

Дальневосточная распределительная сетевая компания



# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2017

Мы несём свет людям!



Утвержден годовым Общим  
собранием акционеров АО «ДРСК»  
от 29.06.2018 года (протокол № 324)

Предварительно утвержден  
Советом директоров АО «ДРСК»  
Протокол № 7 от 29.05. 2018 г.

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ за 2017 год

**Акционерное общество  
«Дальневосточная  
распределительная  
сетевая компания»**

**Генеральный директор  
АО «ДРСК»**



**Ю. А. Андреев**

**г. Благовещенск, 2018**

---

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА К АКЦИОНЕРАМ .....</b>	<b>6</b>
<b>РАЗДЕЛ 1. РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>8</b>
1.1. Об Обществе и его положение в отрасли.....	8
1.1.1. Краткая история Общества, справка об обществе на настоящее время, стратегия Общества .....	8
1.1.2. Обзор основных событий в отчетном периоде, повлиявших на развитие Общества .....	12
1.1.3. Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность .....	13
1.1.4. Описание конкурентного окружения Общества .....	13
1.1.5. Информация об основных клиентах (группах клиентов) компании, принципах работы с ними (клиентская политика) .....	14
1.2. Стратегические цели.....	14
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества.....	15
1.4. Управление рисками .....	24
1.5. Основные достижения в 2017 году .....	29
<b>РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....</b>	<b>30</b>
2.1. Работа органов управления и контроля.....	30
2.1.1. Общее собрание акционеров .....	30
2.1.2. Совет директоров .....	30
2.1.3. Исполнительный орган .....	32
2.1.4. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества .....	32
2.1.5. Ревизионная комиссия.....	33
2.2. Отчет Совета директоров.....	34
2.3. Уставный капитал.....	34
2.4. Структура акционерного капитала .....	35
2.5. Общество на рынке ценных бумаг .....	35
2.6. Участие Общества в иных организациях .....	36
<b>РАЗДЕЛ 3. ПРОИЗВОДСТВО .....</b>	<b>37</b>
<b>РАЗДЕЛ 4. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ .....</b>	<b>39</b>
4.1. Выполнение годовой программы ремонтов .....	39
4.2. Источники финансирования ремонтных программ .....	39
4.3. Затраты на программы ТПиР.....	39
<b>РАЗДЕЛ 5. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ .....</b>	<b>41</b>
5.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества .....	41

5.2. Финансовая отчетность Общества за 2017 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества .....	42
5.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества .....	44
5.3.1. Финансовые показатели .....	44
5.3.2. Показатели эффективности .....	45
5.3.3. Показатели управления операционной задолженностью .....	45
5.3.4. Показатели ликвидности.....	46
5.3.5. Показатели структуры капитала.....	46
5.3.6. Показатели доходности капитала .....	46
5.4. Анализ дебиторской задолженности .....	47
5.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов .....	48
5.6. Распределение прибыли и дивидендная политика.....	48
<b>РАЗДЕЛ 6. ИНВЕСТИЦИИ .....</b>	<b>49</b>
6.1. Динамика капитальных вложений.....	49
6.2. Данные о вводах мощностей в физических единицах и основных фондов в денежном выражении за год.....	51
6.3. Источники финансирования инвестиционной программы отчетного года.....	51
6.4. Цели и задачи по инвестиционной деятельности на ближайшую перспективу .....	54
6.5. Достигнутый эффект от реализованных за последние 3 года инвестиционных проектов.....	55
<b>РАЗДЕЛ 7. ИННОВАЦИИ .....</b>	<b>57</b>
<b>РАЗДЕЛ 8. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО .....</b>	<b>60</b>
8.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества.....	60
8.2. Информация о динамике численности персонала за последние три года .....	60
8.3. О развитии персонала .....	62
8.4. О затратах на оплату труда работников .....	66
8.5. О Социальной политике. о социальном партнёрстве .....	67
8.6. Благотворительная деятельность.....	69
<b>РАЗДЕЛ 9. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА.....</b>	<b>70</b>
<b>РАЗДЕЛ 10. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....</b>	<b>77</b>
<b>КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ .....</b>	<b>86</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 1. БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТ ОБЩЕСТВА ЗА 2017 ГОД.....</b>	<b>87</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА ОБЩЕСТВА.....</b>	<b>140</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 3. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ.....</b>	<b>144</b>

# ГЛОССАРИЙ

- АИИС КУЭ** автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
- АО «ДРСК», Общество, Компания** Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»
- АСДУ** автоматизированная система диспетчерского управления
- ВЛ** воздушная линия
- ВЧ** высокочастотная связь
- ГКПЗ** годовая комплексная программа закупок
- Группа «РусГидро»** Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»), дочерние и подконтрольные общества ПАО «РусГидро» и компании, входящие в одну группу лиц с ПАО «РусГидро»
- ДО** дочерние общества
- ДФО** Дальневосточный федеральный округ
- ЕНЭС** единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
- ЕАО** Еврейская автономная область
- ИП** инвестиционная программа
- КПЭ** ключевые показатели эффективности
- КРВЭиПД** комиссия по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности
- кВ·А** киловольт-ампер
- ЛЭП** линия электропередачи
- МТР** материально-технические ресурсы
- МВ·А** мегавольт-ампер
- НТД** нормативно-техническая документация
- НВВ** необходимая валовая выручка
- НИОКР** научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
- ПАО «ДЭК»** Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»
- ПАО «РАО ЭС Востока»** Публичное акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»
- ПАО «РусГидро»** Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»
- ОЗП** осенне-зимний период
- ОРЭ** оптовый рынок электроэнергии
- ПБУ** правила бухгалтерского учета
- ПС** подстанция
- ПСД** проектно-сметная документация
- РДУ** региональное диспетчерское управление
- РЗА** релейная защита и автоматика
- РСК** распределительная сетевая компания
- РЭК** региональная энергетическая комиссия
- РЭС** район электрических сетей
- СВА** Служба внутреннего аудита
- СИП** самонесущий изолированный провод
- СМК** система менеджмента качества
- СМОЗиОБТ** система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда
- СУП** система управления персоналом
- СЭМ** система экологического менеджмента
- ТОСЭР (ТОР)** территория опережающего социально-экономического развития
- ТП** трансформаторный пункт
- ТПиР** техническое перевооружение и реконструкция
- ТУ** технические условия
- ФОТ** Фонд оплаты труда
- ФАС** Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
- ЭС** электрические сети

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА К АКЦИОНЕРАМ



*Председатель Совета директоров АО «ДРСК»  
**С.В. Васильев***



*Генеральный директор АО «ДРСК»  
**Ю.А. Андреев***

### **Уважаемые акционеры!**

2017 год для Компании стал годом устойчивого, поступательного развития. Действия менеджмента были направлены на повышение операционной эффективности, инвестиционной привлекательности, а также финансовой устойчивости Компании. В результате проделанной работы отмечен значительный рост финансово-экономических показателей, снижены потери, повышена доступность энергетической инфраструктуры, реализация инвестиционной программы проведена с применением наиболее перспективных научно-технических и энергосберегающих технологий.

АО «ДРСК» вышло на новый рубеж по объёму полученной чистой прибыли. Чистая прибыль составила 2 299 млн.руб., что является максимальным результатом за период с 2007 года. Столь значительное улучшение финансового результата отчетного года обусловлено как увеличением выручки от услуг по передаче электроэнергии по всем территориям деятельности Компании, так и проведенной в 2017 году работой по оптимизации операционных издержек и реализацией мероприятий по финансовому оздоровлению.

АО «ДРСК» в отчетном году приняло активное участие в реализации важнейших государственных инфраструктурных проектов для территорий опережающего развития. Советом директоров и руководством Компании были скоординированы действия всех участников энергетического рынка зоны деятельности компании для оптимизации схем, сроков и объемов затрат на строительство новых энергообъектов и технологическое присоединение к существующим электрическим сетям Компании.

В течение всего отчетного года руководство Компании не снижало темпов выполнения взятых на себя обязательств по реализации инвестиционной и ремонтной программ. Филиалы Общества строили электрические сети для подключения коммерческих и промышленных объектов, объектов массового и индивидуального жилищного строительства, инфраструктуру для социальных проектов, реализуемых администрациями регионов.

Необходимо отметить увеличение количества масштабных проектов, реализуемых на территории дальневосточного региона, электроснабжение которых планируется осуществлять от сетей АО «ДРСК». Это объекты строительства Амурского газоперерабатывающего завода в г. Свободном, ряд объектов газотранспортной системы «Сила Сибири» в Амурской области и Республике Саха (Якутия), ТЭС «Михайловский» и ТЭС «Большой камень» в Приморском крае, ТЭС «Хабаровск», «Комсомольск» и «Николаевск» в Хабаровском крае, ТЭС «Белогорск» в Амурской области. В текущем году АО «ДРСК» обеспечило электроснабжение части указанных объектов, в т. ч. первая очередь жилых микрорайонов в п. Большой камень Приморского края, введена в эксплуатацию подстанция «Заводская» 35/10 кВ в Амурской области для подключения площадок строительства объектов Амурского газоперерабатывающего завода.

Одной из наиболее важных задач в 2017 году явилась подготовка и обеспечение надёжного электроснабжения Восточного экономического форума – мероприятия международного уровня, с участием Президента Российской Федерации, других глав государств тихоокеанского

региона, политической и бизнес элиты. Данное мероприятие проведено с 5 по 7 сентября в г. Владивостоке на о. Русском. При непосредственном участии Общества реализованы электрические схемы бесперебойного и резервного электроснабжения потребителей особой группы первой категории надежности объектов Форума. В рамках своей компетенции, АО «ДРСК» полностью обеспечило энергетическую безопасность мероприятий Восточного экономического форума.

В 2017 году Компанией было введено в эксплуатацию 785 км линий электропередачи (257% от плана). Перевыполнение плана ввода линий электропередачи связано с вводом основных средств по мероприятиям технологического присоединения потребителей, выполненным в соответствии с фактически поданными заявками. Ввод трансформаторной мощности составил 182 МВА (60% от плана). Перенос сроков технологического присоединения объектов ТЭСЭР «Михайловский» из-за неготовности заявителя и ПАО «ФСК ЕЭС» привел к невозможности ввода объектов АО «ДРСК» в отчетном году и не полному исполнению годовых плановых показателей Компании по вводу трансформаторной мощности. Объем капитальных вложений в электросетевой комплекс Общества составил 5 237 млн. рублей.

В 2017 году АО «ДРСК» заключено более 13,5 тысяч договоров на технологическое присоединение и подписано более 13 тысяч актов технологического присоединения. За такими результатами стоит не только большая организационная работа внутри Компании с реализацией исполнения мероприятий по повышению клиентоориентированности, но и эффективное взаимодействие с органами власти всех субъектов ДФО, на территории которых осуществляет свою деятельность наша Компания.

В 2017 году в Компании проведен второй надзорный аудит интегрированной системы менеджмента. Ведущие аудиторы сертифицирующей организации АО «Bureau Veritas Certification Rus» оценили соответствие ИСМ требованиям международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. При проведении Надзорного аудита экспертами не выявлено ни одного несоответствия.

В области охраны окружающей среды АО «ДРСК» в 2017 году отработало без единого предписания и штрафа.

В рамках выполнения Федерального закона от 23.11.2009 №261 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» Обществом получен энергетический паспорт сроком действия до 2021 года.

Компании удалось сохранить грамотный и сплоченный коллектив, готовый не только выполнять свои производственные задачи: работать на снижение аварийности, поддерживать в надлежащем техническом состоянии и создавать энергетическую инфраструктуры, но и мобилизоваться в период нештатных, чрезвычайных ситуаций.

Основным приоритетом и одной из важнейших задач менеджмента Компании остается достижение высоких показателей в сфере охраны труда, промышленной безопасности и защиты окружающей среды как важнейших факторов устойчивого развития электросетевого комплекса Дальнего Востока.

АО «ДРСК» с уверенностью смотрит в будущее. Впереди – большая работа в области развития электрических сетей Дальнего Востока. Мы делаем все, чтобы улучшить надежность и безопасность работы оборудования и повысить профессионализм и квалификацию наших сотрудников. Мы благодарим наших акционеров, партнеров и сотрудников компании за вклад в развитие Общества и приложим все усилия для реализации намеченных планов и достижения поставленных целей.

Уверены, что и в 2018 году мы не сбавим обороты, повышая эффективность работы электросетевых объектов и надежность энергоснабжения потребителей Дальнего Востока, способствуя развитию энергетики и экономики Дальневосточного Федерального округа.

**Председатель  
Совета директоров АО «ДРСК»**



**С.В. Васильев**

**Генеральный директор АО «ДРСК»**



**Ю.А. Андреев**

## РАЗДЕЛ 1. РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА

### 1.1. Об Обществе и его положение в отрасли

#### 1.1.1. Краткая история Общества, справка об Обществе на настоящее время

##### Краткая история Общества

Согласно ст.6 Федерального Закона «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» от 26.03.2003 года №36-ФЗ юридическим лицам запрещается совмещение деятельности по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике с деятельностью по производству и купле-продаже электроэнергии. В соответствии с данным требованием, Советом директоров ОАО «РАО ЕЭС России» 2 сентября 2005 года (протокол №202) было принято решение «О проекте реформирования энергокомпаний Дальнего Востока», предусматривающее создание АО «ДРСК» на базе распределительных сетевых активов ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго», единственным акционером которой после завершения реформирования энергокомпаний Дальнего Востока является ПАО «ДЭК».

**22 декабря 2005 года осуществлена государственная регистрация Открытого акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания».**

Сведения о государственной регистрации компании:

Дата государственной регистрации общества: 22.12.2005

Номер свидетельства о государственной регистрации: 28 № 000422277

Государственный регистрационный номер: 1052800111308

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Межрайонная инспекция ФНС России №1 по Амурской области

В 2006 году АО «ДРСК» осуществлялась организационно-корпоративная работа по проведению процедур, связанных с реформированием энергокомпаний Дальнего Востока, регистрацией эмиссии акций Общества, внесением имущества в уставный капитал Общества, получением разрешений антимонопольных органов на совершение сделок, а также реализацией мероприятий, связанных с подготовкой начала с 01.01.2007 года операционной деятельности Общества, в том числе определение структуры и численности в подразделениях Общества, подбор и расстановка кадров, создание филиалов Общества и т.п.

После передачи имущества ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго» в уставный капитал АО «ДРСК» (31.12.2006 года) **с 01.01.2007 года АО «ДРСК» начало операционную деятельность.**

В связи с приведением наименования Общества в соответствии с требованиями главы 4 части первой Гражданского кодекса РФ (Федеральный закон от 05.05.2014 № 99-ФЗ) **10 июля 2015 года** Межрайонная инспекция ФНС России №1 по Амурской области **осуществлена регистрация новой редакции Устава Общества, согласно которой Общество переименовано в Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (АО «ДРСК»)**, а организационно-правовая форма Общества изменена с открытого акционерного общества на непубличное акционерное общество.

##### Справка об Обществе на текущий момент

Общество входит в Группу РусГидро.

Единственным акционером АО «ДРСК» является Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»), которое владеет 100% обыкновенных акций Общества. ПАО «РусГидро» владеет 52,07% от уставного капитала ПАО «ДЭК» (1,04% – прямой контроль; 51,03% – косвенный контроль). Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» (АО «РАО ЭС Востока») владеет 51,03 % от уставного капитала ПАО «ДЭК» (прямой контроль). ПАО «РусГидро» владеет 84,39% от уставного капитала АО «РАО ЭС Востока» (прямой контроль).

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО РАО «ЕЭС России». В настоящее время ПАО «РусГидро» объединяет более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.

АО «ДРСК» обеспечивает передачу и распределение электрической энергии по

распределительным сетям на территориях Амурской области, Хабаровского края, Еврейской автономной области, Приморского края и южного района Республики Саха (Якутия), а также оказывает услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям компании на данных территориях. Общая площадь регионов обслуживания составляет 1 604,3 тыс. кв. км, численность населения данных регионов - по итогам Всероссийской переписи населения 2010 г. составила свыше 5,2 млн. человек.

В обслуживании компании на конец отчетного периода находилось 58,111 тысяч километров линий электропередач напряжением 0,4 - 110 кВ и 709 подстанций напряжением 35-220 кВ.

Головной офис Общества расположен в г. Благовещенске Амурской области

**Три органа управления:**

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Организационная структура АО «ДРСК» построена по линейно-функциональному принципу, обеспечивающему централизацию принятия ключевых решений.

**Исполнительный аппарат:**

- уровень Генерального директора;
- уровень заместителей Генерального директора;
- уровень начальников департаментов по направлениям;
- уровень начальников отделов и служб.

**Три уровня организационной структуры:**

- уровень Исполнительного аппарата;
- уровень филиалов;
- уровень структурных подразделений (СП), РЭС филиалов.

**Перечень филиалов АО "ДРСК":**

№	Наименование	Место нахождения
1	Амурские электрические сети	675003, г. Благовещенск, ул. Театральная, 179
2	Приморские электрические сети	690080, г. Владивосток, ул. Командорская, 13-а
3	Хабаровские электрические сети	680009, г. Хабаровск, ул. Промышленная, 13
4	Электрические сети Еврейской автономной области	679016, ЕАО, г. Биробиджан, ул. Черноморская, 6
5	Южно-Якутские электрические сети	678900, республика Саха (Якутия), г. Алдан, ул. Линейная, 4.

**Основными блоками организационной структуры исполнительного аппарата Общества являются следующие блоки:**

- Корпоративное управление
- Управление СМК, СЭМ и СМОЗиОБТ
- Управление экономикой и финансами
- Учет и реализация услуг по передаче электроэнергии
- Ремонт и техническое обслуживание сетевого комплекса

- Оперативно технологическое управление
- Технологическое присоединение к электрическим сетям
- Управление персоналом
- Обеспечение ИТ-ресурсами
- Правовое обеспечение
- Материально - техническое обеспечение
- Закупки
- PR и взаимодействие с потребителями
- Управление инвестициями
- Механизация и автотранспорт
- Хозяйственное обеспечение
- Бухгалтерский учет и отчетность
- Налоговая деятельность
- Управление собственностью
- Внутренние аудиты
- Экономическая безопасность
- Документационное обеспечение управления

Организационная структура исполнительного аппарата компании размещена на сайте Общества.

В соответствии с Уставом АО «ДРСК» основными видами деятельности Общества являются:

- оказание услуг по передаче электрической энергии;
- оказание услуг по распределению электрической энергии;
- оперативно-диспетчерское управление и соблюдение режимов энергосбережения и энергопотребления;
- оказание услуг по присоединению к электрическим сетям;
- оказание услуг по сбору, передаче и обработке технологической информации, включая данные измерений и учёта;
- осуществление контроля за безопасным обслуживанием электрических установок у потребителей, подключенных к электрическим сетям общества;
- деятельность по эксплуатации электрических сетей;
- покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности);
- реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) на основании решений уполномоченных органов о присвоении статуса гарантирующего поставщика;
- выполнение функций гарантирующего поставщика на основании решений уполномоченных органов;
- деятельность по эксплуатации тепловых сетей;
- деятельность по эксплуатации газовых сетей;
- оказание услуг по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа хозяйствующих субъектов;
- оказание услуг по доверительному управлению имуществом;
- осуществление операций с ценными бумагами в порядке, определенном действующим законодательством Российской Федерации;
- осуществление агентской деятельности;
- проектно-сметные, изыскательские, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;
- оказание транспортно-экспедиционных услуг;
- оказание консалтинговых услуг;
- выполнение работ, определяющих условия параллельной работы в соответствии с режимами Единой энергетической системы России в рамках договорных отношений;
- эксплуатация по договорам с собственниками энергетических объектов, не находящихся на балансе Общества;

- обеспечение работоспособности и исправности энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение технического обслуживания, диагностики, ремонта электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, а также технологическое управление ими;
- проведение испытаний и измерений энергоустановок (в том числе потребителей);
- обеспечение работоспособности и исправности, проведение технического обслуживания, диагностики и ремонта сетей технологической связи, средств измерений и учета, оборудования релейной защиты и противоаварийной автоматики и иного, технологического оборудования, связанного с функционированием электросетевого хозяйства, а также технологическое управление ими;
- разработка долгосрочных прогнозов, перспективных и текущих планов развития электросетевого комплекса, целевых комплексных научно-технических, экономических и социальных программ;
- развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку;
- развитие сетей технологической связи, средств измерений и учета, оборудования релейной защиты и противоаварийной автоматики и иного технологического оборудования, связанного с функционированием электросетевого хозяйства, включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку;
- эксплуатация взрывоопасных, химически опасных и пожароопасных производственных объектов;
- создание и освоение новой техники и технологий, обеспечивающих эффективность, безопасность и экологичность работы промышленных объектов, создание условий для развития электроэнергетической системы России, реализации отраслевых научно-технических и инновационных программ, участие в формировании отраслевых фондов НИОКР;
- осуществление производственного контроля за состоянием промышленной безопасности опасных производственных объектов;
- организация работы по обеспечению охраны труда;
- организация работы по обеспечению надежной и безаварийной работы оборудования;
- осуществление видов деятельности, связанных с работами и услугами природоохранного назначения;
- деятельность, процесс которой связан с воздействием на окружающую среду, образованием, сбором, использованием, обезвреживанием, хранением, захоронением, перемещением, транспортированием и размещением промышленных отходов;
- деятельность по использованию водных объектов;
- деятельность по использованию природных ресурсов, в том числе недр и лесного фонда;
- деятельность в области метрологии;
- деятельность по изготовлению и ремонту средств измерений;
- деятельность на предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию приборов и инструментов для измерения, контроля, испытания, навигации, локации и прочих целей;
- деятельность по обращению с опасными отходами;
- деятельность по предупреждению и тушению пожаров;
- производство работ по монтажу, ремонту и обслуживанию средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений;
- организация и проведение работы с кадрами, включая подготовку и переподготовку, проверку знаний персоналом правил технической эксплуатации, правил пожарной безопасности и нормативных документов по охране труда, а также других правил и инструкций в соответствии с действующими нормативными документами;
- перевозки пассажиров и грузов автомобильным, железнодорожным, авиационным и внутренним водным транспортом (в том числе в отношении опасных грузов);
- деятельность по техническому обслуживанию и ремонту подвижного состава на железнодорожном транспорте;
- деятельность по техническому обслуживанию и ремонту технических средств, используемых на железнодорожном транспорте;
- погрузочно-разгрузочная деятельность на железнодорожном транспорте (в том числе в отношении опасных грузов);
- погрузочно-разгрузочная деятельность на внутреннем водном транспорте (в том числе в отношении опасных грузов);
- эксплуатация, техническое обслуживание и ремонт автомобильного, внутреннего водного транспорта и грузоподъемных механизмов, используемых в технологических целях;

- внешнеэкономическая деятельность;
- хранение нефти, газа и продуктов их переработки;
- деятельность по выполнению функций заказчика-застройщика;
- проектирование зданий и сооружений I и II уровней ответственности в соответствии с государственным стандартом;
- строительство зданий и сооружений I и II уровней ответственности в соответствии с государственным стандартом;
- услуги местной телефонной связи;
- аренда каналов связи;
- услуги телематических служб (в том числе служба электронной почты, служба доступа к информационным ресурсам, информационно-справочная служба, служба Телефакс, служба Комфакс, служба Бюрофакс, служба обработки сообщений, служба голосовых сообщений, служба передачи речевой информации);
- услуги передачи данных;
- использование орбитально-частотных ресурсов и радиочастот, радиочастотных каналов и радиоэлектронных средств для организации радиосвязи для осуществления телевизионного вещания и радиовещания (в том числе вещания дополнительной информации);
- аренда зданий, сооружений, оборудования, машин и механизмов;
- деятельность по технической защите конфиденциальной информации;
- осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну, в соответствии с законодательством и иными нормативными актами Российской Федерации;
- организация и проведение мероприятий по мобилизационной подготовке, гражданской обороне, защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, защите сведений, составляющих государственную тайну, в соответствии с законодательством РФ;
- реализация мер по обеспечению безопасного функционирования объектов топливно-энергетического комплекса, защите от актов незаконного вмешательства, в соответствии с законодательством РФ;
- оказание услуг в области охраны труда (в том числе проведение специальной оценки условий труда, обучение работодателей и работников вопросам охраны труда, проведение лабораторных исследований (измерений) факторов производственной среды и трудового процесса в целях обеспечения государственной экспертизы условий труда);
- оказание услуг по медицинской деятельности, в том числе санаторно-курортное обслуживание;
- иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

### 1.1.2. Обзор основных событий в отчетном периоде, повлиявших на развитие Общества

2017 год стал для ДРСК годом начала большого строительства. Компания приступила к возведению объектов энергетической инфраструктуры для территорий опережающего социально-экономического развития региона в четырех регионах Дальнего Востока: в Амурской области, Приморском и Хабаровском краях, Еврейской автономной области.

В марте 2017 года с опережением сроков были подключены к электроснабжению резиденты ТОР «Приамурская» и «Белогорск». Завершено подключение к электроснабжению объектов ТОР «Амуро-Хинганская» в ЕАО. Для подключения строительства моста произведена замена силового трансформатора на ПС «Ленинск», с увеличением его мощности с 6,3 до 25 МВА.

В 2017 году были обеспечены электроэнергией две строительные площадки межгосударственного мостового перехода через реку Амур на территории ТОР «Приамурская». Суммарная мощность подключенных объектов составила 3 МВт.

Создается инфраструктура для строительства магистрального газопровода «Сила Сибири». Это самый крупный проект ДРСК по технологическому присоединению объектов за всю историю развития энергетики Амурской области и южной части Республики Саха (Якутия).

В августе 2017 года в Приморском крае были подключены к электроснабжению объекты газификации завода «Звезда». Построено более 10 километров воздушных и кабельных линий электропередачи 0,4 - 6 кВ, установлено 6 ТП, и проведена чистка более 3 километров просек.

В 2017 году построена подстанция 35/10 кВ «Заводская» для подключения к электроснабжению двух строительных площадок ООО «Газпром переработка Благовещенск». Подстанция обеспечит электроэнергией временные здания и сооружения поселка строителей в составе стройки «Амурского газоперерабатывающего завода», а также вспомогательные объекты завода.

В ноябре 2017 года после масштабной двухлетней реконструкции введена в эксплуатацию подстанция 110/35/10 кВ «ГВФ». Мощность энергообъекта, который питает аэропорт

Хабаровска, увеличилась на 25 МВА. Работы осуществлялись в рамках электрификации площадки «Хабаровский аэропорт» ТЭСЭР «Хабаровск».

Благодаря активному участию в развитии «Территорий опережающего социально-экономического развития» в АО «ДРСК» значительно возросли объемы закупаемого оборудования и материалов. Для сравнения, если в 2010 году приобретено материалов и оборудования на сумму 1,7 млрд. руб., то в 2017 году более 2,7 млрд. руб. Номенклатура поставляемых материальных ресурсов в АО «ДРСК» составила порядка 16,5 тысяч наименований и является самой расширенной из всех ДЗО ПАО «РУСГИДРО».

В 2017 году были проведены экологические акции в рамках Года экологии, энергетики ДРСК работали волонтерами в детских домах, проводили вместе с детьми благотворительные ярмарки, организовали профильную смену в лагере Океан, проводили конкурсы профмастерства, Амурские электрические сети стали призерами в двух номинациях регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности», что для компании особенно ценно - первое место в номинации «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости» и второе место в номинации «За формирование здорового образа жизни в организациях производственной сферы».

