. Код по Международной классификации болезней-10, – Т29.3. (Термические ожоги нескольких областей тела с указанием хотя бы на один ожог III степени)». Согласно «Схеме определения степени тяжести повреждения здоровья при НС на производстве» указанное повреждение относится к категории «**тяжелой степени**». Количество дней нетрудоспособности составило **47** рабочих дней.

Замзин С.В. получил: «Термический ожог пламенем вольтовой дуги головы, лица, шеи, спины, обеих верхних конечностей степени II-IIIАБ площадью S=15% (из них степени IIIБ-3%). Код по Международной классификации болезней-10, – Т29.3. (Термические ожоги нескольких областей тела с указанием хотя бы на один ожог III степени)».

Согласно «Схеме определения степени тяжести повреждения здоровья, при несчастных случаях на производстве» указанное повреждение относится к категории **«легкой степени»**. Количество дней нетрудоспособности составило **23 рабочих дня**.

В 2021 году в Обществе не зарегистрированы профессиональные заболевания.

В 2021 году несчастных случаев с персоналом подрядных организаций, осуществляющих работы (услуги) на договорной основе на территории энергообъектов и оборудовании АО «ДРСК» не зарегистрировано.

На энергообъектах Общества в 2021 году зафиксировано 6 несчастных случаев со сторонними лицами, в которых погибло 5 человек.

По результатам расследования несчастных случаев со сторонними лицами установлено: 2 человека пострадали в результате несанкционированного подъема на опоры ВЛЭП-35 кВ, 1 человек в результате проведения несогласованных работ по подвеске оптико-волоконного кабеля на ВЛЭП-110 кВ, 1 человек в результате попытки хищения проводов ВЛ-10 кВ, 1 человек в результате ловли рыбы в охранной зоне непосредственно под проводами ВЛ-110 кВ, 1 человек при не удовлетворительной организации проведения работ на территории ПС (самостоятельное выполнение работ без выдачи наряда-допуска и оформления допуска в соответствии с требованиями Правил по охране труда при эксплуатации электроустановок).

Обучение требованиям охраны труда работников Общества.

Работа с персоналом организована и проводится в соответствии с «Порядком работы с персоналом в АО «ДРСК»». Весь персонал Общества своевременно проходит обучение и проверку знаний требований охраны труда согласно Постановлению, утвержденному Минтрудом РФ и Минобразованием РФ от 13.01.2003 № 1/29 «Об утверждении Порядка обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций».

В 2021 году в образовательных организациях проведено обучение требованиям охраны труда 546 работникам Общества. Обучение требованиям охраны труда, пожарной и промышленной безопасности, другим нормам и правилам в рамках образовательных программ (программ подготовки персонала) проведено 5 158 работникам Общества.

Структура службы охраны труда, сведения о специалистах по охране труда.

В соответствии со ст.223 Трудового Кодекса РФ в исполнительном аппарате АО «ДРСК», во всех филиалах Общества и их структурных подразделениях имеются службы охраны труда и надежности.

В аппарате управления филиала и структурных подразделениях филиала службами руководят начальники службы охраны труда и надежности. В исполнительном аппарате АО «ДРСК» служба охраны труда, которой руководит начальник службы, входит в состав управления надежности, промышленной безопасности и охраны труда, которым руководит заместитель главного инженера по надежности, промышленной безопасности и охране труда - начальник управления.

Общий численный состав персонала, выполняющего функциональные обязанности специалистов по охране труда, составляет 69 человек. Данная численность специалистов определена в соответствии с Постановлением Минтруда РФ от 22.01.2001 № 10 «Об утверждении Межотраслевых нормативов численности работников службы охраны труда в организациях» и соответствует нормативной (среднесписочная численность работников Общества по состоянию на 31.12.2021 составляла 7 218 чел.).

Регламентирующие документы по вопросам охраны здоровья и безопасности труда.

В Обществе для повышения уровня безопасного проведения работ, улучшения условий труда и охраны здоровья персонала были приняты к исполнению:

1. Распорядительные документы:

- Приказ АО «ДРСК» от 05.02.2018 № 44 «О работе с персоналом исполнительного аппарата АО «ДРСК»;

- Приказ АО «ДРСК» от 25.06.2018 № 220 «Об актуализации Сводного списка типовых норм»;

- Приказ АО «ДРСК» 01.10.2019 № 341 «Об обеспечении безопасного производства работ на высоте»;

- Приказ АО «ДРСК» 20.11.2019 № 402 «Об организации производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий»;

- Приказ АО «ДРСК» от 01.02.2021 № 32 «Об актуализации «Реестра рисков в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда по исполнительному аппарату АО «ДРСК»»;

- Приказ АО «ДРСК» от 25.02.2021 № 67 «Об итогах работы по охране труда и БДД в 2020 году и задачах на 2021 год»;

- Приказ АО «ДРСК» от 04.03.2021 № 78 «Об актуализации Сводного реестра критических рисков АО «ДРСК»»;
- Политика в области системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда ПК-СМОЗиОБТ-5.3-01.ГД-02-07, утверждена ГД 31.01.2020 и введена приказом АО «ДРСК» от 31.01.2020 № 39;
- «Комплексная программа по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2021-2023 годов», введена приказом АО «ДРСК» от 21.01.2021 № 18.
- 2. Документы, регламентирующие работу по СМОЗиОБТ:
 - «Документированная процедура по идентификации опасностей и оценке рисков в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда» ДП-СМОЗиОБТ-4.3.1-01.09-03, введена приказом АО «ДРСК» от 22.06.2018 № 218;
 - «Положение о системе управления охраной труда (Положение о СУОТ) функциональные обязанности по охране труда персонала» П-СМОЗиОБТ-4.1-01.09-65, введено приказом АО «ДРСК» от 01.02.2019 № 30;
 - «Положение о проведении Дня и Недели охраны труда и пожарной безопасности в АО «ДРСК»» П-СМОЗиОБТ-8.1-01.09-60, введено приказом АО «ДРСК» от 21.06.2021 № 237;
 - «Порядок работы с персоналом в АО «ДРСК»» Прк-СМОЗиОБТ-7.2-01/09-29, введен приказом АО «ДРСК» от 08.07.2021 № 262;
 - «Порядок действий персонала при участии в дорожно-транспортном происшествии и расследования дорожно-транспортных происшествий в АО «ДРСК»» Прк-СМОЗиОБТ-8.3-01.09-03, введен приказом АО «ДРСК» 15.02.2021 № 53;
 - «Положение об обеспечении средствами индивидуальной защиты» П-СМОЗиОБТ-6.1-01.09-42, введено приказом АО «ДРСК» от 25.05.2021 № 205;
 - «Порядок расследования несчастных случаев и профессиональных заболеваний в АО «ДРСК»» Прк-СМОЗиОБТ-8.5.2-01.09, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 22.10.2018 № 338;
 - «Положение о порядке организации проведения обязательных медицинских осмотров, психиатрического освидетельствования и вакцинации работников АО «ДРСК»» П-СМОЗиОБТ-6.1.4-01/09-195 введена приказом АО «ДРСК» от 29.12.2018 № 434;
 - «Порядок контроля за выполнением технических мероприятий, обеспечивающих безопасность работ со снятием напряжения» Прк-СМОЗиОБТ-8.3-01/09-19, введен приказом АО «ДРСК» от 19.09.2019 № 326;
 - «Порядок выдачи, применения и проверки исправности средств защиты от падения с высоты и приспособлений для работы на высоте» Прк-СМОЗиОБТ-7.1.4-01/09-21, введен приказом АО «ДРСК» от 30.10.2019 № 377;
 - «Порядок разработки инструкций по охране труда в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-4.2-01.09-02, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 03.11.2020 № 488;
 - «Порядок организации и проведения специальной оценки условий труда в АО «ДРСК»» Прк-ИСМ 7.1.4-01/09-25, введен приказом АО «ДРСК» 26.02.2021 № 70.
 - «Порядок обеспечения работников АО «ДРСК» молоком, лечебно-профилактическим питанием и другими равноценными пищевыми продуктами» Прк-СМОЗиОБТ-8.1.2-01/09-27, введен приказом АО «ДРСК» от 23.03.2021 № 111.
 - Порядок работы с переносными средствами видеофиксации в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-9.1-01/09-26, введен приказом от 15.06.2021 № 233.
 - «Инструкция о порядке подготовки и проведения показательного допуска для персонала АО «ДРСК»» И-СМОЗиОБТ-8.3-01.11, введена приказом АО «ДРСК» от 23.12.2019 № 462;
 - «Инструкция по организации и порядку проведения проверок, проводимых государственными органами контроля (надзора) в АО «ДРСК»» И-СМОЗиОБТ-4.5.2-01.09-5039, введена приказом АО «ДРСК» от 13.09.2019 № 318.

Предупреждающие действия в отчетном периоде в целях профилактики производственного травматизма и повышения результативности в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.

1. Для достижения цели Политики в области ОЗиОБТ, предупреждения несчастных случаев, повышения ответственности руководителей всех уровней управления АО «ДРСК» за состояние охраны труда в Обществе, с учетом материалов расследования несчастного случая в филиале «Приморские ЭС» выполнен ряд мероприятий:
 - Организована работа по проверке главных и нормальных электрических схем подстанций 110, 35 кВ на соответствие требованиям нормативных документов с последующим устранением несоответствий, выявленных по результатам проверок.
 - Проведена проверка наличия и работоспособности аппаратуры аудиозаписи всех оперативных переговоров, ведущихся оперативным персоналом.
 - Проработана с оперативным и оперативно-ремонтным персоналом инструкция по производству переключений в электроустановках в части проведения операций с разъединителями.

- Проведена проработка с последующей проверкой знаний требований разделов 5, 6 Положения о порядке оформления и согласования схем электрических соединений подстанций и сетей АО «ДРСК» П-ИСМ-6.3-01.11-16 работникам, ответственным за своевременное внесение изменений в электрические схемы.

- Скорректирована потребность летних комплектов для защиты от термических рисков электрической дуги, планируемых к приобретению в 2022 году, с учетом оценки риска на рабочем месте.

- Обновлены знаки предупреждения об опасности поражения электрическим током.

- Проведены во всех подразделениях «День Мастера» и «День Механика».

- Ежеквартально проводились тематические акции по предупреждению травматизма.

- Два раза в год, в период проведения Недели ОТиПБ организован просмотр учебных фильмов по причинам и результатам расследования НС со смертельным исходом, произошедших в период с 2017 по 2020 год в подразделениях Общества.

- Персоналом СОТ УНПБиОТ проведено 6 выездных и 1 документарная проверка выполнения требований ОТ в подразделениях Общества. По результатам проверок разработаны и выполняются Планы корректирующих и предупреждающих действий.

- Организовано проведение «Месячника подготовки персонала к ремонтной кампании», «Месячника по подготовке персонала к работе в отопительном сезоне 2021-2022 годов» и «Декадника Безопасности дорожного движения и безопасности пешеходного передвижения на внутренней и прилегающей территории предприятий».

2. В связи с регистрацией в 2021 году несчастных случаев, во исполнение требований раздела 5 «Документированной процедуры по идентификации опасностей и оценке рисков в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда», проведена оценка вероятности возникновения опасностей № 9 «Падение на поверхности одного уровня», № 11 «Воздействие движущихся, разлетающихся, вращающихся предметов, деталей и инструментов» и № 12 «Поражение электрическим током, в т.ч. от воздействия электрической дуги».

3. В целях профилактики производственного травматизма, вовлечения всего персонала в работу системы управления охраной здоровья и обеспечения безопасности труда выполнялись мероприятия, предусмотренные «Комплексной программой по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2021-2023 годов».

4. В целях профилактики травматизма со сторонними лицами выполнялся «План мероприятий по профилактике травматизма со сторонними лицами на энергообъектах Группы РусГидро», введенный приказом по Обществу от 03.02.2021 № 40.

5. В течение года проводилась работа по проверке соблюдения подрядными организациями требований охраны труда и пожарной безопасности при выполнении работ на объектах Общества.

6. В соответствии с требованием п.4.4.2.3 «Положение о системе управления охраной труда (Положения о СУОТ). Функциональные обязанности по охране труда персонала АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-4.1-01.09-65 в филиалах ежемесячно издаются распорядительные документы с разработанными корректирующими и предупреждающими действиями для обеспечения безопасности труда.

7. Организована работа по контролю за выполнением технических мероприятий (в том числе проведение систематических проверок качества применения видеорегистраторов для фиксации операций при производстве работ по нарядам-допускам), в соответствии с требованиями «Порядок контроля за выполнением технических мероприятий, обеспечивающих безопасность работ со снятием напряжения» Прк-СМОЗиОБТ-8.3-01/09-19.

8. Организована работа по видеофиксации выполнения работ в электроустановках, проведения вводных, первичных и целевых инструктажей, контрольных противоаварийных и противопожарных тренировок, выполнения обходов и осмотров оборудования, зданий и сооружений, рабочих мест, проверок работающих бригад. Работа проводится в соответствии с требованиями, введенными Порядком работы с переносными средствами видеофиксации в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-9.1-01/09-26.

9. Для демонстрации показателей деятельности Общества в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда организована работа по подаче заявок на участие в областных, краевых, городских и иных смотрах-конкурсах по охране труда, в том числе проводимых органами власти субъектов РФ.

10. В рамках профилактики детского электротравматизма организована работа по предоставлению в управления образования муниципальных образований и школ материалов по электробезопасности, в том числе проведение в учебных учреждениях уроков по электробезопасности работниками Общества.

11. Проведение работ по производственному контролю условий труда на рабочих местах в соответствии с требованиями приказа Общества от 20.11.2019 № 402 «Об организации производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий».

12. В 2021 году были реализованы масштабные мероприятия по предупреждению распространения коронавирусной инфекции (COVID-2019) среди персонала АО «ДРСК».

13. Помимо этого, в 2021 году в Обществе проводились следующие мероприятия по охране труда:

- Еженедельные селекторные совещания, на которых рассматривались вопросы охраны труда;

- Работа Комиссий по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности (совещание проводятся ежеквартально);
- Совещания Координационного совета при Генеральном директоре АО «ДРСК» с рассмотрением вопросов по охране труда (совещания ежеквартально);
- Общественный контроль. Работа совместных комитетов по охране труда и уполномоченных лиц коллективов (совещания ежемесячно);
- Конкурсы на лучшее подразделение по охране труда (РЭС, цех, мастерский участок, бригада);
- Соревнования среди работников основных профессий за звание «Лучший по профессии»;
- Комплексные и целевые проверки состояния охраны труда в подразделениях филиалов АО «ДРСК»;
- Проверки рабочих мест и бригад. Контроль приема-сдачи смены. Контроль за оперативными переключениями;
- Инструктажи, беседы и опросы персонала;
- Обучение, повышение квалификации, специальная подготовка персонала;
- Противоаварийные тренировки, тренировки по реанимации на тренажере-манекене;
- Показательные допуски. Показательные выпуски автотранспорта на линию;
- Проведение ежемесячных «Дней охраны труда» и ежеквартальных «Недель безопасности»;
- Проведение актуализации Реестров рисков в области ОЗиОБТ по всем подразделениям АО «ДРСК».

Организация противопожарных мероприятий.

В Обществе был издан приказ от 11.01.2021 № 01 «О повышении эффективности, надежности и безопасности энергетического производства в 2021 году», данным приказом утвержден План мероприятий по повышению пожарной безопасности оборудования, зданий и сооружений филиалов на 2021 год. Все, предусмотренные планом, 53 мероприятия в течение года были исполнены.

В 2021 году на объектах Общества в соответствии с приказом АО «ДРСК» от 30.12.2014 № 420 «О введении норм наличия средств предупреждения и тушения лесных пожаров при использовании лесов» создано и проверено 32 пункта сосредоточения средств предупреждения и тушения лесных пожаров. Данные пункты укомплектовали спецодеждой и инвентарем для осуществления тушения пожаров. В Обществе создано 337 мобильных подразделений для борьбы с природными пожарами численностью 1 459 человек. В их распоряжении имеется 514 единиц автомобильной техники, в т.ч. 336 единиц техники повышенной проходимости.

В соответствии с приказом АО «ДРСК» от 17.03.2021 № 96 «Об обеспечении надежной работы в пожароопасный сезон 2021 года» проведен комплекс организационных и технических мероприятий, в том числе месячник пожарной безопасности, направленных на повышение противопожарной устойчивости объектов общества и недопущения аварийных отключений электроустановок от степных и лесных палов.

Согласно утвержденным графикам, в 2021 году было проведено 127 совместных с МЧС России и 864 собственных противопожарных тренировок, в которых приняло участие более 7 тысяч работников Общества. 554 работника прошли обучение по пожарно-техническому минимуму.

РАЗДЕЛ 11. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Основные задачи и достижения Общества в сфере природоохранной политики

В рамках реализации экологической Политики АО «ДРСК» установлены цели и задачи на 2021 год, утверждены приказом Общества от 24.03.2021 № 114 «Об установлении целей в области интегрированной системы менеджмента на 2021 год».

При установлении экологических целей и задач Общество учитывает:

- законодательные и другие требования в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов;
- собственные технологические возможности;
- собственные финансовые, производственные требования;
- мнения заинтересованных сторон.

Цель в области системы экологического менеджмента:

- создание условий и механизмов, обеспечивающих минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

Задачи (мероприятия):

1. Выполнение ежегодной программы реализации экологической политики (критерием достижения является ежеквартальное выполнение всех намеченных мероприятий не менее 90%);
2. Снижение количества маслonaполненного оборудования (критерием достижения является ежеквартальное выполнение не менее 90% от запланированной замены оборудования).

В рамках достижения поставленных задач разработаны:

- 1) Программа реализации экологической политики на 2021 год, введена в действие приказом АО «ДРСК» от 11.01.2021 № 1 «О повышении эффективности, надежности и безопасности энергетического производства в 2021 году», приложение № 12. Программа содержит технические и организационные мероприятия, нацеленные на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

Выполнение программы реализации экологической политики

Таблица 53

Филиалы	Мероприятия		% Достижения	Фактические затраты (тыс. рублей)
	План	Факт		
Амурские ЭС	14	14	100	26 750
Приморские ЭС	13	13	100	10 413
Хабаровские ЭС	10	10	100	10 941
ЭС Еврейской автономной области	11	11	100	9 258
Южно-Якутские ЭС	6	6	100	2 254
ВСЕГО АО «ДРСК»	54	54	100	59 616

Всего на 2021 год запланировано к проведению 54 мероприятия.

Выполнено 54 мероприятия.

Процент выполнения по АО «ДРСК» составил 100 %.

- 2) Программа замены маслonaполненного оборудования включает в себя замену оборудования на безмасленное или оборудование с содержанием меньшего объема масла.

В 2021 году произведена замена маслonaполненного оборудования с общим содержанием масла 12,95 тонн.

Процент выполнения составил 109 %.

Экологический контроль:

1) Проверки государственных органов надзора (контроля):

В 2021 году проведены две плановые проверки территориальными Управлениями федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по филиалам ПЭС и ЮЯЭС и одна внеплановая проверка Биробиджанской межрайонной природоохранной прокуратурой по филиалу ЭС ЕАО. В ходе проверок нарушений в соблюдении природоохранного законодательства не выявлено.

Выполнение программы по замене маслонаполненного оборудования
Таблица 54

ФАО	Тип оборудования	План замены 2021 год	Факт замены 2021 год
АЭС	Выключатели	57	
ПЭС	Выключатели	27	
	Измерительные трансформаторы	0	
ХЭС	Выключатели	5	
ЭС ЕАО	Выключатели	0	
ЮЯЭС	Выключатели	2	
	Силовые трансформаторы	0	
ВСЕГО АО «ДРСК»		Выкл. – 91 шт. V масла – 8,9 тонн	Выкл. – 94 шт. Измерительные трансф. – 3 шт. Силовые трансф. – 2 шт. V масла – 12,95 тонн

2) Внутренние проверки АО «ДРСК»

В 2021 году службой внутреннего аудита ИА проведены проверки соответствия системе экологического менеджмента в филиалах ХЭС и ЭСЕАО. В ходе проверок в филиале ХЭС выявлены незначительные замечания, которые устранены в ходе проверки.

3) В соответствии с требованиями Положения о производственном экологическом контроле в АО «ДРСК» П-СЭМ-8.2.3-01.08-14-02 в 2021 году проведен производственный экологический контроль.

Проведено проверок 112

Выявлено замечаний 231

Устранено замечаний 230

Не вышел срок устранения 1

Основная часть несоответствий приходится на деятельность по обращению с отходами производства и потребления. Общее захламление производственных площадок, размещение отходов, не отвечающее требованиям СанПиН 2.1.7.1322-03 «Гигиенические требования к размещению и обезвреживанию отходов производства и потребления» и «Инструкция по обращению с отходами в АО «ДРСК».