АО «ДРСК» приобрело у АО «ДВЭУК» объекты электросетевого хозяйства, расположенные в Приморском крае. Стоимость сделки по выкупу комплекса распределительных электросетей составила 2,3 млрд рублей (сумма с НДС) по рыночной цене с рассрочкой на 30 лет. Решение по варианту выкупа и тарифному источнику выработано совместно с администрацией Приморского края. Положительный результат сделки в том, что она позволила избежать появления новой ТСО на территории Приморского края, с 1 января 2018 года активы перешли в единый сетевой комплекс ДРСК без увеличения тарифной нагрузки для потребителей.

С целью обеспечения максимальной открытости процесса технологического присоединения к сетям и транспорту электроэнергии, в 2017 году сотрудниками контакт-центра была проведена оценка удовлетворенности потребителей качеством предоставляемых услуг. Общий коэффициент удовлетворенности потребителями услугой техприсоединения составил 88,1%, услугой по транспорту электроэнергии крупных потребителей составил 74,01%, транспорту электроэнергии физических лиц 77,09%. Результаты анкетирования за прошлый год свидетельствуют, что уровень удовлетворенности потребителей - физических лиц значительно улучшился.

### 1.1.3. Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность

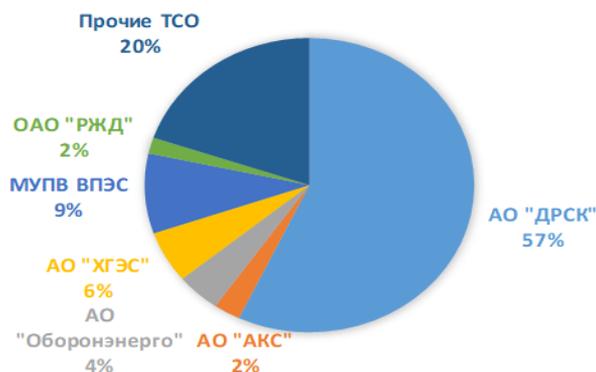
АО «ДРСК» - территориальная сетевая организация оказывает услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии, а также по технологическому присоединению энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к электросетевому комплексу на территории Дальнего Востока: Амурской области, Хабаровского и Приморских краев, Еврейской АО, южной части республики Якутии (САХА).

### 1.1.4. Описание конкурентного окружения Общества

Свою основную деятельность компания осуществляет в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части установления тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии и услуг по технологическому присоединению потребителей.

АО «ДРСК» занимает доминирующее положение на рынке услуг по передаче электрической энергии в регионах присутствия. Данный рынок постоянно расширяется за счет роста потребления энергии и присоединения новых потребителей. Доля АО «ДРСК» в регионах присутствия составляет 57%. На территории Дальнего Востока: Амурской области, Хабаровского и Приморских краев, Еврейской АО, южной части республики Якутии (САХА) функционирует 73 территориальных сетевых организаций.

**ДОЛЯ РЫНКА АО "ДРСК" НА РЫНКЕ СЕТЕВЫХ УСЛУГ В 2017 ГОДУ**



### 1.1.5. Информация об основных клиентах (группах клиентов) компании, принципах работы с ними (клиентская политика)

Услуги по передаче электрической энергии оказываются в рамках заключенных договоров оказания услуг с гарантирующими поставщиками, независимыми энергосбытовыми компаниями и прямыми потребителями.

Потребители услуг:

#### Гарантирующие поставщики:

- ПАО «ДЭК»- на территории Амурской области, Еврейской АО, Хабаровского и Приморского краев; ПАО «Якутскэнерго» - на территории республики Якутии (САХА);

#### Энергосбытовые организации:

- ПАО «ДЭК», ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ», ЗАО «ННК-Энерго», ООО «Русэнергоресурс», ООО «Транснефтьэнерго», ЗАО «Система», ООО «Трансэнергопром», ООО «ГлавЭнергоСбыт», ООО «МЕЧЕЛ-ЭНЕРГО», ЗАО «Витимэнерго», АО «Электросеть», ООО «ВЭК», ООО «РГМЭК»

#### Потребители:

- ООО «Амурагроцентр», ООО «Березитовый рудник», АО «СО ЕЭС», ООО МЭЗ Амурский

ПАО «ДЭК» и АО «Якутскэнерго», как и АО «ДРСК», входят в холдинг ПАО «РусГидро». Соответственно в отношениях, в том числе и договорных, соблюдается корпоративная этика.

Услуги по передаче электрической энергии оказываются в рамках договоров оказания услуг по передаче электрической энергии (мощности).

В течение 2017 года Обществом велась договорная работа с новыми потребителями услуг. Заключено 3 новых договора оказания услуг по передаче электрической энергии, в том числе 2 договора со сбытовыми организациями, действующими в интересах одного-двух потребителей, действующие договора со сбытовыми организациями дополнены новыми точками поставки, то есть продолжается переход промышленных потребителей от гарантирующих поставщиков к независимым сбытовым компаниям для дальнейшего выхода на ОРЭМ.

Взаимодействие с клиентами (заявителями) в части технологического присоединения ведётся на основе «Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям», утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 (с изменениями и дополнениями).

Из анализа заявок за 2017 г. следует, что, в основном, осуществляется технологическое присоединение льготной категории заявителей до 15 кВт с коммунально-бытовой нагрузкой (около 87%), кроме этого имеются заявители строительной отрасли, торговли, промышленности, транспорта и связи.

Основными крупными заявителями являлись:

- АО КРДВ (Маслоэкстракционный завод) по филиалу Амурские ЭС.

- ООО Дальневосточный зерновой терминал (Специализированный зерновой терминал в морском порту Зарубино), АО Корпорация развития ПК (Гостиничные комплексы с казино), ООО Сучан-Уголь (шахта "Центральная" со строительством ПС 35/6 кВ), АО Оборонэнерго Приморский филиал (ЛЭП-6 кВ в сторону проектируемой РТП 6 кВ), ООО ДВ Капитал (Комплексная жилая застройка) по филиалу Приморские ЭС.

- МУП Управляющая компания Чегдомын, АО «Корпорация развития Дальнего Востока» (ТОСЭР Николаевск, ТОСЭР Комсомольск), ООО Компания Ремсталь (Транспортно-перегрузочный комплекс по перевалке навалочных, генеральных и наливных грузов) по филиалу Хабаровские ЭС.

- АО ГОК Инаглинский (ВЛ 110 кВ для электроснабжения ПС 110 кВ "Налдинская") по филиалу Южно-Якутские ЭС.

## 1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 №238).

### Обеспечение надёжного и безопасного функционирования объектов Общества.

АО «ДРСК» осознает свою ответственность как дочернее общество ПАО «РусГидро» - производителя необходимой обществу электроэнергии.

Общество стремится к обеспечению надежного и безопасного для общества и окружающей среды функционирования объектов Группы РусГидро с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба.

#### Развитие энергетики Дальнего Востока.

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока.

#### Рост ценности Общества.

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

### 1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 8 июня 2016 года № 238).

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- Повышение надежности энергетического оборудования;
- Повышение безопасности труда;
- Обеспечение своевременного технологического присоединения заявителей к электрическим сетям;
- Реализация инвестиционных проектов в установленный срок;
- Повышение эффективности операционной деятельности;
- Повышение энергоэффективности компании;
- Повышение качества обслуживания клиентов;
- Обеспечение финансовой устойчивости компании;
- Расширение зоны обслуживания;
- Развитие кадрового потенциала.

#### Для решения приоритетных задач в 2017 году было сделано:

##### Повышение надежности энергетического оборудования.

В 2017 году в АО «ДРСК» реализована Программа обеспечения надежности электрических сетей, состоящая из 11 целевых программ и 1050 мероприятий, на общую сумму 262 млн. руб. (без НДС).

В рамках реализации данной Программы выполнены следующие работы:

- Чистка просек ВЛ (доведение до нормативного состояния) – 3538 Га;
- Замена аккумуляторных батарей – 13 шт.;
- Резервирование КЛ 6-10 кВ – 1,2 км;
- Оснащение дуговыми защитами – 59 компл.;
- Оснащение ПС средствами ОМП и аварийными регистраторами – 12 шт.;
- Оснащение быстродействующими защитами транзитов 110 кВ – 45 шт.;
- Замена измерительных трансформаторов тока и напряжения – 512 шт.;
- Оснащение устройствами телемеханики и оперативно-информационными комплексами – 11 шт.;
- Организация каналов связи для передачи команд диспетчерского и технологического управления – 27 шт.;
- Оснащение ПС и ДП источниками бесперебойного питания телемеханики и связи – 30 шт.;
- Замена ОСИ в составе разъединителей 110 кВ – 364 шт.

##### Повышение безопасности труда

1. Во исполнение требований федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в АО «ДРСК» подлежало проведению СОУТ 6 793 рабочих места (далее РМ). По состоянию на 31.12.2017г. СОУТ проведена на 6 755 рабочих местах, что составило 99,4 %. В 2017 г. СОУТ проведена на 357 РМ, в том числе:

- на 322 РМ плановая СОУТ;
- на 32 РМ в связи с переаттестацией (модернизация оборудования);
- на 3 РМ, как вновь созданные рабочие места или ранее вакантные.

На соответствие государственным нормативным требованиям охраны труда по Обществу задекларировано 4 381 рабочее место.

В соответствии с планами мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда, разработанными по итогам СОУТ, во всех подразделениях Общества проведены мероприятия по приведению рабочих мест в соответствие нормативным требованиям законодательства РФ.

2. В соответствии со ст.226 Трудового кодекса РФ финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда работодателем должно осуществляться в размере не менее 0,2% суммы затрат на производство продукции, оказание и проведение работ или услуг. Затраты в АО «ДРСК» на охрану труда в 2017г. составили 1,3% от себестоимости оказываемых работ и услуг или в денежном выражении 351 941,36 тыс. руб.

3. В соответствии с требованиями Приказа Минтруда России от 10.12.2012 N 580н «Об утверждении Правил финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» в подразделениях Общества разрабатывались «Планы финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами».

Финансовому обеспечению за счет сумм страховых взносов подлежали расходы на закупку СИЗ при работах на высоте и проведение периодических медицинских осмотров работников.

Сумма возврата финансовых средств, направленных на сокращение производственного травматизма и профзаболеваний работников, занятых с вредными и опасными производственными факторами в 2017 году составила 3 905,78 тыс.руб.

4. В 2017 году в образовательных организациях проведено обучение требованиям охраны труда 346 работникам Общества. Обучение требованиям охраны труда, пожарной и промышленной безопасности, другим нормам и правилам в рамках образовательных программ (программ подготовки персонала) проведено 4 084 работникам Общества.

5. В целях приведения системы управления в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда в соответствие современным требованиям законодательства РФ по охране труда и мирового опыта, снижения прямых и косвенных экономических потерь, возникающих в результате несчастных случаев и профессиональных заболеваний на производстве, недопущения несчастных случаев со сторонними лицами на территории и энергообъектах АО «ДРСК», а также для вовлечения всего персонала в работу системы управления охраной здоровья и обеспечения безопасности труда в Обществе, в 2017 году разработаны следующие документы:

- «Комплексная программа по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2017-2021гг.», введена приказом АО «ДРСК» от 06.03.2017 № 63.

- «Политика в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда» ПК-СМОЗиОБТ-5.3.-01.ГД-02, введена приказом АО «ДРСК» от 23.01.2017 № 15.

- «Положение об обеспечении средствами индивидуальной защиты» П-СМОЗиОБТ-6.1-01.09-42, актуализировано и введено приказом АО «ДРСК» от 18.05.2017 № 146.

- «Положение об оплате труда работников АО «ДРСК» П-ИСМ-6.2-01.04-145-01», введено приказом АО «ДРСК» от 12.04.2017 № 103, с изменениями, приказ от 21.07.17 № 233.

- «Порядок применения классификатора нарушений ПОТ и условий безопасного выполнения работ» Прк-ИСМ-6.2-01.04-14-01, введен приказом АО «ДРСК» от 19.05.2017 № 149.

- «Инструкция по применению дисциплинарных взысканий в филиалах АО «ДРСК» И-ИСМ-6.2-01.04-5685-01, введена приказом АО «ДРСК» от 24.08.2016 № 228, с изменениями, приказ от 10.05.17 № 135.

- Приказ АО «ДРСК» от 19.02.2018 № 67 «Об итогах работы по охране труда и БДД в 2017г. и задачах на 2018г.».

- Приказ АО «ДРСК» от 12.12.2017 № 404 «Об итогах расследования несчастного случая со смертельным исходом в филиале «Хабаровские ЭС».

6. Соблюдение системы ОЗиОБТ работниками АО «ДРСК» осуществлялось посредством выполнения требований регламентирующих документов и локальных нормативных документов разработанных в Обществе. Перечень мероприятий по охране труда проводимых ежегодно в АО «ДРСК»:

- Работа Комиссий по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности (КРВЭИПД) (совещание ежеквартально).

- Совещания Координационного совета при Генеральном директоре АО «ДРСК» с рассмотрением вопросов по охране труда (совещания ежеквартально).
- Общественный контроль. Работа совместных комитетов по охране труда и уполномоченных лиц коллективов (совещания ежемесячно).
- Конкурсы на лучшее подразделение по охране труда (РЭС, цех, мастерский участок, бригада).
- Соревнования среди работников основных профессий за звание «Лучший по профессии».
- Комплексные и целевые проверки состояния охраны труда в подразделениях филиалов АО «ДРСК».
- Проверки рабочих мест и бригад. Контроль приема-сдачи смены. Контроль за оперативными переключениями.
- Инструктажи и опросы персонала.
- Обучение, повышение квалификации, специальная подготовка персонала.
- Противоаварийные тренировки, тренировки по реанимации на тренажере-манекене.
- Показательные допуски. Показательные выпуски автотранспорта на линию.
- Проведение Дней мастера (механика).
- Проведение ежемесячных «Дней охраны труда» и ежеквартальных «Недель безопасности».

Разработаны мероприятия на предупреждение производственного травматизма и профессиональных заболеваний, повышение культуры производства, вовлечение персонала в интегрированную систему менеджмента качества АО «ДРСК».

Проведя анализ статистических данных по допущенным ДТП и нарушениям ПДД, намечены и в течение 2017 года выполнялись мероприятия для рационального распределения сил и средств, организации эффективного контроля со стороны руководителей всех уровней управления с целью снижения уровня (исключения) ДТП, нарушений ПДД.

Проведена проверка Реестров рисков в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда подразделений АО «ДРСК» на предмет актуальности отражения опасных факторов для профессий. В результате проверки, с учетом обстоятельств произошедших в 2016 году несчастных случаев, проведена актуализация опасностей для профессий в Обществе.

В целях ужесточения контроля за соблюдением правил охраны труда при организации работ в действующих электроустановках, повышения уровня ответственности руководителей филиалов, СП и РЭС разделом 8 действующей в Обществе «Инструкции по применению дисциплинарных взысканий в филиалах АО «ДРСК» предусмотрена личная ответственность руководящих работников за произошедшие НС во вверенных им подразделениях.

При регистрации НС (кроме НС, причинами которых явилась личная неосторожность работника), рассматривается вопрос соответствия занимаемой должности директора, главного инженера ФАО и СП на Корпоративной комиссии АО «ДРСК» (по результатам заседания применяется ст.192 ТК РФ).

Для должностных лиц РЭС (района электрических сетей), если их вина установлена в п.10 Акта формы Н-1, возможно применение п.3 ч.1 ст.192 ТК РФ. Решение о применении п.3 ч.1 ст.192 ТК РФ и подпункта «д» п.6 ч.1 ст. 81 ТК РФ принимается на заседании специально созданной в филиале комиссии.

В действующем Положении об оплате труда работников АО «ДРСК», предусмотрена ответственность за нарушение требований охраны труда:

- Начисление премии в меньшем размере за нарушение требований правил охраны труда (в соответствии с Классификатором нарушений правил охраны труда и условий безопасного выполнения работ).

- Премия за отчетный месяц не начисляется работникам, допустившим нарушение любого пункта правил по охране труда при эксплуатации электроустановок.

- Резерв премиального фонда оплаты труда, сложившийся в результате невыплаты текущей ежемесячной премии работникам, нарушившим правила охраны труда, ежеквартально направляется на выплату дополнительной премии лучшим работникам филиала, работающим без нарушений правил охраны труда.

Для достижения цели Политики в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, предупреждения несчастных случаев, повышения ответственности руководителей всех уровней управления АО «ДРСК» за состояние охраны труда в Обществе, с учетом материалов расследования НС были изданы приказы, запланирован и выполнен ряд мероприятий:

- Проведены собрания в каждом РЭС, с разбором выявленных фактов нарушений, допущенных при НС. До каждого работника доведено содержание п.4.2. ПОТ ЭЭУ (о недопустимости самовольного проведения работ в действующих электроустановках, а также

расширения рабочих мест и объема задания, определенных нарядом-допуском, о том, что взаимоконтроль в бригаде, это последняя ступень безопасности каждого члена бригады).

- Проведены дополнительные теоретические и практические занятия с персоналом, привлекаемым к чистке просек ВЛ, по теме «Порядок организации и проведения работ по чистке просек ВЛ». При проведении практических занятий отработана технология безопасного выполнения работ по чистке просек ВЛ, валке деревьев с применением ручного и бензоинструмента.

- Расширено толкование требований п.6.15. ПОТ ЭЭУ и установлен следующий порядок при организации безопасного проведения работ на участках ВЛ, расположенных на территории РУ:

- а) по двум нарядам-допускам поочередно выполнять работы:

- при расположении концевой опоры ВЛ за территорией ПС;

- при расположении концевой опоры ВЛ на территории ПС и выполнении работ на участке между концевой и предыдущей опорами ВЛ.

По первому наряду проводится работа на участке ВЛ, расположенном за территорией ПС, по второму – на участке ВЛ, расположенном на территории ПС.

- б) при расположении концевой опоры ВЛ на территории ПС и выполнении работ на участке между концевой опорой и линейным порталом ОРУ (проходными изоляторами ЗРУ) работы выполнять по одному наряду-допуску.

- в) Все вышеуказанные работы проводить под постоянным надзором и управлением ответственного руководителя работ, с оформлением записи об этом в строке «Отдельные указания» наряда-допуска.

- Для ужесточения требований пп.10.1, 10.4 ПОТ ЭЭУ установлен следующий порядок при первичном допуске бригады к работе в электроустановках по наряду-допуску:

После проверки подготовки рабочего места (п.10.6. ПОТ ЭЭУ), до проведения целевого инструктажа ответственным руководителем работ, производителем работ членам бригады (п.10.7., п.10.8. ПОТ ЭЭУ), ответственный руководитель работ (производитель работ) обязан:

- а) доложить начальнику РЭС (ГИ РЭС):

- о выполнении всех указанных в наряде мероприятий по подготовке рабочего места;

- о принятых дополнительных мерах безопасности, необходимых по условиям

выполнения работ;

- об отсутствии нарушений ПОТ ЭЭУ и других обстоятельств, угрожающих безопасности членов бригады п.11.4. ПОТ ЭЭУ;

- б) запросить и получить разрешение начальника РЭС (ГИ РЭС) на проведение целевого инструктажа и оформление первичного допуска бригады (пп.10.7, 10.8, 10.9, 10.10, 10.11 ПОТ ЭЭУ, подпункт 1 и 2 п.8. указаний по заполнению наряда-допуска для работы в электроустановках Приложения 7 к ПОТ ЭЭУ);

- в) оформить разрешение начальника РЭС (ГИ РЭС). Разрешение оформляется на оборотной стороне наряда - допуска в верхнем поле документа записью: «Получено разрешение начальника РЭС (ГИ РЭС)» и подписью ответственного руководителя работ (производителя работ), с указанием времени.

Допускающий, после получения от ответственного руководителя работ (производителя работ) информации о выполнении вышеуказанных мероприятий, обязан получить разрешение на допуск бригады к работе (п.9.1. ПОТ ЭЭУ) и оформить данное разрешение в наряде-допуске (подпункт 10 п.7. указаний по заполнению наряда-допуска для работы в электроустановках приложения 7 к ПОТ ЭЭУ).

- В течение года разрабатывались и вводились в действие единые инструкции по охране труда для каждой профессии и по видам работ.

- В раздел 5 Инструкции по ведению оперативных переговоров и записей в оперативной документации И-ИСМ-5.5.3-01.11-41-02 включены образцы записей, соответствующих требованиям п.7.1 и п.7.14. ПОТ ЭЭУ формулировок текста распоряжений по чистке просек (расчистке трассы) ВЛ без валки ОСД и с применением ручного, бензоинструмента.

- Филиалом «Хабаровские ЭС» в 2017г. разработана и утверждена «Программа мероприятий по предупреждению производственного травматизма в филиале «Хабаровские ЭС», которой предусмотрено 21 мероприятие, направленное на предупреждение нарушений Правил охраны труда и формирование у персонала сознательного отношения к соблюдению норм безопасности труда.

В рамках приоритетной задачи **«Обеспечение своевременного технологического присоединения заявителей к электрическим сетям»** было выполнено:

1. Обеспечено включение в ТУ мероприятий по реконструкции существующих и строительству новых эл. сетей в минимальном объеме;

2. При выполнении мероприятий по строительству сетей максимально использованы типовые проекты;

3. Заключены рамочные договора на выполнение СМР, проведение работ по предварительному отводу земельных участков под строительство ЛЭП и ТП;

4. Организована работа по предварительному отводу земельных участков силами филиала с использованием специализированного оборудования;

5. Активизирована информационная работа в СМИ с целью оповещения потенциальных клиентов о планируемых нововведениях в процесс ТПр;

6. Усилена ответственность персонала, участвующего в процессе ТПр за выполнение мероприятий.

В части снижения количества закрытых для технологического присоединения центров питания 35-110 кВ в 2017 году осуществлена замена силовых трансформаторов на более мощные по 6 ПС 35-110 кВ, при этом суммарный прирост трансформаторной мощности на перегруженных центрах питания составил 106,4 МВА.

В части организации электроснабжения объектов территорий опережающего социально-экономического развития и свободного порта Владивосток, объектов газопровода Сила Сибири, Амурского газоперерабатывающего завода:

1. Завершено строительство ПС 35 кВ Заводская с заходами ЛЭП 35 кВ для электроснабжения строительной площадки и площадки временных зданий и сооружений Амурского газоперерабатывающего завода;

2. Завершено строительство 10 кабельных ЛЭП 6 кВ для электроснабжения аэровокзального комплекса и объектов коммерческой зоны нового международного Хабаровского аэропорта ТОСЭР «Хабаровск»;

3. Выполнены основные строительно-монтажные работы по строительству ПС 110 кВ Агрокомплекс и ПС 110 кВ Ключи с ВЛ 110 кВ, ПС 35 кВ Дубки и ПС 35 кВ Лениское с ВЛ 35 кВ для электроснабжения объектов ТОСЭР «Михайловский».

4. Закуплено оборудование и организованы основные строительно-монтажные работы по строительству ПС 110 кВ Садовая с ВЛ 110 кВ для электроснабжения объектов ТОСЭР «Большой Камень».

5. Выполнено строительство электрических сетей 6-0,4 кВ для электроснабжения объектов межпоселкового газопровода ТОСЭР «Большой Камень».

5. Выполнено строительство электрических сетей 10 кВ для электроснабжения площадки «Парус» ТОСЭР «Комсомольск».

#### Реализация инвестиционных проектов в установленный срок

Наиболее значимые инвестиционные проекты 2017 года:

- Мероприятия, необходимые для обеспечения электроснабжения объектов газотранспортной системы «Сила Сибири» в Амурской области и Республике Саха (Якутия) в целях реализации договоров технологического присоединения с ПАО "Газпром".

- Мероприятия, необходимые для обеспечения электроснабжения объектов ТОСЭР «Большой камень» в Приморском крае, в целях реализации договоров технологического присоединения между АО "ДРСК" и АО "КРДВ".

- Мероприятия, необходимые для обеспечения электроснабжения объектов ТОСЭР «Михайловский» в Приморском крае, в целях реализации договоров технологического присоединения между АО "ДРСК" и АО "КРДВ".

- ПС-35 кВ Заводская, ВЛ-35 кВ Северная-Заводская, ВЛ-35 кВ Бузули-Заводская в Амурской области. Мероприятия реализовано в целях технологического присоединения объектов "Амурский газоперерабатывающий завод" и БМЗРУ-10 кВ, площадка временных зданий и сооружений (ВЗиС) поселка строителей Амурского ГПЗ.

- Реконструкция ПС 35/6 кВ Городская и ПС 110/6 кВ Береговая с кабельными линиями 35 кВ ПС Береговая - ПС Городская в г. Комсомольск-на-Амуре Хабаровского края. Мероприятие выполняется с целью снятия технических ограничений с перегруженных центров питания 35-110 кВ на технологическое присоединение дополнительных нагрузок, а также устранения предписаний Востокэнерготехнадзора, Ростехнадзора.

- Реконструкция ПС 110 кВ ГВФ с установкой третьего силового трансформатора 25 МВА. с целью электроснабжения объектов ТОР «Хабаровск» аэропорт «Новый» и Коммерческая зона в г. Хабаровске.
- Реконструкция ПС 110/35/10 Ленинск для обеспечения электроснабжения объектов строительства и обслуживания железнодорожного мостового перехода через р. Амур на участке государственной границы в районе населенного пункта Нижнеленинское Еврейской автономной области (РФ) и г. Тунцзян провинции Хэйлуцзян (КНР).
- Реконструкция ПС 110/6 кВ «Малый Нимныр» в Республике Саха (Якутия) с целью подключения к электрическим сетям временного вахтового поселка на месторождении Таежное в рамках реализации договора технологического присоединения с ЗАО «ГМК «Тимир»».
- Реконструкция распределительных сетей 6/0.4 кВ ф. «Хлебозавод» в г. Алдан Республика Саха (Якутия) с целью приведения электросетевых объектов в нормативное техническое состояние.

### Повышение эффективности операционной деятельности

Основные источники повышения эффективности, примененные менеджментом компании при исполнении параметров бизнес-плана в целях достижения КПЭ, отражены в утвержденном Плане мероприятий по оптимизации издержек. Все мероприятия, запланированные на 2017 год, реализованы в полном объеме. Фактически полученный эффект по снижению затрат в 2017 году составил 309,3 млн. руб. за счет реализации следующих мероприятий:

- оптимизация затрат на содержание производственного персонала;
- передача части функций административно-управленческого персонала филиалов на уровень АО «ДРСК», оптимизация функций филиалов и исполнительных аппаратов Общества;
- оптимизация удельных затрат на техническое обслуживание и ремонт;
- снижение уровней управления и повышение норм управляемости;
- оптимизация и развитие централизованной системы снабжения;
- мероприятия по оптимизации издержек на содержание автотранспорта;
- ликвидация представительства в Москве.

### Повышение энергоэффективности компании

С целью повышения энергоэффективности транспортировки и распределения электроэнергии в течение 2017 года в АО «ДРСК» проводились мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии, совершенствование системы учета, уменьшение энергопотребления эксплуатируемых АО «ДРСК» объектов. Данные мероприятия вошли в программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ДРСК» на период 2017-2022 годы, утвержденную приказом АО «ДРСК» от 17.03.2017 №74.

Для снижения технологического расхода электроэнергии на транспорт (потерь) проводятся мероприятия организационно-технического характера: отключение трансформаторов в режиме малых нагрузок, выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ, приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному и др. А также мероприятия по модернизации оборудования: замена проводов на большое сечение на перегруженных ЛЭП, замена недогруженных или перегруженных трансформаторов, замена ответвлений в жилые дома на СИП. Кроме этого в программу включено мероприятие по модернизации средств учета «АИИС КУЭ розничного рынка электроэнергии», позволяющее снижать (не допускать) роста сверхнормативной составляющей потерь электроэнергии за счет повышения точности показаний приборов учета и исключения неучтенного потребления (хищений) электроэнергии.

Эффект от реализации мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности АО «ДРСК» за 2017 год составил 20201,2 тыс. кВтч, 42,8 млн. руб.

Так же в течение 2017 года проводилась работа по установлению собственников бесхозяйных электросетевых объектов, находящихся в зоне присутствия АО «ДРСК», по выявлению потерь электрической энергии в объектах прочих собственников электросетевого имущества, не оказывающих услуги по передаче электрической энергии.

Снижение объема потребления энергетических ресурсов на хозяйственные нужды АО «ДРСК».

### Повышение качества обслуживания клиентов

- общий уровень удовлетворенности потребителей услугами ДРСК (ТПР, транспорт

эл.энергии, горячая линия) увеличился с 80,15% до 82,92%;

- усилен контроль за исполнением мероприятий по жалобам и обращениям потребителей;
- по всем выявленным несоответствиям разработаны корректирующие мероприятия с целью повышения качества обслуживания клиентов;
- оптимизирован и дополнен функционал Личного кабинета на сайте компании;
- проведен ряд экспресс-семинаров с приглашением представителей предпринимательского сообщества с целью популяризации возможностей Личного кабинета.

#### Обеспечение финансовой устойчивости компании

1. Сдерживание роста постоянных затрат.
2. Работа с дебиторами по сокращению доли сомнительных долгов, относящихся в резерв.
3. Оптимизация налоговой нагрузки

#### Расширение зоны обслуживания

Стратегия по консолидации профильного сетевого имущества является одним из приоритетных направлений деятельности Общества. Но, при этом, консолидация сетевого имущества в АО «ДРСК» осуществляется с соблюдением принципа экономической эффективности и окупаемости затрат от приобретения сетевых активов.

За 2017 год в зоне деятельности АО «ДРСК» приобретено электросетевое имущество на сумму 9 113,14 тыс. руб. (770,71 у.е.)

#### Развитие кадрового потенциала

1. Обеспечения потребности организации в рабочей силе, в необходимых объемах и требуемой квалификации в 2017г.:

- 1.1. Укомплектованность штатного расписания в соответствии с нормативами - факт за 2017 год –97,4 %: Штатная численность на 2017 год - 7676,05 чел., фактическая численность за 2017 – 7477 чел.

- 1.2. Обеспечен подбор персонала в соответствии с утвержденными в АО «ДРСК» квалификационными требованиями к должности в соответствии с профессиональными стандартами.

2. Формирование стабильного коллектива. Текучесть персонала в 2017 г. - 5,13%

Текучесть персонала в пределах нормы за счёт реализации мероприятий материальной и нематериальной мотивации персонала, закрепленных в Коллективном договоре, улучшение условий труда работников, адаптация молодых специалистов.

3. Обеспечения эффективных программ обучения и развития для повышения квалификации всего персонала. Применение системы наставничества.

Приоритетные направления обучения по программам охраны труда, правил, технической эксплуатации, промышленной безопасности - 72 %( 4039 чел.) из числа обученных за отчетный период. Развитие профессиональных компетенций – 1564 работника. Проведено 9 корпоративных семинаров.

#### В 2018 году планируется выполнение следующих мероприятий:

##### Повышение надежности энергетического оборудования.

В 2018 году в АО «ДРСК» запланирована реализация Программы обеспечения надежности электрических сетей, состоящей из 11 целевых программ и 871 мероприятия, на общую сумму 258,3 млн. руб. (без НДС).

В состав данной Программы вошли следующие работы:

- Чистка просек ВЛ (доведение до нормативного состояния) – 3474 Га;
- Замена аккумуляторных батарей – 10 шт.;
- Резервирование КЛ 6-10 кВ – 0,7 км;
- Оснащение дуговыми защитами – 34 компл.;
- Оснащение ПС средствами ОМП и аварийными регистраторами – 10 шт.;
- Оснащение быстродействующими защитами транзитов 110 кВ – 48 шт.;
- Замена измерительных трансформаторов тока и напряжения – 213 шт.;
- Оснащение устройствами телемеханики и оперативно-информационными комплексами – 8 шт.;
- Организация каналов связи для передачи команд диспетчерского и технологического управления – 10 шт.;

- Оснащение ПС и ДП источниками бесперебойного питания телемеханики и связи – 10 шт.;
- Замена ОСИ в составе разъединителей 110 кВ – 305 шт.

#### Повышение безопасности труда

1. Во исполнение требований федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» проведение СОУТ на 272 рабочих местах.

2. В соответствии со ст.226 Трудового кодекса РФ освоить затраты на охрану труда в размере 398 116,47 тыс. руб. среди которых:

Организационно-технические мероприятия - 161 616,73 тыс. руб;

Лечебно-профилактические мероприятия - 62 858,45 тыс. руб;

Санитарно-гигиенические мероприятия - 173 641,29 тыс. руб.

3. В соответствии с требованиями Приказа Минтруда России от 10.12.2012 N 580н «Об утверждении Правил финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» в подразделениях Общества будут разработаны «Планы финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» за счет сумм страховых взносов.

4. В 2018 году в образовательных организациях будет проведено обучение требованиям охраны труда, пожарной, промышленной и экологической безопасности 3433 работникам Общества.

5. Перечень мероприятий по охране труда проводимых ежегодно в АО «ДРСК»:

- Работа Комиссий по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности (КРВЭИПД) (совещание ежеквартально).

- Совещания Координационного совета при Генеральном директоре АО «ДРСК» с рассмотрением вопросов по охране труда (совещания ежеквартально).

- Общественный контроль. Работа совместных комитетов по охране труда и уполномоченных лиц коллективов (совещания ежемесячно).

- Конкурсы на лучшее подразделение по охране труда (РЭС, цех, мастерский участок, бригада).

- Соревнования среди работников основных профессий за звание «Лучший по профессии».

- Комплексные и целевые проверки состояния охраны труда в подразделениях филиалов АО «ДРСК».

- Проверки рабочих мест и бригад. Контроль приема-сдачи смены. Контроль за оперативными переключениями.

- Инструктажи и опросы персонала.

- Обучение, повышение квалификации, специальная подготовка персонала.

- Противоаварийные тренировки, тренировки по реанимации на тренажере-манекене.

- Показательные допуски. Показательные выпуски автотранспорта на линию.

- Проведение Дней мастера (механика).

- Проведение ежемесячных «Дней охраны труда» и ежеквартальных «Недель безопасности».

6. В течение года разработать и ввести в действие единые инструкции по охране труда для каждой профессии и по видам работ.

7. В целях повышения уровня безопасности работ, улучшения условий труда, охраны здоровья персонала продолжить работу по выполнению мероприятий, отраженных в «Комплексной программе по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2017-2021гг.», утверждена приказом АО «ДРСК» от 06.03.17 № 63.

В рамках приоритетной задачи **«Обеспечение своевременного технологического присоединения заявителей к электрическим сетям»** в 2018 году планируется:

1. Максимально использовать в работе возможности модуля АСУ ФХД;

2. Повысить ответственность РЭС при подготовке мероприятий для включения в ТУ;

3. Максимально использовать электронный формат согласования договоров ТП и ТУ в службах филиала и СП;

4. Активизировать претензионную работу с подрядчиками, нарушающими сроки реализации мероприятий по договорам ТП;

5. Уменьшить сроки проведения торговых процедур по выбору подрядных организаций (уменьшение сроков согласования);

6. Повысить ответственность за подготовку документации по торговым процедурам (ТЗ, заявка, заключение);

7. Обеспечить автоматический контроль исполнения обязательств по контрольным срокам выполнения процедур.

В части снижения количества закрытых для технологического присоединения центров питания 35-110 кВ в 2018 году запланирована замена силовых трансформаторов на более мощные по 3 ПС 35-110 кВ, при этом суммарный прирост трансформаторной мощности на перегруженных центрах питания составит 79 МВА.

В части организации электроснабжения объектов территорий опережающего социально-экономического развития и свободного порта Владивосток, объектов газопровода Сила Сибири и Амурского газоперерабатывающего завода:

1. Закупка оборудования и начало СМР по строительству двух трансформаторных подстанций ПС 110/10 кВ КС-4 и КС-7 с ЛЭП 110 кВ и одной подстанции ПС 35/10 кВ КС-6 с ЛЭП 35 кВ для электроснабжения трех компрессорных станций КС-4, КС-6, КС-7 газопровода Сила Сибири;

2. Строительство ПС 35/10 кВ Линейная с ЛЭП 35 кВ для электроснабжения объектов линейной инфраструктуры газопровода Сила Сибири.

3. Реконструкция ПС 35 кВ Северная с ВЛ 35 кВ Амурская – Северная №1 для электроснабжения жилых микрорайонов Амурского ГПЗ.

4. Завершение строительства двух ПС 110 кВ Агрокомплекс и Ключи с ЛЭП 110 кВ, а также двух ПС 35 кВ Дубки и Ленинское с ЛЭП 35 кВ для электроснабжения объектов ТОСЭР «Михайловский»;

5. Завершение строительства ПС 110 кВ Садовая с ЛЭП 110 кВ для электроснабжения объектов жилой застройки ТОСЭР «Большой Камень».

6. Организация закупочных процедур для поставки оборудования и начала СМР для строительства ПС 110 кВ Маслозавод с ЛЭП 110 кВ и реконструкция ПС 35 кВ Промышленная для электроснабжения маслоэкстракционного завода «Амурский» ТОСЭР «Белогорск».

7. Организация закупочных процедур для поставки оборудования и начала СМР для строительства ПС 110 кВ Чныррах с ЛЭП 110 кВ и ПС 35 кВ Оремиф с ЛЭП 35 кВ для электроснабжения объектов ТОСЭР «Николаевск».

8. Строительство ЛЭП 6-10 кВ с ТП 6(10)/0,4 кВ для электроснабжения ТОСЭР «Хабаровск» и «Комсомольск».

9. Перевод электроснабжения Томмотского энергоузла Республики Саха (Якутия) на напряжение 35 кВ от ПС 220 кВ Томмот.

#### Реализация инвестиционных проектов в установленный срок

Планируется выполнение следующих мероприятий:

- Продолжение работ по мероприятиям для обеспечения электроснабжения объектов газотранспортной системы «Сила Сибири» в Амурской области и Республике Саха (Якутия).
- Завершение работ по мероприятиям для обеспечения электроснабжения объектов ТОСЭР «Большой камень» и ТОСЭР «Михайловский» в Приморском крае.
- Завершение работ по реконструкции ПС 35/6 кВ Городская и ПС 110/6 кВ Береговая с кабельными линиями 35 кВ Береговая - ПС Береговая в г. Комсомольск-на-Амуре Хабаровского края.
- Продолжение работ по реконструкции ПС 110/35/10 Ленинск в Еврейской автономной области.
- Продолжение работ по реконструкции распределительных сетей 6/0,4 кВ ф. «Хлебозавод» в г. Алдан Республика Саха (Якутия).

#### Повышение эффективности операционной деятельности

Снижение затрат при реализации услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению в рамках повышения эффективности операционной деятельности на 2018 год запланировано в сумме 313,2 млн. руб. в рамках дальнейшей реализации утвержденного Плана мероприятий по оптимизации издержек АО "ДРСК".

#### Повышение энергоэффективности компании

Одним из приоритетных направлений в области передачи электроэнергии является повышение энергоэффективности транспортировки и распределения электроэнергии.

В числе приоритетных задач на 2018 год остаются - снижение потерь электроэнергии при ее

передаче и повышения платежной дисциплины потребителей услуг, а так же дальнейшая работа по установлению собственников бесхозяйных электросетевых объектов, находящихся в зоне присутствия АО «ДРСК», по выявлению потерь электрической энергии в объектах прочих собственников электросетевого имущества, не оказывающих услуги по передаче электрической энергии.

С целью проведения работ по снижению потерь в Обществе разработана и утверждена программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ДРСК» на период 2018-2023 годы (приказ АО «ДРСК» от 15.02.2018 №64).

В программу энергосбережения АО «ДРСК» вошли мероприятия, направленные на:

1. Совершенствование технологических процессов: отключение в режиме малых нагрузок трансформаторов на ПС с двумя и более трансформаторами, выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,4 кВ, оптимизация мест размыкания линий 10 кВ с двусторонним питанием, перераспределение нагрузки основной сети путём производства переключений, приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному и другие.

2. Оптимизацию режимов потребления энергоресурсов: мероприятия данного раздела направлены на снижение расхода электроэнергии на собственные и хозяйственные нужды организации.

3. Реконструкцию и модернизацию энергетических установок: замена проводов на большое сечение на перегруженных ЛЭП, замена перегруженных и недогруженных трансформаторов, замена ответвлений в жилые дома на СИП.

4. Совершенствование средств и систем учета энергоресурсов: развитие и модернизация учета электрической энергии (мощности) (АИИСКУЭ РР).

Планируемый эффект от выполнения мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности АО «ДРСК» на 2018 год составляет 25240,8 тыс. кВтч, 56,3 млн. руб.

Снижение объема потребления энергетических ресурсов на хозяйственные нужды АО «ДРСК».

#### **Повышение качества обслуживания клиентов**

В планах на 2018 г. – разработать и внедрить единый порядок электронной регистрации жалоб и обращений потребителей, поступивших по телефонам оперативных дежурных диспетчеров, и единый порядок электронной регистрации заявок на установку, проверку, допуск в эксплуатацию приборов учета.

#### **Обеспечение финансовой устойчивости компании**

1. Увеличение выручки.
2. Сдерживание роста постоянных затрат.
3. Работа с дебиторами по сокращению доли сомнительных долгов, относящихся в резерв.
4. Оптимизация налоговой нагрузки.

#### **Расширение зоны обслуживания**

В 2018 году планируется приобретение электросетевого имущества на общую сумму 1 947 285 тыс.руб. (без НДС).

#### **Развитие кадрового потенциала за счет:**

1. Обеспечения потребности организации в рабочей силе, в необходимых объемах и требуемой квалификации в 2018г.:

1.1. Укомплектованность штатного расписания в соответствии с нормативами.

1.2. Обеспечение подбора персонала в соответствии с утвержденными в АО «ДРСК» квалификационными требованиями к должности в соответствии с профессиональными стандартами.

2. Формирования стабильного коллектива. Поддержание текучести персонала в пределах нормы за счёт реализации мероприятий материальной и нематериальной мотивации персонала, закрепленных в Коллективном договоре, улучшение условий труда работников, адаптация молодых специалистов.

3. Обеспечения эффективных программ обучения и развития для повышения квалификации всего персонала. Применение системы наставничества.

### **1.4. Управление рисками**

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой

отрасли и деятельности Общества, политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем.

В соответствии с Политикой Общества в области внутреннего контроля и управления рисками, утвержденной Советом директоров Общества 26.10.2016 (протокол №15), в целях минимизации рисков в АО «ДРСК» ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

#### 1.4.1 Отраслевые и рыночные риски

АО «ДРСК» занимает доминирующее положение на рынке услуг по передаче электрической энергии в регионах присутствия (Амурская область, Хабаровский край, Приморский край, Еврейская автономная область, южная часть Республики Якутии (САХА)).

Основные услуги, оказываемые АО «ДРСК» - передача электроэнергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям – являются регулируемыми государством видами деятельности. Изменения законодательства в отрасли электроэнергетики (ужесточение регулярных требований по безопасности, лицензированию, страхованию, экологии и т.д.) могут привести к негативным последствиям. Для минимизации данного риска Общество осуществляет постоянный мониторинг иницируемых и рассматриваемых изменений в законодательство, которые в перспективе могут оказать влияние на его деятельность; вносит изменения во внутренние нормативные документы.

К рыночным рискам Общество относит риск инфляции, который может привести к росту затрат. Для снижения влияния данного риска в Обществе проводятся мероприятия по снижению издержек операционной деятельности: оптимизации доходов; снижение расходов на передачу электроэнергии; снижение материальных расходов и т.д. Кроме того, бизнес-планы Общества прогнозируются с учетом уровня инфляции на будущий период.

В целом отраслевые и рыночные риски способны оказать существенное влияние на деятельность Общества. АО «ДРСК» принимает все меры для снижения вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь от их наступления.

#### 1.4.2 Региональные риски

Деятельность Общества осуществляется на территории Дальнего Востока (Амурская область, Еврейская автономная область, Приморский край, Республика Саха (Якутия), Хабаровский край).

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками применительно к Дальневосточному региону, в котором Общество осуществляет основную деятельность, оцениваются как минимальные.

Общество подвержено рискам, связанным с частичным прекращением и/или ограничением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью.

Общество несет риски, связанные с географическими особенностями региона и повышенной опасностью повреждений на объектах Общества в региональных климатических условиях (паводок, обледенение, снегопады, низкие температуры воздуха, ураганный ветер, грозы и т.п.). Для снижения влияния данных рисков Общество осуществляет:

- страхование имущества, спецтехники, строительно-монтажных рисков, гражданской ответственности владельцев опасных производственных объектов;
- контроль над состоянием аварийного запаса МТР;
- мероприятия в области прохождения весенне-летнего пожароопасного сезона и осенне-зимнего периода.

Распределенная филиальная структура Общества позволяет снизить уровень регионального риска. Все это говорит о достаточно благоприятной ситуации для деятельности и развития Общества.

#### 1.4.3 Риски, связанные с изменением процентных ставок

Советом директоров АО «ДРСК» утвержден лимит стоимостных параметров заимствования АО «ДРСК» на 2017 год в разбивке по следующим срокам погашения задолженности в размере:

- до 12 месяцев (включительно) – не более ключевой ставки Банка России плюс 2 % годовых;
- более 12 месяцев - не более ключевой ставки Банка России плюс 3 % годовых.

По состоянию на 31.12.2017 года займы перед ПАО «РусГидро» Обществом погашены в полном объеме – 5 023 000 тыс. руб.:

- Договор № ОГ-172-37-2013 от 19.12.2013 - 3 353 000 тыс. руб.;

- Договор № ОГ-172-24-2013 от 04.12.2013 - 1 670 000 тыс. руб.;

По состоянию на 31.12.2017 года у Общества имеются следующие непогашенные кредиты на сумму 8 708 000 тыс. руб.:

ПАО Сбербанк России:

- Договор № 900170018 от 23.06.2017 – 745 000 тыс. руб.;
- Договор № 900170049 от 26.12.2017 – 1 670 000 тыс. руб.;
- Договор № 900160012 от 08.07.2016 – 177 000 тыс. руб.;
- Договор № 900170008 от 27.03.2017 – 1 408 000 тыс. руб.;
- Договор № 900170009 от 31.03.2017 – 1 900 000 тыс. руб.

Росбанк ПАО АКБ Амурский филиал:

- Договор ДНВ/РК/009/16 от 25.03.2016 – 1 000 000 тыс. руб.

Росбанк ПАО АКБ Дальневосточный филиал:

- Договор ДНВ/РК/058/16 от 30.11.2016 – 378 000 тыс. руб.

Газпромбанк ОАО филиал в г. Хабаровске:

- Договор № 4016-024-КЛ от 31.08.2016 – 830 000 тыс. руб.;
- Договор № 4016-025-КЛ от 23.09.2016 – 600 000 тыс. руб.

Условия и процентные ставки являлись фиксированными на момент получения денежных средств, поэтому данный риск сведен к минимуму.

Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования.

#### 1.4.4 Риски изменения валютного курса

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Общества планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

#### 1.4.5 Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.

Рост уровня инфляции в стране приводит к удорожанию стоимости услуг. Основные услуги, оказываемые АО «ДРСК» - передача электроэнергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям – являются регулируемые государством видами деятельности.

Риск изменения тарифной политики органов, регулирующих тарифообразование на федеральном и региональном уровне, принятие неблагоприятных для отрасли нормативно-правовых документов, регулирующих передачу электроэнергии и технологическое подключение потребителей, несут негативные последствия для деятельности Общества. Государственная политика тарифного регулирования, направленная на сдерживание роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии, может привести к ограничению тарифных источников для осуществления инвестиционной и операционной деятельности Общества.

Для минимизации рисков, связанных с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества являются:

- формирование и представление в регулирующие органы экономически обоснованных предложений для установления тарифов на передачу электрической энергии, обеспечивающих покрытие операционных затрат Общества и источники финансирования инвестиционных программ;

- формирование и представление в федеральные и региональные органы исполнительной власти экономически обоснованных предложений для компенсации выпадающих доходов по передаче электрической энергии;

- повышение операционной эффективности путем реализации программ по снижению производственных издержек и экономии.

#### 1.4.6 Риск ликвидности

К рискам ликвидности Общество относит риск возникновения убытков вследствие неисполнения, либо неполного или несвоевременного исполнения контрагентами своих финансовых обязательств перед Обществом в соответствии с условиями договоров. Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение

возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества. В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской и кредиторской задолженности, реструктуризация просроченной задолженности (в том числе с использованием переуступки долга), досудебное урегулирование споров. С целью синхронизации денежных потоков договоры с поставщиками и подрядчиками заключаются с условиями расчетов, соответствующими условиям договоров с заказчиками.

С учетом настоящей проводимой работы, риски ликвидности Общества минимизированы.

#### 1.4.7 Кредитные риски

АО «ДРСК» в 2017 году получило следующие кредиты на общую сумму 5 723 000 тыс. руб.:

ПАО Сбербанк России:

- Договор № 900170018 от 23.06.2017 – 745 000 тыс. руб.;
- Договор № 900170049 от 26.12.2017 – 1 670 000 тыс. руб.;
- Договор № 900170008 от 27.03.2017 – 1 408 000 тыс. руб.;
- Договор № 900170009 от 31.03.2017 – 1 900 000 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2017 данные кредиты не погашены. Условия и процентные ставки являлись фиксированными на момент получения денежных средств, поэтому данный риск сведен к минимуму.

#### 1.4.8 Правовые риски

Правовыми рисками Общества являются:

- риски, связанные с возможными изменениями в законодательстве в части налогообложения и бухгалтерского учета, а также риски, связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства;

- риски неисполнения обязательств контрагентами Общества, принятых в рамках заключенных договоров;

- риски судебных исков в адрес Общества;

- риски неисполнения обязательств Общества перед контрагентами, принятых в рамках заключенных договоров, в т.ч. перед персоналом Общества;

Для их снижения в Обществе ведется постоянная работа:

- по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;

- по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков;

- по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству;

- по досудебному урегулированию споров, а также по обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом.

С учетом настоящей работы правовые риски Общества минимизируются.

#### 1.4.9 Риски, связанные с деятельностью Общества

К рискам, связанным с деятельностью Общества, свойственные исключительно АО «ДРСК» относятся:

- риск возникновения сверхнормативных потерь в сетях АО «ДРСК»;

- обращение заявителей в УФАС в части ненадлежащего исполнения АО "ДРСК" Правил Технологического присоединения с возможным наложением штрафных санкций;

- изношенность электросетевого оборудования.

Для нивелирования данных риск-факторов в обществе реализуются мероприятия по сокращению сверхнормативных потерь в сетях АО "ДРСК" (снижение без учетного потребления электроэнергии, повышение достоверности учета); проводится претензионно-исковая работа с подрядчиками, нарушающими сроки реализации мероприятий по договорам технологического присоединения; используются типовые проекты договоров, доведенные ПАО «РусГидро»; осуществляется методологическая поддержка и обучение филиалов. В связи с тем, что основой отрасли является система высокотехнологичных устройств, обеспечивающих передачу энергии, элементы системы подтверждены производственным рискам (нарушения, отказы в работе оборудования, остановки, внеплановый ремонт и т.п.). Обществом разрабатываются инвестиционные программы, годовые программы ремонтов электрических сетей, проводятся превентивные мероприятия (разработка планов мероприятий снижения аварийности и повышения надежности).

#### 1.4.10 Экологические и социальные риски

Экологические риски рассматриваются Обществом как незначительные. Для снижения экологических рисков Общество организует обучение работников по соответствующим программам подготовки; выполняется ряд природоохранных мероприятий; ежеквартально производится расчет платы за негативное воздействие на окружающую среду.

К социальным рискам Общество относит – вероятность ухода высококвалифицированного персонала, и связанное с этим снижение уровня профессиональной подготовки, что может существенно влиять на качество выполняемых работ и оказать негативное влияние на хозяйственную деятельность Общества. Однако, существующий конкурентоспособный уровень заработной платы, социальные льготы и гарантии являются естественным и действенным барьером для оттока высококвалифицированного персонала. Существует риск недостаточности знаний вновь принимаемого персонала по сравнению с рыночными требованиями, а также необходимость получения новых знаний в связи с изменением нормативной и технической документации, который минимизируется внедрением системы аттестации персонала, проведением обучения с отрывом или без отрыва от производства, деловых совещаний, обменом опытом, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

#### 1.4.11 Производственные риски

В связи с отсутствием производства данный риск оценивается Обществом как несущественный. Наиболее значимыми рисками для Общества являются технологические риски, в том числе риск ограничения электроснабжения потребителей по причине технологических факторов.

Факторами данного риска выступают физический износ оборудования, нарушение условий эксплуатации, несвоевременное проведение ремонтов, технологического перевооружения и реконструкции, воздействие окружающей среды, влияние человеческого фактора (противоправные действия при нахождении или производстве работ в охранных зонах).

Для снижения негативного влияния этого риска Общество осуществляет следующие мероприятия:

- исполнение инвестиционных и ремонтных программ в полном объеме;
- соблюдение требований безопасности при разработке проектной документации и строительстве объекта;
- использование безопасных материалов и технологий при эксплуатации производственного объекта;
- использование эффективных систем контроля за технологическими процессами на объекте;
- осуществление предупредительных мер, направленных на снижение рисков и повышение безопасности производства;
- создание необходимых резервов материальных и финансовых ресурсов для ликвидации чрезвычайных ситуаций;
- проведение мероприятий по ограничению масштабов возможных последствий аварий и других неблагоприятных событий.

#### 1.4.12 Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Общество оценивает репутационные риски как несущественные. Для предотвращения имиджевых и репутационных рисков, связанных с несогласованностью публичной политики Компании, работающей на территории пяти субъектов, а также предотвращения искажения в СМИ информации о деятельности акционерного общества, публикации негативной информации и нежелательных для Общества сведений, организовано своевременное и полное информирование представителей органов власти через официальный сайт Компании, а также через организацию публичных мероприятий (публичное обсуждение инвестпрограммы, пресс-конференции и сообщения в СМИ руководства компании) о проводимых в Компании улучшениях и о границах ответственности АО «ДРСК». В период наступления аварийной ситуации в зоне ответственности Общества организуется информирование средств массовой информации, территориальных Управлений МЧС, Единых диспетчерских служб о действиях структурных подразделений АО «ДРСК» в период восстановительных работ. Организовано постоянное и плотное взаимодействие со средствами массовой информации. Общество реализует мероприятия по формированию позитивного общественного мнения к своей деятельности за счет своевременного и качественного исполнения своих обязательств перед партнерами, строгое соблюдение законодательства и норм деловой этики, повышение информационной прозрачности путем раскрытия информации о результатах своей деятельности в средствах массовой информации, сети Интернет на официальной странице Общества. С учетом проведенной работы, репутационные риски минимизируются.

#### 1.4.13 Стратегический риск

В качестве стратегического риска АО «ДРСК» рассматривает риск возникновения убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии управленческих решений, определяющих стратегические направления деятельности АО «ДРСК».

В целях минимизации рисков, связанных с неправильным или недостаточно обоснованным определением перспективных направлений работы, допущением ошибок (недостатков), Общество в своей деятельности руководствуется Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года.