Не устраненных предписаний и штрафов за несоблюдение природоохранного законодательства нет.

Достижение поставленной цели

Программа реализации экологической политики выполнена на 100%, согласно утвержденным критериям достижения показатель выполнен.

Замена маслонаполненного оборудования выполнена на 109%.

Штрафы (иски) за несоблюдение природоохранного законодательства за 2021 год не налагались.

Комплексное выполнение мероприятий позволило предупредить (минимизировать) негативное воздействие на окружающую среду от производственно-хозяйственной деятельности Общества.

Применение перспективных технологий и решений

В 2021 году в АО «ДРСК» согласно ежегодной программе ремонтов и инвестпрограмме произведена замена масляных выключателей на вакуумные/элегазовые в количестве 94 штук.

Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия

В рамках утвержденной Программы реализации экологической политики в 2021 году реализовано 19 природоохранных мероприятий.

Реализованные природоохранные мероприятия
Таблица 55

	Мероприятие	Состояние	Эффекты, результаты
1	Диагностика автотранспорта при прохождении технических осмотров с контролем отработанных газов.	Выполнено	Контроль за выбросами загрязняющих веществ в атмосферу. Снижение негативного воздействия на атмосферу.
2	Лабораторный контроль качества сточных вод.	Выполнено	Контроль качества сбрасываемых сточных вод, снижение негативного воздействия на водные объекты.
3	Лабораторный контроль качества воды из скважины.	Выполнено	Выполнение требований, установленных лицензионными условиями пользования скважинами, выполнение требований СанПиН 2.1.4.1175-02. Снятие риска штрафных санкций.
4	Проведение бактериологического исследования воздуха в помещениях медпункта.	Выполнено	Выполнение природоохранного законодательства.
5	Повышение технического уровня эксплуатации скважин и санитарно-технического оборудования зданий.	Выполнено	Выполнение требований, установленных лицензионными условиями пользования скважинами, выполнение требований СанПиН 2.1.4.1175-02. Снятие риска штрафных санкций.
6	Разработка проектов инвентаризации образования отходов производства и потребления	Выполнено	Выполнение требований природоохранного законодательства. Снятие риска штрафных санкций.
7	Передача отходов специализированным организациям на обезвреживание, утилизацию, размещение.	Выполнено	Выполнение требований Федерального закона «Об отходах производства и потребления», СанПиН 2.1.7.1322-03. Снижение негативного воздействия на окружающую среду. Снятие риска штрафных санкций.
8	Благоустройство баз и площадок.	Выполнено	Сохранение растительного слоя, исключение пожаров и выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, рекультивация земель, восстановление рельефа местности
9	Разработка проектов инвентаризации выбросов загрязняющих веществ для баз и площадок.	Выполнено	Выполнение требований природоохранного законодательства. Снятие риска штрафных санкций.
10	Ремонт маслоприёмных устройств.	Выполнено	Исключение течи масла. Снижение негативного воздействия на окружающую среду. Снятие риска штрафных санкций.
11	Замена масляных выключателей на вакуумные.	Выполнено	Исключение течи масла. Снижение негативного воздействия на окружающую среду.
12	Установка птицезащитных устройств	Выполнено	Защита птиц от поражения тока.
13	Проведение производственного экологического контроля в структурных подразделениях.	Выполнено	Соблюдение требований природоохранного законодательства.
14	Обучение, участие в конференциях, целевых программах федеральных, региональных.	Выполнено	Повышение квалификации руководителей и специалистов, ответственных за экологическую безопасность и систему экологического менеджмента.
15	Выполнение мероприятий по улучшению СЭМ.	Выполнено	Соответствие системы экологического менеджмента международному стандарту серии ИСО 14001:2015
16	Разработка проектов СЗЗ	Выполнено	Соблюдение требований природоохранного законодательства.
17	Замена устройств освещения на светодиодные	Выполнено	Снижение негативного воздействия на окружающую среду (исключение отходов 1 класса опасности). Соблюдение природоохранного законодательства по обороту со ртутью и ее соединениями.
18	Разработка планов НМУ	Выполнено	Соблюдение требований природоохранного законодательства.
19	Проведение ресертификационного аудита.	Выполнено	Сертификат на соответствие системе ИСО 14001:2015 получен

Затраты на реализацию программы экологической политики в 2021 году составили 59 616,34 тыс. рублей.

Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований

В 2021 году штрафов со стороны контролирующих (надзорных) органов не было.

Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типам

Текущие затраты на охрану окружающей среды за 2021 год по данным госстатотчетности 4-ОС составили 43 459 тыс. рублей., в том числе: 158 тыс. рублей – эксплуатационные затраты, 43 301 тыс. рублей – затраты на оплату услуг природоохранного назначения.

Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности

Эффект от реализации мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности за 2021 год – 12 236,5 тыс. кВтч., (29 768,5 тыс. рублей)

Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения

Основные технологические процессы, связанные с передачей электроэнергии, не сопровождаются образованием отходов. Однако в процессе функционирования производственных объектов, главным образом эксплуатации подстанций, образуется 61 вид отходов I-V классов опасности. Образованные отходы в процессе эксплуатации объектов, передаются по договорам специализированным организациям, имеющим лицензию на осуществление данного вида деятельности.

Образование отходов производства и потребления, тонны

Таблица 56

	Наименование видов отходов, сгруппированных по классам опасности	Образовалось отходов за 2021 год, (тонн)	Способ обращения
1	Отходы всех классов опасности, всего	1 584	-
2	Всего по I классу опасности	0,909	Передача сторонним организациям на обезвреживание
3	Всего по II классу опасности	3,195	Передача сторонним организациям на обезвреживание
4	Всего по III классу опасности	36,255	Передача сторонним организациям на обезвреживание и утилизацию
5	Всего по IV классу опасности	1 100,052	Передача сторонним организациям на обезвреживание, утилизацию и захоронение
6	Всего по V классу опасности	443,102	Передача сторонним организациям на обезвреживание, утилизацию и захоронение

Общее количество и объем существенных разливов

За отчетный период в АО «ДРСК» существенных случаев разлива нефтепродуктов не зафиксировано.

При нарушении технологии ведения ремонтных работ на подстанциях (или после аварий) возможно попадание трансформаторного масла на грунт. Для предотвращения разливов масла в процессе его замены или в случае аварийной ситуации под маслonaполненным оборудованием предусмотрено устройство маслоприемников, соединяемых, при необходимости, сетью маслоотводов с маслосорбником. От состояния всего маслохозяйства зависит возможность без ущерба предотвращения разливов, попадания трансформаторного масла на почву. Поэтому на объектах АО «ДРСК» осуществляется регулярный мониторинг состояния маслохозяйства. По итогам осмотров принимаются решения о выделении средств на ремонт (реконструкцию) сооружений маслохозяйства.

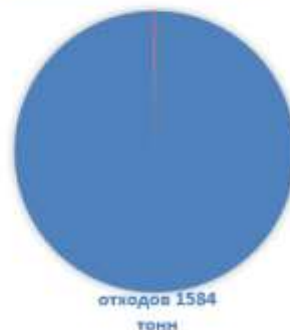
Доля материалов, представляющих собой повторно используемые отходы

Диаграмма 7

ПОВТОРНО ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ОТХОДЫ,

ТОНН

Использовано отходов 3,4 тонн



Перечень повторно используемых отходов: опилки и стружка натуральной чистой древесины несортированные; стружка натуральной чистой древесины; опилки натуральной чистой древесины; обрезь натуральной чистой древесины.

Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам
Водопотребление
Таблица 57

	Наименования источника водопотребления	Ед. изм.	Забрано воды в 2021 году
	Общее количество забранной воды из источников		58,60
1	Из подземных водоемов	тыс. куб. м.	15,77
2	Из горводопровода		42,83

Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта
Водоотведение
Таблица 58

	Наименования источника водоотведения и метод очистки	Ед. изм.	Отведено за 2021 год
	<i>По принимающему объекту</i>		
1	В поверхностные водные объекты	Тыс. м. куб./год	8,23
	<i>По методу очистки</i>		
1	Недостаточно очищенных		8,23

Филиалом АО «ДРСК» «Амурские ЭС» осуществлено отведение сточных вод в водный объект (ручей Безымянный) в объеме 8,23 тыс. куб. м., сброс сточных вод осуществляется в верхнем течении руч. Безымянный, впадающего в правую протоку р. Зея на расстоянии 1,4 км от устья протоки. Устье протоки расположено в 47 км от устья реки Зея. Ручей Безымянный является периодическим водотоком, сток по которому осуществляется в период таяния снега и выпадения дождевых осадков.

Биологическое разнообразие

АО «ДРСК» не осуществляет производственно-хозяйственную деятельность на охраняемых природных территориях с высокой ценностью биоразнообразия.

Из проблем, связанных с воздействием на животный мир, для АО «ДРСК» актуальна проблема гибели крупных птиц в результате их попадания под напряжение при гнездовании на опорах линий электропередачи. Попадание птиц и продуктов их жизнедеятельности на элементы линий электропередачи иногда приводит к коротким замыканиям, и как следствие, к сбоям в энергоснабжении потребителей. На территории Дальнего востока гнездятся дальневосточные аисты. Эта птица включена в международный список видов, находящихся под угрозой, и занесена в Красную книгу РФ. На участках гнездования птиц ведутся работы по предупреждению гибели птиц. На объектах электроэнергетики устанавливаются сертифицированные птице-защитные устройства, исключающие гнездование и посадку птиц на траверсах опор ЛЭП и электрооборудовании ПС. На вновь выявленных местах гнездования предусматриваются искусственные площадки.

В 2021 году в целом по Обществу установлено 7320 штук птицевзащитных устройств на сумму 26 235 тыс. рублей.

Оценка динамики экологических платежей, включая оплаченные штрафы и иски
Динамика экологических платежей
Таблица 59

Наименование платежа за негативное воздействие на окружающую среду	Плата за НВОС за 2021 год (согласно Декларации), рублей	Авансовые платежи за 2021 год, рублей	Штрафы за 2021 год
в пределах лимитов	298 262,29	429 000,00	
сверх установленных лимитов	0	0	
Итого:	298 262,29	429 000,00	Не налагались

Организация в Обществе обращения с опасными отходами

Образование, временное накопление, использование, транспортирование и передача сторонним организациям отходов производства и потребления является неотъемлемой частью технологических процессов, в ходе которых они образуются.

Порядок и требования безопасности при обращении с отходами производства и потребления в Обществе описаны в **«Инструкция по обращению с отходами в АО «ДРСК»» (И-СЭМ-4.4.6-01.08-640-03), введена в действие приказом АО «ДРСК» от 18.05.2021 № 191.**

Распорядительными документами в филиалах назначены ответственные лица за обращение с отходами I-IV класса опасности.

Все производственные участки осуществляют временное накопление отходов отдельно по видам и классам опасности в местах временного накопления, предусмотренные проектом нормативов образования отходов и лимитов на их размещение.

Транспортировка отходов осуществляется способами, исключающими возможность их потери в процессе перевозки, создания аварийных ситуаций, причинения вреда окружающей среде, здоровью людей, хозяйственным и другим объектам.

Засорение территории отходами производства и потребления не допускается.

Учету (временному накоплению, использованию, транспортировке, передачи сторонним организациям) подлежат все отходы, образующиеся во всех технологических процессах.

Количество образования, накопления, использования и передача отходов регистрируется в таблице данных учета в области обращения с отходами, утвержденной **Приказом Минприроды России от 08.12.2020 № 1028 «Об утверждении порядка учета в области обращения с отходами»** на основании актов сдачи накладных, подтверждающих движение отходов внутри и за пределами предприятия.

Отходы, образовавшиеся на территории АО «ДРСК» передаются в собственность другому лицу, только при наличии у такого лица лицензии на осуществление деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I – IV классов опасности.

Выводы о выполнении требований в области охраны окружающей среды

За 2021 год аварий с экологическими последствиями в АО «ДРСК» не зафиксировано.

Программа реализации экологической политики за 2021 год выполнена в соответствии с планом.

Штрафы (иски) за несоблюдение природоохранного законодательства за 2021 год не налагались.

Специфика экологического воздействия АО «ДРСК» состоит в том, что прямое воздействие на окружающую среду при осуществлении передачи электрической энергии минимально. В технологии транспортировки электрической энергии практически отсутствуют процессы, приводящие к выбросам вредных веществ в атмосферу и сбросам загрязняющих веществ в водные объекты. Процессы, связанные с образованием и размещением отходов производства и потребления, организованы так, что попадание их в окружающую среду возможно только при авариях либо грубых нарушениях технологических процессов при обслуживании и ремонтах электросетевых объектов. Деятельность АО «ДРСК», принимаемые технические и организационные решения всегда направлены на обеспечение безопасной и безаварийной транспортировки электрической энергии.

При проектировании подстанций учитывается возможное акустическое воздействие для территории жилых домов, расположенных в непосредственной близости от источников шума, а также на границе территории объекта. После проведения замеров и расчетов, при выходе границ зоны акустического дискомфорта за границы территории проектируемой подстанции для смягчения звукового воздействия от работающих трансформаторов предусматриваются шумозащитные экраны.

Свою экологическую деятельность АО «ДРСК» реализует исходя из Экологической политики утвержденной Генеральным директором.

Экологическая политика АО «ДРСК» направлена на предупреждение (минимизацию) негативного воздействия на окружающую среду и обеспечение приоритета принятия предупредительных мер направленных на недопущение опасных экологических последствий, которые могут оказать негативное воздействие на человека и окружающую среду.

В рамках реализации экологической Политики ежегодно устанавливаются цели и задачи АО «ДРСК», формируется программа реализации экологической политики АО «ДРСК», предусматривающая выполнение мероприятий организационного и технического характера, обеспечивающих минимизацию воздействия Компании на окружающую среду. Одной из первоочередных мер является организация системы контроля выполнения природоохранного законодательства. Она включает в себя производственный экологический контроль, а также проведение внутренних и внешних экологических аудитов с целью анализа деятельности филиалов АО «ДРСК» по выполнению и соблюдению природоохранного законодательства РФ.

РАЗДЕЛ 12. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

12.1. Общая информация о закупочной деятельности

Целью политики Общества в области закупок является установление единых подходов по реализации Единого положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро (далее – ЕПОЗ), обеспечивающих:

- а) тщательное планирование потребности в продукции;
- б) анализ рынка;
- в) информационную открытость закупки;
- г) действия, направленные на достижение равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки там, где такая конкуренция возможна, а где невозможна – обеспечение повышенного внутреннего контроля;
- д) целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг (с учетом при необходимости стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализация мер, направленных на сокращение издержек Общества;
- е) отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления не измеряемых требований к участникам закупки;
- ё) эффективный для Общества и справедливый выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
- ж) контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции.

Решением Совета директоров от 04 декабря 2019 года было утверждено Единое положение о закупке продукции для нужд группы РусГидро (протокол № 300).

ЕПОЗ распространяется на закупки любой продукции для нужд и за счет средств АО «ДРСК», за исключением закупок, предусмотренных п. 1.2.3 данного Положения.

В Обществе создана постоянно действующая Центральная закупочная комиссия. Решением Совета директоров 20.04.2015 было утверждено Положение о Центральной закупочной комиссии и закупочных комиссиях АО «ДРСК» (протокол от 20.04.2015 № 4), персональный состав ЦЗК утвержден решением Совета директоров АО «ДРСК» 23.01.2017 (протокол от 23.01.2017 № 1). 07.06.2021 решением Совета директоров АО «ДРСК» (протокол от 07.06.2021 № 8) утвержден новый состав Центральной закупочной комиссии, в рамках ЕПОЗ.

Решением Совета директоров 20.08.2014 утвержден и введен в действие Регламент формирования годовой комплексной программы закупок и отчетности АО «ДРСК» (протокол от 20.08.2014 № 13). 31.07.2017 решением Совета директоров (протокол от 31.07.2017 № 10) утвержден новый регламент формирования ГКПЗ, изменений ГКПЗ и отчетности об исполнении ГКПЗ АО «ДРСК».

21.08.2015 решением Совета директоров утвержден и введен в действие Регламент организации и проведения экспертной оценки предложений участников регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд АО «ДРСК» (протокол от 21.08.2015 № 12).

Официальным сайтом, на котором размещается информация о закупочной деятельности Общества, является Официальный сайт РФ www.zakupki.gov.ru.

Применение регламентированных закупочных процедур позволяет тщательнее планировать потребность в продукции, достигать разумного уровня конкуренции среди поставщиков материалов и услуг, осуществлять честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений поставщиков при комплексном анализе выгод и издержек, обеспечивает повышенный внутренний контроль.

Общество располагает подготовленными кадрами для проведения закупок с соблюдением процедурной регламентации.

12.2. Объем и структура закупок за 2021 год

Общий объем проведенных АО «ДРСК» закупок состоит из 1 977 закупочных процедур на сумму 13 157 551,15 тыс. рублей без НДС, в том числе:

Аукционов: 163 штуки на сумму 3 255 592,80 тыс. рублей без НДС, что составляет 24,7 % от всех проведенных закупок.

Конкурсов: 165 штук на сумму 5 006 153,16 тыс. рублей без НДС, что составляет 38,0 % от всех проведенных закупок.

Запросов предложений: 73 штуки на сумму 458 278,19 тыс. рублей без НДС, что составляет 3,5 % от всех проведенных закупок.

Запросов котировок: 183 штуки на сумму 594 251,18 тыс. рублей без НДС, что составляет 4,5 % от всех проведенных закупок.

Закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика): 117 штук на сумму 981 996,59 тыс. рублей без НДС, что составляет 7,5 % от всех проведенных закупок.

Нерегламентированных закупок: 1062 штуки на сумму 214 640,86 тыс. рублей без НДС, что составляет 1,6 % от всех проведенных закупок.

Упрощенных закупок: 202 штуки на сумму 187 986,16 тыс. рублей без НДС, что составляет 1,4 % от всех проведенных закупок.

Закупок у взаимозависимых лиц: 12 штук на сумму 2 458 652,21 тыс. рублей без НДС, что составляет 18,7 % от всех проведенных закупок.

12.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2021 год

Объем достигнутой экономии при проведении конкурентных закупок (экономический эффект, сложившийся в результате проведения конкурентной закупки, между среднеарифметической ценой первоначальных предложений участников, подавших свои заявки, и итоговой ценой победившего участника) составил 717 885,22 тыс. рублей без НДС.

12.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2021 год

В соответствии с отчетом АО «ДРСК» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства, общая стоимость закупок у МСП составила 8 664 695,42 тыс. рублей без НДС:

- закупки у субъектов МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352) составили – 86,02 % (при установленном показателе – не менее 20%);

- закупки, участники которых только субъекты МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352) составили – 25,80 % (при установленном показателе не менее 18 %).

КОНТАКТНАЯ И ИНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

Информация об Обществе

Полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»,
Сокращенное фирменное наименование: АО «ДРСК»,
Место нахождения: Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск
Почтовый адрес: 675004, Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Шевченко, д. 32

Банковские реквизиты:

ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ БАНК ПАО СБЕРБАНК Г.ХАБАРОВСК БИК - 040813608,

к/с 30101810600000000608, р/с 40702810003010113258,

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации: 22.12.2005.

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Межрайонная инспекция ФНС России № 1 по Амурской области

ИНН/ОГРН: 2801108200/1052800111308

Контакты:

Телефон: 8 (4162) 397-359, Факс: 8 (4162) 397-902, 8 (4162) 397-903,

e-mail: doc@drsk.ru

Адрес страницы в сети Интернет: www.drsk.ru

Информация об аудиторе

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ Русь».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «РСМ Русь».

Вид деятельности: Осуществление аудиторской деятельности.

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д.4, эт. 3, ком. 15.

Почтовый адрес: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д.4, эт. 3, ком. 15.

ИНН/ОГРН: 7722020834/1027700257540.

Наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которого является: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС)

Номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций: основной регистрационный номер записи: 11306030308

Контакты: тел.: 8 (495)-363-28-48, факс: 8 (495)-981-41-21

Адрес страницы в сети Интернет: www.rsmrus.ru

Сведения о регистраторе Общества, его филиалах и трансфер-агентах:

Решением Совета директоров АО «ДРСК» 24.11.2010 (протокол от 24.11.2010 № 13) утвержден регистратор Общества – Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.».

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

Сокращенное фирменное наименование: АО «НРК - Р.О.С.Т.»

Место нахождения: г. Москва

Почтовый адрес: 107076 г. Москва, ул. Стромынка, дом. 18, корп. 5Б

ИНН/ОГРН: 7726030449/ 1027739216757

Контакты:

Телефон: 8 (495) 780-73-63, Факс: 8 (495) 780-73-67,

e-mail: contact-center@rrost.ru

Адрес страницы в сети Интернет: www.rrost.ru

Лицензия: Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг от 03.12.2002 № 045-13976-000001, без ограничения срока действия.