### 1.5. Основные достижения в 2017 году

- ◆ В состав электросетевого хозяйства компании вошли энергообъекты АО «ДВЭУК» на территории Приморского края.
- ◆ Амурские электрические сети стали призерами в номинации «За формирование здорового образа жизни в организациях производственной сферы» регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности».
- ◆ Проект хабаровских энергетиков «Модернизация систем учета электроэнергии в филиале АО «ДРСК» «ХЭС» занял первое место в региональном этапе 4 Всероссийского конкурса реализованных проектов в области энергосбережения и повышения эффективности ENES-2017.
- ◆ Проект летняя профильная смена «Энергия старта» во Всероссийском детском центре «Океан» стал победителем в номинации «Популяризация профессии ТЭК» Всероссийского конкурса «МедиаТЭК-2017».
- ◆ Команда ДРСК заняла первое место в Чемпионате по футболу на кубок председателя правления РусГидро.
- ◆ В 2017 году были проведены экологические акции в рамках Года экологии, энергетики ДРСК работали волонтерами в детских домах, проводили вместе с детьми благотворительные ярмарки, организовали профильную смену в лагере Океан, проводили конкурсы профмастерства, Амурские электрические сети стали призерами в двух номинациях регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности», что для компании особенно ценно - первое место в номинации «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости» и второе место в номинации «За формирование здорового образа жизни в организациях производственной сферы».
- ◆ Обеспечено безаварийное прохождение Восточного экономического форума (ВЭФ) в г. Владивосток (Приморский край) в сентябре 2017 года. Компании вручен диплом «За вклад в подготовку и проведение Восточного экономического форума – 2017» от директора фонда «Росконгресс».
- ◆ Осенне-зимний период 2017-2018 годов пройден Компанией без крупных аварий и нарушений в работе электрических сетей.
- ◆ Получено и отработано 16400 заявок на технологическое присоединение суммарной максимальной мощностью 1013 МВт, заключено 13671 договоров на технологическое присоединение объектов суммарной максимальной мощностью 438,8 МВт, реализовано 13256 договора на ТПр суммарной максимальной мощностью 365,4 МВт.
- ◆ Начато строительство ПС 110 кВ Чныррах, ПС 35 кВ Оремиф для электроснабжения ТЭСЭР Николаевск, ПС 110 кВ КС-4, ПС 110 кВ КС-7, ПС 35 кВ КС-6 для электроснабжения компрессорных станций газопровода Сила Сибири. Продолжается строительство ПС 110 кВ Агрокомплекс, ПС 110 кВ Ключи, ПС 35 кВ Дубки и Ленинское для электроснабжения объектов ТЭСЭР Михайловский, ПС 110 кВ Садовая для электроснабжения ТОР Большой Камень, ЛЭП 35 кВ для перевода электроснабжения Томмотского энергорайона на напряжение 35 кВ. ПС 35 кВ Линейная для электроснабжения ЛПУ №4 газопровода Сила Сибири.
- ◆ Завершено строительство ПС 35 кВ Заводская для электроснабжения объектов Амурского газоперерабатывающего завода в г. Свободный (Амурская область), а также завершены реконструкция ПС 110 кВ ГВФ и строительство сетей 6 кВ для электроснабжения объектов Хабаровского аэропорта, входящего в ТЭСЭР Хабаровск.
- ◆ Продолжены и частично завершены работы по строительству объектов энергетической инфраструктуры для ТЭСЭР в четырех регионах Дальнего Востока.
- ◆ Начаты работы по реконструкции и строительству энергетических объектов для электроснабжения инженерных коммуникаций автодорожного пограничного мостового перехода через реку Амур в районе городов Благовещенск (РФ) – Хэйхэ (КНР).
- ◆ Продолжено строительство подстанции 35/10 кВ Заводская для подключения объектов Амурского газоперерабатывающего завода в г. Свободном Амурской области.

## РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

### 2.1. Работа органов управления и контроля

Органами управления Общества являются:

Общее собрание акционеров;

Совет директоров;

Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор. Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

#### 2.1.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Компетенция Общего собрания акционеров определена статьей 10 Устава Общества.

Согласно п. 10.11. статьи 10 Устава АО «ДРСК» и пп. 46 п. 15.1. статьи 15 Устава ПАО «ДЭК» в период владения Публичным акционерным обществом «Дальневосточная энергетическая компания» 100 % голосующих акций АО «ДРСК» функцию Общего собрания акционеров АО «ДРСК» выполняет Совет директоров ПАО «ДЭК».

#### Основные решения Общего собрания акционеров / участников:

30 июня 2017 года на годовом Общем собрании акционеров АО «ДРСК» (функцию выполнял Совет директоров ПАО «ДЭК» (протокол № 295 от 30.06.2017) приняты решения:

- 1.1. Утвердить годовой отчет АО «ДРСК» за 2016 год.
- 1.2. Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность АО «ДРСК» за 2016 год..
- 2.1. Утвердить распределение прибыли (убытков) АО «ДРСК» за 2016 год.
- 2.2. Не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям АО «ДРСК» по итогам 2016 года.
- 3.1. Утвердить Устав АО «ДРСК» в новой редакции.
4. Избрать Совет директоров АО «ДРСК».
5. Избрать Ревизионную комиссию АО «ДРСК»
6. Утвердить аудитора АО «ДРСК»

#### 2.1.2. Совет директоров

Действующий состав Совета директоров Общества, избранный в 2017 году, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 30.06.2017 (протокол №295 от 30.06.2017):

#### Председатель Совета директоров:



**Васильев Сергей Вячеславович** – председатель Совета директоров

Год рождения: **1975**

Сведения об образовании: **высшее. МГУ им. М.В. Ломоносова (1997).**

Место работы: **ПАО «РусГидро»**

Наименование должности по основному месту работы: **Заместитель Генерального директора - директор дивизиона «Дальний Восток»**

Доля в уставном капитале Общества: **доли не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **доли не имеет**

Члены Совета директоров:



**Андрейченко Юрий Александрович**

Год рождения: **1983**

Сведения об образовании: **высшее. Томский государственный университет (2006)**

Место работы: **ПАО «РусГидро»**

Наименование должности по основному месту работы: **Заместитель директора ДКУиУИ ПАО «РусГидро»**

Доля в уставном капитале Общества: **доли не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **доли не имеет**



**Андреев Юрий Андреевич** – член Совета директоров

Год рождения: **1959**

Сведения об образовании: **высшее. Дальневосточный политехнический институт (1981)**

Место работы: **АО «ДРСК»**

Наименование должности по основному месту работы: **Генеральный директор**

Доля в уставном капитале Общества: **доли не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **доли не имеет**



**Власов Алексей Валерьевич** – член Совета директоров

Год рождения: **1974**

Сведения об образовании: **высшее. Тульский государственный университет (1996)**

Место работы: **ПАО «РусГидро»**

Наименование должности по основному месту работы: **Заместитель директора Департамента по работе на рынках с регулируемым ценообразованием ПАО «РусГидро»**

Доля в уставном капитале Общества: **доли не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **доли не имеет**



**Калашникова Татьяна Александровна** – член Совета директоров

Год рождения: **1974**

Сведения об образовании: **высшее. Челябинский Государственный Технический Университет (1996)**

Место работы: **ПАО «РусГидро»**

Наименование должности по основному месту работы: **Заместитель директора Департамента корпоративных финансов - Начальник казначейства ПАО «РусГидро»**

Доля в уставном капитале Общества: **доли не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **доли не имеет**



**Слюсарь Анатолий Владимирович** – член Совета директоров  
 Год рождения: **1971**  
 Сведения об образовании: **высшее. Московский государственный институт электронной техники (1994)**  
 Место работы: **ПАО «РусГидро»**  
 Наименование должности по основному месту работы: **Заместитель директора Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»**  
 Доля в уставном капитале Общества: **доли не имеет**  
 Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **доли не имеет**



**Холодова Жанна Геннадьевна** - член Совета директоров  
 Год рождения: **1976**  
 Сведения об образовании: **высшее. Волгоградская Государственная Архитектурно-строительная академия (1998).**  
 Место работы: **ПАО «РусГидро»**  
 Наименование должности по основному месту работы: **Заместитель директора Департамента по тарифному регулированию ПАО «РусГидро»**  
 Доля в уставном капитале Общества: **доли не имеет**  
 Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **доли не имеет**

В течение 2017 года членами Совета директоров сделки с акциями Общества не совершались.

### 2.1.3. Исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров АО «ДРСК» от 03.12.2014 года (протокол № 18) является:



**Андреев Юрий Андреевич**  
 Год рождения: **1959**  
 Сведения об образовании: **высшее. Дальневосточный политехнический институт (1981)**  
 Место работы: **АО "ДРСК"**  
 Наименование должности по основному месту работы: **Генеральный директор**  
 Доля в уставном капитале Общества: **не имеет**  
**Занимаемые должности за последние 5 лет:**  
 2005 - настоящее время - Генеральный директор АО "ДРСК"

В течение 2017 года исполнительным органом Общества сделки с акциями общества не совершались.

### 2.1.4. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров АО «ДРСК» в 2017 году, за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были

выплачены в течение 2017 года, составил 1 499 823 (один миллион четыреста девяносто девять тысяч восемьсот двадцать три) рубля.

руб.

Наименование показателя	2017 год
Вознаграждение за участие в работе органа управления	1 499 823
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	1 499 823
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные эмитентом	-

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в 2017 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «ДРСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 28.06.2012., протокол № 156 от 29.06.2012.

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31.07.2017 (Протокол №10\_от 31.07.2017).

### 2.1.5. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «ДРСК», утвержденным Общим собранием акционеров Общества 28.06.2012., протокол № 156 от 29.06.2012.

Состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров Общества 30.06.2017, протокол №295 от 30.06.2017.

#### Члены Ревизионной комиссии:

##### **Белокриницкий Владимир Петрович**

Год рождения: **1954**

Сведения об образовании: **высшее. Дальневосточный, ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт (1976).**

Место работы: **ПАО «РусГидро»**

Наименование должности по основному месту работы: **Главный специалист Управления контроля инвестиционной деятельности Сибири и Дальнего востока Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»**

Доля в уставном капитале общества: **доли не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: **доли не имеет**

##### **Журавлева Надежда Валентиновна**

Сведения об образовании: **высшее. Хабаровская государственная академия экономики и права (1997).**

Место работы: **ПАО «Камчатскэнерго»**

Наименование должности по основному месту работы: **Начальник отдела внутреннего аудита ПАО «Камчатскэнерго»**

Доля в уставном капитале общества: **доли не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: **доли не имеет**

##### **Кочанов Андрей Александрович**

Год рождения: **1972**

Сведения об образовании: **высшее. Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет (2001)**

Место работы: **ПАО «РусГидро»**

Наименование должности по основному месту работы: **Начальник Управления контроля операционной деятельности Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»**

Доля в уставном капитале общества: **доли не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: **доли не имеет**

**Пятигорец Тамара Юрьевна**

Год рождения: **1975.**

Сведения об образовании: **высшее. ФГБОУ ВПО «Всероссийская Академия Внешней Торговли» (2013).**

Место работы: **ПАО «Камчатскэнерго»**

Наименование должности по основному месту работы: **Ведущий специалист отдела внутреннего аудита ПАО «Камчатскэнерго»**

Доля в уставном капитале общества: **доли не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: **доли не имеет**

**Сомова Елена Михайловна**

Год рождения: **1962**

Сведения об образовании: **высшее. Межрегиональная академия управления персоналом (2011).**

Место работы: **ПАО «Камчатскэнерго»**

Наименование должности по основному месту работы: **Ведущий специалист отдела внутреннего аудита ПАО «Камчатскэнерго»**

Доля в уставном капитале общества: **доли не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: **доли не имеет**

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в 2017 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «ДРСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 30.04.2009, протокол №77.

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной семи минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в 2017 году членам Ревизионной комиссии Общества составила: 370 964 (триста семьдесят тысяч девятьсот шестьдесят четыре) рублей.

В отчетном периоде компенсация расходов членам Ревизионной комиссии не проводилась.

## 2.2. Отчет Совета директоров

В течение отчетного года было проведено 17 заседаний Совета директоров и рассмотрено 106 вопросов.

На официальном сайте Общества по адресу [http://drsk.ru/resheniya\\_soveta\\_direktorov.html](http://drsk.ru/resheniya_soveta_direktorov.html) размещена информация о принятых решениях Совета директоров АО «ДРСК».

## 2.3. Уставный капитал

Уставный капитал АО «ДРСК» на конец отчетного года составил 9 660 909 998 рублей. Уставный капитал полностью оплачен, задолженность участников отсутствует. Уставный капитал состоит из 966 090 999 800 акций, номинальной стоимостью 0,01 рубля.

### Структура уставного капитала по категориям акций на 31.12.2017

Категория, тип акции	Обыкновенные именные	Привилегированные именные (при наличии)
Общее количество размещенных акций	966 090 999 800	-
Номинальная стоимость 1 акции, руб.	0,01	-
Общая номинальная стоимость, руб.	9 660 909 998	

По состоянию на 31.12.2017 Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции одинаковой номинальной стоимостью 0,01 (ноль целых одна сотая) рубля каждая в количестве 966 090 999 800 (девятьсот шестьдесят шесть миллиардов девяносто миллионов девятьсот девяносто девять тысяч восемьсот) штук.

**Информация о ценных бумагах АО «ДРСК»**

Порядковый номер выпуска	Дата гос.рег. выпуска	Дата регистрации отчета об итогах	Код регистрации	Кол-во размещенных акций выпуска		Номин. стоим., копеек
				обыкн.	привил.	
1 выпуск	22.02.2006	22.02.2006	1-01-32531-F	500 000 000	-	1
2 выпуск	12.09.2006	03.05.2007	1-01-32531-F	886 328 424 100	-	1
3 выпуск	18.06.2009	10.11.2009	1-01-32531-F	23 504 775 700	-	1
4 выпуск	31.10.2013	25.03.2014	1-01-32531-F	55 757 800 000	-	1

По состоянию на конец отчетного периода у Общества отсутствуют объявленные, но не выпущенные акции.

**2.4. Структура акционерного капитала**

На 31.12.2017 количество зарегистрированных лиц в реестре владельцев именных ценных бумаг Общества составило: 1, из них юридических лиц - 1, в том числе резидентов РФ - 1.

На конец отчетного года единственным акционером АО «ДРСК» являлось Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»), которое владеет 100 % акций АО «ДРСК».

**Информация о ПАО «ДЭК»:**

Полное фирменное наименование:

- на русском языке – Публичное акционерное общество "Дальневосточная энергетическая компания";

- на английском языке – Public joint stock company "FAR-EASTERN ENERGY COMPANY"

Сокращенное фирменное наименование:

- на русском языке - ПАО «ДЭК»;

- на английском языке - PJSC "FEEC".

Юридический и почтовый адрес 690090 г. Владивосток, ул. Тигровая, д. 19

Номера контактных телефонов, факсов: Тел. (4232) 40-68-45, факс (4232) 65-74-36

адрес электронной почты - priemn@dvec.ru

Адрес сайта в сети "Интернет"- www.dvec.ru;

доля акционера в уставном капитале АО «ДРСК»: 100 %

доля принадлежащих акционеру обыкновенных акций АО «ДРСК»: 100%

Наименование зарегистрированного лица	Тип зарегистрированного лица	На 31.12.2016		На 31.12.2017	
		Доля в УК, %	Доля обыкновенных акций, %	Доля в УК, %	Доля обыкновенных акций, %
Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»	владелец	100%	100%	100%	100%

Факты прямого владения акциями Общества членами Совета директоров Общества и единоличного исполнительного органа Общества по состоянию на 31 декабря 2017 года не имеют места.

**2.5. Общество на рынке ценных бумаг**

В связи с тем, что 100 % акций АО «ДРСК» принадлежат единственному акционеру - ПАО «ДЭК», акции АО «ДРСК» не обращаются на вторичном рынке и не допущены к торгам на биржевых площадках.

## 2.6. Участие Общества в иных организациях

АО «ДРСК» на 31.12.2017 является членом следующих некоммерческих организаций:

№ п/п	Полное и сокращенное наименование некоммерческой организации	Период участия	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества, тыс.руб.
1	Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов, «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (Ассоциация «ЭНЕРГОПРОЕКТ»)	с 18.01.2010г. по н.в.	Объединение компаний, осуществляющих проектирование в области энергетического строительства с целью обеспечения высокого уровня безопасности и надежности объектов капитального строительства. Сфера деятельности Ассоциации «ЭНЕРГОПРОЕКТ» охватывает все виды проектных работ, оказывающих влияние на безопасность объектов капитального строительства, в том числе особо опасных и технически сложных объектов, объектов использования атомной энергии.	65,5
2	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭл)	с 05.02.2007 г. по н.в.	Представительство интересов работодателей электроэнергетики, защита их прав в органах государственной власти, органах местного самоуправления, в отношениях с профессиональными союзами, их объединениями; представление интересов работодателей отрасли при заключении отраслевых тарифных соглашений и иных соглашений, регулирующих социально-трудовые и связанные с ними отношения.	1 207,0
3	Ассоциация «Саморегулируемая организация «Союз строителей Амурской области» (АСО «Союз строителей АО») Советом директоров АО «ДРСК» 17.05.2017 (протокол №6) принято решение о вступлении АО «ДРСК» в АСО «Союз строителей АО»	с 07.06.2017г. по н.в.	Содержанием деятельности Ассоциации являются разработка и утверждение документов, предусмотренных положениями Градостроительного Кодекса РФ, а также контроль за соблюдением членами Ассоциации требований этих документов.	96,0

На конец отчетного периода Общество не имеет пакетов акций и долей иных хозяйствующих обществ.

## РАЗДЕЛ 3. ПРОИЗВОДСТВО

### Распределение электроэнергии

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2015	2016	Отклонение, 2016 к 2015	2017	Отклонение, 2017 к 2016
1	Отпуск электроэнергии в сеть	млн. кВт.ч	24049,861	24609,349	559,488	24207,525	-401,825
2	Потери электроэнергии, млн. кВт.ч	млн. кВт.ч	2032,694	2031,422	-1,272	1673,417	-358,005
3	нормативные технологические потери	млн. кВт.ч	1940,036	1958,275	18,239	1882,428	-75,847
4	сверхнормативные потери	млн. кВт.ч	92,658	73,146	-19,512	-209,011	-282,158
5	Потери электроэнергии, % от отпуска в сеть	%	8,45	8,25	-0,20	6,91	-1,34

Отпуск электроэнергии в сеть АО «ДРСК» за 2017 год составил 24207,525 млн. кВт.ч, что на 401,825 млн. кВт.ч (-1,63%) ниже факта 2016 года, который равен 24609,349 млн. кВт.ч. Снижение отпуска в сеть произошло по всем филиалам АО «ДРСК», кроме филиала «ЭС Еврейской АО».

Потери электроэнергии по сетям АО «ДРСК» за 2017 г. сложились в размере 1673,417 млн. кВт.ч (6,91%), что на 358,005 млн. кВт.ч (-1,34%) ниже факта 2016 года, который равен 2031,422 млн. кВт.ч.

Снижение абсолютной величины потерь произошло за счет снижения технической составляющей потерь (нагрузочные потери) на 75,847 млн. кВт.ч (-0,18%), ввиду снижения электропотребления, а также снижения сверхнормативных потерь на 282,158 млн. кВт.ч (-1,16%).

На снижение абсолютной величины потерь оказало влияние начало выработки электроэнергии электростанцией «Нижне-Бурейская ГЭС» без регистрации на оптовом рынке электроэнергии (мощности) точек поставок. Приборы учета, учитывающие объемы перетока от «Нижне-Бурейской ГЭС» в электрическую сеть АО «ДРСК», не были включены в действующий перечень средств измерений для целей коммерческого учета на рынке электроэнергии и мощности, а у АО «ДРСК» отсутствовали основания для фиксации данных объемов электроэнергии в поступлении в собственную сеть.

Данная ситуация привела к искусственному занижению отпуска в сеть и потерь электрической энергии. По итогам 12 месяцев 2017 года величина снижения отпуска в сеть и потерь электроэнергии, по выше указанной причине, составила 280,9 млн. кВт.ч.

### Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций

Подстанции	Единица измерения	ДРСК				
		2015	2016	Отклонение 2016/2015	2017	Отклонение 2017/2016
ПС, в том числе	шт.	11202	11435	233	11662	227
	МВА	15044	15148	104	15344	196
220 кВ	шт.	1	1		1	
	МВА	80	80		80	
110 кВ	шт.	243	242	-1	242	
	МВА	7313	7338	25	7371	33
35 кВ	шт.	466	465	-1	466	1
	МВА	4308	4319	10	4378	59
6-10/0,4 кВ	шт.	10492	10727	235	10953	226
	МВА	3343	3411	68	3515	104
Итого 35-220	шт.	710	708	-2	709	1
	МВА	11702	11737	35	11829	92
Итого 6-220	шт.	11202	11435	233	11662	227
	МВА	15044	15148	104	15344	196

Протяженность линий электропередач по цепям

Линии электропередач	Единица измерения	ДРСК				
		2015	2016	Отклонение 2016/2015	2017	Отклонение 2017/2016
<b>ВЛ, в том числе</b>	<b>км</b>	<b>57273,6</b>	<b>57695,3</b>	<b>421,7</b>	<b>57818,1</b>	<b>122,8</b>
110 кВ	км	8039,2	8035,7	-3,6	7939,7	-96,0
35 кВ	км	8808,5	8801,4	-7,1	8806,9	5,5
10 кВ	км	17442,2	17638,5	196,3	17578,7	-59,8
6 кВ	км	2903,7	2894,3	-9,4	2960,9	66,6
0,5 кВ и ниже	км	20080,0	20325,4	245,4	20531,9	206,5
<b>КЛ, в т.ч.</b>	<b>км</b>	<b>2564,3</b>	<b>2403,2</b>	<b>-161,1</b>	<b>2399,7</b>	<b>-3,5</b>
110 кВ	км	31,8	40,0	8,2	40,1	0,1
35 кВ	км	83,3	83,5	0,2	83,5	0,0
10/6/0,4 кВ	км	2449,2	2279,7	-169,5	2276,1	-3,6
10 кВ	км	510,1	548,9	38,8	469,3	-79,6
6 кВ	км	842,8	675,3	-167,5	686,4	11,1
0,4 кВ	км	1096,3	1055,5	-40,8	1120,4	64,9

Причины отклонений (изменений) в распределительных сетях, по сравнению с предыдущими годами.

- строительством и вводом в эксплуатацию новых линий и подстанций;
- приобретением электросетевого имущества у сторонних организаций;
- присоединением новых потребителей по договорам технологического присоединения;
- проведением реконструкции и ремонта;
- проведением демонтажа в результате списания с баланса имущества, отслужившего нормативный срок;
- принятия на обслуживание сетей по договору аренды от сторонних организаций.
- выверкой физических параметров объектов электросетевого хозяйства;

## РАЗДЕЛ 4. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

### 4.1. Выполнение годовой программы ремонтов

В 2017 году физические объемы работ выполнены в соответствии с программой ремонтов и направлены на реализацию программ повышения надежности, мероприятий по предотвращению аварийных ситуаций, мероприятий из предписаний надзорных органов, мероприятий, запланированных после проведения осмотров оборудования, обходов ЛЭП, диагностики основных производственных фондов, мероприятий предусмотренных актами комплексных обследований, технических освидетельствований объектов, заключенный экспертиз промышленной безопасности и мероприятий, направленных на улучшение технического состояния основного оборудования. Фактическое выполнение ремонта трансформаторов составило 26 шт. (113%), ЛЭП 110кВ – 621 км (111,3%).

#### Выполнение ремонтов основного оборудования

Наименование оборудования	Ед. изм.	2016			2017		
		План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Трансформаторы	ед.	16	17	106	23	26	113
	МВА	61	64		143,9	176,9	
Электрические сети 110кв и выше	км.	581	592	102	558,4	621	111,3

Программа ремонтов основного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений АО «ДРСК» за 2017 год выполнена в соответствии с графиком на сумму 801 125,5 тыс. рублей (98,9%), при плане 810 278,2 тыс. рублей.

### 4.2. Источники финансирования ремонтных программ

в тыс. руб.

Наименование	2015	2016	2017
Заявлено РЭК	980 136	1 072 527	1 217 123
Утверждено в тарифе	1 001 774	1 073 597	1 127 419
<b>«Д, неприятые в тариф»</b>	<b>21 638</b>	<b>1 070</b>	<b>-89 704</b>
Бизнес план	816 084	759 032	810 278
<b>Фактические затраты</b>	<b>779 156</b>	<b>726 238</b>	<b>801 126</b>

Отклонение фактических затрат от плана связано с получением межторговой разницы от проведенных конкурсных процедур по выбору подрядных ремонтных организаций и поставщиков МТР.

### 4.3. Затраты на программы ТПИР

Затраты на программу ТПИР, млн. руб.

Наименование	2015	2016	2017
План	1 363,5	1 949,8	2 402,5
Факт	1 248,2	1 582,1	2 244,0

#### Приоритетные направления в исполнении инвестиционной программы АО «ДРСК» за 2015-2017 гг.

1. Для возможности обеспечения надежного электроснабжения существующих потребителей электроэнергии и подключения новых выполняется реконструкция оборудования подстанций. Основные виды работ, выполняемые в рамках таких инвестиционных проектов:

замена силовых трансформаторов, замена масляных выключателей на элегазовые, монтаж вакуумных выключателей. Объем выполненных работ за 2015-2017 гг. по таким проектам составляет 1 780,991 млн. руб.

2. В рамках инвестиционной программы выполнены работы по реконструкции существующих распределительных сетей 110, 35, 10(6)/0,4 кВ, в том числе по приведению в нормативное техническое состояние приобретенного сетевого имущества муниципальных сетей, всего в объеме 1 667,360 млн. руб.

3. В соответствии со статьями 7, 25 Федерального закона № 261-ФЗ от 23.11.2009 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» и Постановлением Правительства РФ № 340 от 15.05.2010 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности» в АО «ДРСК» выполняется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности, согласованная с региональными органами власти.

В состав Программы включен инвестиционный проект «АИИС КУЭ розничного рынка электроэнергии». Инвестиционной программой АО «ДРСК» 2015-2017 гг. по данному ИП освоено капитальных вложений в объеме 386,622 млн. руб. без НДС. Выполнение АИИС КУЭ РРЭ позволит снизить сверхнормативные потери электроэнергии за счет повышения точности показаний приборов учета и исключения неучтенного потребления (хищений) электроэнергии.

В результате выполнения инвестиционной программы 2015-2017 гг. реконструировано 84,1 км ЛЭП и 239,1 МВА трансформаторной мощности, что позволило повысить надежность электроснабжения существующих потребителей электрической энергии и обеспечить возможность прироста полезного отпуска электрической энергии путем присоединения к электрическим сетям новых нагрузок.

## РАЗДЕЛ 5. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### 5.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

№ п/п	Наименование показателя	2015г. Факт	2016г. Факт	2017г. Факт	Темп роста, (2017/2016)%
<b>1.</b>	<b>Выручка от реализации</b>	<b>26 343 927</b>	<b>28 892 247</b>	<b>30 631 416</b>	<b>106%</b>
	в т.ч.				
1	Продукции (услуг) основной деятельности, всего	26 285 917	28 831 657	30 569 675	106%
	из них:				
1.1.	сетевых услуг	26 065 316	28 767 522	30 472 120	106%
1.1.1.	от передачи и транзита электроэнергии по сетям	25 639 153	27 823 484	30 038 621	108%
1.1.2.	от услуг по технологическому присоединению	426 163	944 038	433 499	46%
1.2.	прочей продукции (услуг) основной деятельности	220 601	64 135	97 555	152%
2	Продукции (услуг) неосновной деятельности	58 010	60 590	61 741	102%
<b>2.</b>	<b>Себестоимость</b>	<b>24 761 972</b>	<b>25 479 228</b>	<b>26 493 623</b>	<b>104%</b>
3.	Прибыль/убыток от продаж	1 581 955	3 413 019	4 137 793	121%
4.	Прочие доходы	391 956	310 852	390 931	126%
5.	Прочие расходы	2 003 368	1 674 418	1 430 434	85%
6.	Прибыль до налогообложения	-29 457	2 049 453	3 098 290	151%
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	-184 560	-578 059	-799 728	138%
<b>8.</b>	<b>Чистая прибыль</b>	<b>-214 017</b>	<b>1 471 394</b>	<b>2 298 562</b>	<b>156%</b>

Общая сумма доходов по АО «ДРСК» за 2017 год составила 30 631 416 тыс. руб.

По сравнению с аналогичным периодом 2016 года, рост доходов составил 1 739 169 тыс. руб. (+6%), в т. ч. за счет:

- увеличения выручки за услуги по передаче электроэнергии на 2 215 137 тыс. руб. (+7%), что обусловлено ростом электропотребления (+56 млн. кВтч) и изменением структуры полезного отпуска относительно прошлого года;

- снижения выручки по технологическому присоединению на 510 539 тыс. руб. (-54%) в связи с отсутствием в 2017 году осуществленных технологических присоединений крупных заявителей в сравнении с 2016 годом;

- увеличения прочей выручки основной и неосновной деятельности на 34 571 тыс. руб. (+27%).

Рост себестоимости по итогам 2017 года в сравнении с 2016 годом составил 1 014 395 тыс. руб. (+4%), в т. ч. по следующим статьям затрат:

- услуги ПАО «ФСК ЕЭС» на 233 319 тыс. руб. (+5%), в т. ч. за счет увеличения среднего тарифа относительно тарифов прошлого года на 414 906 тыс. руб. и снижения объемов услуг по передаче электрической энергии относительно объемов 2016 года на 181 587 тыс. руб.;

- услуги ремонта (подряд) на 60 577 тыс. руб. (+24%) согласно ремонтной программе Общества;

- затраты на ИТ услуги на 25 714 тыс. руб. (+46%), из них увеличение по затратам на покупку

лицензионного ПО составило 22 787 тыс. руб.;

– затраты по налогам на 81 729 тыс. руб. (+27%), в том числе по налогу на имущество на 81 788 тыс. руб. в связи с увеличением налоговой ставки на линии энергопередачи, а также сооружений, являющихся их неотъемлемой технологической частью, с 1,3% до 1,6%;

– затраты на оплату труда (в связи с индексацией тарифных ставок и ростом затрат на премирование персонала) и страховые взносы в суммарном объеме на 444 587 тыс. руб.

Прочие доходы в 2017 году составили 390 931 тыс. руб., что выше 2016 года на 80 079 тыс. руб. (+26%), из них увеличение процентов к получению составило 84 626 тыс. руб. за счет размещения временно свободных денежных средств в депозиты и МНО.

Прочие расходы в 2017 году составили 1 430 434 тыс. руб., что на 243 984 тыс. руб. ниже 2016 года (-15%), что, в основном, обусловлено снижением процентов к уплате в сумме 192 037 тыс. руб. за счет снижения процентных ставок по кредитам.

Увеличение расходов по налогу на прибыль и иным аналогичным обязательным платежам на 221 669 тыс. руб. обусловлено ростом налогооблагаемой базы.

За 2017 год Обществом получена чистая прибыль в размере 2 298 562 тыс. руб., что выше финансового результата 2016 года на 827 168 тыс. руб. (+56%).

## 5.2. Финансовая отчетность Общества за 2017 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Аналитический баланс АО «ДРСК» за 2017 год, тыс. рублей				
Показатели	На 31.12.2016	На 31.12.2017	Отклонения	
			тыс. руб.	%
<b>АКТИВЫ</b>				
1. Внеоборотные активы:				
Нематериальные активы	12 055	9 508	-2 547	-21
Основные средства	28 278 010	31 333 272	3 055 262	11
Долгосрочные финансовые вложения	0	0	-	-
Отложенные налоговые активы	101 903	101 491	-412	0
Прочие внеоборотные активы	111 166	71 865	-39 301	-35
<b>Итого внеоборотные активы по разделу 1</b>	<b>28 503 134</b>	<b>31 516 136</b>	<b>3 013 002</b>	<b>11</b>
2. Оборотные активы:				
Запасы	430 948	484 402	53 454	12
Налог на добавленную стоимость	4383	1393	-2 990	-68
Долгосрочная дебиторская задолженность	3 150 510	4 978 762	1 828 252	58
Краткосрочная дебиторская задолженность	2 182 587	2 966 589	784 002	36
Денежные средства	2 564 509	3 698 210	1 133 701	44
Прочие оборотные активы	935 534	1 684 638	749 104	80
<b>Итого оборотные активы по разделу 2</b>	<b>9 268 471</b>	<b>13 813 994</b>	<b>4 545 523</b>	<b>49</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>37 771 605</b>	<b>45 330 130</b>	<b>7 558 525</b>	<b>20</b>

Аналитический баланс АО «ДРСК» за 2017 год, тыс. рублей				
Показатели	На 31.12.2016	На 31.12.2017	Отклонения	
			тыс. руб.	%
ПАССИВЫ				
3. Капитал и резервы				
Уставный капитал	9 660 910	9 660 910	-	-
Добавочный капитал	8 200 650	8 200 021	-629	0
Резервный капитал	0	0	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	-1 934 444	-462 422	1 472 022	-76
Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией	0	0	-	-
Прибыли (убытки) прошлых лет, выявленные после утверждения отчетности	0	0	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного года	1 471 394	2 298 562	827 168	56
Итого капитал и резервы по разделу 3	17 398 510	19 697 071	2 298 561	13
4. Долгосрочные обязательства				
Заемные средства	7 831 000	2 415 000	-5 416 000	-69
Отложенные налоговые обязательства	1 633 186	1 822 769	189 583	12
Прочие обязательства	4 094 348	8 404 027	4 309 679	105
Итого долгосрочные обязательства по разделу 4	13 558 534	12 641 796	-916 738	-7
5. Краткосрочные обязательства				
Заемные средства	988 202	6 297 378	5 309 176	537
Кредиторская задолженность	5 003 628	5 590 676	587 048	12
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0	0	-	-
Оценочные обязательства	344 563	321 063	-23 500	-7
Прочие краткосрочные обязательства	478 168	782 146	303 978	64
Итого краткосрочные обязательства по разделу 5	6 814 561	12 991 263	6 176 702	91
<b>БАЛАНС</b>	<b>37 771 605</b>	<b>45 330 130</b>	<b>7 558 525</b>	<b>20</b>

**Активы:**

Отклонения в основном сложились по статьям:

- «Основные средства» (рост на 3 055 262 тыс. рублей) – в связи с реализацией инвестиционной программы.
- «Долгосрочная дебиторская задолженность» (рост на 1 828 252 тыс. рублей) – в основном в связи с уплатой аванса в сумме 1 825 299 тыс. рублей за технологическое присоединение к сетям ПАО «ФСК ЕЭС» по объектам ООО «Албынский рудник» (от ВЛ 110кВ Февральская-Коболдо №1, №2 к ПС 220кВ Рудная).
- «Денежные средства» (рост на 1 133 701 тыс. рублей) – в основном в связи с поступлением аванса на сумму 1 014 000 тыс. рублей от АО «КРДВ» по договору технологического присоединения объектов ТЭСЭР «Николаевск».

**Пассивы:**

Отклонения в основном сложились по статьям:

- «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет» (рост на 1 472 022 тыс. руб.) – в связи с ростом чистой прибыли по итогам 2016 года.
- «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного года» (рост на 827 168 тыс. руб.) – в связи с ростом чистой прибыли по итогам 2017 года.
- «Прочие долгосрочные обязательства» (рост на 4 309 679 тыс. рублей) - по авансам, полученным по заключенным договорам технологического присоединения по ООО «Албынский рудник» - 1 833 200 тыс. рублей, АО «Корпорация развития Дальнего востока» - 1 014 000 тыс. рублей [ТОСЭР «Николаевск»], ПАО «Газпром» - 1 964 671 тыс. рублей [объекты «Сила Сибири»].

Расчет стоимости чистых активов АО «ДРСК» за 2017 год, тыс. рублей		
Показатель	31.12.2016	31.12.2017
<b>АКТИВЫ</b>		
1. Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	28 503 134	31 516 136
2. Итого по разделу II «Оборотные активы»	9 268 471	13 813 994
3. Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций	-	-
4. Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3)	37 771 605	45 330 130
<b>ПАССИВЫ</b>		
5. Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	13 558 534	12 641 796
6. Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	6 814 561	12 991 263
7. Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества	56	56
8. Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7)	20 373 039	25 633 003
9. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итог пассивы, принимаемые к расчету (стр.8))	17 398 566	19 697 127

Чистые активы АО «ДРСК» на конец отчетного периода составили 19 697 127 тыс. руб. За 2017 год в сравнении с 2016 годом данный показатель увеличился на 2 298 561 тыс. руб. Стоимость чистых активов Общества превышает уставный капитал Общества в 2 раза.

### 5.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

#### 5.3.1. Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Показатели	2015г.	2016г.	2017г.	Темп роста, (2017/2016) %
Чистая прибыль	-214 017	1 471 394	2 298 562	156%
EBIT	1 581 955	3 413 019	4 137 793	121%
EBITDA	3 636 742	5 461 620	6 265 803	115%

По итогам 2017 года АО «ДРСК» получена чистая прибыль в сумме 2 298 562 тыс. руб., улучшение относительно 2016 года на 56%.

Показатель EBITDA увеличился по сравнению с 2016 годом на 15% и составил 6 265 803 тыс. руб.

По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается увеличение ЕВІТ, которое в свою очередь вызвано увеличением чистой прибыли.

### 5.3.2. Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы ЕВІТDА, ЕВІТ и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма ЕВІТ (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Показатели	2015г.	2016г.	2017г.	Темп роста, (2017/2016) %
Норма чистой прибыли, %	-0,81%	5,09%	7,50%	147%
Норма ЕВІТ, %	6,01%	11,81%	13,51%	114%
Норма ЕВІТDА, %	13,80%	18,90%	20,46%	108%

Деятельность Общества в целом за 2017 год является эффективной, по итогам года норма чистой прибыли составила 7,5%, что на 2,41% выше уровня 2016 года.

Рост показателя норма ЕВІТDА в 2016 году по сравнению с 2016 годом составил 1,56%, значение показателя за 2017 год составило 20,46%, что положительно характеризует операционную деятельность Общества в 2017 году вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

### 5.3.3. Показатели управления операционной задолженностью

Показатели	2015г.	2016г.	2017г.	Темп роста, (2017/2016) %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	12,4	9,2	5,4	59%
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	41	55	93	169%
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	4,4	4,8	3,6	76%
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	83	76	100	132%

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Снижение данного показателя в 2016-2017 годах связано с уплатой долгосрочного аванса в сумме 4 933 200 тыс. рублей за технологическое присоединение к сетям ПАО «ФСК ЕЭС» по объектам ООО «Албынский рудник» (от ВЛ 110кВ Февральская-Коболдо №1, №2 к ПС 220кВ Рудная).

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости. Снижение коэффициента оборачиваемости и высокая оборачиваемость кредиторской задолженности в днях Общества обусловлена спецификой деятельности Общества, а именно получением авансов по договорам технологического присоединения к сетям, сроком исполнения от 3 месяцев до 3 лет и более. Снижение коэффициента оборачиваемости в 2016-2017 годах обусловлено получением долгосрочных

авансов по договорам за технологическое присоединение в сумме 4 941 101 тыс. рублей с ООО «Албынский рудник», 1 014 000 тыс. рублей с АО «Корпорация развития Дальнего востока» - [ТОСЭР «Николаевск»], 1 964 671 тыс. рублей с ПАО «Газпром» [объекты «Сила Сибири»].

#### 5.3.4. Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Показатели	2015г.	2016г.	2017г.	Темп роста, (2017/2016) %
Коэффициент быстрой ликвидности	0,37	0,88	0,66	75%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,05	0,40	0,29	74%
Коэффициент Бивера	1,08	1,38	1,47	107%

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. В течение 2015 - 2017 гг. показывает неровную динамику, но значение данного коэффициента приближено к рамкам норматива.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8. В 2016-2017 годах данный показатель находится в пределах нормы, что говорит о повышении финансовой устойчивости и ликвидности Общества.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Все показатели в 2017 году в пределах нормы или приближены к ним, что говорит о повышении стабильности и платежеспособности Общества.

#### 5.3.5. Показатели структуры капитала

Показатели	2015г.	2016г.	2017г.	Темп роста, (2017/2016) %
Коэффициент автономии	0,50	0,46	0,43	94%
Соотношение заемного и собственного капитала	0,99	1,17	1,30	111%

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом. В 2017 году наблюдается снижение коэффициента автономии по причине роста валюты баланса при несоизмеримом росте собственного капитала, в основном в связи с получением значительных сумм долгосрочных и краткосрочных авансов за услуги по технологическому присоединению, выручка по которым и соответственно прибыль будет отражена лишь после исполнения мероприятий по технологическому присоединению.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным. Рост данного показателя в 2017 году объясняется теми же причинами что и коэффициент автономии.

#### 5.3.6. Показатели доходности капитала

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

Показатели	2015г.	2016г.	2017г.	Темп роста, (2017/2016) %
ROA, %	2,4%	6,7%	7,1%	106%
ROE, %	-1,4%	9,0%	12,4%	137%

В 2017 году наблюдается рост показателей доходности капитала, связанный с ростом чистой прибыли.

#### 5.4. Анализ дебиторской задолженности

№ п/п	Наименование показателя, тыс. рублей	2015г.	2016г.	2017г.	Темп роста, (2017/2016) %
1	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе	44 251	3 150 510	4 978 762	158%
1.1	Покупатели и заказчики	2 088	1 772	2 345	32%
1.2	Векселя к получению	-	-	-	-
1.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
1.4	Авансы выданные	37 273	3 145 815	4 975 125	158%
1.5	Прочие дебиторы	4 890	2 923	1 292	44%
2	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе	2 040 967	2 182 587	2 966 589	136%
2.1	Покупатели и заказчики	1 794 573	1 994 417	2 576 846	129%
2.2	Векселя к получению	-	-	-	-
2.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
2.4	Задолженность участников по взносам в Уставный капитал	-	-	-	-
2.5	Авансы выданные	94 022	106 141	362 896	342%
2.6	Прочие дебиторы	152 372	82 029	26 847	33%

По состоянию на 31.12.2017 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) составила 4 978 762 тыс. рублей, дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 2 966 589 тыс. рублей.

По сравнению с 2016 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 36% (или на 784 002 тыс. рублей), долгосрочная дебиторская задолженность увеличилась на 58% (или на 1 828 252 тыс. рублей), в основном за счет уплаты аванса в сумме 1 825 299 тыс. рублей за

технологическое присоединение к сетям ПАО «ФСК ЕЭС» по объектам ООО «Албынский рудник» (от ВЛ 110кВ Февральская-Коболдо №1, №2 к ПС 220кВ Рудная).

### 5.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

№ п/п	Наименование показателя, тыс. рублей	2015г.	2016г.	2017г.	Темп роста, (2017/2016) %
1	Займы и кредиты	3 338 530	988 202	6 297 378	637%
2	Кредиторская задолженность	3 734 411	5 003 628	5 590 676	112%
2.1.	поставщики и подрядчики	1 409 758	1 115 812	1 358 056	122%
2.2.	векселя к уплате	2 000	2 000	2 000	100%
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	-
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	352 593	256 941	317 957	124%
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	117 474	102 505	140 186	137%
2.6.	По налогам и сборам	558 760	1 188 166	972 519	82%
2.7.	Авансы полученные	1 228 568	2 185 361	2 781 133	127%
2.8.	Прочие кредиторы	65 258	152 843	18 825	12%
3	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-	-
4	Доходы будущих периодов	114	56	56	100%
5	Резервы предстоящих расходов	302 128	344 563	321 063	93%
6	Прочие краткосрочные обязательства	6 332	478 112	782 090	164%

По состоянию на 31.12.2017г. краткосрочная кредиторская задолженность составила 5 590 676 тыс. рублей.

По сравнению с 2016 годом краткосрочная кредиторская задолженность в целом увеличилась на 12% (или на 587 048 тыс. рублей), в основном за счет поступления авансов, полученных по заключенным договорам за услуги технологического присоединения.

Краткосрочные кредиты и займы увеличились в 6 раз (или на 5 309 176 тыс. руб.), в основном за счет перевода из статьи «долгосрочные кредиты и займы».

### 5.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

В 2011 году утверждена Дивидендная политика Общества, которая предусматривает комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

В 2015-2017 гг. дивиденды (в том числе промежуточные) Обществом не начислялись и не выплачивались.

Дивидендная политика Общества в настоящий момент предусматривает направление чистой прибыли на целевое финансирование инвестиционной программы.

## РАЗДЕЛ 6. ИНВЕСТИЦИИ

### 6.1. Динамика капитальных вложений

В 2017 году инвестиционной программой АО «ДРСК» запланированы капитальные вложения на сумму 6 552,490 млн. руб. Инвестиционная программа на 2017 год утверждена в составе бизнес-плана Общества на период 2017-2021 гг.

Из общего объема инвестиций капитальные вложения в объекты реконструкции и техперевооружения основных фондов составляют 2 402,469 млн. руб., на новое строительство – 4 141,180 млн. руб., инвестиции на приобретение объектов основных средств – 8,841 млн. руб.

За отчетный период 2017 г. фактически освоено 5 237,233 млн. руб., или 80% от плана, в том числе по реконструкции и техперевооружению – 2 243,954 млн. руб. (93%), по новому строительству – 2 983,027 млн. руб. (72%), приобретено объектов основных средств – 10,252 млн. руб. (116%).

#### Динамика капитальных вложений:

№	Показатель	2015		2016		2017	
		млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	% *
	Капитальные вложения всего (без НДС)	2 660,7	100	2 923,8	100	5 237,2	100
1.	Техническое перевооружение и реконструкция	1 248,2	47	1 582,1	54	2 244,0	43
2	Новое строительство и расширение действующих предприятий	1 410,2	53	1 315,0	45	2 983,0	57
3	Приобретение объектов основных средств Инвестиции в нематериальные активы	2,4	0	26,8	1	10,2	0
4	Прочие инвестиции	0,0	0	0,0	0	0,0	0

\* процент в структуре ИГР

Основные причины отклонений по филиалам:

#### «Амурские ЭС»

1. Мероприятия по подключению новых потребителей мощностью до 15 кВт, от 15 до 150 кВт (план/ факт: 186,875 / 144,514 млн. руб.) – мероприятие планируется на основании статистических данных за предыдущие периоды, по факту снижение физических объемов строительства для подключения заявителей льготных категорий в соответствии с поступившими заявками на технологическое присоединение.

2. ПС-35 кВ Линейная, ВЛ-35 кВ Невер-Линейная, КЛ-10 кВ с разработкой ПСД (строительство) (ПАО "Газпром") (план/ факт: 77,394 / 51,716 млн. руб.) – нарушение сроков выполнения проектных и изыскательских работ подрядной организацией ООО «Компания Новая энергия», в связи с чем произошло смещение сроков проведения торговых процедур на выполнение СМР. С подрядчиком ведется претензионная работа. Торговые процедуры на выполнение СМР объявлены 27.09.2017. Срок подключения заявителя по договору ТП перенесен до 30.06.2018 года.

3. Строительство двухцепной КЛ-110 кВ Западная-Портовая протяженностью 7,5 км, с разработкой ПИР (план/ факт: 15,393 / 0,234 млн. руб.) – затягивание согласования размещения объекта со стороны Администрации г. Благовещенска.

#### «Приморские ЭС»

1. Мероприятия по энергоснабжению объектов ТЭСЭР «Михайловский» (план/ факт: 1 555,450 / 1 327,441 млн. руб.):

- Продолжительные подготовка, согласование и утверждение документации по планировке территории, которая является исходным документом для проектирования и получения разрешительной документации для строительства объектов. АО «КРДВ», являясь управляющей компанией ТЭСЭР «Михайловский», отказалось от обязательств по подготовке документации, установленных ФЗ № 473 от 29.12.2014 «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации», в связи с чем АО «ДРСК» вынуждено выполнить подготовку документации по планировке территории собственными силами, затем последовало длительное согласование и утверждение документации Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока.

- Оформление земельных участков под строительство. В связи с отказом собственников земельных участков от размещения объектов, АО «ДРСК» произвело изменение трасс ЛЭП, что повлекло внесение изменений технических решений, в документацию по планировке территории, в проектно-сметную документацию. Указанные действия привели к смещению сроков строительства.

- Длительные сроки получения положительных заключений Госэкспертизы о достоверности стоимости строительства объектов, и снижение стоимости проектов по результатам Госэкспертизы.

2. Мероприятия по энергоснабжению объектов ТЭСЭР «Большой Камень» (план/ факт: 492,001 / 193,991 млн. руб.):

- Длительная передача земельного участка от администрации г. Б. Камень в АО «КРДВ» и от АО «КРДВ» в АО «ДРСК». В связи с длительным получением участка для строительства сдвинуты сроки разработки проектной документации, что повлекло срыв даты объявления торговых процедур по выбору подрядной организации на строительные-монтажные работы.

- Длительное согласование закупки и перенос сроков объявления закупочных процедур АО «РГС» с июня до октября 2017 г. по причине отсутствия полного комплекта ПСД.

- Отсутствие своевременных решений Заявителем АО «КРДВ» вопросов по местам размещения электроустановок, и неоднократные изменения мест их расположения не позволили своевременно завершить проектирование и выполнить СМР.

3. Мероприятия по подключению новых потребителей мощностью до 15 кВт, от 15 до 150 кВт (план/ факт: 358,755 / 283,703 млн. руб.) – мероприятие планируется на основании статистических данных за предыдущие периоды, по факту снижение физических объемов строительства для подключения заявителей льготных категорий в соответствии с поступившими заявками на технологическое присоединение.

**«Электрические сети ЕАО»**

1. Реконструкция ПС 110/35/10 Ленинск (план/ факт: 86,356 / 56,371 млн. руб.) - невыполнение договорных обязательств подрядчиком ООО "ФСК Энергосоюз" по договору подряда № 248 от 13.06.2017.

**«Южно-Якутские ЭС»**

1. Реконструкция ВЛ 35 кВ Томмот – Алексеевск и ВЛ 35 кВ Томмот – Н.Якокитская, в том числе ПИР (ОАО «Золото Селигдара») (план/ факт: 14,587 / 1,315 млн. руб.) - отсутствие технологической возможности выполнения работ в связи со смещением на 2018 год срока ввода в эксплуатацию ПС 220 кВ Томмот.

2. Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт, от 16 до 150 кВт (план/факт: 28,904/22,469 млн. руб.) - мероприятие планируется на основании статистических данных за предыдущие периоды, по факту снижение физических объемов строительства для подключения заявителей льготных категорий в соответствии с поступившими заявками на технологическое присоединение.

**Структура инвестиций в основной капитал, млн. руб. (без НДС):**



## 6.2. Данные о вводах мощностей в физических единицах и основных фондов в денежном выражении за год

Инвестиционной программой АО «ДРСК» на 2017 год запланирован ввод основных фондов в объеме 4 405,150 млн. руб., в том числе производственных мощностей в физическом выражении: линий электропередачи – 304,689 км; трансформаторной мощности – 304,986 МВА.

Фактически введены в эксплуатацию 785,228 км линий электропередач и 181,929 МВА трансформаторной мощности. Перенос сроков технологического присоединения объектов ТОСЭР «Михайловский» из-за неготовности заявителя и ПАО «ФСК ЕЭС» привел к невозможности ввода объектов АО «ДРСК» и неисполнению годовых плановых показателей АО «ДРСК» по вводу трансформаторной мощности.

Стоимость основных фондов увеличилась на 3 728,361 млн. руб. (85% плана). Ввод основных фондов в денежном выражении:

млн.руб.

	ТПиР			Новое строительство			Прочие		
	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%
<b>АО «ДРСК», в т.ч.:</b>	<b>2 183.1</b>	<b>1 956.8</b>	<b>90</b>	<b>2 213.2</b>	<b>1 761.3</b>	<b>80</b>	<b>8.8</b>	<b>10.3</b>	<b>116</b>
Амурские ЭС	1 079.1	969.8	90	450.6	449.4	100	4.6	6.0	131
Приморские ЭС	366.9	331.8	90	1 396.7	521.8	37	4.1	4.1	100
Хабаровские ЭС	378.2	340.1	90	181.5	607.9	335	0.0	0.0	-
ЭС ЕАО	95.5	97.4	102	108.3	115.5	107	0.0	0.0	-
Южно-Якутские ЭС	254.6	209.3	82	76.1	66.7	88	0.1	0.1	100
Общесистемные	8.8	8.4	95	0.0	0.0	-	0.0	0.0	-

## 6.3. Источники финансирования инвестиционной программы отчетного года

За 2017 год фактическое финансирование составило 6 184,301 млн. руб. с НДС (83%) при плане – 7 465,944 тыс. руб. с НДС.

### Структура источников финансирования, млн. руб. с НДС

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования		
		план	факт	отклонение, %
Финансирование Инвестиционной программы	Амортизация	2 149.3	2 001.5	- 7 %
	Чистая прибыль прошлых лет			
	НДС к возмещению	1 106.7	878.6	- 21 %
	Чистая прибыль текущего года	605.1	1 338.1	121 %
	Прочие собственные источники, в том числе:	3 604.8	1 966.1	- 45 %
	плата за технологическое присоединение	2 591.8	1 966.1	- 24 %
	доход на капитал	1 013.0	-	-
<b>Итого:</b>		<b>7 465.9</b>	<b>6 184.3</b>	<b>- 17 %</b>

**Структура капиталовложений по направлениям**

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2017 году		
	план	факт	отклонение, %
<b>Инвестиции в основной капитал</b>	<b>7 465.9</b>	<b>6 184.3</b>	<b>-17%</b>
<b>1. Техническое перевооружение и реконструкция</b>	<b>2 796.6</b>	<b>2 637.3</b>	<b>-6%</b>
1.1. Электротехническое оборудование (Подстанции)	1 184.3	1 153.0	-3%
1.2. АСУТП, РЗА и ПА	80.7	80.7	0%
1.3. Оборудование СДТУ и связи	71.9	74.2	3%
1.4. АСУП, системы телекоммуникаций (АИИС КУЭ)	344.5	335.5	-3%
1.5. Прочее	81.7	73.5	-10%
1.6. Оборудование, не требующее монтажа	288.2	283.2	-2%
1.7. Сети (ВЛ, КЛ)	745.4	637.2	-15%
<b>2. Новое строительство и расширение действующих предприятий</b>	<b>4 656.1</b>	<b>3 536.0</b>	<b>-24%</b>
<b>3. Приобретение объектов основных средств</b>	<b>13.2</b>	<b>11.0</b>	<b>-17%</b>

Основные причины низкой реализации запланированных источников финансирования:

1. Снижение физических объемов строительства для подключения заявителей льготных категорий в соответствии с поступившими заявками на технологическое присоединение.
2. Смещение сроков выполнения работ по мероприятиям ТОСЭР «Михайловский», ТОСЭР «Большой Камень» в связи с продолжительными подготовкой, согласованием и утверждением документации по планировке территории, длительными сроками получения положительных заключений о достоверности стоимости строительства объектов.
3. Снижение стоимости выполнения работ, поставки материалов и оборудования в результате проведения закупочных процедур и формирование межторговой разницы по итогам деятельности за 2016 год.
4. Невыполнение договорных обязательств подрядными организациями.