**ПРИЛОЖЕНИЕ 1.
ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА.
БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ
ОБЩЕСТВА ЗА 2021 ГОД**



ООО «РСМ РУСЬ»
Россия, 119285, Москва,
Ул. Пудовкина, д. 4, эт. 3, ком. 15
Тел: +7 495 363 28 48
Факс: +7 495 981 41 21
Э-почта: mail@rsmrus.ru
www.rsmrus.ru

09.03.2022
и РСМ-589

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Единственному акционеру Акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (АО «ДРСК»)

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «ДРСК» (далее – Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2021 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2021 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2021 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам, далее раскрывается в разделе *Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности* настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Обществу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным

стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете АО «ДРСК» за 2021 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет АО «ДРСК» за 2021 год, как ожидается, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом АО «ДРСК» за 2021 год мы придем к выводу о том, что в нем содержатся существенные искажения, мы должны будем сообщить об этом факте лицам, ответственным за корпоративное управление.

Ответственность руководства и Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Председатель Правления

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. № 24 на неограниченный срок.
ОПНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215



Н.А. Данцер

Руководитель задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение

Квалификационный аттестат аудитора № K016008 выдан в соответствии с решением ЦАЛАК Минфина России 24 апреля 2001г., протокол № 91, на неограниченный срок.

М.А. Липухина

ОПНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706007130

Аудируемое лицо:

Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (сокращенное наименование **АО «ДРСК»**).

Место нахождения: Российская Федерация, 675004, Амурская обл., г. Благовещенск, ул. Шевченко, 32;

Основной государственный регистрационный номер – 1052800111308.

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью «PCM РУСЬ».

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4, эт.3, ком.15;

Телефон: (495) 363-28-48;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «PCM РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОПНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

Бухгалтерский баланс
 на 31 декабря 2021 г.

Организация: Акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания"	Форма по ОКУД: 0710001	Коды
Идентификационный номер налогоплательщика	Дата (число, месяц, год):	31 12 2021
Вид экономической деятельности: Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКПО: 78900638	
Организационно-правовая форма / форма собственности: Непубличное акционерное общество / Частная собственность	ИНН: 2801108200	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКВЭД 2: 35.12	
Местонахождение (адрес): 675004, Амурская обл, Благовещенск г. Шевченко ул, дом № 32	по ОКФС / ОКФС: 12267 16	
	по ОКЕИ: 384	

 Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ДА НЕТ

 Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора
Общество с ограниченной ответственностью "РСМ Русь"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора

 ИНН: **7722020834**

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора

 ОГРН/ОГРНИП: **1027700257540**

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
3.1	Нематериальные активы	1110	55 219	63 927	19 783
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
3.3	Основные средства	1150	45 996 305	41 714 347	38 294 752
	в том числе:				
	Основные средства, в т.ч.	11501	41 336 839	38 697 930	34 453 402
	земельные участки	115011	76 624	76 594	74 137
	объекты природопользования и многолетние насаждения	115012	-	-	-
	здания	115013	3 679 061	3 806 758	3 611 547
	сооружения	115014	20 670 599	18 816 752	17 095 010
	машины и оборудование	115015	16 314 073	15 537 481	13 248 483
	транспортные средства	115016	553 301	415 745	381 224
	административно-хозяйственное оборудование, производственный и хозяйственный инвентарь	115017	41 099	41 047	40 244
	капитальные вложения в арендованное имущество	115018	-	-	-
	концессионное имущество	115019	-	-	-
	другие виды основных средств	1150110	2 082	3 553	2 757
	в том числе (по всем группам ОС): объекты недвижимости, требующие государственной регистрации	1150111	2 838 930	1 929 969	2 203 255
	Оборудование к установке	11502	179 002	257 937	380 316
3.3	Вложения во внеоборотные активы, в т.ч.	11503	4 480 464	2 758 480	3 461 034
	приобретение земельных участков	115031	-	-	-
	приобретение объектов природопользования	115032	-	-	-
	строительство объектов основных средств	115033	4 169 390	2 615 514	3 314 676
	приобретение объектов основных средств	115034	-	-	-
	затраты по долевым строительству объектов	115035	-	-	-
	ТМЦ для капитальных вложений	115036	311 074	142 966	146 158
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	1 760	-	-
	в том числе:				
	Материальные ценности в организации,	11601	-	-	-
	Материальные ценности, предоставленные во временное владение и пользование,	11602	1 760	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	120 617	114 534	99 842
3.4	Прочие внеоборотные активы	1190	172 986	162 353	146 305
	Итого по разделу I	1100	46 346 887	42 045 161	38 560 682

II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
3.5	Запасы	1210	383 336	325 033	361 342
	в том числе:				
	Материалы	12101	371 176	308 524	350 074
	в том числе:				
	Топливо	121011	15 427	13 537	12 858
	Запасные части	121012	15 740	13 227	12 335
	Сырье и материалы	121013	269 494	211 920	221 717
	Строительные материалы	121014	5 978	5 801	5 205
	Специальная оснастка и специальная одежда	121015	49 372	50 760	85 986
	Затраты в незавершенном производстве	12102	-	-	-
	Готовая продукция	12103	-	-	-
	Товары	12104	288	273	331
	Товары отгруженные	12105	-	-	-
	Расходы будущих периодов	12106	11 871	16 236	10 937
	Прочие затраты и запасы	12107	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	38 835	3 865	3 087
	в том числе:				
	НДС по приобретенным ОС	12201	33	2 743	2 000
	НДС по приобретенным НМА	12202	-	-	-
	НДС по приобретенным материально-производственным запасам	12203	-	-	-
	НДС по приобретенным услугам	12204	1 136	1 122	1 087
	НДС, уплаченный при ввозе товаров на территорию РФ	12205	-	-	-
	НДС при строительстве ОС	12206	37 666	-	-
3.6	Дебиторская задолженность	1230	2 682 608	3 460 457	4 192 733
	в том числе:				
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 мес. после отчетной даты,	12301	34 305	35 070	79 700
	в том числе:				
	расчеты с покупателями и заказчиками,	123011	1 896	1 308	2 299
	в том числе:				
	по технологическому присоединению к сетям	1230111	1 896	1 308	2 290
	векселя к получению покупателей и заказчиков	123012	-	-	-
	расчеты с поставщиками и подрядчиками (авансы выданные)	123013	31 465	32 488	76 118
	в том числе расчеты с поставщиками и подрядчиками (авансы выданные) по договорам капитального строительства	1230131	470	700	43 292
	прочая дебиторская задолженность	123014	844	1 294	1 292
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 мес. после отчетной даты,	12302	2 658 303	3 425 387	4 113 033
	в том числе:				
	расчеты с покупателями и заказчиками,	123021	1 931 051	1 753 216	2 079 104
	в том числе:				
	по технологическому присоединению к сетям	1230211	31 231	71 674	127 315
	векселя к получению	123022	-	-	-
	расчеты с поставщиками и подрядчиками (авансы выданные)	123023	554 153	1 625 025	1 984 251
	в том числе расчеты с поставщиками и подрядчиками (авансы выданные) по договорам капитального строительства	1230231	498 645	251 639	636 868
3.12	расчеты по налогам и сборам	123024	102 859	6 677	6 988
	расчеты с персоналом по оплате труда	123025	-	-	-
	расчеты с подотчетными лицами	123026	632	339	293
	расчеты с персоналом по прочим операциям	123027	299	396	926
	расчеты по вкладам в уставный (складочный) капитал	123028	-	-	-
	прочая дебиторская задолженность	123030	69 309	39 734	41 469

	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
3.6	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3 683 351	4 048 229	4 191 873
	в том числе:				
	Касса организации	12501	323	415	467
	Касса организации (в валюте)	12502	-	-	-
	Касса по деятельности платежного агента	12503	-	-	-
	Расчетные счета	12504	1 283 020	1 547 798	1 590 589
	Валютные счета	12505	-	-	-
	Аккредитивы	12506	-	-	-
	Чековые книжки	12507	-	-	-
	Прочие специальные счета	12508	-	-	828
	Аккредитивы (в валюте)	12509	-	-	-
	Прочие специальные счета (в валюте)	12510	-	-	-
	Переводы в пути	12511	8	15	9
	Денежные эквиваленты	12512	2 400 000	2 500 000	2 500 000
3.8	Прочие оборотные активы	1260	810 069	836 252	945 580
	в том числе:				
	Денежные документы	12602	2	40	38
	Денежные документы (в валюте)	12603	-	-	-
	НДС по авансам и переплатам	12604	598 424	831 410	943 216
	Недостачи и потери от порчи ценностей	12605	4 575	1 172	989
	Внутрихозяйственные расчеты	12606	-	-	-
	Долгосрочные активы к продаже	12607	7 068	-	-
	Итого по разделу II	1200	7 408 198	8 673 836	9 694 615
	БАЛАНС	1600	53 755 085	50 718 997	48 255 297



Форма 0710001 с 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
3.9	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	9 660 910	9 660 910	9 660 910
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
3.9	Переоценка внеоборотных активов	1340	7 259 248	7 259 248	6 428 568
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	271 644	271 644	271 644
	в т.ч. Эмиссионный доход	13501	-	-	-
	Прочие источники	1351	271 644	271 644	271 644
3.9	Резервный капитал	1360	384 202	283 534	147 184
	в том числе:				
	Резервы, образованные в соответствии с законодательством	13601	-	-	-
	Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	13602	384 202	283 534	147 184
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	10 500 434	9 658 786	8 012 834
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	13701	9 758 117	7 876 651	6 240 004
	в т.ч. Нераспределенная прибыль использованная	137011	-	-	-
	Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией	13703	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	13702	742 317	1 980 135	2 772 830
	Итого по разделу III	1300	28 076 438	27 334 122	24 521 160
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
3.10	Заемные средства	1410	3 611 010	6 457 936	2 415 000
	в том числе:				
	Долгосрочные кредиты	14101	2 415 000	6 293 000	2 415 000
	Долгосрочные займы	14102	1 196 010	164 936	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	3 824 071	3 649 828	3 290 904
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
3.11	Прочие обязательства	1450	2 503 646	4 492 086	3 182 803
	в том числе:				
	Задолженность перед поставщиками и подрядчиками	14501	2 024 068	2 104 459	2 183 028
	Задолженность с покупателями и заказчиками (авансы полученные)	14502	468 780	2 374 627	884 775
	Задолженность по концессионным соглашениям	14503	-	-	-
	Прочие долгосрочные обязательства	14504	11 000	13 000	15 000
	Итого по разделу IV	1400	9 838 929	14 599 650	8 888 707

V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
3.10	Заемные средства	1510	6 293 291	2 416 096	6 293 949
	в том числе:				
	Краткосрочные кредиты	15101	6 293 000	2 415 000	6 293 000
	Краткосрочные займы	15102	-	-	-
	Проценты по краткосрочным кредитам	15103	291	1 096	949
	Проценты по долгосрочным кредитам	15104	-	-	-
	Проценты по краткосрочным займам	15105	-	-	-
	Проценты по долгосрочным займам	15106	-	-	-
3.11	Кредиторская задолженность	1520	8 978 450	5 723 056	7 902 862
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	15201	4 911 327	1 639 943	1 726 038
	в том числе:				
	расчеты с поставщиками и подрядчиками по договорам капитального строительства	152011	3 509 581	426 450	318 704
	Взносы к уплате	15202	2 000	2 000	2 000
	Расчеты с покупателями и заказчиками (авансы полученные)	15203	3 234 575	2 739 412	4 996 934
	в том числе:				
	по технологическому присоединению к сетям	152031	3 139 024	2 709 906	4 972 884
3.12	Расчеты по налогам и сборам	15204	259 179	780 369	658 064
3.12	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	15205	213 375	159 037	145 517
	Расчеты с персоналом по оплате труда	15207	334 908	380 717	351 151
	Расчеты с подотчетными лицами	15208	3	4	2
	Задолженность учасникам (учредителям)	15209	-	-	-
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15211	23 083	21 575	23 156
	Доходы будущих периодов	1530	5 111	-	-
	в том числе:				
	Целевое финансирование	15301	-	-	-
	Безвозмездные поступления	15302	5 111	-	-
3.13	Оценочные обязательства	1540	393 681	392 860	359 139
	Прочие обязательства	1550	69 185	253 213	289 480
	НДС для уплаты в бюджет	15501	12	12	-
	НДС по авансам выданным	15502	69 173	253 201	289 480
	Внутрихозяйственные расчеты	15503	-	-	-
	Целевое финансирование по концессионным соглашениям	15504	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	15 739 718	8 785 225	14 845 430
	БАЛАНС	1700	53 755 085	50 718 997	48 255 297

 Руководитель
 (подпись)

18 февраля 2022 г.



Главный бухгалтер

 (подпись) **Игнатова Е.А.**
 (расшифровка подписи)

Отчет о финансовых результатах
 за Январь - Декабрь 2021г.

Организация	Акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания"	форма по ОКУД	Коды 0710002		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31	12	2021
Вид экономической деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКПО	78900638		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Непубличное акционерное общество / Частная собственность	ИНН	2801108200		
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКВЭД 2	35.12		
		по ОКОПФ / ОКФС	12267	16	
		по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2021г.	За Январь - Декабрь 2020г.
3.15	Выручка	2110	36 050 482	34 929 991
	в том числе:			
	выручка от транспортировки электроэнергии	21103	33 691 571	32 650 406
	выручка от услуги по технологическому присоединению	21104	1 995 601	1 941 332
	выручка от сдачи имущества в аренду (субаренду)	21105	15 004	15 195
	выручка от продажи прочей продукции, работ, услуг промышленного характера	21106	299 602	297 943
	выручка от продажи прочей продукции, работ, услуг непромышленного характера	21107	48 704	25 115
	государственные субсидии на возмещение выпадающих доходов	21108	-	-
3.16	Себестоимость продаж	2120	(33 927 930)	(31 209 581)
	в том числе:			
	себестоимость транспортировки электроэнергии	21203	(32 375 444)	(30 773 836)
	себестоимость услуги по технологическому присоединению	21204	(1 252 553)	(163 209)
	себестоимость услуг аренды (субаренды)	21205	(1 913)	(1 898)
	себестоимость прочей продукции, работ, услуг промышленного характера	21206	(240 858)	(231 034)
	себестоимость прочей продукции, работ, услуг непромышленного характера	21207	(57 162)	(39 604)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	2 122 552	3 720 410
	Коммерческие расходы	2210	(136)	(95)
	Управленческие расходы	2220	(563 260)	(567 564)
	в том числе:			
	управленческие расходы транспортировки электро и теплоэнергии	22203	(547 955)	(554 243)
	управленческие расходы услуги по технологическому присоединению	22204	(9 123)	(13 307)
	управленческие расходы услуг аренды (субаренды)	22205	(253)	(3)
	управленческие расходы прочей продукции, работ, услуг промышленного характера	22206	(5 142)	(11)
	управленческие расходы прочей продукции, работ, услуг непромышленного характера	22207	(787)	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 559 156	3 152 751

10

	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	190 932	159 992
	в том числе:			
	доходы в виде процентов по депозитным вкладам	2321	144 855	132 284
3.10	Проценты к уплате	2330	(572 504)	(611 171)
3.17	Прочие доходы	2340	339 033	475 925
	в том числе:			
	Доходы, связанные с реализацией основных средств	23401	1 763	31 717
	Доходы, связанные с ликвидацией основных средств	23402	1 392	1 274
	Доходы, связанные с реализацией нематериальных активов	23403	-	-
	Доходы, связанные с реализацией прочего имущества	23404	117 706	197 716
	Доходы, связанные с реализацией права требования как оказания финансовых услуг	23405	-	-
	Доходы, связанные с реализацией права до наступления платежа	23406	-	-
	Доходы, связанные с реализацией права после наступления срока платежа	23407	-	-
	Доходы, связанные с реализацией имущественных прав, кроме права требования	23408	-	-
	Доходы, связанные с реализацией имущественных прав по объектам обслуживающих производств и хозяйств	23409	-	-
	Доходы, связанные с реализацией ценных бумаг	23410	-	-
	Доходы по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок, не обращающимися на организованном рынке	23411	-	-
	Доходы по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок, обращающимися на организованном рынке	23412	-	-
	Доходы, связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду)	23413	-	-
	Доходы в виде восстановленных оценочных резервов	23414	17 876	24 400
	Разница между первоначальной и номинальной стоимостью по долговым ценным бумагам	23415	-	-
	Штрафы, пени, неустойки к получению	23416	68 558	38 197
	Прибыль прошлых лет	23417	21 050	73 516
	Возмещение убытков к получению	23418	87 028	47 323
	Курсовые разницы	23419	-	-
	Курсовые разницы по расчетам в у.в.	23420	-	-
	Доходы в виде списанной кредиторской задолженности	23421	2 563	7 887
	Доходы, связанные с переоценкой внеоборотных активов	23422	-	571
	Государственные субсидии и компенсации	23423	-	-
	Прочие доходы	23424	21 097	53 324
3.17	Прочие расходы	2350	(480 721)	(546 450)
	в том числе:			
	Расходы, связанные с участием в российских организациях	23501	-	-
	Расходы, связанные с участием в иностранных организациях	23502	-	-
	Расходы, связанные с реализацией основных средств	23503	-	(10 765)
	Расходы, связанные с ликвидацией основных средств	23504	(1 446)	(933)
	Расходы, связанные с реализацией нематериальных активов	23505	-	-
	Расходы, связанные с реализацией прочего имущества	23506	(116 660)	(195 240)
	Расходы, связанный с реализацией права требования как оказания финансовых услуг	23507	-	-

	Расходы, связанные с реализацией права требования до наступления срока платежа	23508	-	-
	Расходы, связанные с реализацией права требования после наступления срока платежа	23509	-	-
	Расходы, связанные с реализацией имущественных прав, кроме права требования	23510	-	-
	Расходы, связанные с реализацией имущественных прав по объектам обслуживающих производств и хозяйств	23511	-	-
	Расходы, связанные с реализацией ценных бумаг	23512	-	-
	Расходы по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок, не обращающимися на организованном рынке	23513	-	-
	Расходы по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок, обращающимися на организованном рынке	23514	-	-
	Расходы, связанные со сдачей имущества в аренду (субаренду)	23515	-	-
	Расходы в виде образованных оценочных резервов	23516	(2 486)	(3 562)
	Разница между первоначальной и номинальной стоимостью по долговым ценным бумагам	23517	-	-
	Расходы на услуги банков	23518	(1 959)	(166)
	Штрафы, пени, неустойки к уплате	23519	(808)	(461)
	Убытки прошлых лет	23520	(25 996)	(20 719)
	Курсовые разницы	23521	-	-
	Курсовые разницы по расчетам в у.е.	23522	-	-
	Налоги и сборы	23523	(37 610)	(34 755)
	Расходы в виде списанной дебиторской задолженности	23524	(679)	(1 206)
	Расходы, связанные с безвозмездным получением имущества, работ, услуг или имущественных прав	23525	-	-
	Расходы по передаче товаров (работ, услуг) безвозмездно и для собственных нужд	23526	-	-
	Расходы на благотворительные цели	23527	(30 605)	(33 680)
	Расходы, связанные с переоценкой внеоборотных активов	23528	-	-
	Возмещение убытков к уплате	23529	(5 020)	(815)
	Прочие расходы, в т.ч.	23530	(257 452)	(244 148)
	Расходы по коллективному договору	235301	(185 954)	(185 144)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 035 896	2 631 047
	Налог на прибыль	2410	(294 207)	(599 166)
	в т.ч.			
	Текущий налог на прибыль	2411	(125 847)	(455 037)
3.12	Отложенный налог на прибыль	2412	(168 360)	(144 129)
3.12	Прочее	2460	628	(18 514)
	в том числе:			
	Налоги, уплачиваемые организациями, применяющими специальные налоговые режимы	24601	-	-
	Штрафные санкции и пени за нарушение налогового и иного законодательства	24602	(56)	(271)
	Прочее	24603	684	(15 244)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	742 317	2 013 367

12

Форма 0710002 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2021г.	За Январь - Декабрь 2020г.
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	1 041 032
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	(208 206)
	Совокупный финансовый результат периода	2500	742 617	2 013 367
3.18	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,000768	0,002084
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

 Руководитель _____
 (подпись)

18 февраля 2022 г.


 Главный бухгалтер _____
 (подпись)


 (подпись)

 Игнатова Е.А.
 (расшифровка подписи)

Отчет об изменениях капитала
 за Январь - Декабрь 2021г.

Коды	
0710003	
31	12 2021
78900638	
2801108200	
35.12	
12267	16
384	

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

Акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания"

Организация

Идентификационный номер налогоплательщика

ИНН

 Вид экономической деятельности
 Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма / форма собственности

ОКВЭД 2

по ОКПО

по ОКФС / ОКФФ

по ОКЕИ

Непубличное акционерное общество / Частная собственность

Единица измерения: в тыс. рублей

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2019 г.	3100	9 660 910	-	6 700 232	147 184	8 012 834	24 521 160
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	832 827	-	1 980 135	2 812 962
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	1 980 135	1 980 135
переоценка имущества	3212	X	X	832 827	X	-	832 827
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-

14

Форма 07/10023 с.2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционера	Добавочный капитал	Резервный капитал	Неразмещенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3222	X	X	-	-	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	(2 167)	-	2 167	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	136 350	(136 350)	X
Величина капитала на 31 декабря 2020 г. за 2021 г.	3200	9 660 910	-	7 530 892	283 534	9 858 786	27 344 122
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	742 317	742 317
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	742 317	742 317
переоценка имущества	3312	X	X	-	-	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	-	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	X	X
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	X	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3322	X	X	-	-	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	100 668	(100 668)	X
Величина капитала на 31 декабря 2021 г.	3300	9 660 910	-	7 530 892	384 202	10 500 434	28 076 438

15

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	Изменения капитала за 2020 г.		
		На 31 декабря 2019 г.	за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов
Капитал - всего				
До корректировок	3400	25 367 745	2 013 367	27 381 112
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3410	(846 585)	799 595	(46 990)
исправлением ошибок	3420	-	-	-
после корректировок	3500	24 521 160	2 812 962	27 334 122
в том числе:				
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):				
до корректировок	3401	7 359 951	2 013 367	(136 350)
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3411	652 883	(33 232)	2 167
исправлением ошибок	3421	-	-	-
после корректировок	3501	8 012 834	1 980 135	(134 183)
Добавочный капитал				
До корректировок	3402	8 199 700	-	-
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3412	(1 499 468)	832 827	(2 167)
исправлением ошибок	3422	-	-	-
после корректировок	3502	6 700 232	832 827	(2 167)

66

Форма 0710023 с.4

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
		г.	г.	г.
Чистые активы	3600	28 081 549	27 334 122	24 521 160




 (подпись)
 Руководитель

18 февраля 2022 г.

Главный
 бухгалтер


 (подпись)

Игнатова Е.А.
 (досвидетельство подписи)

17

Отчет о движении денежных средств
 за Январь - Декабрь, 2021г.

		Коды		
		0710004		
		31	12	2021
Организация	Акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания"	Форма по ОКУД		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)		
Вид экономической деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКПО		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Непубличное акционерное общество / Частная собственность	ИНН		
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКВЭД 2		
		по ОКФС / ОКФС		
		по ОКЕИ		
		12267	16	
		384		

Наименование показателя	Код	Справочно Код РАО ЭСВ	За Январь - Декабрь 2021г.	За Январь - Декабрь 2020г.
Денежные потоки от текущих операций				
Поступления - всего	4110	4110	34 785 089	34 582 679
в том числе:				
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	41101	34 448 133	34 294 087
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	41102	13 358	12 989
от перепродажи финансовых вложений	4113	41103	-	-
возмещение убытков от реализации товаров по государственным ценам		41104	-	-
налога на прибыль		41105	-	-
прочие поступления	4118	41106	126 061	111 237
в том числе:				
полученное страховое возмещение		411061	29 677	7 564
субсидии		411062	-	-
проценты полученные	4114		197 537	164 366
Платежи - всего	4120	4120	(31 235 309)	(30 227 205)
в том числе:				
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	4121	(20 883 092)	(20 261 711)
в связи с оплатой труда работников	4122	4122	(8 647 328)	(8 252 856)
процентов по долговым обязательствам	4123	4123	(573 309)	(611 024)
налога на прибыль	4124	4124	(192 834)	(491 752)
прочие платежи	4129	4125	(288 829)	(180 525)
в том числе по концессионным соглашениям		412501	-	-
прочие налоги	4125		(649 917)	(429 337)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	4100	3 549 780	4 355 474
Денежные потоки от инвестиционных операций				
Поступления - всего	4210		1 627	30 250
в том числе:				
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	4211	1 627	30 250
от продажи акций (долей участия) в других организациях	4212	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	4213	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	4214	-	-
прочие поступления	4219	4219	-	-
	4215		-	-
Платежи - всего	4220		(4 947 359)	(4 694 304)
в том числе:				
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	4221	(4 678 822)	(4 453 706)
в связи с приобретением акций (долей участия) в других организациях	4222	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	4223	-	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	4224	-	-
прочие платежи	4229	4229	(268 537)	(240 598)
	4225		-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	4200	(4 945 732)	(4 664 054)

Форма 0710004 с.2

Наименование показателя	Код	Справочно Код РАО ЭСБ	За Январь - Декабрь 2021г.	За Январь - Декабрь 2020г.
Денежные потоки от финансовых операций				
Поступления - всего	4310		4 178 674	8 042 936
в том числе:				
получение кредитов и займов	4311	4311	4 178 674	8 042 936
денежных вкладов собственников (участников)	4312	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	4314	-	-
прочие поступления	4319	4319	-	-
Платежи - всего	4320		(3 147 600)	(7 878 000)
в том числе:				
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	4321	-	-
на выплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	4323	(3 147 600)	(7 878 000)
прочие платежи	4329	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	4300	1 031 074	164 936
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	4400	(364 878)	(143 644)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	4450	4 048 229	4 191 873
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	4500	3 683 351	4 048 229
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	4490	-	-

Руководитель



18 февраля 2022 г.



Главный бухгалтер



 Игнатова Е.А.
(расшифровка подписи)

**ПОЯСНЕНИЯ
К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ)
ОТЧЕТНОСТИ АКЦИОНЕРНОГО
ОБЩЕСТВА «ДАЛЬНЕВОСТОЧНАЯ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ
КОМПАНИЯ»
ЗА 2021 ГОД**

СОДЕРЖАНИЕ ПОЯСНЕНИЙ

I.	Общие сведения	3
1.1.	Информация об Обществе	3
1.2.	Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность ..	4
II.	Существенные аспекты учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности	9
2.1.	Основа составления	9
2.2.	Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства	9
2.3.	Нематериальные активы и НИОКР	9
2.4.	Основные средства	10
2.5.	Незавершенные вложения во внеоборотные активы	11
2.6.	Расходы будущих периодов	13
2.7.	Дебиторская задолженность	13
2.8.	Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств	13
2.9.	Долгосрочные активы к продаже	14
2.10.	Уставный капитал	14
2.11.	Кредиты и займы полученные	15
2.12.	Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы	15
2.13.	Расчеты по налогу на прибыль	16
2.14.	Доходы	16
2.15.	Расходы	16
2.16.	Изменения в учетной политике Общества на 2021 год	16
III.	Раскрытие существенных показателей	18
3.1.	Нематериальные активы	18
3.2.	Незаконченные и несофрмленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	20
3.3.	Основные средства	20
3.4.	Прочие внеоборотные активы	25
3.5.	Запасы	25
3.6.	Дебиторская задолженность	27
3.7.	Денежные средства и денежные эквиваленты	30
3.8.	Прочие оборотные активы	30
3.9.	Капитал и резервы	30
3.10.	Кредиты и займы	31
3.11.	Кредиторская задолженность	32
3.12.	Налоги	36
3.13.	Оценочные обязательства	39
3.14.	Условные обязательства и условные активы	39
3.15.	Выручка от продаж	41
3.16.	Расходы по обычным видам деятельности	41
3.17.	Прочие доходы и прочие расходы	42
3.18.	Прибыль (убыток) на акцию	42
3.19.	Связанные стороны	43
3.20.	Обеспечения обязательств и платежей	48
3.21.	События после отчетной даты	48

I. Общие сведения

Данные Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности являются неотъемлемой частью бухгалтерской отчетности АО «ДРСК» за 2021 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

1.1. Информация об Обществе

Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (далее «Общество») создано в 2005 году в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации. Сокращенное наименование Общества – АО «ДРСК»

Единственным акционером АО «ДРСК» является Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (далее – ПАО «ДЭК»). Акции Общества не котируются на фондовом рынке. АО «ДРСК» входит в Группу ПАО «РусГидро» и является подконтрольным обществом ПАО «РусГидро» и ПАО «ДЭК».

Место нахождения Общества (согласно Устава): Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск.

Почтовый адрес Общества: 675004, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Шевченко, 32.

Дата регистрации: 22 декабря 2005 года.

ОГРН – 1052800111308

Филиалы Общества:

Наименование	Местонахождение
Филиал АО «ДРСК» «Амурские электрические сети»	675000, г. Благовещенск, ул. Шевченко, 28
Филиал АО «ДРСК» «Приморские электрические сети»	690080, г. Владивосток, ул. Командорская, 13-а
Филиал АО «ДРСК» «Хабаровские электрические сети»	680009, г. Хабаровск, ул. Промышленная, 13
Филиал АО «ДРСК» «Электрические сети Еврейской автономной области»	679011, ЕАО, г. Биробиджан, ул. Черноморская, 6
Филиал АО «ДРСК» «Южно-Якутские электрические сети»	678900, Республика Саха (Якутия), г. Алдан, ул. Линейная, 4

Информация о численности сотрудников в Обществе

Численность работающих по состоянию на 31.12.2021 составила 7248 человек. (31.12.2020 - 7 363 человек (31.12.2019 – 7 488 человек)

Основной вид деятельности

35.12 - Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.

Органы управления, исполнительные и контрольные органы

(а) Общее собрание акционеров (функцию выполняет Совет директоров ПАО «ДЭК»).

(б) Совет директоров Общества.

В состав Совета директоров Общества входят:

1. Кабапова Евгения Валерьевна - Заместитель директора департамента по перспективному развитию и технологическому присоединению Департамента стратегии

- и перспективного развития ПАО "РусГидро", Председатель Совета директоров АО «ДРСК»;
2. Исаков Александр Юрьевич - Заместитель директора Департамента корпоративного управления ПАО "РусГидро", Заместитель Председателя Совета директоров АО «ДРСК»;
 3. Андреев Юрий Андреевич - Генеральный директор АО «ДРСК»;
 4. Андрейченко Юрий Александрович - Заместитель директора Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»;
 5. Кириянова Лариса Валерьевна - Начальник Управления экономического прогнозирования и сводной отчетности Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»;
 6. Малков Денис Александрович - Заместитель директора департамента по инновационному развитию Департамента инноваций ПАО "РусГидро";
 7. Фаустов Александр Владимирович - Заместитель главного инженера ПАО "РусГидро".

(в) Генеральный директор – Андреев Юрий Андреевич.

(г) Ревизионная комиссия.

В состав Ревизионной комиссии Общества входят:

1. Рохлина Ольга Владимировна - Заместитель руководителя службы - начальник Управления аудита Центра Службы внутреннего аудита ПАО "РусГидро";
2. Жихарева Оксана Михайловна - Ведущий эксперт Управления аудита Центра Службы внутреннего аудита ПАО "РусГидро";
3. Щедрин Николай Александрович - Главный эксперт Аналитического центра Службы внутреннего аудита ПАО "РусГидро".

1.2. Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

В марте 2020 года Всемирная организация здравоохранения объявила пандемию COVID-19 глобальной пандемией. В связи с пандемией российские органы власти приняли целый ряд мер, направленных на сдерживание распространения и смягчение последствий COVID-19, таких как запрет и ограничение передвижения, карантин, самоизоляция и ограничение коммерческой деятельности, включая закрытие предприятий. Некоторые указанные выше меры были впоследствии смягчены, но по состоянию на 31 декабря 2021 г. уровень распространения инфекции оставался высоким, доля вакцинированных была относительно низкой и существовал риск того, что российские государственные органы будут вводить дополнительные ограничения в последующих периодах, в том числе в связи с появлением новых разновидностей вируса.

В 2021 году экономика России демонстрировала положительную динамику восстановления от пандемии. Этому также способствовало восстановление мировой экономики и повышение цен на мировых товарных рынках. Тем не менее более высокие цены на некоторых рынках в России и по всему миру также способствуют росту

инфляции в России.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.). В пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах раскрыта информация о подверженности Общества рискам и о причинах их возникновения, механизмах управления рисками, а также изменениях по сравнению с предыдущим периодом.

Система управления рисками регулярно анализируется Обществом с целью оперативного внесения необходимых корректировок в связи с изменением рыночных условий. По результатам анализа чувствительности Общества к рискам, была определена вероятность наступления каждого риска

Вид риска	Факторы, с которыми связано возникновение риска	Вероятность наступления
Рыночные риски	С возможными неблагоприятными для организации последствиями в случае изменения рыночных параметров, в частности цен и ценовых индексов (на товары, работы, услуги, ценные бумаги, драгоценные металлы, др.), процентных ставок, курсов иностранных валют.	средняя
Кредитные риски	С возможными неблагоприятными для организации последствиями при неисполнении (ненадлежащем исполнении) другими лицами обязательств по предоставленным им заемным средствам (в том числе в форме покупки облигаций, векселей, предоставления отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги)	средняя
Риск ликвидности	С возможностями организации своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам (в том числе в форме облигаций, векселей), др.	низкая
Правовые риски	С изменением валютного и таможенного регулирования, налогового законодательства	средняя
Страновые и региональные риски	С политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране (странах) и регионе (регионах), в которых организация	низкая

	осуществляет обычную деятельность и (или) зарегистрирована в качестве налогоплательщика	
Репутационный риск	С уменьшением числа заказчиков (клиентов) организации вследствие негативного представления о качестве реализуемой ею продукции, работ, услуг, соблюдении сроков поставок продукции, выполнении работ, оказания услуг, участия в ценовом сговоре и т.п.	низкая

Рыночные риски

Наибольшее количество крупных энергетических компаний сталкиваются с процентным, валютным и инфляционным рисками.

Процентный риск заключается в неблагоприятных изменениях процентной ставки на финансовых рынках, что может быть причиной повышения ставки по действующим кредитам и привести к более дорогому привлечению денежных средств для финансирования инвестиционной программы в текущей деятельности и будущем.

В структуре кредитного портфеля АО «ДРСК» доля кредитов банков составляет 88%. Процентная ставка по обслуживанию задолженности, в соответствии с условиями договоров, может быть изменена в одностороннем порядке. Управление кредитным портфелем АО «ДРСК» направлено на оптимизацию структуры кредитного портфеля, предотвращение и минимизацию процентного риска.

Валютные риски не оказывают значительного воздействия на Общество в связи с тем, что расчеты с контрагентами осуществляются исключительно в валюте Российской Федерации.

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности, стоимости капитала, ожидаемых доходов; увеличением стоимости приобретаемых товаров, продукции, работ, услуг; уменьшением реальной стоимости средств, направленных на финансирование инвестиционной программы; ростом обслуживания долга Общества. При этом возможности Общества по повышению цен на услуги по передаче электроэнергии ограничены государственным регулированием.

Кредитные риски

Кредитный риск – это возможность финансовых потерь Общества вследствие неспособности контрагента выполнить свои договорные обязательства, что влечет за собой возникновение финансовых активов.

АО «ДРСК» управляет кредитными рисками посредством следующих механизмов:

- оценка надежности (деловой репутации) и финансового состояния (устойчивости) контрагентов Общества на этапе выбора победителя среди участников закупочных процедур;
- постоянный мониторинг динамики количественного и качественного состава дебиторской и кредиторской задолженности, разработка и утверждение Графика взыскания просроченной дебиторской задолженности и погашения кредиторской задолженности АО «ДРСК»;
- улучшение платежной дисциплины неплательщиков, посредством эффективных механизмов воздействия.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, у АО «ДРСК» не возникло существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности.

Риски ликвидности

Риск ликвидности – риск, при котором возникают трудности в покрытие задолженности, связанной с финансовыми обязательствами.

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества. В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга), досудебное урегулирование споров. С целью синхронизации денежных потоков договоры с поставщиками и субподрядчиками заключаются с условиями расчетов, соответствующими условиям договоров с заказчиками.

АО «ДРСК» применяет стандартные финансовые процедуры, утвержденные типовые условия, которые включают стандарты по структуре платежа, сроков платежа, соотношения между авансом и суммой, выплачиваемой при окончательном погашении, и т.д. Таким образом Общество контролирует структуру капитала по срокам погашения.

Правовые риски

Частые изменения законодательства Российской Федерации в условиях государственного регулирования отрасли, широкий спектр нормативных требований и ограничений являются факторами риска, связанного с несоблюдением Обществом законодательства и иных правовых актов, требований регулирующих и надзорных органов, а также внутренних документов Общества, определяющих внутреннюю политику, правила и процедуры.

Изменения в налоговом законодательстве в части увеличения ставок или изменения порядка исчисления налогов могут привести к снижению показателей рентабельности и увеличению налоговой нагрузки Общества. Общество отслеживает изменения налогового законодательства и стремится четко выполнять его требования, руководствуясь лучшей практикой его применения.

Изменения требований по лицензированию отдельных видов деятельности могут негативно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Общества. АО «ДРСК» соблюдает порядок проведения лицензирования основной деятельности Общества и принимает все необходимые меры для своевременного получения, поддержания в действии лицензий, минимизации вероятности приостановки, изменения или отзыва лицензий, продления срока действия лицензий после его окончания.

Страновые и региональные риски

Деятельность Общества в настоящее время осуществляется в условиях политического кризиса.

Рыночные колебания и снижение темпов экономического развития в мировой экономике также оказывают существенное влияние на российскую экономику. Мировой финансовый кризис привел к возникновению неопределенности относительно будущего экономического роста, доступности финансирования, а также стоимости капитала. Мы

не имеем возможности оценить какие изменения в таких условиях могут иметь место в будущем и какое влияние они могут оказать на финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Деятельность Общества осуществляется на территории Дальнего Востока (Амурская область, Еврейская автономная область, Приморский край, Республика Саха (Якутия), Хабаровский край). Аналитика инвестиционной привлекательности регионов показывает, что территория Дальнего Востока относится к числу регионов с значительным уровнем регионального риска.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками применительно к Дальневосточному региону, в котором Общество осуществляет основную деятельность, оцениваются как минимальные.

Общество подвержено рискам, связанным с частичным прекращением и/или ограничением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью.

Общество несет риски, связанные с географическими особенностями региона и повышенной опасностью повреждений на объектах Общества в региональных климатических условиях (паводок, обледенение, снегопады, низкие температуры воздуха, ураганный ветер, грозы и т.п.). Для снижения влияния данных рисков Общество осуществляет:

- страхование имущества, КАСКО, строительно-монтажных рисков, гражданской ответственности владельцев опасных производственных объектов;
- контроль над состоянием аварийного запаса МТР;
- мероприятия по безаварийному прохождению весенне-летнего пожароопасного сезона и осенне-зимнего периода.

Распределенная филиальная структура Общества позволяет снизить уровень регионального риска. Все это говорит о достаточно благоприятной ситуации для деятельности и развития Общества.

Риск потери деловой репутации Общества

Сегодня российские компании сталкиваются с большим количеством непредвиденных обстоятельств, которые могут нанести ущерб их корпоративному имиджу и репутации, а именно публикации в средствах массовой информации негативной информации о работе Общества, либо руководстве, либо информации, касающейся внутренних спорных ситуаций (конфликты в коллективе, работа профсоюза).

В АО «ДРСК» репутационные риски оцениваются как низкие.

Для предотвращения имиджевых и репутационных рисков, связанных с несогласованностью публичной политики Компании, работающей на территории пяти субъектов, а также предотвращения искажения в СМИ информации о деятельности акционерного общества, публикации негативной информации и нежелательных для Общества сведений, организовано своевременное и полное информирование представителей органов власти через официальный сайт Компании, а также через организацию публичных мероприятий (публичное обсуждение инвестпрограммы, пресс-конференции и сообщения в СМИ руководства компании) о проводимых в Компании улучшениях и о границах ответственности АО «ДРСК».

В период наступления аварийной ситуации в зоне ответственности Общества организуется информирование средств массовой информации, территориальных

Управлений МЧС, Единых диспетчерских служб о действиях структурных подразделений АО «ДРСК» в период восстановительных работ.

Организовано постоянное и плотное взаимодействие со средствами массовой информации. Общество реализует мероприятия по формированию позитивного общественного мнения к своей деятельности за счет своевременного и качественного исполнения своих обязательств перед партнерами, строгое соблюдение законодательства и норм деловой этики, повышения информационной прозрачности путем раскрытия информации о результатах своей деятельности в средствах массовой информации, сети Интернет на официальной странице Общества.

II. Существенные аспекты учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности

Настоящая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества составлена на основе следующих положений учетной политики.

2.1. Основа составления

Бухгалтерская (финансовая) отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а также Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств и нематериальных активов, оценочных обязательств, а также дебиторской задолженности, по которой создан резерв по сомнительным долгам.

2.2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Указанные активы и обязательства сроком обращения (погашения) свыше 12 месяцев представлены в отчетности как долгосрочные.