**Основные инвестиционные проекты отчетного года**

**Амурские ЭС**

- ПС-35 кВ Заводская, ВЛ-35 кВ Северная-Заводская, ВЛ-35 кВ Бузули-Заводская с разработкой ПСД (строительство).

Реализация мероприятия необходима для технологического присоединения объектов "Амурский газоперерабатывающий завод" и БМЗРУ-10 кВ, площадка временных зданий и сооружений (ВЗиС) поселка строителей Амурского ГПЗ. Объем капитальных вложений 2017 года - -102,401 млн.руб.

- В целях реализации договоров технологического присоединения с ПАО "Газпром" в составе инвестиционной программы выполняются мероприятия, необходимые для обеспечения электроснабжения объектов газотранспортной системы «Сила Сибири» в Амурской области.

Объем капитальных вложений 2017 года составил 16,023 млн. руб.

- Выполнение мероприятий по реконструкции электросетевых объектов в целях приведения их в нормативное техническое состояние. В инвестиционной программе 2017 года реализованы следующие мероприятия с объемом капитальных вложений 215,3 млн.руб., в том числе:

Реконструкция ВЛ-10/0,4 кВ с. Константиновка	– 14,0 млн. руб.;
Реконструкция ВЛ-10-0,4 кВ г. Белогорск	– 14,3 млн. руб.;
Реконструкция распред. сетей 10/0,4 кВ г. Свободного	– 27,0 млн. руб.;
Реконструкция ВЛ-10/0,4 кВ пгт. Серышево	– 8,5 млн. руб.;
Реконструкция распред. сетей 10/0,4 кВ г. Шимановск	– 15,2 млн. руб.;
Реконструкция ВЛ 10-0,4 кВ Магдагачинского района	– 25,8 млн. руб.;
Реконструкция ВЛ 10-0,4 кВ. Сковородинского района	– 23,3 млн. руб.;
Реконструкция распредсетей 0,4-10 кВ г.Зей и Зейского района	– 27,4 млн. руб.;
Реконструкция ВЛ 10/0,4 кВ п.Новобурейский	– 13,1 млн. руб.;

Реконструкция ВЛ 6/0,4 кВ п. Буряя	– 15,2 млн. руб.;
Реконструкция ВЛ 10/0,4 кВ с. Тамбовка	– 15,2 млн. руб.;
Реконструкция ВЛ 0,4 кВ г.Райчихинск	– 16,3 млн. руб.;

На линиях 10-0,4 кВ выполнены следующие мероприятия:

- замена деревянных опор на железобетонные,
- замена голого провода на самонесущий изолированный провод (СИП),
- замена мачтовых трансформаторных подстанций (МТП) на комплектные трансформаторные подстанции (КТП),
- замена вводов.

#### «Приморские ЭС»

- В целях реализации решений Постановления Правительства РФ от 28.01.2016 № 43 и договора технологического присоединения №16-3470 от 20.09.2016 между АО "ДРСК" и АО "КРДВ" выполняются мероприятия по электроснабжению объектов ТЭСЭР «Большой камень» (микрорайонов Шестой, Парковый, Садовый, максимальной мощностью 25,76 МВт).

Объем капитальных вложений 2017 года составил 193,991 млн. руб.

- В целях реализации решений Постановления Правительства РФ от 21.08.2015 № 878 и договора технологического присоединения №15-5260 от 22.12.2015 между АО "ДРСК" и АО "КРДВ" выполняются мероприятия по электроснабжению объектов ТЭСЭР "Михайловский" (максимальной мощностью 36 МВт).

Объем капитальных вложений 2017 года 1 181,059 млн. руб.

- В целях приведения оборудования электрических сетей в нормативное техническое состояние выполнена реконструкция сетей 6-10/0,4 кВ. Реализация данного мероприятия позволила обеспечить надежное и качественное электроснабжение существующих потребителей Приморского края и возможность присоединения новых. В 2017 году выполнено работ на сумму 54,216 млн. руб.

#### «Хабаровские ЭС»

- Реконструкция ПС 35/6 кВ Городская и ПС 110/6 кВ Береговая с кабельными линиями 35 кВ ПС Береговая - ПС Городская г. Комсомольск-на-Амуре. Объем капитальных вложений 2017 года 195,752 млн. руб.

Кабельные линии 35 кВ Т-164/165 ТЭЦ-1 – ПС Городская в работе с 1970 года, проложены по трассе, имеющей заглубление до 5 м, с большим количеством пересечений с коммуникациями, имеют значительное количество кабельных муфт (Т-164 – 19 шт., Т-165 – 21 шт.). При повреждении КЛ, центральная часть города останется без электроэнергии. Необходима прокладка новой КЛ-35 кВ от ПС Береговая.

На данный момент ПС Береговая и ПС Городская не имеют свободных ячеек для подключения дополнительных потребителей.

С целью устранения предписаний Востокэнерготехнадзора № 36/08 от 25.07.2008, ДУ Ростехнадзора от 29.12.2007, ДУ Ростехнадзор № 20 от 21.03.2008, а также в связи с отсутствием резерва мощности на ПС Городская, Береговая, питающих большую часть социально-значимых объектов центрального округа г. Комсомольска–на-Амуре и не возможностью вывода в ремонт одного из трансформаторов ПС Городская в зимнее время, принято решение произвести реконструкцию ПС Городская, ПС Береговая.

- Реконструкция ПС 110 кВ ГВФ. С целью электроснабжения объектов ТОР «Хабаровск» аэропорт «Новый» и Коммерческая зона в г. Хабаровске общей мощностью 16,8 МВт запланирована реконструкция ПС 110 кВ ГВФ с установкой третьего силового трансформатора 25 МВА. Работы выполнены в 2017 г.

Объем капитальных вложений 2017 года 27,974 млн. руб.

#### «Электрические сети ЕАО»

- Реконструкция ПС 110/35/10 Ленинск.

Для обеспечения подключения новых потребителей согласно договорам на технологическое присоединение (№ 2231 от 11.08.2016 с ООО «Амурлес», заявленная мощность 9,5 МВт, входящее в ТЭСЭР "Амуро-Хинганская; договор № 616 от 24.09.2010 с ООО «Рубикон», заявленная мощность 1,6 МВт для строительства и обслуживания железнодорожного мостового перехода через р. Амур на участке государственной границы в районе населенного пункта Нижнеленинское ЕАО (РФ) и г. Тунцзян провинции Хэйлунцзян (КНР)) выполняется реконструкция ПС 110/35/10 Ленинск.

Окончание мероприятия планируется в 2020 году. Объем капитальных вложений 2017 года 56,371 млн.руб.

#### «Южно-Якутские ЭС»

- В целях реализации договоров технологического присоединения с ПАО "Газпром" в составе инвестиционной программы выполняются мероприятия, необходимые для обеспечения

электроснабжения объектов газотранспортной системы «Сила Сибири» в Республике Саха (Якутия).

Объем капитальных вложений 2017 года составил 64,821 млн. руб.

- Реконструкция распределительных сетей 6/0.4 кВ ф."Хлебозавод" г. Алдан Республики Саха (Якутия).

Существующие ВЛ-6/0,4 ф.Хлебозавод введены в эксплуатацию в 1979 году. Срок эксплуатации ВЛ 39 лет, износ составляет 100 %. Сечение проводов не соответствует существующим нагрузкам. От потребителей поступает большое количество жалоб на качество электрической энергии. Ежегодно увеличивается количество технологических нарушений, за последние 5 лет произошло 20 аварий.

Период реализации проекта до 2021 г. Объем капитальных вложений 2017 года 50,405 млн. руб.

- Реконструкция ПС 110/6 кВ "Малый Нимныр" (установка линейной ячейки 110 кВ и блок-контейнера).

Целью реализации инвестиционного проекта является подключение к электрическим сетям временного вахтового поселка на месторождении Таежное в рамках реализации договора технологического присоединения № 2011/Ю-397 от 16.05.2011, заявитель ЗАО «ГМК «Тимир»». Объект введен в эксплуатацию в 2017 г. Объем капитальных вложений 2017 года 46,096 млн. руб.

#### 6.4. Цели и задачи по инвестиционной деятельности на ближайшую перспективу

Инвестиционная программа АО «ДРСК» на очередной долгосрочный период регулирования 2018-2022 гг. утверждена приказом Министерства энергетики РФ от 18.12.2017 № 26@ «Об утверждении инвестиционной программы АО «ДРСК» на 2018 – 2022 годы» в объеме финансирования 22 126,5 млн.руб. с НДС.

Регулирование тарифов по территориям Амурской области и Хабаровского края осуществляется методом доходности инвестированного капитала, по территориям Приморского края, Еврейской автономной области и Республики Саха (Якутия) - методом долгосрочной индексации.

#### Объем финансирования инвестиционной программы 2018-2022 гг. и ввод мощностей в результате выполнения работ в разрезе территорий

	Объем финансирования, млн.руб. с НДС	Ввод мощностей	
		МВ*А	кМ
<b>АО "ДРСК"</b>	<b>22 126.5</b>	<b>1 377.8</b>	<b>3 027.7</b>
Амурская область	7 497.4	273.0	1 383.8
Приморский край	6 108.5	757.8	893.6
Хабаровский край	3 887.1	209.4	224.0
Еврейская автономная область	1 339.4	51.2	421.7
Республика Саха (Якутия)	3 294.2	86.3	104.8

#### Основные мероприятия ИПР АО «ДРСК» на 2018-2022 гг.

1. В соответствии со статьей 25 Федерального закона № 261-ФЗ от 23.11.2009 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» и Постановлением Правительства РФ № 340 от 15.05.2010 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности» в АО «ДРСК» выполняется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности, согласованная с органами государственного регулирования тарифов.

В состав Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ДРСК» на период 2017-2022 гг. включен инвестиционный проект «АИИС КУЭ розничного рынка электроэнергии». Инвестиционной программой АО «ДРСК» по данному ИП запланировано

финансирование в объеме 1 644,7 млн. руб. с НДС. Выполнение АИИС КУЭ РРЭ позволит снизить сверхнормативные потери электроэнергии за счет повышения точности показаний приборов учета и исключения неучтенного потребления (хищений) электроэнергии.

2. С целью подключения потребителей в состав ИПР включены мероприятия по реконструкции существующих сетей и новому строительству электросетевых объектов на сумму 5 928,5 млн. руб. с НДС. Выполнение мероприятий планируется за счет средств заявителей и собственных средств АО «ДРСК».

3. В целях реализации договоров технологического присоединения с ПАО "Газпром" для обеспечения электроснабжения объектов газотранспортной системы «Сила Сибири» в Амурской области и Республике Саха (Якутия) планируется продолжение работ по строительству электросетевых объектов. На 2018-2020 гг. запланировано финансирование 3 571,6 млн.руб. с НДС.

4. Для обеспечения электроснабжения объектов ТЭСЭР «Михайловский», ТЭСЭР «Большой Камень» в Приморском крае в рамках реализации договоров технологического присоединения планируется завершение работ по строительству объектов электрических сетей. На 2018 год запланировано финансирование 513,8 млн.руб. с НДС.

5. Для обеспечения подключения новых потребителей согласно договорам на технологическое присоединение запланировано продолжение работ по реконструкции ПС 110/35/10 Ленинск в Еврейской автономной области. На 2018-2020 гг. запланировано финансирование 239,2 млн.руб. с НДС.

6. Для возможности обеспечения надежного электроснабжения существующих потребителей электроэнергии, подключения новых, а также в целях снижения количества перегруженных центров питания 35-110 кВ выполняется реконструкция оборудования подстанций. Основные виды работ, выполняемые в рамках таких инвестиционных проектов: замена силовых трансформаторов, замена масляных выключателей на элегазовые, монтаж вакуумных выключателей. Объем финансирования таких проектов составляет 3 594,6 млн.руб. с НДС.

7. На 2018 год запланировано завершение работ по реконструкции ПС 35/6 кВ Городская и ПС 110/6 кВ Береговая с кабельными линиями 35 кВ ПС Береговая - ПС Городская в г. Комсомольск-на-Амуре Хабаровского края. Финансирование 2018 года 207,8 млн.руб. с НДС.

8. Для обеспечения энергоснабжения существующей инфраструктуры Томмотского энергоузла Республики Саха (Якутия) на напряжении 35 кВ от ПС 220 кВ Томмот планируется выполнение мероприятий по реконструкции электросетевых объектов. На 2018-2021 гг. запланировано финансирование 90,2 млн.руб. с НДС.

9. Инвестиционной программой предусматривается выполнение работ по реконструкции существующих распределительных сетей 10-0,4 кВ, в том числе по приведению в нормативное техническое состояние приобретенного сетевого имущества муниципальных сетей, всего в объеме 1 981,7 млн. руб. с НДС.

В результате выполнения инвестиционной программы 2018-2022 гг. планируется реконструировать и построить 3 027,7 км ЛЭП, ввести 1 377,8 МВ\*А трансформаторной мощности, что позволит повысить надежность электроснабжения существующих потребителей электрической энергии и обеспечить возможность прироста полезного отпуска электрической энергии путем присоединения к электрическим сетям новых нагрузок.

## **6.5. Достигнутый эффект от реализованных за последние 3 года инвестиционных проектов**

В ходе реализации инвестиционной программы АО «ДРСК» в 2015-2017 гг. обеспечено применение наиболее перспективных научно-технических и энергосберегающих технологий для энергетической отрасли. В результате выполнены следующие мероприятия:

- замена маслонаполненного оборудования ПС 35-110 кВ на элегазовое и вакуумное, что позволило уменьшить повреждаемость и повысить надежность работы подстанционного оборудования;

- замена аккумуляторных установок на ПС 35-110 кВ на современные необслуживаемые или малообслуживаемые аккумуляторные батареи в комплекте с ПЗУ и щитами постоянного тока, что позволило снизить затраты на их техническое обслуживание и ремонт;

- замена масляных выключателей в РУ 6-10 кВ подстанций на вакуумные выключатели дала возможность обеспечить высокую степень эксплуатационной надежности, экономичности и безопасности;

- изменение конфигурации сети 0,4-10 кВ при проведении реконструкции, что позволило повысить качество оказываемых услуг, снизить потери электроэнергии, а также повысить надежность электроснабжения, обеспечив резервирование и снижение времени простоя

потребителя;

- использование при строительстве и реконструкции ВЛ самонесущих изолированных проводов позволило:

- исключить возникновение коротких замыканий при соприкосновении проводов с деревьями и взаимном касании проводов, что приводит к значительному снижению количества отключений и недоотпуска электроэнергии потребителям;

- повысить электробезопасность населения и обслуживающего персонала;

- снизить коммерческие потери;

- уменьшить эксплуатационно-ремонтные затраты.

Приобретение филиалами оборудования связи для реализации «последних миль» к получаемым по техническим условиям ресурсам связи от сторонних организаций даёт возможность приступить к следующему этапу развития сети связи АО «ДРСК» – доведение до требуемых норм каналов связи и передачи данных до 38 мастерских участков.

Для реализации «последних миль» до объектов выполнена подвеска ВОЛС на участках Шкотовский РЭС-ПС 110кВ.Топаз-ПС 110кВ Большой Камень1-ПС 220кВ Большой камень2, ПС 110 кВ. Сергеевка-Сергеевский мастерский участок.

Для объектов, где применение ВОЛС нецелесообразно, применялись цифровые системы ВЧ связи по ЛЭП по филиалам «Хабаровские ЭС», «Приморские ЭС». Применение данных технологий обеспечивает снижение эксплуатационных и ремонтных затрат, увеличение надежности работы технологического оборудования.

Произведена замена устаревшего диспетчерского щита в филиале «Амурские ЭС» на диспетчерском пункте Мазановского РЭС, что позволило отображать функционально-технические схемы управляемых объектов и информацию об их состоянии в объеме, необходимом для выполнения диспетчерами возложенных на них функций.

Для обеспечения бесперебойного питания средств диспетчерско-технологического управления объектов энергетики были установлены 16 источников бесперебойного питания.

В рамках реализации инвестиционного проекта «Модернизация коммерческого учета по границам розничного рынка электроэнергии АО «ДРСК» в период с 2015 по 2017 годы установлено 20 638 приборов учета. При этом достигнут суммарный эффект от снижения сверхнормативных потерь электроэнергии в размере 14 249,8 тыс. кВт\*ч.

## РАЗДЕЛ 7. ИННОВАЦИИ

Инновационная деятельность АО «ДРСК» в настоящее время направлена на:

- совершенствование и модернизацию существующих энергетических объектов путём внедрения современного энергетического оборудования и новейших технологий, систем управления, измерений, диагностики и контроля;
- повышение энергоэффективности как на объектах компании, так и у потребителей, согласно требованиям 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности» и в связи с ростом цен на энергоресурсы, вхождением России в ВТО и оживленным развитием рынка энергосберегающих технологий;
- развитие системы управления компанией, внедрение информационных технологий, инновационной деятельностью, производственными и бизнес-процессами.

Основываясь на перечне критических технологий, утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 21.05.06 № 842, Обществом ежегодно формируется среднесрочный план реализации мероприятий программы инновационного развития, включающий следующие разделы:

*1. Раздел «Инновационные проекты и мероприятия»:*

- освоение новых технологий на производстве;
- внедрение информационных технологий;
- проведение НИОКР.

*2. Раздел «Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры»:*

- развитие организационной структуры и механизмов управления ПИР;
- развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий.

*3. Раздел «Развитие взаимодействия со сторонними организациями, применение принципов «открытых инноваций»:*

- развитие механизмов закупок инновационных решений и взаимодействия с поставщиками инновационных технологий и продукции, включая малые и средние предприятия;
- развитие партнерства в сферах образования и науки;
- развитие взаимодействия с технологическими платформами;
- развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий;
- развитие внешнеэкономической деятельности и международного сотрудничества в инновационной сфере.

### **Объем и источники финансирования инновационной деятельности.**

Инновационные мероприятия АО «ДРСК» в 2017 году финансировались за счет собственных средств, в составе инвестиционной программы Общества. Затраты на реализацию инновационных мероприятий в 2017 году составили 404323,8 тыс. руб. (с НДС). Источником финансирования мероприятий являлись собственные средства Общества (амортизация).

### **3. Основные инновационные проекты, реализуемые в 2017 году:**

- ◆ АИИС КУЭ розничного рынка (с ПИР).
- ◆ Разработка и построение системы защиты ВЛ 110 кВ с использованием быстродействующих защит на микропроцессорной базе.
- ◆ Установка устройств ОМП и регистраторов аварийных событий на микропроцессорной базе.
- ◆ ПТК ЦУС «ХЭС».
- ◆ Внедрение новейшей аппаратуры для проверки и обслуживания цифровых защит с использованием микропроцессорной базы и программного обеспечения для автоматических проверок МП защит с большим количеством функций.
- ◆ Приобретение лицензионного программного обеспечения.

### **4. Основные научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР), выполненные в отчетном году.**

В 2017 году в АО «ДРСК» завершенных НИОКР нет.

С 2017 года начата реализация НИОКР:

- НИР передача по цифровым высокочастотным каналам комбинированного широкополосного высокоскоростного цифрового потока стандарта E1 с интерфейсами G.703 (G.704), Ethernet, TЧ, V.24 RS-232 в полосе частот аналогового оборудования ВЧ связи. Опытно-

конструкторская разработка образцов плат в существующее оборудование цифровой ВЧ связи;  
- Локация мест повреждений и поиск неоднородностей линий электропередачи всех классов напряжений (НИОКР).

#### **5. Выполнение мероприятий по развитию системы управления инновационной деятельностью в 2017 году.**

В АО «ДРСК» мероприятия реализуются в рамках ПИР ПАО «РусГидро», а также в соответствии с руководящими документами ПАО «РусГидро».

#### **6. Мероприятия в области освоения новых технологий.**

По программе инновационного развития в 2017 году продолжают мероприятия в области освоения новых технологий:

- внедрение новейшей аппаратуры для проверки и обслуживания цифровых защит с использованием микропроцессорной базы и программного обеспечения для автоматических проверок МП защит с большим количеством функций;
- модернизация системы учёта потребляемой электроэнергии с применением микропроцессорных приборов учета;
- модернизация РЗА и ПА с внедрением принципиально новых систем на основе микропроцессорных технологий.

#### **7. Мероприятия в области развития взаимодействия с субъектами инновационной среды.**

Специалисты АО «ДРСК» взаимодействуют с российскими и зарубежными производителями современного энергетического оборудования, а также проектными институтами на всей территории Российской Федерации. Закупаются современное коммутационное оборудование, система цифровой передачи данных, приборы и установки для проверки новейших устройств РЗА.

#### **8. Мероприятия в области совершенствования организации инновационной деятельности и бизнес-процессов.**

В целях организации инновационной деятельности и бизнес-процессов в АО «ДРСК» внедряется информационная система «Унификация учетных систем Холдинга и автоматизация учета по МСФО».

#### **9. Мероприятия в области международного сотрудничества и внешнеэкономической деятельности.**

АО «ДРСК» в 2017 году не принимало участие в мероприятиях международного сотрудничества и внешнеэкономической деятельности.

#### **10. Планы и задачи Общества в области инновационного развития на 2018 год.**

АО «ДРСК» на 2018 год запланировало к выполнению 15 мероприятий с объёмом финансирования 378114,1 тыс. руб. (с НДС), в том числе:

##### **1. Раздел «Инновационные проекты и мероприятия»:**

##### **1.1. Освоение новых технологий на производстве:**

- замена приборов учета на микропроцессорные приборы с дистанционным снятием показаний;
- приобретение установки поверочной трехфазной высоковольтной для измерительных трансформаторов напряжения (ИТН) до 35 кВ «УПТВ – 3 – 35».

##### **1.2. Внедрение информационных технологий:**

- приобретение лицензионного программного обеспечения (ЛПО).

##### **1.3. Проведение НИОКР:**

- НИР передача по цифровым высокочастотным каналам комбинированного широкополосного высокоскоростного цифрового потока стандарта E1 с интерфейсами G.703 ( G.704), Ethernet, TЧ, V.24 RS-232 в полосе частот аналогового оборудования ВЧ связи. Опытно-конструкторская разработка образцов плат в существующее оборудование цифровой ВЧ связи;
- Локация мест повреждений и поиск неоднородностей линий электропередачи всех классов напряжения;
- Разработка, изготовление анкерных и анкерно-угловых композитных опор для ВЛЭП на классы напряжения 0,4 кВ и 6-10 кВ;

- Разработка композитного сердечника для проводов ЛЭП на основе термопластичных смол (НИОКР).
- 2. Раздел «Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры»:
  - 2.1. Развитие организационной структуры и механизмов управления ПИР:
    - Проведение ресертификационного и надзорных аудитов ИСМ АО "ДРСК".
  - 3. Раздел «Развитие взаимодействия со сторонними организациями, применение принципов «открытых инноваций»»:
    - 3.1. Развитие партнерства в сферах образования и науки.
      - повышение квалификации и переподготовка сотрудников компаний холдинга в вузах.

## РАЗДЕЛ 8. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

### 8.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества

**Основной принцип кадровой политики Общества** – поддержание эффективного функционирования и динамики развития Общества за счет оптимизации численности и профессионального развития персонала, сохранения высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед Обществом.

**Главная цель кадровой политики** – построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива.

### 8.2. Информация о численности персонала.

Списочная численность персонала АО «ДРСК» по состоянию на 31.12.2017 г. составила 7477 человек и по сравнению с началом года снизилась на 10 человек. Из общей численности персонала 75 % мужчин и 25 % женщин.

Уровень обеспеченности персоналом в 2017 году, как и в предыдущие два года, остается стабильно высоким – 95%. Обеспеченность персоналом показана в таблице 1. Прием на работу в Общество осуществляется на конкурсной основе. При этом предпочтение отдается кандидатам с высшим и средним профессиональным профильным образованием и успешным профессиональным опытом.

#### Обеспеченность персоналом от нормативной численности, чел.

АО «ДРСК»	2015 год			2016 год			2017 год		
	норм	факт	%	норм	факт	%	норм	факт	%
	7821	7547	96,50	7834	7467	95,31	7873	7477	94,97

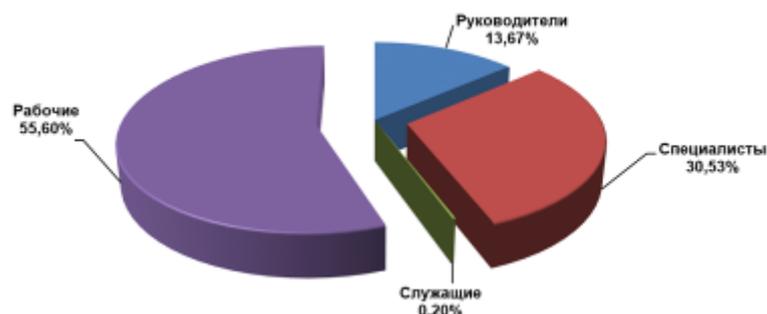
Обеспеченность Общества персоналом от нормативной численности за 2017 год составляет 94,97%, (за 2015 год – 96,5%, за 2016 год – 95,31%).

Структура персонала Общества по категориям (таблица 2, диаграмма 1) не претерпела значительных изменений в процентном соотношении в сравнение с предыдущим отчетным периодом. Основу кадрового потенциала, ввиду специфики деятельности Общества, составляют рабочие – 4157 чел (55,6%), специалистов и служащих – 2298 чел (30%) и руководителей – 1022 чел (13,6%). Но в рамках мероприятий по повышению эффективности деятельности АО «ДРСК», увеличения норм управляемости персонала, произошло снижение числа руководителей и увеличение категорий специалисты и служащие.

#### Структура персонала по категориям

Категории	31.12.2015 г.		31.12.2016 г.		31.12.2017 г.	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	1207	16,0	1202	16,11	1022	13,67
Специалисты	2094	27,74	2073	27,75	2283	30,53
Служащие	12	0,16	12	0,16	15	0,20
Рабочие	4234	56,10	4180	55,98	4157	55,6
Всего	7547	100	7467	100	7477	100

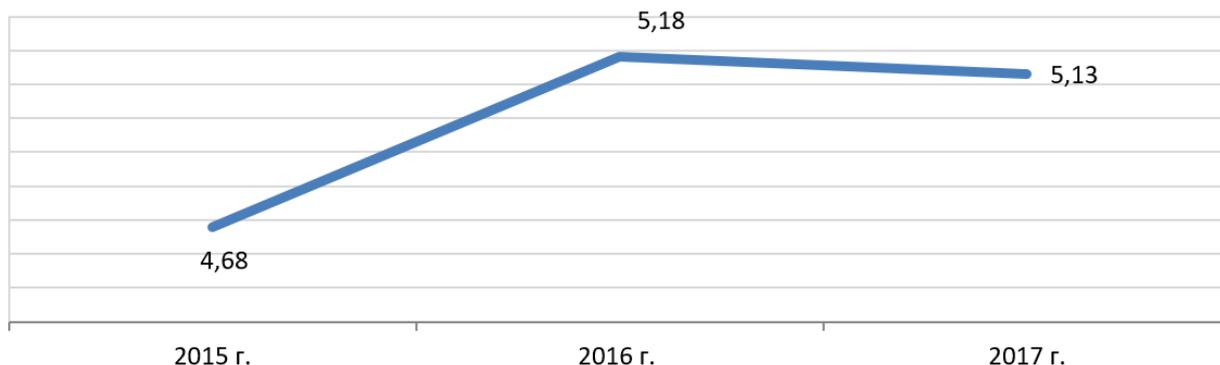
### Структура персонала по категориям



#### 8.2.1. Данные по движению персонала

В АО «ДРСК» уделяется особое внимание контролю текучести персонала, которая является одним из факторов, определяющих устойчивость и стабильность развития Общества. Для удержания коэффициента текучести кадров в пределах нормы, в Обществе используются самые эффективные и проверенные способы материальной и нематериальной мотивации персонала, закрепленные в Коллективном договоре, улучшение условий труда работников, адаптация молодых специалистов, применение системы наставничества и обучения персонала с целью развития кадрового потенциала каждого работника. Динамика текучести персонала по категориям показана на диаграмме.