2.3. Нематериальные активы и НИОКР

В составе нематериальных активов признаны исключительные права, подтвержденные патентами на полезные модели, промышленные образцы и изобретения, свидетельствами на программное обеспечение, предназначенные для выполнения определенных самостоятельных функций.

В качестве инвентарного объекта нематериальных активов также признан сложный объект, включающий несколько охраняемых результатов интеллектуальной деятельности (в частности, единая технология).

Датой принятия объекта к учету в составе нематериальных активов является дата, на

которую он удовлетворяет всем критериям признания в качестве нематериального актива, независимо от начала фактического использования объекта Обществом.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время использования.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом.

Определение срока полезного использования нематериального актива произведено исходя из:

срока действия прав организации на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации и периода контроля над активом;

ожидаемого срока использования актива, в течение которого организация предполагает получать экономические выгоды (или использовать в деятельности, направленной на достижение целей создания некоммерческой организации).

Переоценка нематериальных активов Обществом не производится в связи с отсутствием активного рынка указанных нематериальных активов, по данным которого определяется текущая рыночная стоимость.

2.4. Основные средства

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности по которым не зарегистрированы в установленном законодательстве порядке, учитываются обособленно в составе основных средств.

Объекты основных средств принимаются к учету по первоначальной стоимости, равной фактическим затратам на приобретение (сооружение, изготовление), с учетом требований бухгалтерского законодательства РФ.

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 40 тыс. рублей за единицу, принятые к учету, учитываются в составе материально-производственных запасов.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации, за исключением группы основных средств «Воздушные линии электропередач напряжением 110 кВ», которая учитывается по переоцененной стоимости.

Оценка группы основных средств «Воздушные линии электропередач напряжением 110 кВ» производится ежегодно. Результаты переоценки отражаются в бухгалтерской отчетности при превышении полной восстановительной стоимости над стоимостью по которой учтены данные объекты более чем на 10%.

В случаях улучшения (повышения) первоначально принятых нормативных показателей функционирования объекта основных средств в результате проведенной реконструкции или модернизации организацией пересматривается срок полезного использования по

этому объекту, с учетом ожидаемых сроков эксплуатации.

Амортизация основных средств начислена линейным способом. Амортизация по каждому инвентарному объекту начислялась ежемесячно путем применения установленных норм, исчисленных в зависимости от срока полезного использования объекта. Сроки полезного использования объектов основных средств определяются с учетом ожидаемой производительности или мощности; ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта; нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (например, срок аренды) Амортизация не начисляется по земельным участкам, а также по полностью амортизированным объектам, не списанным с учета.

В Обществе приняты следующие сроки полезного использования объектов основных средств:

Группа основных средств	Срок полезного использования (лет)
Здания	5-75
Линии электропередач	7-20
Трансформаторные подстанции	15-20
Распределительные устройства	10-15
Машины и оборудование	2-20
Транспортные средства	3-10
Производственно-хозяйственный инвентарь	1-10

Доходы и расходы (потери) от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

Арендованные объекты основных средств отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды, при отсутствии данных о стоимости арендованного объекта учет ведется по сумме арендных платежей.

2.5. Незавершенные вложения во внеоборотные активы

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные активы, подлежащие в будущем принятию в состав основных средств, доходных вложений в материальные ценности.

Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, отражается в составе объектов незавершенных капитальных вложений.

2.6. Запасы

Запасы оценены по фактической себестоимости, за исключением следующих случаев:

- при отсрочке (рассрочке) платежа на период, превышающий 12 месяцев – оценка в сумме, которая была бы уплачена организацией при отсутствии отсрочки (рассрочки) платежа;
- по договорам мены, при безвозмездном получении запасов – оценка по справедливой стоимости;

- если при выбытии (в том числе частичном) внеоборотных активов или извлечения в процессе текущего содержания, ремонта, модернизации, реконструкции внеоборотных активов остаются материальные ценности, классифицируемые в качестве запасов – оценка по наименьшей из стоимости, по которой учитываются аналогичные запасы, приобретенные (созданные) организацией в рамках обычного операционного цикла, и суммы балансовой стоимости списываемых активов и затрат, понесенных в связи с демонтажем и разборкой объектов, извлечением материальных ценностей и приведением их в состояние, необходимое для потребления (продажи, использования) в качестве запасов.

К запасам не относятся материалы, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для создания внеоборотных активов.

В стоимость незавершенного производства и готовой продукции не включаются:

- затраты в связи с ненадлежащей организацией производственного процесса (сверхнормативный расход сырья, материалов, энергии, труда, потери от простоев, брака, нарушений трудовой и технологической дисциплины);
- обесценение других активов независимо от того, использовались ли эти активы в производстве продукции, выполнении работ, оказании услуг;
- расходы на хранение, за исключением случаев, когда хранение является частью технологии производства продукции (выполнения работ, оказания услуг);
- иные затраты, осуществление которых не является необходимым для осуществления производства продукции, выполнения работ, оказания услуг.

Вышеуказанные затраты относятся в полной сумме на расходы отчетного периода в отчете о финансовых результатах.

Сырье и материалы

При отпуске сырья и материалов в производство и ином выбытии они оценивались по средней себестоимости.

Резервы под обесценение запасов

Запасы, которые полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, морально устарели, или рыночная стоимость которых снизилась, или которые используются при производстве продукции, чистая стоимость продажи которой на отчетную дату оказалась меньше ее фактической себестоимости, - отражены в бухгалтерском балансе по чистой стоимости продажи как разницы между фактической себестоимостью запасов и их обесценением.

На сумму обесценения запасов образован резерв, отнесенный на увеличение расходов Общества.

За чистую стоимость продажи незавершенного производства принимается величина, равная приходящейся на незавершенное производство доле предполагаемой цены, по которой Общество может продать соответствующие готовую продукцию, работы, услуги.

Представление информации о наличии и движении запасов

Информация о наличии и движении запасов в разрезе групп, видов приведена в разделе 4 «Запасы» (подраздел 3.5 «Наличие и движение запасов») пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Показатели по графе «Поступления и затраты» включают затраты Общества по приобретению запасов у поставщиков и подрядчиков, а также затраты на изготовление запасов в своем производстве, произведенные в отчетном периоде.

Показатели по графе «Выбыло» включают стоимость запасов, которые выбыли в результате их использования на производство и продажу готовой продукции, выполнение работ, оказание услуг, продажи, списания или иного выбытия, а также соответствующую им величину списания ранее сформированного резерва под обеспечение запасов.

Показатели по графе «Оборот запасов между их группами (видами)» включают изменение отдельных групп (видов) запасов в результате перехода из одного вида запасов в другой.

Указанные показатели не участвуют в расчете остатков на конец отчетного периода по соответствующим группам (видам) запасов, т.к. по графе «Выбыло» отражается стоимость выбывших запасов по всем основаниям их выбытия, включая перевод запасов из одной их группы (вида) в другую.

2.6. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (расходы на подготовку и освоение производства, разовые платежи за лицензии на использование программного обеспечения, другие виды расходов), отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, дата окончания списания которых относится к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показаны в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по статье 1190 «Прочие внеоборотные активы». Расходы будущих периодов, дата окончания списания которых относится к периоду, следующему за отчетным годом – по статье 1260 «Прочие оборотные активы».

2.7. Дебиторская задолженность

Нереальная к взысканию задолженность списывалась с баланса по мере признания ее таковой. Указанная задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой объективную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

2.8. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трёх месяцев.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

При наличии у Общества соответствующих операций, в отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- поступления денежных средств от покупателей, подлежащие перечислению комитентам (если Общество выступает в качестве комиссионера);
- платежи и поступления от операций, связанных с покупкой и продажей финансовых вложений (в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата);
- суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС.

Поступления и платежи в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, выгодами или потерями от валютно-обменных операций и от обмена одних денежных эквивалентов на другие, отражаются по строкам «Прочие поступления» и «Прочие платежи» в составе денежных потоков от текущих операций в отчете о движении денежных средств.

2.9. Долгосрочные активы к продаже

Долгосрочные активы к продаже представляют:

- объекты основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), использование которых прекращено в связи с принятием решения о их продаже и имеется подтверждение того, что возобновление использования этих объектов не предполагается (принято соответствующее решение руководства, начаты действия по подготовке актива к продаже, заключено соглашение о продаже, другое);
- предназначенные для продажи материальные ценности, остающиеся от выбытия, в том числе частичного, внеоборотных активов или извлекаемые в процессе из текущего содержания, ремонта, модернизации, реконструкции, за исключением случая, когда такие ценности классифицируются в качестве запасов.

Долгосрочные активы к продаже представляются в составе строки 1260 «Прочие оборотные активы» в бухгалтерском балансе.

Долгосрочный актив к продаже оценивается по балансовой (остаточной) стоимости соответствующего основного средства или иного внеоборотного актива на момент его переклассификации в долгосрочный актив к продаже.

Последующая оценка долгосрочного актива к продаже осуществляется в порядке, предусмотренном для оценки запасов (т.е. принимая во внимание снижение стоимости).

2.10. Уставный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости выпущенных Обществом

обыкновенных и привилегированных акций, включая номинальную стоимость обыкновенных акций, выкупленных Обществом у акционеров. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

2.11. Кредиты и займы полученные

Погашение основной суммы обязательства по полученному кредиту (займу) отражается в бухгалтерском учете как уменьшение (погашение) кредиторской задолженности.

При этом в бухгалтерской отчетности проценты по долгосрочным кредитам (займам), подлежащие оплате в течение 12 месяцев от отчетной даты, отражаются в составе краткосрочных обязательств по заемным средствам, в том числе и в случаях, когда сам кредит (заем) отражается в составе долгосрочных обязательств по заемным средствам.

Проценты, причитающиеся к оплате займодавцу (кредитору), включаются в состав прочих расходов, кроме той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

2.12. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество создает следующие оценочные обязательства:

- оценочное обязательство по судебному решению, не вступившему в силу, или в отношении вероятного негативного результата судебного разбирательства;
- оценочное обязательство на покрытие иных предвиденных затрат;
- оценочное обязательство по предстоящей оплате заработанных, но неиспользованных отпусков работникам;
- оценочное обязательство по вознаграждениям.

Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате неиспользованных отпусков работникам на конец отчетного года определена, исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату с учетом страховых взносов.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

К условным обязательствам относится также существующее на отчетную дату оценочное обязательство, не признанное в бухгалтерском учете вследствие невыполнения условий вероятности уменьшения экономических выгод организации, необходимого для исполнения оценочного обязательства, и (или) возможности обоснованной оценки величины оценочного обязательства.

2.13. Расчеты по налогу на прибыль

Суммы возникших, погашенных и списанных отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в отчете о финансовых результатах включены:

- в строку 2412 «Отложенный налог на прибыль» - в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода;

- в строку 2530 «Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) отчетного периода» - в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, не относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода.

2.14. Доходы

Выручка от продажи продукции и оказания услуг отражалась по мере отгрузки продукции и оказания услуг покупателям и предъявления им расчетных документов. Она отражена в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость и скидок, предоставленных покупателям.

В составе прочих доходов учитываются доходы, не включаемые в состав выручки.

2.15. Расходы

Себестоимость основных видов деятельности представляет собой расходы, непосредственно связанные с этими видами деятельности, общепроизводственные и общехозяйственные расходы.

В общехозяйственные расходы включаются управленческие расходы, обеспечивающие функционирование Общества как целостного хозяйствующего субъекта, не связанных непосредственно с выполнением производственных функций в структурных подразделениях основного и вспомогательного производства АО «ДРСК».

Коммерческие расходы в полной сумме признаны в качестве расходов по обычным видам деятельности.

В составе прочих расходов учитывались незначительные убытки прошлых лет, создание резерва по сомнительным долгам, списание дебиторской задолженности, услуги банков, покрытие убытков от чрезвычайных событий (пожаров, аварий, и др.) и другие расходы.

2.16. Изменения в учетной политике Общества на 2021 год

Существенные изменения в учетной политике Общества в 2021 году в связи со вступлением в силу Федерального стандарта бухгалтерского учета «Запасы» (ФСБУ 5/2019):

- изменение порядка учета запасов;
- обособленное представление в Отчете о финансовых результатах управленческих расходов.

Последствия изменения учетной политики Общества в связи с началом применения ФСБУ 5/2019 отражены ретроспективно.

2.16.1 Изменение порядка учета запасов

- специальная одежда и специальная оснастка, не удовлетворяющая определению основных средств, списывается на расходы одновременно при отпуске в эксплуатацию. Вследствие этого, остатки такой специальной одежды не подлежат отражению в составе строки 1210 «Запасы»;
- материальные ценности, приобретенные для использования в целях сооружения (создания) объектов внеоборотных активов, с вступлением в силу ФСБУ 5/2019 не подлежат отражению в составе строки 1210 «Запасы». Вследствие этого, остатки таких материальных ценностей, отраженных в балансе за 2020 и 2019 годы в составе строки 1210 «Запасы», для целей сопоставимости в балансе за 2021 год были перенесены в строку 1152 «Незавершенное строительство»;
- металлом, образовавшийся в ходе списания, демонтажа и ремонта основных средств, принятый к учету с целью дальнейшей реализации, классифицируется как долгосрочный актив к продаже, отражается в балансе отдельной статьей в составе строки 1260 «Прочие оборотные активы».

2.16.2 Обособленное представление в Отчете о финансовых результатах управленческих расходов

В целях более информативного представления данных о расходах по обычным видам деятельности, начиная с бухгалтерской отчетности за 2021 год управленческие расходы выделены из строки 2120 «Себестоимость продаж» и перенесены в обособленную строку 2220 «Управленческие расходы».

В результате изменения учетной политики Общества в 2021 году в сравнительные данные, включенные в бухгалтерскую отчетность за 2021 год, были внесены следующие корректировки:

Код строки	Наименование строки	Сумма до корректировки	Сумма корректировки	Сумма с учетом корректировки
I. Бухгалтерский баланс				
Корректировки показателей 2020 года				
1150	Основные средства	41 567 828	146 519	41 714 347
11503	Вложения во внеоборотные активы	2 615 514	142 966	2 758 480
1210	Запасы	541 259	(216 226)	325 033
1260	Прочие оборотные активы	832 622	3 630	836 252
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	9 911 656	(52 870)	9 858 786
13701	Нераспределенная прибыль прошлых лет	7 898 289	(19 638)	7 878 651
13702	Нераспределенная прибыль отчетного года	2 013 367	(33 232)	1 980 135
1420	Отложенные налоговые обязательства	3 662 835	(13 207)	3 649 628

Код строки	Наименование строки	Сумма до корректировки	Сумма корректировки	Сумма с учетом корректировки
Корректировки показателей 2019 года				
1150	Основные средства	38 145 851	148 901	38 294 752
11503	Вложения во внеоборотные активы	3 314 876	146 158	3 461 034
1210	Запасы	536 122	(174 780)	361 342
1260	Прочие оборотные активы	944 243	1 337	945 580
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	8 032 472	(19 638)	8 012 834
13701	Нераспределенная прибыль прошлых лет	4 632 965	607 039	5 240 004
13702	Нераспределенная прибыль отчетного года	3 399 507	(626 677)	2 772 830
1420	Отложенные налоговые обязательства	3 295 808	(4 904)	3 290 904
II. Отчет о финансовых результатах янв-дек 2020				
2120	Себестоимость продаж	(31 777 145)	(567 564)	(31 209 581)
2100	Валовая прибыль	3 152 846	567 564	3 720 410
2220	Управленческие расходы	-	(567 564)	(567 564)

III. Раскрытие существенных показателей

3.1. Нематериальные активы

Информация о наличии и движении нематериальных активов раскрыта в таблице 3.1.

Амортизация нематериальных активов

Амортизация нематериальных активов начислена линейным способом.

Определение срока полезного использования нематериального актива производится исходя из: срока действия прав организации на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации и периода контроля над активом; ожидаемого срока использования актива, в течение которого организация предполагает получать экономические выгоды.

В отчетном году сроки полезного использования и способ начисления амортизации нематериальных активов не изменились по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

Нематериальные активы, стоимость которых полностью погашена

В составе нематериальных активов по состоянию на отчетную дату учитываются объекты, стоимость которых полностью погашена, информация о таких объектах отражена в таблице 3.1. Указанные объекты не списаны, поскольку Общество продолжает использовать их в своей деятельности.

Таблица 3.1

Нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода			
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	поступило	в том числе		выбыло		начислено амортизации	переоценка первоначальной стоимости	накопленная амортизация	накопленная стоимость амортизации и убыток от переоценки	
					принятые в результате реорганизации в форме присоединения первоначальная стоимость	принятые в результате реорганизации в форме присоединения первоначальная стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация					
1	2	3	4	5	6а	6б	7	8	9	11	12	13	14
Нематериальные активы - всего: в т.ч.													
	за 2021 г.	74 703	(10 776)	1 455	-	-	-	-	(10 163)	-	-	76 158	(20 939)
	за 2020 г.	24 006	(4 223)	50 697	-	-	-	-	(6 553)	-	-	74 703	(10 776)
Патент на разработку промежуточных опор на композитных материалах	за 2021 г.	11 025	(5 159)	-	-	-	-	-	1 214	-	-	11 025	(6 373)
	за 2020 г.	11 025	(3 945)	-	-	-	-	-	1 214	-	-	11 025	(5 159)
Модуль расчета индекса тек состояния для системы УПА ТОИР	за 2021 г.	1 381	(322)	-	-	-	-	-	276	-	-	1 381	(588)
	за 2020 г.	1 381	(46)	-	-	-	-	-	276	-	-	1 381	(322)
Устройство постоянного контроля состояния проводов ЛЭП и устройства в/ч обработки	за 2021 г.	11 600	(1 624)	-	-	-	-	-	1 392	-	-	11 600	(3 016)
	за 2020 г.	11 600	(232)	-	-	-	-	-	1 392	-	-	11 600	(1 624)
Модуль управления логистикой материальных потоков для программы 1С УПТ	за 2021 г.	11 502	(2 109)	-	-	-	-	-	2 300	-	-	11 502	(4 409)
	за 2020 г.	-	-	11 502	-	-	-	-	2 109	-	-	11 502	(2 109)
Н/Р передача по цифровым ВЧ каналам цифрового потока, разработка образцов ПОДТ	за 2021 г.	3 908	(895)	-	-	-	-	-	977	-	-	3 908	(1 872)
	за 2020 г.	-	-	3 908	-	-	-	-	895	-	-	3 908	(895)
Патент на полезную модель Устройство крепления лопык композитного подроса к опоре	за 2021 г.	34 969	(654)	-	-	-	-	-	3 322	-	-	34 969	(4 576)
	за 2020 г.	-	-	34 969	-	-	-	-	654	-	-	34 969	(654)
Патент на промышленный образец - Опора линии электропередачи	за 2021 г.	318	(13)	-	-	-	-	-	82	-	-	318	(95)
	за 2020 г.	-	-	318	-	-	-	-	13	-	-	318	(13)
Программа для ЗЕМ 2021666633	за 2021 г.	-	-	1 455	-	-	-	-	-	-	-	1 455	-
«Расчет аварийно-допустимых токов проводов ЛЭП по условию сохранения механической прочности и габаритов»	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3.2. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов

Таблица 3.2

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	
1	2	4	5	6	7	8
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	за 2021 г.	100 861	19 435	-	(1 455)	118 841
	за 2020 г.	73 815	77 743	-	(50 697)	100 861
незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	за 2021 г.	-	-	-	-	-
	за 2020 г.	-	-	-	-	-

В отчетном периоде понесены затраты на приобретение (создание) нематериальных активов на сумму 19 435 тыс. рублей, принят к учету 1 объект, признанный нематериальным активом, на сумму 1 455 тыс. руб. (перечень приведен в таблице «Нематериальные активы»).

3.3. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств раскрыта в таблице 2.1.

Переоценка основных средств

Переоценка группы основных средств «Воздушные линии электропередач напряжением 110 кВ» по состоянию на 31.12.2021 не отражена в учете, в связи с несущественным изменением текущей (восстановительной) стоимости, по сравнению с указанной стоимостью, определенной на предыдущую отчетную дату. Согласно отчета оценщика полная восстановительная стоимость объектов основных средств по данной группе на 31.12.2021 превышает первоначальную (восстановительную) стоимость по данным бухгалтерского учета на 2,86 %.

Последняя переоценка основных средств по группе «ВЛ-110 кВ» проводилась на 31.12.2020 г.

Информация о стоимости полученных в аренду и переданных в аренду объектах основных средств

Наименование показателя	На 31.12.2021 г.	На 31.12.2020 г.	На 31.12.2019 г.
1	3	4	5
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5 810 319	10 041 906	6 684 637
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	3 050 527	2 148 728	2 373 827

Общество использует в деятельности арендованные средства других собственников, учитываемые за балансом. Количество арендованных средств на 31.12.2021 г. составляет 20 564 объекта (на 31.12.2020 г. – 21 991 объекта).

Крупными арендодателями по состоянию на 31.12.2021 г. являются: Территориальное управление федерального агентства по управлению имуществом в Приморском крае на сумму 1 188 828 тыс.руб. (земельные участки и электросетевые объекты ДВФУ на о. Русский), ДВЭУК Генерация Сети АО – 736 254 тыс. руб. (электросетевые объекты на территории Амурской области), Департамент муниципальной собственности Администрации г. Хабаровска – 339 423 тыс. руб. (аренда земельных участков).

Уменьшение количества арендованных объектов связано с выкупом в декабре 2021 г. имущества, ранее арендованного у контрагента АО «РАО ЭС Востока» (электросетевые объекты вдоль дороги «Амур», комплекс электросетевых объектов ТЭЦ в г. Советская Гавань).

Общество предоставляет в аренду другим организациям собственные объекты основных средств. В основном это части нежилых помещений и места на опорах линий электропередач. Наиболее крупными арендаторам по состоянию на 31.12.2021 г. являются: ПАО «ДЭК» (аренда нежилых помещений), ПАО «Вымпел коммуникации» (места для установки антенно-фидерных устройств), ПАО СК Росгосстрах (аренда нежилых помещений), ПАО Ростелеком (аренда нежилых помещений и места на линиях электропередачи).

Объекты незавершенного строительства

Информация об объектах незавершенного строительства, приобретении земельных участков, объектов основных средств и оборудования раскрыта в таблице 3.3.2

Информация об изменении стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации.

Наименование показателя	за 2021 г.	за 2020 г.	за 2019 г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции	795 709	1 430 438	215 269
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации	357	63	1 677

Доходные вложения в материальные ценности

В составе доходных вложений в материальные ценности отражены материальные ценности, переданные во временное пользование и распоряжение физическим и юридическим лицам (дизель-генераторные установки).

Таблица 3.3.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период										На конец периода			
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	поступило	в том числе					число-лет амортизации	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	на конец периода первоначальная стоимость	на конец периода накопленная амортизация			
					перевод из долевых вложений (перевод в долевые вложения)	перевод из первоначальной стоимости	перевод из долевых вложений (перевод в долевые вложения)	перевод в долевые вложения	перевод из первоначальной стоимости								
2	3	4	5	6а	6б	7	8	9	10	11	12	13					
1																	
Основные средства (без учета долевых вложений в материальные ценности) - всего	за 2021 г.	67 157 597	(28 459 667)	5 715 089	-	-	(50 514)	26 974	(3 052 640)	-	-	-	-	-	-	72 822 172	(31 485 333)
в том числе здания	за 2020 г.	58 920 475	(24 467 073)	5 080 319	-	-	(66 878)	36 370	(2 746 886)	-	-	-	-	-	-	67 157 597	(28 459 667)
	за 2021 г.	5 414 552	(1 607 794)	51 324	-	-	(1 581)	1 328	(178 768)	-	-	-	-	-	-	5 464 205	(1 785 234)
	за 2020 г.	5 057 671	(1 446 124)	370 497	-	-	(13 616)	2 749	(164 419)	-	-	-	-	-	-	5 414 552	(1 607 794)
сооружения	за 2021 г.	35 189 178	(16 372 426)	3 351 723	-	-	(5 074)	4 071	(1 536 873)	-	-	-	-	-	-	38 575 827	(17 905 228)
	за 2020 г.	30 815 038	(13 720 028)	2 060 262	-	-	(9 803)	9 593	(1 379 918)	-	-	-	-	-	-	32 323 681	(12 82 078)
машины и оборудование	за 2021 г.	24 506 617	(9 369 136)	2 004 946	-	-	(21 361)	14 098	(1 221 091)	-	-	-	-	-	-	26 890 202	(10 576 429)
	за 2020 г.	21 541 479	(8 292 996)	3 379 378	-	-	(14 240)	13 724	(1 089 864)	-	-	-	-	-	-	24 906 617	(9 369 136)
транспортные средства	за 2021 г.	1 473 297	(1 057 552)	244 781	-	-	(6 144)	5 098	(107 169)	-	-	-	-	-	-	1 711 934	(1 158 633)
	за 2020 г.	1 340 174	(958 950)	139 985	-	-	(6 862)	6 827	(105 429)	-	-	-	-	-	-	1 473 297	(1 057 552)
многолетние насаждения	за 2021 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
производственный и хозяйственный инвентарь	за 2021 г.	91 711	(50 864)	8 791	-	-	(1 388)	1 368	(8 739)	-	-	-	-	-	-	99 114	(58 015)
	за 2020 г.	87 138	(46 894)	8 045	-	-	(3 472)	3 472	(7 242)	-	-	-	-	-	-	91 711	(50 864)
земельные участки и объекты природопользования	за 2021 г.	76 594	-	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76 624	-
	за 2020 г.	74 137	-	2 457	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76 594	-
Другие виды основных средств	за 2021 г.	2 095	(2 095)	-	-	-	(1)	1	-	-	-	-	-	-	-	2 094	(2 094)
	за 2020 г.	2 095	(2 081)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 095	(2 095)
накопленные основные средства	за 2021 г.	3 553	-	13 494	-	-	(14 965)	-	-	-	-	-	-	-	-	2 082	-
	за 2020 г.	2 743	-	19 595	-	-	(19 885)	-	-	-	-	-	-	-	-	3 553	-

Таблица 3.3.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода	
			затраты за период	в том числе:	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость (в т.ч. передача оборудования в монтаж)		
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незавершенные операции по приобретению, модернизации и т.д. основных средств - всего	за 2021 г. за 2020 г.	3 016 417 3 841 350	7 353 317 5 138 420	-	(8 673) (2 729)	(5 701 595) (5 960 624)	4 659 466 3 016 417
в том числе:							
приобретение земельных участков	за 2021 г. за 2020 г.	- -	30 2 457	-	-	(30) (2 457)	- -
приобретение отдельных объектов ОС, не требующих монтажа	за 2021 г. за 2020 г.	- -	2 675 820 366 055	-	-	(2 675 820) (366 055)	- -
незавершенное строительство	за 2021 г. за 2020 г.	2 615 514 3 314 876	2 964 725 3 517 065	-	(657)	(1 410 192) (4 216 427)	4 169 390 2 615 514
оборудование к установке	за 2021 г. за 2020 г.	257 937 380 316	1 403 147 1 127 099	-	(251)	(1 401 831) (1 245 749)	179 002 257 937
ТМЦ для кап. вложений	за 2021 г. за 2020 г.	142 966 146 158	309 595 125 744	-	(7 765)	(133 722) (128 936)	311 074 142 966

3.4. Прочие внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» отражены активы со сроком списания более 12 месяцев.

Наименование	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Программное обеспечение	27 428	32 235	56 233
Лицензии	7 124	8 803	4 778
Создание НИОКР	118 841	100 861	73 815
Прочие	19 593	10 454	11 479
Итого прочие внеоборотные активы	172 986	152 353	146 305

3.5. Запасы

В статью «Запасы» по строке 1210 бухгалтерского баланса включена стоимость материально-производственных запасов, готовой продукции и товаров для перепродажи, а также расходов будущих периодов, подлежащих списанию на расходы в течение периода, не превышающего 12 месяцев после отчетной даты.

Стоимость запасов на 31.12.2021 г. составила 383 335 тыс. рублей (на 31.12.2020 г. - 325 033 тыс. рублей).

Информация о наличии и движении запасов раскрыта в таблице 3.5.1 «Наличие и движение запасов».

Таблица 3.5.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	Изменения за период					на конец периода					
		На начало года		вышло			убавилось		резерв под снижение стоимости			
		себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	создание резерва под снижение стоимости	себестоимость	резерв под снижение стоимости	убавилось				
4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
1	2											
Запасы - всего, в том числе:	за 2021 г.	325 401	(368)	1 048 998	(306)	(990 746)	(356)	(318)	383 653	(318)		
	за 2020 г.	361 635	(293)	1 339 548	(356)	(1 375 782)	(281)	(368)	325 401	(368)		
сырье, материалы и другие аналогичные ценности:	за 2021 г.	308 892	(368)	996 232	(306)	(933 630)	(356)	(318)	371 494	(318)		
	за 2020 г.	350 367	(293)	1 285 089	(356)	(1 326 564)	(281)	(368)	308 892	(368)		
сырье и материалы	за 2021 г.	212 276	(356)	472 288	(306)	(414 764)	(356)	(306)	269 800	(306)		
	за 2020 г.	221 929	(212)	628 144	(356)	(637 797)	(212)	(306)	212 276	(356)		
топливо	за 2021 г.	13 537	-	196 811	-	(194 921)	-	-	15 427	-		
	за 2020 г.	12 858	-	194 141	-	(193 462)	-	-	13 537	-		
запасные части	за 2021 г.	13 227	-	85 322	-	(82 809)	-	-	15 740	-		
	за 2020 г.	12 335	-	72 681	-	(71 789)	-	-	13 227	-		
спецальная оснастка и специальная оснастка	за 2021 г.	50 772	(12)	115 038	-	(116 426)	-	-	49 384	(12)		
	за 2020 г.	86 062	(76)	224 068	-	(259 358)	(64)	-	50 772	(12)		
ОС, уступившие в составе материалов	за 2021 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
строительные материалы	за 2021 г.	5 801	-	18 131	-	(17 954)	-	-	5 978	-		
	за 2020 г.	5 205	-	19 497	-	(18 901)	-	-	5 801	-		
прочие материалы	за 2021 г.	13 279	-	108 642	-	(106 756)	-	-	15 165	-		
	за 2020 г.	11 978	(5)	146 558	-	(145 257)	(5)	-	13 279	-		
готовая продукция и товары для перепродажи	за 2021 г.	273	-	32 299	-	(32 284)	-	-	288	-		
	за 2020 г.	331	-	24 046	-	(24 104)	-	-	273	-		
товары отгруженные	за 2021 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
расходы будущих периодов	за 2021 г.	16 236	-	20 467	-	(24 832)	-	-	11 871	-		
	за 2020 г.	10 937	-	30 413	-	(25 114)	-	-	16 236	-		
прочие запасы и затраты	за 2021 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

48

3.6. Дебиторская задолженность

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности раскрыта в таблице 3.6.1.

Суммы поступившей дебиторской задолженности в графах «в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)», «причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления», «погашено» и «списание на финансовый результат» отражены за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

Для формирования отчетности, в отношении отражения НДС в составе сумм выданных авансов, применяется следующий подход:

- (1) Величина дебиторской задолженности по выданным авансам отражается в активе баланса в оценке с учетом суммы НДС, подлежащей вычету.
- (2) Сумма принятого к вычету НДС не уменьшает величину дебиторской задолженности по выданным авансам, а отражается в пассиве баланса в составе прочих краткосрочных (долгосрочных) обязательств.

Дебиторская задолженность снизилась на 767 849 тыс. рублей или 22% (с 3 460 457 тыс. рублей на 31.12.2020 г. до 2 692 608 тыс. рублей на 31.12.2021 г.).

По состоянию на 31.12.2021 г. долгосрочная дебиторская задолженность составляет 34 305 тыс. рублей (на 31.12.2020 г. – 35 070 тыс. рублей), снижение на 765 тыс. рублей, в основном в связи с погашением задолженности Комитета по управлению муниципальным имуществом г. Находки в рамках заключенных договоров долгосрочной аренды электросетевого имущества сроком до 2052 года.

Основная сумма краткосрочной дебиторской задолженности отражена в балансе за вычетом резерва по сомнительным долгам и составляет на 31.12.2021г. – 2 658 303 тыс. рублей (на 31.12.2020г. – 3 425 387 тыс. рублей). Просроченная задолженность в балансе составила на 31.12.2021 г. – 377 118 тыс. рублей (на 31.12.2020г. – 255 815 тыс. рублей), которая в основном планируется к погашению в следующем отчетном периоде.

В структуре краткосрочной дебиторской задолженности основную долю (73%) занимает статья «покупатели и заказчики» на 31.12.2021 г. – 1 931 051 тыс. рублей (на 31.12.2020 г. – 1 753 216 тыс. рублей), в том числе по статье заказчики услуг по транспортировке электроэнергии в сумме 1 804 258 тыс. рублей, с ростом к уровню 2020 года на 253 142 тыс. рублей. (увеличение объемов электропотребления в 2021 году и исполнение в декабре в 2020 году со стороны ПАО «ДЭК» повышенных обязательств по оплате текущих начислений). При этом, снизилась дебиторская задолженность по статье заказчики услуг по технологическому присоединению на 40 443 тыс. рублей (в связи с поступлением оплаты по договорам) и по прочим покупателям на 31 604 тыс. рублей (рост задолженности подрядчиков за материалы, реализованные им для выполнения работ на объектах Общества).

Снижение задолженности по авансам, выданным на 1 070 872 тыс. рублей за счет закрытого аванса в размере 1 304 834 тыс. рублей в связи с осуществлением технологического присоединения к сетям ПАО «ФСК ЕЭС» по объектам ПАО «Газпром» (Сила Сибири). При этом рост задолженности на 233 962 тыс. руб. по авансам, выданным подрядным организациям по капитальному строительству и поставщикам оборудования (Гидроремонт-ВКК АО, Энергосоюз ФСК ООО, МЭС ООО, ДЭТК ООО,

Сельэлектрострой ООО, прочие).

Рост прочей дебиторской задолженности в отчетном году на 97 249 тыс. рублей произошел в результате образования переплаты по налогу на добавленную стоимость. Налоговая декларация по НДС за 4 квартал 2021 года сформирована с суммой налога к возмещению из бюджета за счет принятия к вычету суммы налога, предъявленного со стоимости приобретенного электросетевого имущества по договору с АО РАО ЭС Востока (комплекс имущества «Схема выдачи электрической мощности ТЭЦ в г. Советская Гавань», имущество вдоль дороги «Амур» Чита-Хабаровск).

Вся сумма признанной сомнительной дебиторской задолженности зарезервирована. Сумма резерва по сомнительным долгам на 31.12.2021 г. составила 130 143 тыс. рублей (на 31.12.2020 г. – 150 071 тыс. рублей), со снижением на 19 928 тыс. рублей в связи с погашением задолженности контрагентами и списанием задолженности.

Дебиторская задолженность, списанная за счет резерва по сомнительным долгам, включена в данные по графе «Восстановление резерва» в таблице 3.5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности». Величина восстановления резерва, включая списание включенной в резерв дебиторской задолженности, за 2021 год составила 21 391 тыс. рублей (24 940 тыс. рублей – в 2020 г.).

Суммы по начислению и восстановлению резерва по сомнительной дебиторской задолженности отражены в отчете о финансовых результатах свернуто в части оборотов по восстановлению неиспользованного резерва, созданного на начало отчетного периода, и его созданию по сомнительной задолженности, ранее включенной в резерв и признаваемой сомнительной на конец отчетного периода (п. 70 Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ, утвержденного Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н). Сумма исключенных оборотов составила 128 680 тыс. рублей.

Таблица 3.6.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	Изменения за период										На конец периода			
		На начало года		поступление						выбыло		перевод по долго-срочную задолженности	создание резерва по сомнительным долгам	учтенная по условиям договора	всего по резерву по сомнительным долгам
		учтенная по условиям договора	всего по резерву по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке обратная)	привлеченные в результате реорганизации в форме присоединения	принятые в результате реорганизации в форме присоединения	погашение	справление на финансовый результат	восстановление резерва						
3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14				
1 Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	за 2021 г.	35 070	-	27 508	-	-	(25 684)	-	-	(2 589)	-	-	34 305	-	-
	за 2020 г.	79 760	-	2 195	-	-	(13 787)	-	-	(33 068)	-	-	35 070	-	-
в том числе:	за 2021 г.	1 308	-	2 086	-	-	(518)	-	-	(960)	-	-	1 896	-	-
	за 2020 г.	2 290	-	867	-	-	(38)	-	-	(1 811)	-	-	1 308	-	-
заказчики и заказчики	за 2021 г.	32 468	-	24 936	-	-	(24 354)	-	-	(1 585)	-	-	31 465	-	-
	за 2020 г.	76 118	-	551	-	-	(13 424)	-	-	(30 777)	-	-	32 468	-	-
поставщики по договорам	за 2021 г.	700	-	24 649	-	-	(24 354)	-	-	(525)	-	-	470	-	-
	за 2020 г.	43 292	-	551	-	-	(13 424)	-	-	(29 719)	-	-	700	-	-
поставщики ОС, оборудования и прочие ВНА	за 2021 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие дебиторы	за 2021 г.	1 294	-	506	-	-	(812)	-	-	(44)	-	-	944	-	-
	за 2020 г.	1 292	-	777	-	-	(295)	-	-	(480)	-	-	1 294	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	за 2021 г.	3 575 458	(150 071)	47 574 002	-	-	(48 363 306)	(297)	21 391	2 589	(1 463)	2 788 446	(130 143)	-	-
	за 2020 г.	4 286 110	(173 077)	45 414 994	-	-	(46 158 691)	(23)	24 939	33 068	(1 933)	3 575 458	(150 071)	-	-
в том числе:	за 2021 г.	1 894 575	(141 359)	43 408 630	-	-	(43 231 431)	-	20 376	960	(700)	2 052 734	(121 683)	-	-
	за 2020 г.	2 244 305	(165 261)	41 392 079	-	-	(42 143 620)	-	24 323	1 811	(481)	1 894 575	(141 359)	-	-
заказчики и заказчики	за 2021 г.	1 625 026	(1)	3 741 191	-	-	(4 813 649)	-	1	1 585	-	554 153	-	-	-
	за 2020 г.	1 984 303	(52)	3 394 324	-	-	(3 784 378)	-	52	30 777	(1)	1 625 026	(1)	-	-
поставщики по договорам	за 2021 г.	248 457	-	632 613	-	-	(469 497)	-	-	525	-	462 098	-	-	-
	за 2020 г.	591 099	-	484 963	-	-	(857 324)	-	-	29 719	-	248 457	-	-	-
контрагенты строительства	за 2021 г.	3 382	-	131 515	-	-	(98 350)	-	-	-	-	36 547	-	-	-
	за 2020 г.	45 769	-	166 376	-	-	(208 763)	-	-	-	-	3 382	-	-	-
прочие ВНА	за 2021 г.	55 857	(8 711)	424 181	-	-	(298 226)	(297)	1 014	44	(763)	181 559	(8 460)	-	-
	за 2020 г.	57 502	(7 824)	228 591	-	-	(230 693)	(23)	564	480	(1 451)	55 857	(8 711)	-	-
прочие дебиторы	за 2021 г.	3 610 528	(150 071)	47 601 510	-	-	(48 388 990)	(297)	21 391	2 589	(1 463)	2 822 751	(130 143)	-	-
	за 2020 г.	4 365 810	(173 077)	45 417 189	-	-	(46 172 448)	(23)	24 939	33 068	(1 933)	3 610 528	(150 071)	-	-

3.7. Денежные средства и денежные эквиваленты

Состав денежных средств и денежных эквивалентов (в тыс. рублей):

Наименование	На 31.12.2021 года	На 31.12.2020 года	На 31.12.2019 года
Средства на расчетных счетах	1 283 020	1 547 799	1 590 569
Средства в кассе	323	415	467
Прочие денежные средства	8	15	837
Денежные эквиваленты	2 400 000	2 500 000	2 600 000
Итого	3 683 351	4 048 229	4 191 873

Денежные средства, числящиеся на 31.12.2021 г. в сумме 224 578 тыс. рублей, находятся на лицевых счетах в УФК по Приморскому краю, УФК по Хабаровскому краю, УФК по Амурской области. Использование этих средств на финансирование деятельности может быть осуществлено только в порядке казначейского сопровождения. Денежные средства были получены от заявителей технологического присоединения (АО «КРДВ», ООО «Албынский рудник»), финансируемых из федерального бюджета для технологического присоединения к электрической сети объектов, строящихся резидентами территорий опережающего социально - экономического развития. В остальной сумме ограничений на использование денежных средств на отчетные даты нет. Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема операций деятельности Общества, показана в отчете о движении денежных средств в составе текущих операций.

В отчете о движении денежных средств используется прямой метод для свернутого отражения НДС.

В строке 4122 «Платежи в том числе: в связи с оплатой труда работников», кроме расходов по оплате труда, отражены перечисления страховых взносов во внебюджетные фонды и налог на доходы физических лиц за 2021 год в сумме 2 818 884 тыс. рублей (за 2020 год в сумме 2 716 851 тыс. рублей).

Движение денежных средств между АО «ДРСК» и компаниями группы представлены в разделе 3.19 «Операции со связанными сторонами».