#### Коэффициент текучести кадров, %



В 2017 году уволились по собственному желанию 370 человек, за прогулы и дисциплинарные нарушения уволены 9 человек. Основные причины увольнения персонала по собственному желанию:

- в связи с выходом на пенсию впервые (47,03%),
- в связи с низкой оплатой труда (20,27%),
- в связи с переменной места жительства (12,70%),
- по иным причинам (8,92%), среди которых необходимость ухода за больным ребенком или членом семьи,
- устройство на постоянную работу и т.д.,
- в связи с высокой напряженностью, ответственностью и интенсивностью труда (8,37%),
- в связи с конфликтом с руководством, коллективом (2,16%),
- в связи с отсутствием карьерного роста (0,54%).

Наибольшее количество уволившихся имели стаж работы: свыше 15 лет – 147 чел. (39,73%). Среди уволившихся наибольшее количество – 52,16% в возрасте свыше 50 лет, 21,62% - в возрасте от 30 до 40 лет, 14,32% - до 30 лет и 11,89% - от 40 до 50 лет.

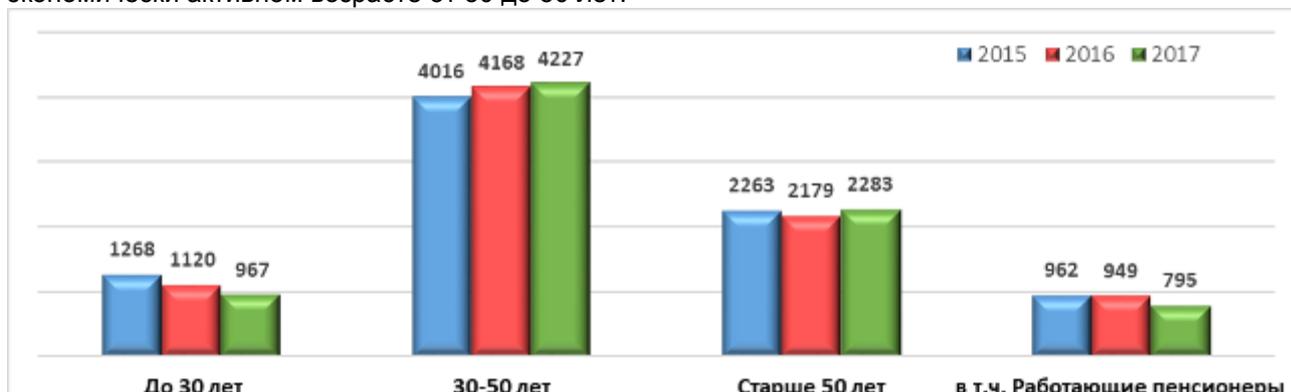
Коэффициент текучести персонала за период 2017 года снизился в сравнении с аналогичным периодом 2016 г. на 0,5% и составляет 5,13%.

Необходимо отметить две основные причины текучести персонала АО «ДРСК» – омоложение коллектива и низкий уровень заработной платы труда рабочих на территориях с высоким предложением на рынке труда (г. Владивосток, г. Нерюнгри, г. Алдан, г. Хабаровск).

В целом показатели текучести персонала в пределах нормы.

### 8.2.2. Возрастной состав работников

В возрастном составе в структуре персонала Компании в 2017 г. не произошло существенных изменений. Средний возраст работников Общества – 42,5 года. Большинство сотрудников компании составляют работники, находящиеся в наиболее социально и экономически активном возрасте от 30 до 50 лет.



Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2015 года по 2017 год произошло увеличение числа работников АО «ДРСК» в возрастной категории от 30 до 50 лет и снижение числа работников в возрасте до 30 лет, а также пенсионеров по возрасту. В Обществе работает 795 пенсионеров по возрасту, что составляет 10,63% от общей численности. С учетом региональных особенностей количество пенсионеров составляет – 953 человека. По сравнению с 2016 годом количество работающих пенсионеров снизилось на 0,28%.

### 8.2.3 Качественный состав работников (уровень образования)

В Компании предъявляются высокие стандарты к уровню образования и квалификации работников. Структура сотрудников по образованию остается неизменной в течение последних лет. Преобладают работники с высшим образованием – 42,4 %. Доля работников, имеющих среднее профессиональное образование, составляет 33 %. Общее образование у 39,5 % работников Компании. Это, в основном, рабочие - преобладающая по численности категория персонала. Образовательный уровень персонала АО «ДРСК» представлен в диаграмме



Улучшение образовательных характеристик персонала обеспечивается как реализацией Политики привлечения на работу высококвалифицированных кадров, так и действующей в Обществе системой подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала.

### 8.3. О развитии персонала

АО «ДРСК» придает большое значение обучению персонала, считая высокий уровень профессиональной подготовки одним из ключевых факторов надежности работы энергосистемы. Подготовка производственного персонала является одной из приоритетных задач Компании,

процесс профессионального развития персонала и повышения профессионально - квалификационного потенциала работников является системным, обеспечивает не только обязательное обучение, но компетентность и развитие персонала в соответствии со спецификой бизнес-процессов АО «ДРСК».

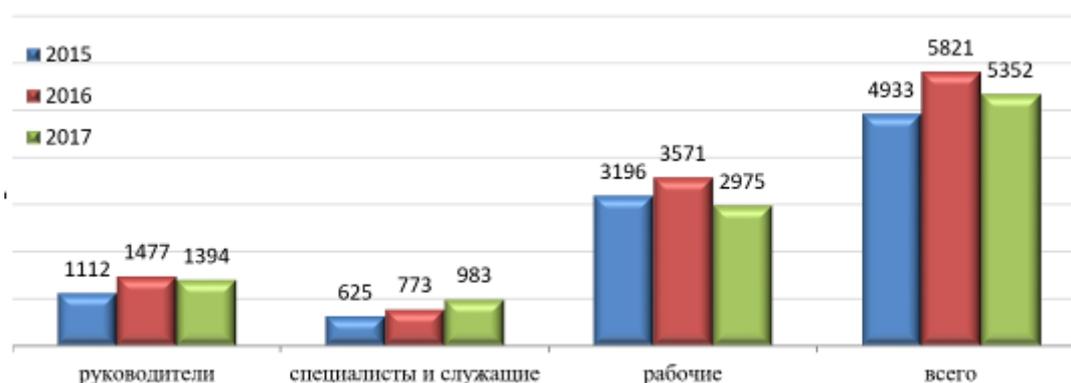
Ежегодно более 74 % работников АО «ДРСК» участвуют в различных образовательных мероприятиях.

Всего в 2017 году в АО «ДРСК» прошли обучение 5529 чел., затраты на обучение составили 23 615,34 тыс. руб.

### Сравнительный анализ обучения персонала

Наименование общества	2015г.		2016г.		2017г.	
	кол-во обученных, чел.	затраты на обучение, тыс.руб.	кол-во обученных, чел.	затраты на обучение, тыс.руб.	кол-во обученных, чел.	затраты на обучение, тыс.руб.
АО "ДРСК"	4953	21591,79	5403	21 502,89	5352	23 615,34

### Структура обучения персонала по категориям работников



Безопасность труда, обеспечение безопасного производства работ и повышения ответственности каждого работника – приоритетные направления обучения компании. Доля нормативного обучения согласно требованиям надзорных органов (по охране труда и промышленной безопасности и др.) в структуре обучения в анализируемых периодах занимает более 70% от количества обучающих мероприятий. В таблице представлены основные направления обучения персонала в динамике за три года.

Направление обучения	2015г.		2016г.		2017г.	
	кол-во обученных, чел.	затраты на обучение, тыс.руб.	кол-во обученных, чел.	затраты на обучение, тыс.руб.	кол-во обученных, чел.	затраты на обучение, тыс.руб.
Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов, в том числе соревнования проф. мастерства	3825	12303,3	4376	15406,0	4107	15305,95
Реализации электроэнергии	1170	4890,6	755	2952,03	669	4059,43
Управление и развитие	548	3460,4	390	2015,43	23	521,97
<b>всего</b>	<b>4953</b>	<b>21591,79</b>	<b>5403</b>	<b>21 502,89</b>	<b>5352</b>	<b>23 615,34</b>

Затраты на развитие персонала по основным направлениям обучения в АО «ДРСК» в динамике за 2015 -2017гг. представлены в диаграмме.

**Затраты на развитие персонала по направлениям обучения 2015-2017гг (тыс. руб.)**

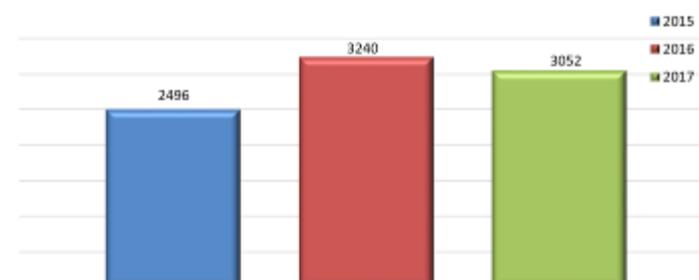


Для сотрудников подбираются наиболее эффективные и качественные программы, предоставленные на рынке образовательных услуг в рамках имеющихся финансовых возможностей в профильных и специализированных образовательных учреждениях.

АО «ДРСК» не имеет собственного учебного центра, но более половины обученного персонала прошли подготовку в учебных заведениях дополнительного профессионального образования, входящих в состав обучающих центров ПАО «РусГидро»: в ЧОУ ДПО «Амурский энергетик» г. Благовещенска, ЧОУ ДПО «Учебный комбинат» г. Артема

В 2017 году в учебных центрах прошли подготовку 3052 работников (57% от общего числа обученных).

**Динамика обучения в региональных учебных центрах (чел.)**



В 2017 г. в АО «ДРСК» было организовано 9 корпоративных семинаров, в которых приняли участие 430 чел.

АО «ДРСК» проводит тщательный отбор партнеров среди высших учебных заведений, совершенствуя методы творческого сотрудничества с ними на взаимовыгодной основе. В 2017 г. основное обучение персонала Компании проходило в региональных учебных заведениях, высшего профессионального образования находящихся в зоне присутствия филиалов Общества:

- ФГБОУ ВПО «Дальневосточный федеральный университет»
- ФГБОУ ВПО «Амурский государственный университет»
- ФГБОУ ВПО «Дальневосточный государственный университет путей сообщения»
- ФГБОУ ВПО «Тихоокеанский государственный университет»
- ФГАУ ДПО « Академия стандартизации, метрологии и сертификации»
- ФГБОУ ВПО «Дальневосточный государственный аграрный университет»
- ФГБОУ ВПО «Приамурский государственный университет им. Шолом-Алейхема»

В рамках реализации соглашений с ВУЗАми реализуются следующие мероприятия:

- Повышение квалификации и профессиональная подготовка работников
- Получение первого (второго) высшего образования бакалавриат и магистратура
- проведение учебной, производственной, преддипломной практики студентов
- Участие в разработке образовательных программ и рецензирование учебно-методических пособий
- Проведение учебных занятий и мастер-классов
- Участие в заседаниях ГЭК и ГАК
- Участие в качестве членов жюри в студенческих научных конференциях
- Проведение круглых столов
- Участие в ярмарках вакансий

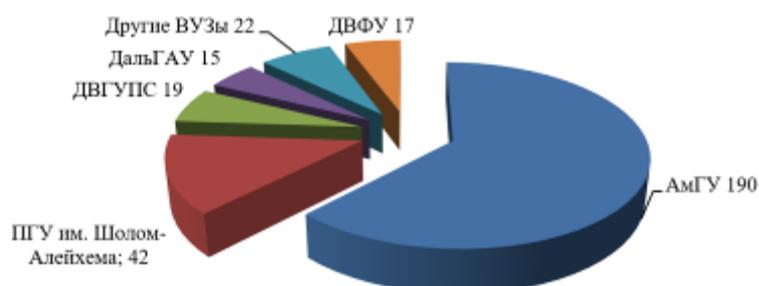
- Проведение партнерами конкурсов в области обучения
- Материальное стимулирование победителей конкурсов и научных работ
- Встречи руководителей и ведущих специалистов компаний со студентами
- Финансирование социальных проектов студентов

Наиболее востребованными образовательными программами ВУЗов являются:

- Электроэнергетика и электротехника
- Энергосбережение и энергоменеджмент в энергетике
- Поверка и калибровка средств электрических измерений
- Обеспечение экологической безопасности
- Охрана здоровья работников промышленных предприятий
- Метрологическое обеспечение производства

По программам высшего профессионального образования по программам профпереподготовки, повышения квалификации и получения высшего образования за счет средств АО «ДРСК» в 2017 году обучались 55 человек, объем финансирования высшего образования составил 1263,4тыс. руб. Большое внимание уделяется организации студенческой практики. В 2017 году 305 студента различных ВУЗов Дальневосточного региона прошли производственную и преддипломную практику, что на 121 человек больше чем в 2016.

#### Студенческие практики 2017 г.



2017 году АО «ДРСК» продолжило профориентационную работу среди старшеклассников в получении профессии в сфере электроэнергетики. Проведены «Дни открытых дверей» для выпускников школ, учебных заведений высшего и среднего профессионального образования, открытые уроки и лекций по электробезопасности.

В июле 2017 года во Всероссийском Детском Центре «ОКЕАН» в Приморском крае была организована профильная смена «Энергия страта». Смена была подготовлена специалистами АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» и ПАО «Дальневосточная энергетическая компания», при поддержке Минэнерго России и Минобрнауки России. Участниками смены стали активные и творческие школьники из Приморского, Хабаровского края, Еврейской автономной области, Амурской и Сахалинской областей и Республики Саха (Якутия). Все мероприятия проходили в формате командной работы. В течение всего курса проводилось продвижение среди школьников тематики и идей Всероссийского Фестиваля «Вместеярче».

Программа тематической смены представляла собой комбинацию творческих занятий, интерактивных форм обучения и образовательного курса. У ребят были интересные встречи с энергетиками и возможность напрямую пообщаться со специалистами крупнейших энергокомпаний Дальнего Востока, и узнать специфику работы энергетиков. Дети познакомились с альтернативными и возобновляемыми источниками энергии, в ходе дискуссий и пленарных занятий обсудили перспективы развития и модернизации отрасли. Школьники приняли участие в специальных мероприятиях в поддержку бережного отношения к окружающей среде. В рамках «Года экологии» особое внимание было уделено экологическим мероприятиям, проблемам энергосбережения и энергоэффективности. Ребята приняли участие в интересных квестах и тематических играх.

Завершающим мероприятием смены стал молодежный форум, который получил высокую оценку руководства лагеря и большой PR – эффект. На форуме была представлена защита групповых проектов, которые школьники готовили совместно со специалистами компании АО «ДРСК».

#### Наставничество.

Организация процесса адаптации и наставничества персонала в компании регулируется Положением о наставничестве АО «ДРСК».

Практика наставничества способствует установлению взаимопонимания между разными поколениями работников предприятия, направлена на повышение профессионального уровня всех сотрудников, вовлеченных в систему наставничества, включая самого наставника. Благодаря практике у молодых специалистов сократился срок выхода на плановый уровень производительности труда, ускорение процесса обучения основным навыкам профессии, развитие способности самостоятельно и качественно выполнять возложенные задачи по занимаемой должности. В 2017 г представители АО «ДРСК» приняли участие во всероссийском конкурсе «Наставник». В результате 3 место среди лучших практик наставничества по Дальневосточному федеральному округу (ДФО).

#### Наградная политика

В целях повышения мотивации к эффективному труду, морального и материального стимулирования работников за образцовое выполнение трудовых обязанностей, достижение высоких производственных результатов в АО «ДРСК» успешно реализуется политика поощрения работников наградами Министерства энергетики Российской Федерации, Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭл) и корпоративными наградами: АО «ДРСК», ПАО «РусГидро»

К награждению могут быть представлены работники, имеющие заслуги перед электроэнергетикой, АО «ДРСК», демонстрирующие высокий уровень производственной и управленческой эффективности, добившиеся высоких результатов в эксплуатации, строительстве и реконструкции электросетевых объектов, внедрении новой техники и технологий, за успешную и эффективную рационализаторскую деятельность, проявившие профессионализм при предотвращении или ликвидации аварий, восстановлении энергетических объектов, пользующиеся авторитетом и уважением в коллективе.

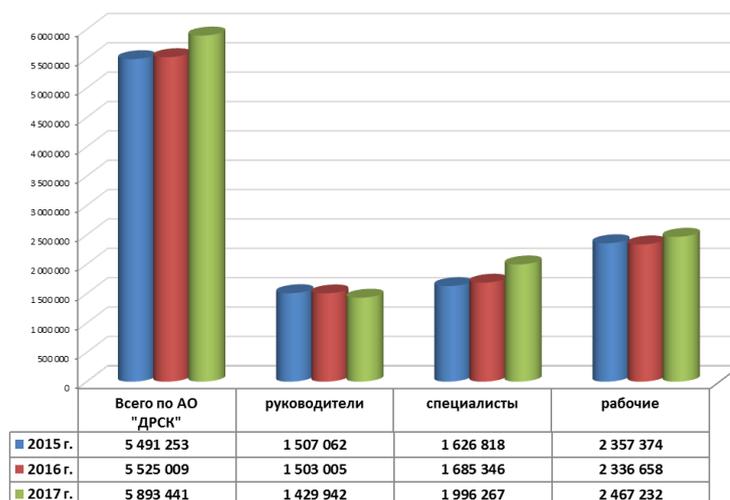
В 2017 году были награждены 358 работников АО «ДРСК», в том числе:

- 3 работника удостоены Благодарностей Министерства энергетики Российской Федерации за заслуги перед электроэнергетикой.
- 46 работников награждены наградами Объединения РаЭл, в том числе за долголетнюю и плодотворную работу в электроэнергетике 1 работник удостоен звания «Ветеран электроэнергетики», 2 работника удостоены звания «Заслуженный работник электроэнергетики», 5 работников награждены Почетными грамотами работодателей электроэнергетики, 38-ми работникам вручены Почетные дипломы, Дипломы и Благодарности Объединения РаЭл.
- 309 работников были удостоены корпоративных наград за большой вклад в развитие топливно-энергетического комплекса, активное участие в развитии энергетики Дальнего Востока: Почетными грамотами ПАО «РусГидро» награждены 35 человек, Благодарность ПАО «РусГидро» объявлена 35-ти работникам, 9-ти работникам вручены Благодарственные письма ПАО «РусГидро». Наград АО «ДРСК» удостоены 228 человек. 12 работников занесены на Доску Почета АО «ДРСК».

#### 8.4. О затратах на оплату труда работников

Общая сумма затрат на оплату труда в 2017 г. составила 5 893 440,7 тыс. руб., что выше факта 2016 г. на 6,7 %

Затраты на оплату труда, тыс. руб.

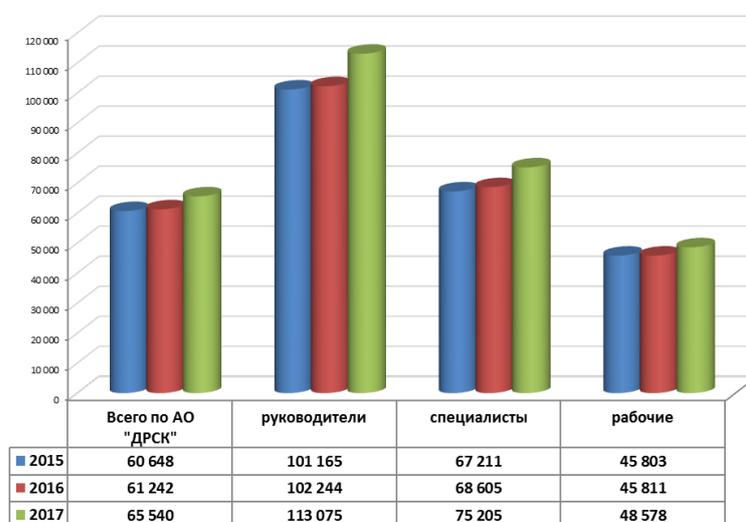


В течение отчетного года в Обществе минимальная месячная тарифная ставка (ММТС) рабочего 1 разряда индексировалась по полугодью, в соответствии с индексом роста потребительских цен в 2017 г., действующими положениями ОТС в электроэнергетике и Коллективного договора АО «ДРСК».

	АО «ДРСК»	
	ММТС рабочего I разряда, руб.	% индексации
с 1 января 2017 г.	7 581	2,00 %
с 1 июля 2017 г.	7 755	2,3 %

Индекс роста потребительских цен на товары и услуги по РФ в 2017 году составил 2,5 %.

### Среднемесячная заработная плата 1-го работающего, руб.



Среднемесячная заработная плата 1 работающего за 2017 год составила – 65 540 руб., что выше факта 2016 года на 7,0 %.

По категориям работников средняя заработная плата за 2017 г. по отношению к факту 2016 г. увеличилась:

- руководители – на 10,6 %,
- специалисты – на 9,6 %,
- рабочие – на 6,0 %.

По отношению к соответствующему периоду прошлого года средняя заработная плата выросла на 7,0 %, причины роста следующие:

- индексация тарифных ставок и должностных окладов на 4,9 %;
- рост затрат на премирование персонала 3,2 %;
- снижение компенсационных выплат работникам, условия труда которых отнесены к вредным или опасным, при условии сохранения 40 часовой рабочей недели; доплат за вредные условия труда, за работу в праздничные и выходные дни, за разъездной характер работы (- 0,9 %);
- снижение размера выплат (50 %) льготы по оплате электро- и теплоэнергии, компенсации приобретения топлива (-0,2 %).

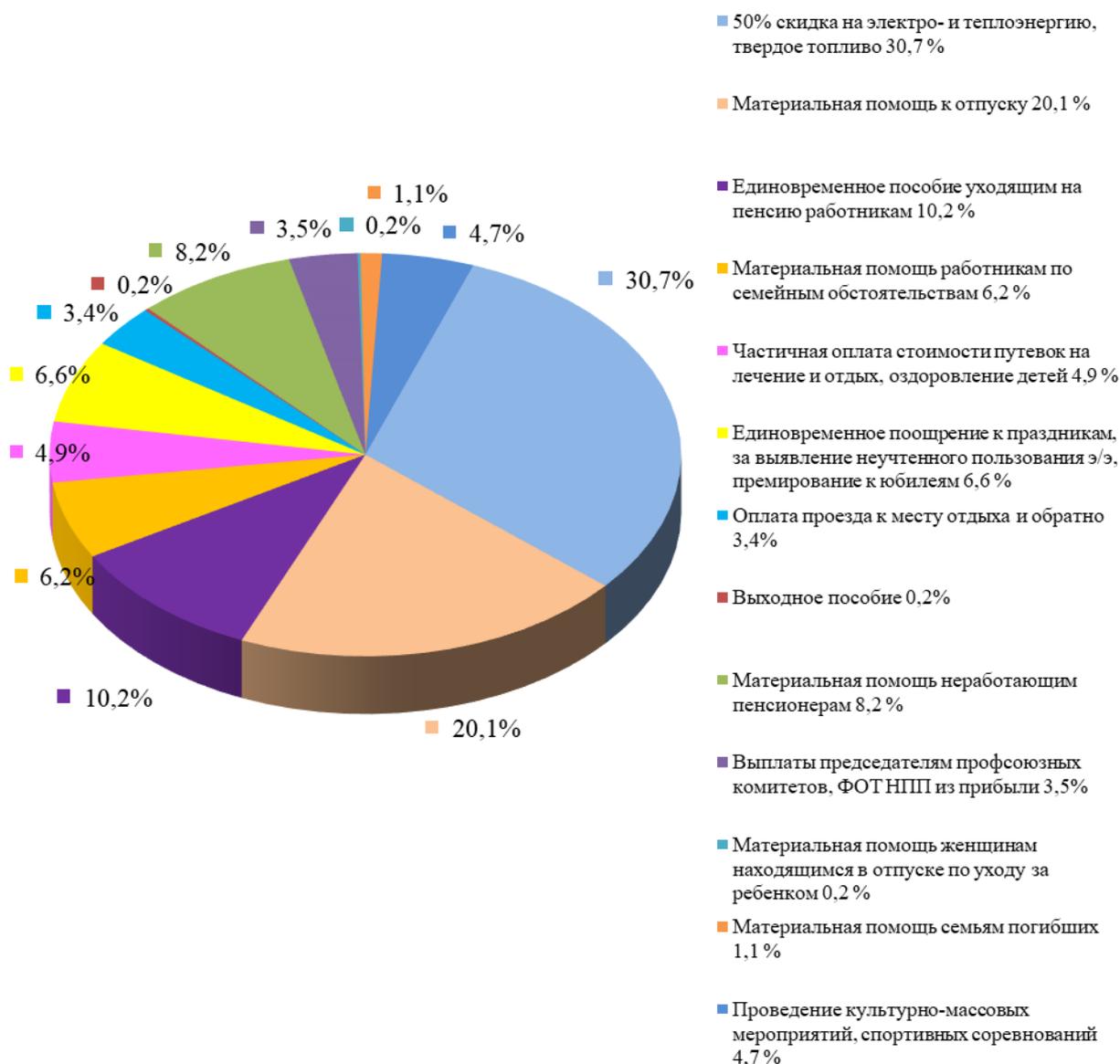
Зарботная плата выплачивалась работникам ежемесячно в соответствии с действующим законодательством, Коллективным договором АО «ДРСК», своевременно и без задержки.

### 8.5. О социальной политике. О социальном партнёрстве

Общая сумма средств, направленных на социальное обеспечение согласно Коллективному договору Общества в 2017 г. составила 272,3 млн. руб., основную долю в денежных выплатах социального характера занимает льготная плата (50%)- за электро- и теплоэнергию, горячее водоснабжение, твёрдое топливо работникам Общества, которая составила 83,6 млн. руб. (30,7 %) и материальная помощь к отпуску – 54,8 млн. руб. (20,1 %). Была оказана материальная помощь

сотрудникам по семейным обстоятельствам 16,9 млн. руб. (6,2 %). Также в течение года предоставлялась материальная помощь неработающим пенсионерам в сумме 22,3 млн. руб. (8,2 %).

### Затраты на предоставляемые льготы, гарантии и компенсации, %



### Добровольное медицинское страхование

Целью АО ДРСК при заключении договора ДМС является гарантированное обеспечение работников медицинской помощью при возникновении страхового случая и финансирование профилактических мероприятий за счет средств предприятия.

В отчетном периоде количество застрахованных работников составило 5584 человека, что составляет 75% общей численности работников Общества.

Для защиты здоровья работников в Программе ДМС предусмотрены не только основные базовые медицинские услуги, но и дополнительные, такие как дорогостоящие инструментальные исследования и оперативные вмешательства.

Добровольное медицинское страхование, безусловно, сокращает период обследования и лечения, что, в свою очередь положительно отражается на производительности труда работников.