3.8. Прочие оборотные активы

Наименование	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
НДС по авансам полученным	598 424	831 410	943 216
Иные прочие оборотные активы	11 645	1 212	1 027
Итого прочие оборотные активы	610 069	832 622	944 243

В строке 1260 «Прочие оборотные активы» отражен НДС с полученной предоплаты (авансов) в сумме 598 424 тыс. рублей на 31.12.2021 г. (831 410 тыс. рублей на 31.12.2020 г.). НДС с авансов, полученных, со сроком списания более чем через 12 месяцев после отчетной даты составляет 78 130 тыс. рублей на 31.12.2021 г. (382 330 тыс. рублей на 31.12.2020 г.).

3.9. Капитал и резервы

Уставный капитал Общества на отчетную дату составляет 9 660 910 тыс. рублей. Капитал полностью оплачен, задолженность участников отсутствует.

Величина уставного капитала соответствует Уставу Общества. Уставный капитал состоит из 966 090 999 800 акций, номинальной стоимостью 0,01 рубля.

Добавочный капитал по состоянию на 31.12.2021 г. составил 7 530 892 тыс. рублей, в том числе за счет переоценки внеоборотных активов - 7 259 248 тыс. рублей. На 31.12.2020 г. величина добавочного капитала – 7 530 892 тыс. рублей, в том числе за счет переоценки внеоборотных активов – 7 259 248 тыс. рублей.

На 31.12.2021 год резервный капитал сформирован на сумму 384 202 тыс. рублей (на 31.12.2020 год – 283 534 тыс. рублей).

3.10. Кредиты и займы

Наименование	Краткосрочные		Долгосрочные	
	Кредиты	Займы	Кредиты	Займы
На 31 декабря 2019 г.	6 293 000		2 415 000	
	6 293 000	-	2 415 000	-
Получено	-	-	6 293 000	164 936
Погашено	6 293 000	-	-	-
Реклассифицировано	2 415 000	-	(2 415 000)	-
На 31 декабря 2020 г.	2 415 000		6 457 936	
	2 415 000	-	6 293 000	164 936
Получено	-	-	2 415 000	1 031 074
Погашено	2 415 000	-	-	-
Реклассифицировано	6 293 000	-	(6 293 000)	-
ИТОГО на 31.12.2021	6 293 000	-	2 415 000	1 196 010
	6 293 000		3 611 010	

Сроки платежей по заемным средствам представлены в таблице:

Период	Кредиты банков	Займы организаций
До 1 года	6 293 000	-
от 1 до 2-х лет	2 415 000	-
от 2-х до 5 лет	-	-
свыше 5 лет	-	1 196 010
ИТОГО	8 708 000	1 196 010

Информация о кредитных линиях, внутригрупповых займах и средствах овердрафта

Наименование	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Совокупная величина кредитных линий, открытых в пользу Общества в том числе:			
средства открытых кредитных линий, не использованные Обществом [*]	15 120 000	15 865 000	17 450 000
средства внутригрупповых займов, не использованные Обществом	9 949 023	513 784	288 834

Величина денежных средств, которые могут быть получены Обществом на условиях овердрафта	-	250 000	250 000
-----------------------------------------------------------------------------------------	---	---------	---------

[*] Рамочные кредитные соглашения сроком выборки и погашения кредита до 2024 года

Процентные ставки по кредитам (% годовых)

Наименование	2021	2020
Долгосрочные кредиты в российских рублях	9,37%-9,9%	5,95%-6,7%
Краткосрочные кредиты в российских рублях	5,95%-6,6%	6,6%

За пользование кредитными ресурсами банков за 2021 г. начислено процентов в размере 572 504 тыс. рублей (2020 г. – 611 171 тыс. рублей), из них уплачено в сумме 573 309 тыс. рублей (2020 г. – 611 024 тыс. рублей).

Прочая информация по заемным средствам

Проценты по заемным средствам

Наименование	2021	2020
Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, связанным с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов, включая по заемным средствам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов	-	-
Проценты по заемным средствам, отнесенные на прочие расходы	572 504	611 171
Итого проценты, начисленные по заемным средствам	572 504	611 171
Доходы от временного использования заемных средств в качестве финансовых вложений в том числе:	-	-
Доходы, учтенные при уменьшении расходов по займам, связанных с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива.	-	-

Дополнительные затраты по заемным средствам

Дополнительные затраты, связанные с получением кредитов и займов в 2020 и 2021 гг. отсутствуют.

3.11. Кредиторская задолженность

Информация о наличии и движении кредиторской задолженности раскрыта в таблице 3.11.1.

Суммы поступившей кредиторской задолженности в графах «в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)», «причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления», «погашение» и «списание на финансовый результат» отражены в полной сумме (за минусом кредиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде).

Для формирования отчетности, в отношении отражения НДС в составе сумм полученных авансов, применяется следующий подход:

(1) Величина кредиторской задолженности по полученным авансам отражается в пассиве баланса в оценке с учетом суммы НДС, подлежащей уплате в бюджет;

(2) Сумма начисленного к уплате в бюджет НДС не уменьшает величину кредиторской задолженности по полученным авансам, а отражается в активе баланса в составе прочих оборотных активов.

Рост кредиторской задолженности с учетом прочих долгосрочных обязательств за 2021 год произошел на 1 267 156 тыс. рублей, с 10 215 142 тыс. рублей на 31.12.2020 г до 11 482 298 тыс. рублей на 31.12.2021 г., в том числе в разбивке по срокам образования задолженности:

- долгосрочная кредиторская задолженность сформировалась на 31.12.2021 в размере 2 503 848 тыс. рублей со снижением к уровню на начало года на 1 988 238 тыс. рублей за счет перевода в состав краткосрочной задолженности авансов, полученных за технологическое присоединение объектов АО «КРДВ» (ГОР «Николаевск») в размере 1 014 000 тыс. рублей, объектов МКУ «Стройсервис г. Свободного» в размере 888 970 тыс. рублей.

- краткосрочная кредиторская задолженность сформировалась в сумме 8 978 450 тыс. рублей с ростом к уровню на начало года на 3 255 394 тыс. рублей.

В состав краткосрочной кредиторской задолженности вошла:

- задолженность перед поставщиками и подрядчиками в сумме 4 911 327 тыс. рублей (на 31.12.2020 г. – 1 639 943 тыс. рублей), в том числе задолженность:

а) по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети в сумме 300 464 тыс. рублей, со снижением на 54 106 тыс. рублей, в основном в связи со снижением объемов потерь по сетям ПАО "ФСК ЕЭС" в декабре 2021 года и заявленной мощности в 2021 году.

б) за покушную электрическую энергию на компенсацию потерь в сумме 283 102 тыс. рублей. За отчетный период текущая задолженность увеличилась по отношению к уровню на начало года на 216 122 тыс. рублей в связи с изменением фактических тарифов покупки электроэнергии на компенсацию потерь относительно тарифов 2020 года и значительным снижением объема потерь в декабре 2020 года;

в) перед смежными сетевыми организациями в сумме 589 225 тыс. рублей - снижение задолженности на 17 612 тыс. рублей к уровню на начало года в связи с пересмотром индивидуальных тарифов в ноябре 2021 года по предписанию УФАС. Ставки для оплаты ТСО "котел снизу" были обнулены;

г) перед поставщиками оборудования и прочих внеоборотных активов в сумме 2 808 509 тыс. рублей, с ростом за 2021 год на 2 699 326 тыс. руб. В декабре 2021 года приобретены электросетевые активы АО РАО ЭС Востока стоимостью 2 643 272 тыс. руб. (комплекс имущества «Схема выдачи электрической мощности ТЭЦ в г. Советская Гавань», имущество вдоль дороги «Амур» Чита-Хабаровск).

- текущая задолженность по оплате труда персоналу, перед государственными и внебюджетными фондами, по налогам и сборам составляет 807 462 тыс. рублей (на 31.12.2020 г. – 1 320 122 тыс. рублей). Снижение произошло на 512 660 тыс. рублей, в том числе по НДС на 464 773 тыс. рублей – формирование налога к возмещению за 4 квартал 2021 года, по налогу на прибыль на 67 077 тыс. руб. - снижение выручки по технологическому присоединению, доходов от оприходования имущества после инвентаризации, процентов к получению, роста амортизации и амортизационной

премии, фонда оплаты труда, страховых взносов, налога на имущество и аренды оборудования.

- задолженность по авансам, полученным составляет 3 234 576 тыс. рублей (на 31.12.2020 г. – 2 739 412 тыс. рублей), с ростом за отчетный период на 495 164 тыс. рублей, в основном за счет перевода в состав краткосрочной задолженности авансов полученных за технологическое присоединение объектов АО «КРДВ» (ГОР «Николаевск») в размере 1 014 000 тыс. руб., объектов МКУ «Стройсервис г. Свободного» в размере 888 970 тыс. рублей, а также полученных в 2021 году авансов по действующим и вновь заключенным договорам технологического присоединения (СЗ Ренессанс СИТИ ООО, СЗ Пик-Приморье ООО, Судостроительный комплекс Звезда ООО, КРПК АО, прочие). При этом, основное снижение задолженности на сумму 1 780 146 тыс. рублей связано с подписанием акта технологического присоединения по объектам ПАО «Газпром» (Сила Сибири).

- задолженность прочим кредиторам (с учетом векселей к уплате) составляет 25 085 тыс. рублей (на 31.12.2020 г. – 23 579 тыс. рублей), с ростом обязательств на 1 506 тыс. рублей.

Размер просроченной кредиторской задолженности по состоянию на 31.12.2021 года составил 511 147 тыс. руб. или 4,5 % от суммарного объема кредиторской задолженности (без учета ссудной задолженности). Максимальная доля просроченной кредиторской задолженности составили 87% - авансы, полученные по договорам технологического присоединения к электрическим сетям АО «ДРСК» и незакрытые в установленные сроки по причине неготовности заявителей к технологическому присоединению.

Таблица 3.11.1 Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Изменения за период						Остаток на конец периода	
			поступление		выбыло		перевод из долгосрочной в краткосрочную задолженность			
			в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, по оплате)	привычные в результате реорганизации в форме присоединения	притягиваемые проценты, штрафы и иные начисления	погашение		списание на финансовый результат		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	за 2021 г.	4 492 096	379 625	-	-	-	(79 946)	-	(2 287 917)	2 503 848
	за 2020 г.	3 182 803	2 719 927	-	-	-	(820 968)	-	(589 676)	4 492 086
	за 2021 г.	2 104 459	-	-	933	-	-	-	(80 391)	2 024 068
	за 2020 г.	2 183 028	-	-	-	-	-	-	(79 502)	2 104 459
Авансы полученные	за 2021 г.	2 374 627	379 625	-	-	-	(79 946)	-	(2 205 526)	468 780
	за 2020 г.	984 775	2 718 994	-	-	-	(820 968)	-	(508 174)	2 374 627
	за 2021 г.	13 000	-	-	-	-	-	-	(2 000)	11 000
	за 2020 г.	15 000	-	-	-	-	-	-	(2 000)	13 000
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	за 2021 г.	5 723 056	77 192 726	-	-	-	(76 222 686)	(2 563)	2 287 917	8 978 450
	за 2020 г.	7 902 862	63 767 729	-	-	-	(66 529 523)	(7 688)	589 676	5 723 056
	за 2021 г.	1 639 943	34 800 823	-	-	-	(31 609 830)	-	80 391	4 911 327
	за 2020 г.	1 726 038	28 701 907	-	-	-	(28 867 030)	(474)	79 502	1 639 943
по оплате труда перед персоналом	за 2021 г.	380 717	6 859 485	-	-	-	(6 905 294)	-	-	334 908
	за 2020 г.	351 151	6 581 783	-	-	-	(6 552 217)	-	-	380 717
	за 2021 г.	780 368	10 247 715	-	-	-	(10 768 903)	(1)	-	259 179
	за 2020 г.	658 064	13 160 397	-	-	-	(13 038 064)	(29)	-	780 368
задолженность по налогам и сборам	за 2021 г.	159 037	2 011 932	-	-	-	(1 957 594)	-	-	213 375
	за 2020 г.	145 517	1 893 321	-	-	-	(1 879 801)	-	-	159 037
	за 2021 г.	2 739 412	23 011 140	-	-	-	(24 719 015)	(2 487)	2 205 526	3 234 576
	за 2020 г.	4 996 934	12 837 988	-	-	-	(15 596 337)	(7 147)	508 174	2 739 412
Авансы полученные	за 2021 г.	23 579	261 631	-	-	-	(262 050)	(75)	2 000	25 085
	за 2020 г.	25 158	592 333	-	-	-	(595 874)	(38)	2 000	23 579
	за 2021 г.	10 215 142	77 572 351	-	-	-	(76 302 632)	(2 563)	x	11 482 298
	за 2020 г.	11 085 665	66 487 656	-	-	-	(67 350 491)	(7 688)	x	10 215 142

54

3.12. Налоги

Структура дебиторской задолженности

№ п/п	Наименование налога	На 31.12.2021, тыс. руб.	На 31.12.2020, тыс. руб.	Изменение (+/-)	
				тыс. руб.	%
1	НДС	98 307	1 058	97 249	9 192
2	Налог на доходы физических лиц	-	-	-	-
3	Налог на прибыль	913	458	455	99
4	Налог на имущество	45	47	-2	-4
5	Прочие налоги и сборы	3 594	5 114	-1 520	-30
6	Страховые взносы	0	0	0	
7	Итого расчеты по налогам и сборам (строка баланса 123024)	102 859	6 677	96 182	1 440
	в том числе:				
8	в федеральный бюджет	101 989	6 272	95 717	1 526
9	в региональный и местный бюджеты	870	405	465	115
10	во внебюджетные фонды	0	0	0	

Структура кредиторской задолженности

№ п/п	Наименование налога	На 31.12.2021, тыс. руб.	На 31.12.2020, тыс. руб.	Изменение (+/-)	
				тыс. руб.	%
1	НДС	0	464 773	-464 773	-100
2	Налог на доходы физических лиц	70 186	75 374	-5 188	-7
3	Налог на прибыль	26 175	93 252	-67 077	-72
4	Налог на имущество	160 295	144 502	15 793	11
5	Прочие налоги и сборы	2 523	2 467	56	2
6	Итого расчеты по налогам и сборам (строка баланса 15204)	259 179	780 368	-521 189	-67
7	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению (строка баланса 15205)	213 375	159 037	54 338	34
8	Итого расчеты по налогам и сборам (строка баланса 15204) и Расчеты по социальному страхованию и обеспечению (строка баланса 15205)	472 554	939 405	-466 851	-50
	в том числе:				
9	в федеральный бюджет	4 176	479 074	-474 898	-99
10	в региональный и местный бюджеты	255 003	301 294	-46 291	-15
11	во внебюджетные фонды	213 375	159 037	54 338	34

Кредиторская задолженность Общества по налогам и сборам по строке 15204 бухгалтерского баланса составила 259 179 тыс. рублей на 31.12.2021 г. (в том числе налог на прибыль – 26 175 тыс. руб., прочие налоги и сборы – 233 004 тыс. рублей).

Задолженность по налогам и сборам на 31.12.2020 г. составляла 780 368 тыс. рублей (в том числе НДС – 464 773 тыс. рублей, налог на прибыль – 93 252 тыс. руб., прочие налоги и сборы – 222 343 тыс. рублей).

Кредиторская задолженность Общества на 31.12.2021 г. перед государственными и внебюджетными фондами по строке 1523 бухгалтерского баланса составила 213 375 тыс. рублей, на 31.12.2020 г. – 159 037 тыс. рублей. Задолженность по налогам и взносам текущая, просроченной задолженности нет.

3.12.1 Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость (НДС) по проданным товарам, продукции, работам и услугам начисляется на раннюю из дат: дату фактической отгрузки (поставки) товаров, продукции, работ, услуг либо дату их оплаты (частичной оплаты). Сумма НДС по книге продаж за 2021 год составила 7 889 117 тыс. рублей (7 556 925 тыс. рублей – в 2020 году). Согласно книги покупок к вычету принято 6 313 618 тыс. рублей (5 414 272 тыс. рублей – в 2020 году).

3.12.2 Налог на прибыль организации

По данным бухгалтерского учета сумма условного расхода за отчетный год составила 207 179 тыс. рублей (в 2020 году - 526 209 тыс. рублей).

Сумма постоянного налогового расхода (дохода) 87 028 тыс. рублей, определена как разница между суммами постоянного налогового расхода (ПНР) и постоянного налогового дохода (ПНД):

1. ПНР за 2021 год сформировано в сумме 90 942 тыс. рублей (в 2020 году – 88 200 тыс. рублей).

Постоянный налоговый расход образовался в результате разниц в бухгалтерском и налоговом учетах, возникших при формировании первоначальной стоимости объектов основных средств, принятых в уставный капитал Общества, при принятии в расходы выплат социального характера (все виды материальной помощи, компенсации расходов дошкольных учреждений, оплата по договорам на содержание детей, премии (поощрения) работников, путевки на санаторно-курортное лечение, оплата отпуска сверх норм по коллективному договору), убытков по объектам обслуживающих производств, убытков прошлых лет, разницы в остаточной стоимости по реализованным и списанным основным средствам, списанию основных средств непроизводственного характера, выплат председателям профессионального комитета и отчислений профессиональному комитету, расходов на благотворительность и на проведение культурно-просветительных и спортивных мероприятий.

2. ПНД за отчетный год составило 3 914 тыс. рублей (в 2020 году – 15 244 тыс. рублей).

Постоянный налоговый доход сформирован в основном в результате возникновения постоянных разниц в связи с различиями формирования в бухгалтерском и налоговом учетах прибыли прошлых лет.

В отчетном году на корректировку условного расхода в целях определения налога на прибыль, исчисляемого по данным налогового учета (текущего налога на прибыль) повлияла сумма постоянного налогового расхода, равная $(90\,942 - 3\,914) = 87\,028$ тыс. рублей. В 2020 году по строке 2421 Отчета о финансовых результатах была отражена сумма 72 956 тыс. рублей.

Отложенный налог на прибыль за 2021 год, повлиявший на корректировку условного расхода по налогу на прибыль, отражен по строке 2412 Отчета о финансовых результатах в сумме 168 360 тыс. руб.

На изменение отложенного налога на прибыль отчетного года оказали влияние возникшие разницы в связи с различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении убытка от продажи объектов основных средств, различиями в

начислении амортизации основных средств в бухгалтерском учете и для целей налогообложения, а также начислений по оценочным резервам и обязательствам (по сомнительным долгам, по отпускам, по вознаграждениям), взносов работодателей по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, заключенным в пользу работников с негосударственными пенсионными фондами, расходов на НИОКР и резерва по судебным искам. Возникшие разницы обусловлены также различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении расходов на аренду земельных участков, на которых ведется строительство основного средства, в связи с разными правилами списания спецодежды, спецоснастки, спецоборудования, материальных расходов стоимостью до 100 тыс. рублей, расходов на НИОКР, резерва по сомнительным долгам, единовременным включением в налоговом учете в состав расходов затрат на капитальные вложения в размере 10 процентов (30 процентов – в отношении основных средств, относящихся к третьей – седьмой амортизационным группам) первоначальной стоимости основных средств, а также 10 процентов (30 процентов – в отношении основных средств, относящихся к третьей – седьмой амортизационным группам) расходов, которые понесены в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, частичной ликвидации каждого объекта основных средств.

По данным налогового учета налогооблагаемая прибыль за 2021 г. 629 235 тыс. рублей (в 2020 году – 2 275 185 тыс. рублей).

Расшифровка показателя Отчета о финансовых результатах по строке 2460 «Прочее»

Наименование	2021	2020
Штрафные санкции и пени за нарушение налогового законодательства (в том числе по актам проверок)	(56)	(271)
Суммы к доплате/(возврату) налога на прибыль по уточненным декларациям за предыдущие отчетные периоды	684	(18 244)
Итого по строке 2460 «Прочее» отчета о финансовых результатах	(628)	(18 514)

По строке 2460 «Прочее» в 2021 году в том числе отражены пени по налогу на имущество в сумме -50 тыс. рублей, пени по транспортному налогу в сумме -3 тыс. рублей, пени по налогу на прибыль в сумме -3 тыс. руб., а также уточненные декларации по налогу на прибыль за 2018 год в сумме 684 тыс. руб., в 2020 году в том числе отражены пени по налогу на имущество в сумме 45 тыс. рублей, пени по налогу на прибыль в сумме 86 тыс. руб. и пени по налогу на добавленную стоимость в сумме 140 тыс. руб., а также уточненные декларации по налогу на прибыль за 2017, 2018 и 2019 годы в сумме 18 244 тыс. руб.

3.12.3 Прочие налоги и сборы

Суммы начисленных прочих налогов и сборов включены в расходы по обычным видам деятельности в сумме 2 597 021 тыс. рублей (в 2020 году – 2 436 644 тыс. рублей), в прочие расходы – 38 279 тыс. рублей (в 2020 году – 34 998 тыс. рублей).

На расходы по обычным видам деятельности отнесены следующие налоги и сборы: налог на имущество – 639 556 тыс. рублей, водный налог – 13 тыс. рублей, транспортный налог – 7 553 тыс. рублей, земельный налог – 2 361 тыс. рублей, страховые взносы – 1 947 538 тыс. рублей. В состав прочих расходов включены страховые взносы в сумме 38 279 тыс. рублей.

3.13. Оценочные обязательства

Обществом в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2020 год отражены оценочные обязательства АО «ДРСК» по предстоящей оплате отпусков, оценочное обязательство по вознаграждениям и оценочное обязательство по судебным решениям, не вступившим в силу, или в отношении вероятного негативного результата судебного разбирательства. Информация раскрыта в таблице 3.14.1

Суммы по графе 4 «Признано» включают величину созданных оценочных обязательств – 805 968 тыс. рублей (2020 г. – 792 492 тыс. рублей).

Суммы по графе 5 «Погашено» включают величину оценочных обязательств, списанных в счет кредиторской задолженности в отчетном периоде.

Таблица 3.14.1 Оценочные обязательства

тыс. рублей

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Остаток на конец года
1	2	3	4	5	6
Оценочные обязательства - всего,	за 2021 год	392 860	805 968	(805 147)	393 681
в том числе:	за 2020 год	359 139	792 492	(758 771)	392 860
оценочное обязательство по предстоящей оплате отпусков	за 2021 год	372 468	788 794	(784 755)	376 507
	за 2020 год	333 876	772 100	(733 508)	372 468
оценочное обязательство по вознаграждениям	за 2021 год	19 897	17 174	(19 897)	17 174
	за 2020 год	19 588	19 897	(19 588)	19 897
по судебным решениям, не вступившим в силу, или в отношении вероятного негативного результата судебного разбирательства	за 2021 год	495		(495)	-
	за 2020 год	5 675	495	(5 675)	495

Общество признает обязанность по выплате вознаграждений за выполнение установленных квартальных и годовых КПЭ на 2021 год. В виду отсутствия одобренных Решением Правления ПАО «РусГидро» отчетов о выполнении целевых значений КПЭ за 4-й квартал 2021 года и 20211 год величина оценочного обязательства определена в сумме годового и квартального премирования только за выполненные КПЭ с учетом страховых взносов.

3.14. Условные обязательства и условные активы

Судебные разбирательства

Общество является ответчиком в ряде судебных процессов. Однако, по мнению руководства Общества, результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или результатов хозяйственной деятельности Общества.

Кроме того, по некоторым вопросам российское налоговое законодательство не содержит четкого руководства, Общество в отдельных случаях применяет такие интерпретации законодательства, которые приводят к снижению общей суммы налогов Общества.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Общество понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Общества.

Условные активы

Общество является истцом по ряду судебных процессов. Однако, по мнению руководства Общества, результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

3.15. Выручка от продаж

Выручка от продажи продукции (товаров, работ, услуг):

тыс. рублей

Наименование	2021	2020	Изменение	Изменение, %
Выручка от передачи электроэнергии	33 691 571	32 650 406	1 041 165	3,2
Выручка от технологического присоединения	1 995 601	1 941 332	54 269	2,8
Выручка от реализации прочих услуг	363 310	338 253	25 057	6,3
Итого	36 050 482	34 929 991	1 120 491	3,2

Выручка от оказания услуг по передаче электрической энергии увеличилась на 1 041 165 тыс. рублей или 3,2%, в том числе в том числе 1 033 345 тыс. рублей за счет увеличения физических объемов и роста средних тарифов на 7 920 тыс. рублей.

Выручка от технологического присоединения увеличилась на 54 269 тыс. рублей или 2,8% по сравнению с аналогичным периодом 2020 года, в связи с подписанием в 2021 году актов об осуществлении технологического присоединения объектов ПАО «Газпром» (Сила Сибири) на сумму 1 780 146 тыс. рублей.

Прочая выручка увеличилась на 25 057 тыс. рублей в основном за счет заключения договоров на возмездное оказание услуг на ремонтно-эксплуатационное обслуживание электросетевых объектов с АО «НИК-Хабаровский нефтеперерабатывающий завод», АО ГОК «Денисовский», АО ГОК «Инаглинский».

Часть выручки оплачена с использованием в расчетах банковских векселей, держателем которых является ПАО «ДЭК». В 2021 году расчеты производились путем погашения ПАО «ДЭК» задолженности перед Обществом за оказанные услуги по передаче электрической энергии на сумму 32 110 тыс. рублей (в 2020 году – 56 970 тыс. рублей). Полученные векселя были переданы Обществом в уплату оказанных услуг смежными сетевыми организациями. Так же в 2021 году были произведены зачеты встречных однородных обязательств со смежными сетевыми организациями на сумму 25 681 тыс. рублей (2020 г. – 52 772 тыс. рублей).

3.16. Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость проданных товаров (работ, услуг) составила:

тыс. рублей

Наименование	2021	2020	Изменение	Изменение, %
Затраты на передачу электроэнергии	32 375 444	30 773 836	1 601 608	5,2
Затраты на технологическое присоединение	1 252 553	163 209	1 089 344	667,5
Затраты, связанные с реализацией прочих услуг промышленного характера	299 933	272 536	27 397	10,1
Итого	33 927 930	31 209 581	2 718 349	8,7

Информация о расходах по элементам затрат

Наименование показателя	За 2021 г.	За 2020 г.
Материальные затраты	5 417 108	5 156 603
Расходы на оплату труда	6 458 722	6 237 931
Отчисления на социальные нужды	1 888 308	1 808 105
Амортизация	3 064 198	2 750 595
Прочие затраты	17 662 990	15 824 006
Итого по элементам	34 491 326	31 777 240

Управленческие расходы, связанные с обеспечением функционирования АО «ДРСК» как целостного хозяйствующего субъекта, в 2021 году составили 563 260 тыс. рублей (в 2020 году – 567 564 тыс. рублей) и отражены в строке 2120 «Себестоимость продаж» Отчета о финансовых результатах.

Коммерческие расходы в 2021 году составили 136 тыс. рублей (2020 г. – 95 тыс. рублей).

3.17. Прочие доходы и прочие расходы

Наименование видов операций, формирующих прочие доходы / прочие расходы	2021		2020	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Реализация/ликвидация основных средств	3 155	1 446	32 991	11 698
Реализация прочего имущества	117 706	116 660	197 716	195 240
Начисление, изменение и погашение оценочных обязательств	17 876	2 486	24 400	3 562
Прибыль / убыток прошлых лет	21 050	25 996	73 516	20 719
Штрафы, пени, неустойки к получению/уплате	68 558	808	38 197	461
Списание кредиторской/дебиторской задолженности	2 563	679	7 887	1 206
Расходы по коллективному договору	-	185 954	-	185 144
Возмещение убытков к получению/уплате	87 028	5 020	47 323	815
Расходы на благотворительные цели	-	30 605	-	33 680
Налоги и сборы	-	37 610	-	34 755
Иные операции	21 097	73 457	53 895	59 170
Итого прочие доходы/расходы	339 033	480 721	475 925	546 450

3.18. Прибыль (убыток) на акцию

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного периода, причитающейся акционерам-владельцам обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли (убытка) за год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года.

Наименование	2021	2020
Базовая прибыль (убыток) за отчетный период (тысяч рублей)	742 317	2 013 367
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года (тысяч акций)	966 090 999,8	966 090 999,8
Базовая прибыль (убыток) на акцию (рублей)	0,0007	0,0021

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли на акцию.

В 2021 году решений о начислении и выплате дивидендов по акциям Общества не принималось.

3.19. Связанные стороны

3.19.1 Головная организация и преобладающие общества

Общество контролируется Публичным акционерным обществом «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»), которому принадлежит 100 % обыкновенных акций АО «ДРСК» и Публичным акционерным обществом «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»). Конечной головной организацией группы связанных сторон, в которую входит Общество, является ПАО «РусГидро».

Подробная информация о лицах, входящих в группу ПАО «РусГидро» приведена на официальном сайте по адресу: <http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/2019/>

Связанными сторонами Общества также являются:

- лица, перечисленные в списке аффилированных лиц ПАО «ДЭК» по состоянию на 31.12.2021 г., включая изменения на текущую дату, размещенном на официальном сайте по адресу: https://www.dvec.ru/stockholder/disclosure_documents/affiliated_persons/
- лица, перечисленные в списке аффилированных лиц АО "Энергосбытовая компания РусГидро" по состоянию на 31.12.2021 г., включая изменения на текущую дату, размещенном на официальном сайте по адресу: <http://www.esc.rushydro.ru/disclosure/affiliated/2019/>

3.19.2 Выручка от реализации и прочие доходы от операций со связанными сторонами:

тыс. рублей
43

62

Наименование покупателя	2021	2020
Передача электроэнергии, в том числе	21 214 641	20 146 877
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	20 812 339	19 850 153
ПАО «Якутскэнерго»	345 142	293 594
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	57 160	-
Доходы от технологического присоединения к сети, в том числе	1 964	13 799
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	1 098	4 371
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	695	9 171
АО «Теплоэнергосервис»	79	-
Филиал ПАО «РусГидро» - Зейская ГЭС	92	-
Доходы от предоставления услуг по аренде (субаренде) имущества, в том числе	3 464	3 317
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	2 428	2 337
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	90	87
Филиал ПАО «РусГидро» - Бурейская ГЭС	585	594
Русгидро ТК АО	252	296
АО «РАО Энергетические системы Востока»	3	-
АО «Гидроремонт-ВКК»	106	-
Прочие доходы, в том числе	12 073	8 683
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	3 549	2 199
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	3 426	1 740
АО «РАО Энергетические системы Востока»	12	11
Филиал ПАО «РусГидро» - Бурейская ГЭС	4 911	4 671
Филиал ПАО «РусГидро» - Зейская ГЭС	1	-
Русгидро ТК АО	146	-
ПАО «Якутскэнерго»	28	-
Итого	21 232 142	19 409 868

Передача электроэнергии осуществлялась Обществом в 2020 и 2021 годах связанным сторонам по тарифам, установленным региональными регулирующими органами.

3.19.3 Себестоимость и прочие расходы по операциям со связанными сторонами:

тыс. рублей

Наименование поставщика	2021	2020
Покупка электроэнергии, необходимой для компенсации потерь, в том числе	4 293 218	4 072 667
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	3 993 045	3 866 069
ПАО «Якутскэнерго»	300 173	206 598
Покупная электроэнергия на хозяйственные нужды, в том числе	262 274	257 538
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	253 146	249 293
ПАО «Якутскэнерго»	9 228	8 245
Покупная теплоэнергия на хозяйственные нужды, в том числе	53 848	35 333
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	33 944	30 064
АО «Теплоэнергосервис»	14 432	5 269
УК ГидроОГК АО	9 674	-
Арендные платежи, в том числе	139 597	137 782

Наименование поставщика	2021	2020
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	1 127	1 127
АО «РАО Энергетические системы Востока»	138 409	136 596
Филиал ПАО «РусГидро» - Зейская ГЭС	54	-
Филиал ПАО «РусГидро» - Бурейская ГЭС	1	-
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	6	-
Расходы на охрану, в том числе	1 313	-
АО «РусГидро Снабжение»	1 313	-
Расходы на консультационные услуги, в том числе	12 751	13 084
ООО «РусГидро ИТ сервис»	12 751	13 084
Расходы на приобретение объектов основных средств, в том числе	1 566	1 068
АО «РусГидро Снабжение»	1 566	266
Филиал ПАО «РусГидро» - Бурейская ГЭС	-	802
Расходы на приобретение/строительство объектов незавершенного строительства, в том числе	145 113	115 994
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	11	7
АО «Гидроремонт-ВКК»	128 094	110 760
АО «РусГидро Снабжение»	10 710	5 227
АО «Ленгидпроект»	1 364	
УК ГидроОГК АО	4 934	
Расходы на приобретение МПЗ, в том числе	1 837	1 556
АО «РусГидро Снабжение»	1 787	898
АО «Нерюнгриэнергоремонт»	-	13
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	-	606
Хабаровская ремонтно-монтажная компания АО	50	39
Прочие расходы	16 904	16 508
Итого	4 932 623	4 660 558

Операции закупок у связанных сторон проводились на обычных коммерческих условиях.

3.19.4 Дебиторская задолженность связанных сторон

тыс. рублей

Наименование дебитора	На 31.12.2021 года	На 31.12.2020 года	На 31.12.2019 года
Теплоэнергия	56	-	-
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	56	-	-
Передача электроэнергии, в том числе	1 158 153	908 757	1 192 738
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	1 137 745	899 145	1 186 498
ПАО «Якутскэнерго»	14 967	9 612	5 529
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	5 441		
Аренда, в том числе	334	338	303
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	233	199	242
Гидроремонт-ВКК АО	30	0	2
Филиал ПАО «РусГидро» - Бурейская ГЭС	54		

45



Наименование дебитора	На 31.12.2021 года	На 31.12.2020 года	На 31.12.2019 года
Русгидро ТК АО	17		
Авансы выданные, в том числе	134 409	74 805	4 405
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	5 933	29 361	2 543
Гидроремонт-ВКК АО	110 369	44 117	-
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	492	959	1 482
АО «Хабаровская ремонтно-монтажная компания»	16 784		
АО «Теплоэнергосервис»	831		
Прочие дебиторы	1 042	453	984
Итого	1 293 994	984 353	1 198 430

3.19.5 Кредиторская задолженность перед связанными сторонами

тыс. рублей

Наименование кредитора	На 31.12.2021 года	На 31.12.2020 года	На 31.12.2019 года
Приобретение электроэнергии, необходимой для компенсации потерь, в том числе	283 102	66 981	430 347
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	251 434	66 602	403 119
ПАО «Якутскэнерго»	31 668	379	27 228
Аренда, в том числе	13 132	14 263	16 252
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	108	108	108
АО «РАО Энергетические системы Востока»	13 019	14 150	16 138
Филиал ПАО «РусГидро» - Зейская ГЭС	5	-	-
Строительно-монтажные работы, в том числе	58 855	-	11 153
АО «Гидроремонт-ВКК»	58 855	-	11 153
Расчеты, связанные с приобретением основных средств, в том числе	2 740 299	130 129	119 815
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	113 862	116 838	119 815
АО «РАО Энергетические системы Востока»	2 626 437	13 291	-
Авансы, полученные по технологическому присоединению к сети, в том числе	1 179	807	14 571
Филиал ПАО «РусГидро» - Зейская ГЭС	1	-	185
Филиал ПАО «РусГидро» - Бурейская ГЭС	239	-	9 198
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	11	807	5 188
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	928	-	-
Приобретение электроэнергии на хозяйственные нужды, в том числе	5 343	2 640	7 195
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	4 499	1 984	6 567
ПАО «Якутскэнерго»	844	656	628
Покупная теплоэнергия	1 578	-	-
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	1 548	-	-
АО «Теплоэнергосервис»	30	-	-
Прочая кредиторская задолженность	36 713	39 516	19 089
Итого	3 140 201	254 336	618 422

3.19.6 Существенные денежные потоки Общества и связанных сторон представлены в таблице:

тыс. рублей

Наименование основного/дочернего/зависимого общества	Поступления		Платежи	
	2021	2020	2021	2020
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	24 666 836	24 031 032	4 911 632	5 310 258
ПАО «Якутскэнерго»	408 816	348 262	339 804	284 713
АО «РАО Энергетические системы Востока»	19	654	170 636	167 903
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	68 088	7 644	42 610	40 426
АО «Хабаровская ремонтно-монтажная компания»	-	-	60	47
ООО «РусГидро ИТ сервис»	-	-	15 346	14 408
АО «Гидроремонт-ВКК»	98	-	97 614	174 932
ПАО «РусГидро»		171 253	-	1 044
АО «РусГидро Снабжение»	-	-	22 172	6 593
Русгидро ТК АО	538		-	-
Филиал ПАО «РусГидро» - Зейская ГЭС	112		65	-
Филиал ПАО «РусГидро» - Бурейская ГЭС	6 529		1	-
АО «Теплоэнергосервис»			17 323	-
АО «Ленгидпроект»			1 473	-
АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»			18 088	-
ОАО «Сахалинэнерго»			3 284	-
Прочие контрагенты	-	2 126	-	7 075
Итого	25 151 036	24 560 971	5 640 108	6 007 399

Поступления и платежи по операциям со связанными сторонами (за исключением приобретения объектов основных средств и незавершенного строительства у связанных сторон) относятся к денежным потокам по текущей деятельности.

Приобретение объектов основных средств и незавершенного строительства у связанных сторон относится к денежным потокам по инвестиционной деятельности.

3.19.7. Вознаграждения основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров, генерального директора, заместителей генерального директора Общества. Список членов Совета директоров приведен в разделе I «Общие сведения» настоящих Пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Сумма начисленных краткосрочных вознаграждений вышеуказанных лиц за 2021 год составила 71 396 тыс. рублей (2020 г. – 71 238 тыс. рублей), в том числе членам Совета директоров – 885 тыс. рублей (2020 г. – 778 тыс. рублей).

3.19.8. Информация по операциям с негосударственным пенсионным фондом

В соответствии с законодательством РФ и отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на 2009-2021 годы разработана Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества. Основной задачей негосударственного пенсионного обеспечения является оказание финансовой поддержки работникам Общества при выходе на пенсию. В 2021 году величина взносов

Общества в Негосударственный пенсионный фонд «Открытие» составила 65 853 тыс. рублей (в 2020 году – 65 853 тыс. рублей).

В свою очередь Негосударственный пенсионный фонд «Открытие» арендует имущество, принадлежащее Обществу. Арендные платежи за 2021 год составили 55 тыс. рублей (2020 г. – 50 тыс. рублей).

3.20. Обеспечения обязательств и платежей

Наименование показателя	На 31.12.2021 г.	На 31.12.2020 г.	На 31.12.2019 г.
Полученные - всего	460 272	389 318	912 550
Банковские гарантии	460 272	389 318	912 550

Банковские гарантии предоставлены контрагентами Обществу в обеспечение исполнения их обязательств по возврату авансов, выданных, и надлежащего исполнения ими обязательств по договору подряда СМР. Значительный объем обеспечений получен от поставщиков и подрядчиков, выполняющих работы по строительству и реконструкция электрических сетей 10/0,4 кВ в г. Свободный для заявителя МКУ «Стройсервис» в сумме 39 179 тыс. рублей и реализации программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК) в сумме 66 922 тыс. рублей

3.21. События после отчетной даты

События после отчетной даты, оказывающие существенное влияние на деятельность АО «ДРСК» и требующие раскрытия в отчетности, отсутствуют.

Руководитель



Ю. А. Андренко

Главный бухгалтер



Е. А. Игнатова



18 февраля 2022 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

**Общему собранию акционеров
АО «ДРСК»****ЗАКЛЮЧЕНИЕ
Ревизионной комиссии АО «ДРСК»
по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности
АО «ДРСК» за 2021 год**

г. Москва

18 марта 2022 года

В соответствии с решением Ревизионной комиссии АО «ДРСК» (протокол заседания Ревизионной комиссии АО «ДРСК» от 07.02.2022 №2) проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности АО «ДРСК» (далее – Общество) за период с 01.01.2021 года по 31.12.2021 года (далее – Ревизионная проверка).

Основными целями Ревизионной проверки является получение разумной уверенности в том, что:

- данные, содержащиеся в отчетах и иных финансовых документах Общества достоверны;
- ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществлялось с соблюдением требований действующего законодательства и локальных нормативных актов Общества;
- финансово-хозяйственная деятельность велась с соблюдением интересов Общества и его акционеров.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, ведение деятельности с учетом интересов Общества и его акционеров, представление достоверной финансовой отчетности несет исполнительный орган Общества.

Ревизионная проверка проведена на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, с целью получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2021 год не содержит существенных искажений.

В ходе проведения проверки факты нарушений правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на финансовые результаты Общества, не выявлены.

Финансовая отчетность сформирована в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

По мнению Ревизионной комиссии Общества, с учетом заключения Аудитора Общества, отчетность (годовой отчет, бухгалтерская отчетность) Общества за 2021 год отражает достоверно, во всех существенных аспектах, финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2021 года по 31.12.2021 года включительно.

Заключение Ревизионной комиссии АО «ДРСК» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности АО «ДРСК» за 2021 год утверждено решением Ревизионной комиссии АО «ДРСК» от 18.03.2022 года (протокол заседания Ревизионной комиссии АО «ДРСК» от 18.03.2022 №3).

Председатель
Ревизионной комиссии
АО «ДРСК»



О.В. Рохлина

Член Ревизионной комиссии
АО «ДРСК»



О.М. Жихарева

Член Ревизионной комиссии
АО «ДРСК»



Н.А. Щедрин