### Организация отдыха и оздоровления работников и членов их семей

В целях повышения социальной защищенности работников, АО «ДРСК» уделялось особое внимание здоровью и профилактике хронических заболеваний путем частичной оплаты

стоимости путевок на санаторно-курортное лечение и оздоровительный отдых работников и их детей. В 2017 году 175 работников получили оздоровление в санаториях и домах отдыха (Белокуриха, Санус, Изумрудный, Строитель, Океан, Усури, Катунь, Кульдур, Горняк, Амурский Залив, Бузули, Шмаковка и т. д.), 164 человека на базах отдыха. В детских оздоровительных лагерях отдохнули 413 детей энергетиков. На укрепление здоровья работников и их детей в 2017 году было направлено 13 227 230 рублей.

### Спортивно-оздоровительные и культурно-массовые мероприятия

В целях пропаганды здорового образа жизни и дальнейшего развития физкультурного движения и спорта, в АО «ДРСК» в 2017 году были проведены две Спартакиады энергетиков Амурской области, две Спартакиады среди руководящего состава Компании и одна Спартакиада среди филиалов и подразделений Общества. Команда АО «ДРСК» приняла участие и стала победителем в турнире по футболу на Кубок Председателя Правления ПАО «РусГидро». Сборные команды АО «ДРСК» принимали успешное участие в различных соревнованиях и турнирах.

В Обществе ведется активная работа, по созданию условий для занятий физической культурой и спортом, оказанию поддержки работающим спортсменам, показывающим высокий спортивный результат, что способствует формированию привлекательного имиджа социально-ориентированной организации.

Проводимые в Обществе культурно-массовые мероприятия направлены на выявление и раскрытие талантов работников и членов их семей, развитие духа соперничества (фотоконкурсы среди работников, конкурсы рисунков и поделок среди детей работников, конкурсы среди студентов и т.д.). В Обществе традиционно проводятся праздничные мероприятия, посвященные 23 февраля, 8 марта, Дню пожилого человека, Дню энергетика. Особое внимание уделяется участникам Великой Отечественной войны и труженикам тыла. В канун 9 мая в каждом филиале были организованы праздничные мероприятия, посвященные Дню победы, ветераны получили подарки и материальную помощь.

### Негосударственное пенсионное обеспечение

Основными задачами Программы НПО являются обеспечение работникам достойного уровня доходов при выходе на пенсию, а так же своевременная ротация персонала Компании путем замещения работников пенсионного возраста молодыми специалистами.

Программа НПО работников реализуется через Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики (НПФЭ) и включает в себя два направления:

- паритетный план (финансируется Обществом и работником);
- корпоративный план (финансируется Обществом).

НПО распространяется на всех состоящих в трудовых отношениях с Обществом работников, для которых место работы в Обществе считается постоянным. Общее количество участников программ НПО - 1677 работников, или 22,4 % от списочной численности на конец отчетного периода, в том числе 1614 участников паритетного плана, и 63 участника программы «поддерживающая» корпоративного плана. Затраты на реализацию программ НПО в 2017 году составили 62 249,55 тыс. рублей.

## 8.6. Благотворительная деятельность

АО «ДРСК» являясь социально ответственной компанией, при наличии финансовых возможностей реализует социальные программы, ориентированные на развитие Дальневосточного региона.

Важнейшим направлением социальной политики Общества является благотворительная деятельность. Общество неизменно оказывает поддержку ветеранам, инвалидам, детям-сиротам, людям, попавшим в трудные жизненные ситуации, поддерживает некоммерческие региональные проекты.

Приоритетными направлениями оказания благотворительной помощи Обществом являются:

- содействие защите детства, укрепления престижа и роли семьи;
- социальная поддержка, защита и реабилитация инвалидов;
- содействие деятельности в сфере физической культуры и массового спорта;
- содействие в сфере образования, науки, культуры, искусства;
- поддержка программ и проектов в области экологии, медицины.

Решением Совета директоров АО «ДРСК» утверждена Программа благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2017 г. При плане на 2017 год – 75 691 330 рублей, фактическая сумма направленная АО «ДРСК» на благотворительную помощь составила - 75 488 250 рублей.

## РАЗДЕЛ 9. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

### Выполнение мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда. Затраты по предоставлению гарантий и компенсаций за работу во вредных условиях труда.

Во исполнение требований федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в АО «ДРСК» с 2014г. проводится специальная оценка условий труда (далее СОУТ). Всего по Обществу подлежало проведению СОУТ 6 793 рабочих места (далее РМ).

По состоянию на 31.12.2017г. СОУТ проведена на 6 755 рабочих местах, что составило 99,4 %. По 38 рабочим местам в 2017 году организовано проведение СОУТ, работы завершатся в 1 квартале 2018 года.

В 2017 г. СОУТ проведена на 357 РМ, в том числе:

- на 322 РМ плановая СОУТ;
- на 32 РМ в связи с переаттестацией (модернизация оборудования);
- на 3 РМ, как вновь созданные рабочие места или ранее вакантные.

Классы условий труда на рабочих местах распределились следующим образом:

- с классом условий труда 1.-2. – 4 489 РМ.;
- с классом условий труда 3.1. – 1 491 РМ;
- с классом условий труда 3.2. – 754 РМ;
- с классом условий труда 3.3. – 20 РМ;
- с классом условий труда 3.4. – 1 РМ;
- с классом условий труда 4. – 0 РМ, (отсутствуют).

На соответствие государственным нормативным требованиям охраны труда по Обществу задекларировано 4 381 рабочее место.

Количество работников, занятых на работах во вредных и (или) опасных условиях труда и имеющих, в соответствии со ст.147 Трудового кодекса РФ, повышенный размер оплаты труда составляет 2 565 человека.

Затраты по предоставлению гарантий и компенсаций в связи с работой во вредных и опасных условиях в 2017г. распределились по следующим категориям:

- оплата за дополнительный отпуск и сокращенный рабочий день - 13,58%;
- доплаты по тарифной сетке (окладу) за работы во вредных и (или) опасных условиях труда - 83,17%;
- компенсации за увеличение продолжительности рабочей недели с 36 часов до 40 часов - 3,25%.

Затраты по обеспечению льгот и компенсаций приведены в таблице.

Наименование затрат	Ед. изм.	2017г.
Доплаты за ежегодный дополнительный отпуск и сокращенный рабочий день за работу во вредных и (или) опасных условиях труда.	тыс.руб	11 822,65
Доплаты по тарифной сетке (окладу) за работы во вредных и (или) опасных условиях труда.	тыс.руб	72 431,0
Компенсация за увеличение продолжительности рабочей недели с 36 часов до 40 часов.	тыс.руб	2 830,45
<b>Всего затрат по обеспечению гарантий и компенсаций.</b>	тыс.руб	<b>87 084,1</b>

В соответствии с планами мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда, разработанными по итогам СОУТ, во всех подразделениях Общества проводятся мероприятия по приведению рабочих мест в соответствие нормативным требованиям законодательства РФ.

### Затраты на охрану труда. Планирование и финансирование работ по улучшению условий и охраны труда. Обеспеченность средствами индивидуальной защиты.

В соответствии с требованиями Приказа Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 01.03.2012 № 181н «Об утверждении Типового перечня ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков» на уровне Общества и филиалов АО «ДРСК» был утвержден «План мероприятий по улучшению условий и охране труда на 2017г.» (Соглашение по охране труда).

В Плате мероприятий были определены финансовые затраты по каждому направлению на улучшение условий и охраны здоровья работников, обеспечение безопасности труда и снижению уровней профессиональных рисков в Обществе.

В соответствии со ст.226 Трудового кодекса РФ финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда работодателем должно осуществляться в размере не менее 0,2% суммы затрат на производство продукции, оказании и проведении работ или услуг. Затраты в АО «ДРСК» на охрану труда в 2017г. составили 1,3% от себестоимости оказываемых работ и услуг или в денежном выражении 351 941,36 тыс. руб.

Финансирование затрат происходило по следующим направлениям и затраты составили:

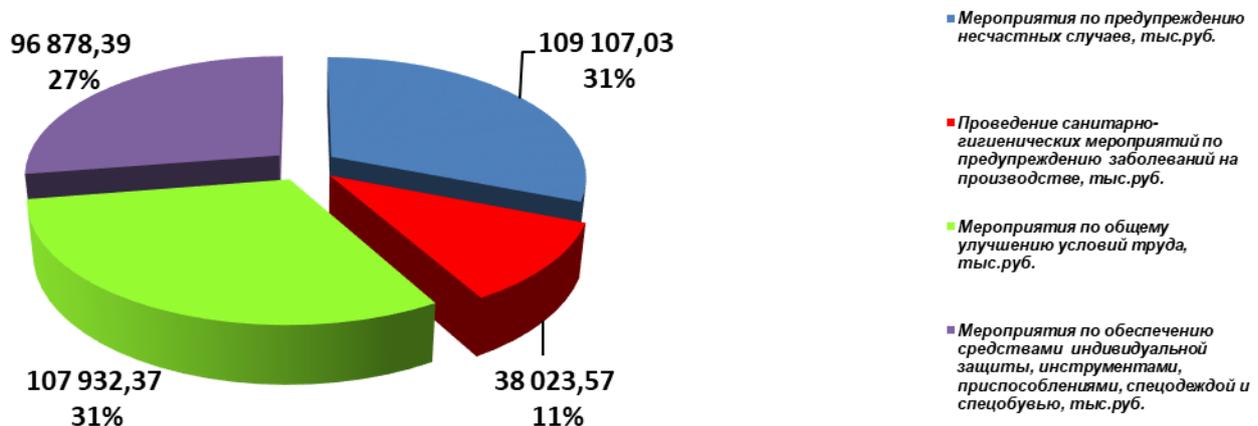
- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев и повышение безопасности труда 109 107,03 тыс.руб.;
- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве 38 023,57 тыс.руб.;
- на мероприятия по общему улучшению условий труда 107 932,37 тыс.руб.;
- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, приспособлениями, инструментами, спецодеждой и спецобувью 96 878,39 тыс.руб.

Обеспечение персонала необходимыми средствами индивидуальной защиты, приспособлениями, специальной одеждой и спецобувью организовано в Обществе в соответствии с Приказом Минздравсоцразвития РФ от 01.06.2009 № 290н «Об утверждении Межотраслевых правил обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты».

Сумма расходов на обеспечение СИЗ в расчете на одного работника в 2017г. составила 13,12 тыс.руб./чел.

Затраты на мероприятия по охране труда в расчете на 1 работника составили 47,67тыс.руб./чел в 2017г.

**В 2017г. расходы по направлениям Плате мероприятий составили,**



В соответствии с требованиями Приказа Минтруда России от 10.12.2012 N 580н «Об утверждении Правил финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» в подразделениях Общества разрабатывались «Планы финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами».

Финансовому обеспечению за счет сумм страховых взносов подлежали расходы на закупку СИЗ при работах на высоте и проведение периодических медицинских осмотров работников.

Сумма возврата финансовых средств, направленных на сокращение производственного травматизма и профзаболеваний работников, занятых с вредными и опасными производственными факторами в 2017 году составила 3 905,78 тыс.руб.

Весь персонал, занятый на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, обеспечен сертифицированными средствами индивидуальной защиты, спецодеждой, спецобувью в полном объеме в соответствии с нормами. При выдаче специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты АО «ДРСК» руководствуется введенным в Обществе

«Положением об обеспечении средствами индивидуальной защиты работников АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-6.1-01.09-42-01.

#### **Состояние травматизма.**

В 2017 году в Обществе зарегистрировано 3 несчастных случая на производстве (далее НС). По степени тяжести, произошедшие НС, относятся к категориям:

- 2 НС с «легкой степенью тяжести»;
- 1 НС со смертельным исходом.

Основными причинами НС явились:

- Неудовлетворительная организация производства работ - 1 НС;
- Нарушение технологического процесса - 1 НС;
- Прочие, нападение животных (собаки) 1 НС.

Коэффициент частоты общего травматизма составил  $K_{ч}=0,406$ .

В 2017 году в АО «ДРСК» случаев профессионального заболевания у работников не зарегистрировано.

В 2017 году травматизма персонала подрядных организаций, осуществляющих услуги (работы) на договорной основе на территории энергообъектов и оборудовании АО «ДРСК» не зафиксировано.

На энергообъектах АО «ДРСК», по состоянию на 31 декабря 2017г. зафиксировано 7 НС со сторонними лицами, из них 5 НС со смертельным исходом. При НС пострадало 7 человек, в том числе 2 подростка в возрасте от 12 до 14 лет.

6 НС (85,7%) произошли по причине совершения самими пострадавшими противоправных действий и нарушении требований Постановления Правительства РФ от 24.02.2009 №160 «О порядке установления охранных зон объектов электросетевого хозяйства и особых условий использования земельных участков, расположенных в границах таких зон».

#### **Обучение требованиям охраны труда работников АО «ДРСК».**

Работа с персоналом в АО «ДРСК» организована и проводится в соответствии с «Порядком работы с персоналом в АО «ДРСК».

В 2017 году в образовательных организациях проведено обучение требованиям охраны труда 346 работникам Общества. Обучение требованиям охраны труда, пожарной и промышленной безопасности, другим нормам и правилам в рамках образовательных программ (программ подготовки персонала) проведено 4 084 работникам Общества.

Весь персонал Общества своевременно проходит обучение и проверку знаний требований охраны труда в соответствии с Постановлением утвержденного Минтруда РФ и Минобразования РФ от 13.01.2003 № 1/29 «Об утверждении Порядка обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций».

#### **Структура службы охраны труда, сведения о специалистах по охране труда.**

В соответствии с ч.1. ст.217 Трудового Кодекса РФ в исполнительном аппарате АО «ДРСК», во всех филиалах Общества и их структурных подразделениях имеются службы охраны труда и надежности.

На уровне аппарата управления филиала Общества службой руководит заместитель главного инженера по охране труда-начальник службы, на уровне структурных подразделений филиалов службой руководит начальник службы охраны труда и надежности. В исполнительном аппарате АО «ДРСК» служба охраны труда, которой руководит начальник службы, входит в состав департамента надежности, промышленной безопасности и охраны труда, которым руководит заместитель главного инженера по надежности, промышленной безопасности и охране труда - начальник департамента.

Общий численный состав персонала, выполняющего функциональные обязанности специалистов по охране труда, составляет 61 человек. Данная численность специалистов определена в соответствии с Постановлением Минтруда РФ от 22.01.2001 № 10 «Об утверждении Межотраслевых нормативов численности работников службы охраны труда в организациях» и соответствует нормативной (среднесписочная численность работников АО «ДРСК» по состоянию на 31.12.2017 составляла 7 383 чел.).

#### **Регламентирующие документы по вопросам охраны здоровья и безопасности труда.**

В целях приведения системы управления в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда в соответствие современным требованиям законодательства РФ по охране труда и мирового опыта, снижения прямых и косвенных экономических потерь, возникающих в результате

несчастных случаев и профессиональных заболеваний на производстве, недопущения несчастных случаев со сторонними лицами на территории и энергообъектах АО «ДРСК», а также для вовлечения всего персонала в работу системы управления охраной здоровья и обеспечения безопасности труда в Общества разработаны следующие регламентирующие документы:

1. «Комплексная программа по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2017-2021гг.», введена приказом АО «ДРСК» от 06.03.2017 № 63.
2. «Политика в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда» ПК-СМОЗиОБТ-5.3.-01.ГД-02, введена приказом АО «ДРСК» от 23.01.2017 № 15.
4. «Положение об обеспечении средствами индивидуальной защиты» П-СМОЗиОБТ-6.1-01.09-42, актуализировано и введено приказом АО «ДРСК» от 18.05.2017 № 146.
5. «Порядок расследования несчастных случаев в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.5.2-01.09-01, введен в действие приказом АО «ДРСК» от 03.09.2013 № 393.
6. «Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах АО «ДРСК». П-СМОЗиОБТ-8.2.3-01.09-09, введено приказом АО «ДРСК» от 09.10.2015 № 311.
7. «Положение о системе управления охраной труда – Положение о СУОТ. Функциональные обязанности по охране труда персонала АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-4.1-01.09-65, введено в действие приказом АО «ДРСК» от 29.11.2013 № 506.
8. «Положение о проведении технического расследования причин инцидентов на опасных производственных объектах АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-8.5.2-01.09-48, введено приказом АО «ДРСК» от 15.08.2012 № 84.
9. «Порядок разработки инструкций по охране труда в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-4.2-01.09-02, введен приказом АО «ДРСК» от 05.12.2015 № 374.
10. «Порядок действий персонала при участии в дорожно-транспортном происшествии и расследования дорожно-транспортных происшествий в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.3-01.09-03, введен приказом АО «ДРСК» от 14.11.2016 № 302.
11. «Положение о проведении Дня и Недели охраны труда и пожарной безопасности в АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-8.1-01.09-60, введено приказом АО «ДРСК» от 28.07.2016 № 197.
12. «Положение об оплате труда работников АО «ДРСК» П-ИСМ-6.2-01.04-145-01», введено приказом АО «ДРСК» от 12.04.2017 № 103, с изменениями, приказ от 21.07.17 № 233.
13. «Порядок применения классификатора нарушений ПОТ и условий безопасного выполнения работ» Прк-ИСМ-6.2-01.04-14-01, введен приказом АО «ДРСК» от 19.05.2017 № 149.
14. «Инструкция по применению дисциплинарных взысканий в филиалах АО «ДРСК» И-ИСМ-6.2-01.04-5685-01, введена приказом АО «ДРСК» от 24.08.2016 № 228, с изменениями, приказ от 10.05.17 № 135.
15. «Инструкция о порядке подготовки и проведения показательного допуска для персонала АО «ДРСК» И-СМОЗиОБТ-8.3-01.11-01, введена приказом АО «ДРСК» от 30.07.2010 № 452.
16. «Инструкция по организации и порядку проведения проверок, проводимых государственными органами контроля (надзора) в АО «ДРСК» И-СМОЗиОБТ-4.5.2-01.09-5039, введена приказом АО «ДРСК» от 11.12.2014 № 381.
17. «Документированная процедура по идентификации опасностей и оценке рисков в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда» ДП-СМОЗиОБТ-4.3.1.-01.09-03, введена приказом АО «ДРСК» от 02.03.2015 № 67.
18. «Документированная процедура по идентификации законодательных и других требований в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда» ДП-СМОЗиОБТ-4.3.1.-01.09-05, введена приказом АО «ДРСК» от 25.06.2014 № 183.
19. Приказ АО «ДРСК» от 19.02.2018 № 67 «Об итогах работы по охране труда и БДД в 2017г. и задачах на 2018г.».
20. Приказа АО «ДРСК» от 28.02.2007 г. № 104 «Об организации работы с персоналом».
21. Приказ АО «ДРСК» от 12.12.2017 № 404 «Об итогах расследования несчастного случая со смертельным исходом в филиале «Хабаровские ЭС».
22. Приказ АО «ДРСК» от 10.06.2016 № 158 «О систематизации работы по обеспечению безопасности дорожного движения».
23. Приказ АО «ДРСК» от 26.12.2012 № 709 «Об организации производственного контроля за условиями труда».

#### **Предпринятые действия в отчетном периоде для повышения результативности в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.**

Соблюдение систем ОЗиОБТ работниками АО «ДРСК» осуществлялось посредством выполнения требований регламентирующих документов и локальных нормативных документов

разработанных в Обществе. Перечень мероприятий по охране труда проводимых ежегодно в АО «ДРСК»:

- Работа Комиссий по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности (КРВЭИПД) (совещание ежеквартально).
- Совещания Координационного совета при Генеральном директоре АО «ДРСК» с рассмотрением вопросов по охране труда (совещания ежеквартально).
- Общественный контроль. Работа совместных комитетов по охране труда и уполномоченных лиц коллективов (совещания ежемесячно).
- Конкурсы на лучшее подразделение по охране труда (РЭС, цех, мастерский участок, бригада).
- Соревнования среди работников основных профессий за звание «Лучший по профессии».
- Комплексные и целевые проверки состояния охраны труда в подразделениях филиалов АО «ДРСК».
- Проверки рабочих мест и бригад. Контроль приема-сдачи смены. Контроль за оперативными переключениями.
- Инструктажи и опросы персонала.
- Обучение, повышение квалификации, специальная подготовка персонала.
- Противоаварийные тренировки, тренировки по реанимации на тренажере-манекене.
- Показательные допуски. Показательные выпуски автотранспорта на линию.
- Проведение Дней мастера (механика).
- Проведение ежемесячных «Дней охраны труда» и ежеквартальных «Недель безопасности».

Разработаны мероприятия на предупреждение производственного травматизма и профессиональных заболеваний, повышение культуры производства, вовлечение персонала в интегрированную систему менеджмента качества АО «ДРСК».

Проведя анализ статистических данных по допущенным ДТП и нарушениям ПДД, намечены и в течение 2017 года выполнялись мероприятия для рационального распределения сил и средств, организации эффективного контроля со стороны руководителей всех уровней управления с целью снижения уровня (исключения) ДТП, нарушений ПДД.

Проведена проверка Реестров рисков в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда подразделений АО «ДРСК» на предмет актуальности отражения опасных факторов для профессий. В результате проверки, с учетом обстоятельств произошедших в 2016 году несчастных случаев, проведена актуализация опасностей для профессий в Обществе.

Расчет удельных рисков в области ОЗиОБТ по НС произошедшим в 2017 году (в соответствии с п.4 ДП-СМОЗиОБТ-4.3.1-01.09-03-02) показал, что рассчитанные коэффициенты не превосходят значений, утвержденных в Обществе, следовательно, внеплановая актуализация и пересчет рисков не требуется. Разработанные мероприятия по снижению указанных рисков являются достаточными, при условии соблюдения ПОТ при выполнении работ.

В целях ужесточения контроля за соблюдением правил охраны труда при организации работ в действующих электроустановках, повышения уровня ответственности руководителей филиалов, СП и РЭС разделом 8 действующей в Обществе «Инструкции по применению дисциплинарных взысканий в филиалах АО «ДРСК» предусмотрена личная ответственность руководящих работников за произошедшие НС во вверенных им подразделениях.

При регистрации НС (кроме НС, причинами которых явилась личная неосторожность работника), рассматривается вопрос соответствия занимаемой должности директора, главного инженера ФАО и СП на Корпоративной комиссии АО «ДРСК» (по результатам заседания применяется ст.192 ТК РФ).

Для должностных лиц РЭС (района электрических сетей), если их вина установлена в п.10 Акта формы Н-1, возможно применение п.3 ч.1 ст.192 ТК РФ. Решение о применении п.3 ч.1 ст.192 ТК РФ и подпункта «д» п.6 ч.1 ст. 81 ТК РФ принимается на заседании специально созданной в филиале комиссии.

В действующем Положении об оплате труда работников АО «ДРСК», предусмотрена ответственность за нарушение требований охраны труда:

- Начисление премии в меньшем размере за нарушение требований правил охраны труда (в соответствии с Классификатором нарушений правил охраны труда и условий безопасного выполнения работ).
- Премия за отчетный месяц не начисляется работникам допустившим нарушение любого пункта правил по охране труда при эксплуатации электроустановок.
- Резерв премиального фонда оплаты труда, сложившийся в результате невыплаты текущей ежемесячной премии работникам, нарушившим правила охраны труда, ежеквартально направляется на выплату дополнительной премии лучшим работникам филиала, работающим без

нарушений правил охраны труда.

Для достижения цели Политики в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, предупреждения несчастных случаев, повышения ответственности руководителей всех уровней управления АО «ДРСК» за состояние охраны труда в Обществе, с учетом материалов расследования НС были изданы приказы, запланирован и выполнен ряд мероприятий:

1. Проведены собрания в каждом РЭС, с разбором выявленных фактов нарушений, допущенных при НС. До каждого работника доведено содержание п.4.2. ПОТ ЭЭУ (*о недопустимости самовольного проведения работ в действующих электроустановках, а также расширения рабочих мест и объема задания, определенных нарядом-допуском, о том, что взаимоконтроль в бригаде, это последняя ступень безопасности каждого члена бригады*).

2. Проведены дополнительные теоретические и практические занятия с персоналом, привлекаемым к чистке просек ВЛ, по теме «Порядок организации и проведения работ по чистке просек ВЛ». При проведении практических занятий отработана технология безопасного выполнения работ по чистке просек ВЛ, валке деревьев с применением ручного и бензоинструмента.

3. Расширено толкование требований п.6.15. ПОТ ЭЭУ и установлен следующий порядок при организации безопасного проведения работ на участках ВЛ, расположенных на территории РУ:

а) по двум нарядам-допускам поочередно выполнять работы:

- при расположении концевой опоры ВЛ за территорией ПС;

- при расположении концевой опоры ВЛ на территории ПС и выполнении работ на участке между концевой и предыдущей опорами ВЛ.

По первому наряду проводится работа на участке ВЛ, расположенном за территорией ПС, по второму – на участке ВЛ, расположенном на территории ПС.

б) при расположении концевой опоры ВЛ на территории ПС и выполнении работ на участке между концевой опорой и линейным порталом ОРУ (проходными изоляторами ЗРУ) работы выполнять по одному наряду-допуску.

в) Все вышеуказанные работы проводить под постоянным надзором и управлением ответственного руководителя работ, с оформлением записи об этом в строке «*Отдельные указания*» наряда-допуска.

4. Для ужесточения требований пп.10.1, 10.4 ПОТ ЭЭУ установлен следующий порядок при первичном допуске бригады к работе в электроустановках по наряду-допуску:

После проверки подготовки рабочего места (п.10.6. ПОТ ЭЭУ), до проведения целевого инструктажа ответственным руководителем работ, производителем работ членам бригады (п.10.7., п.10.8. ПОТ ЭЭУ), ответственный руководитель работ (производитель работ) обязан:

а) доложить начальнику РЭС (ГИ РЭС):

- о выполнении всех указанных в наряде мероприятий по подготовке рабочего места;

- о принятых дополнительных мерах безопасности, необходимых по условиям выполнения работ;

- об отсутствии нарушений ПОТ ЭЭУ и других обстоятельств, угрожающих безопасности членов бригады п.11.4. ПОТ ЭЭУ;

б) запросить и получить разрешение начальника РЭС (ГИ РЭС) на проведение целевого инструктажа и оформление первичного допуска бригады (пп.10.7, 10.8, 10.9, 10.10, 10.11 ПОТ ЭЭУ, подпункт 1 и 2 п.8. указаний по заполнению наряда-допуска для работы в электроустановках Приложения 7 к ПОТ ЭЭУ);

в) оформить разрешение начальника РЭС (ГИ РЭС). Разрешение оформляется на оборотной стороне наряда - допуска в верхнем поле документа записью: «Получено разрешение начальника РЭС (ГИ РЭС)» и подписью ответственного руководителя работ (производителя работ), с указанием времени.

Допускающий, после получения от ответственного руководителя работ (производителя работ) информации о выполнении вышеуказанных мероприятий, обязан получить разрешение на допуск бригады к работе (п.9.1. ПОТ ЭЭУ) и оформить данное разрешение в наряде-допуске (подпункт 10 п.7. указаний по заполнению наряда-допуска для работы в электроустановках приложения 7 к ПОТ ЭЭУ).

5. В течение года разрабатывались и вводились в действие единые инструкции по охране труда для каждой профессии и по видам работ.

6. В раздел 5 Инструкции по ведению оперативных переговоров и записей в оперативной документации И-ИСМ-5.5.3-01.11-41-02 включены образцы записей, соответствующих требованиям п.7.1 и п.7.14. ПОТ ЭЭУ формулировок текста распоряжений по чистке просек (расчистке трассы) ВЛ без валки ОСД и с применением ручного, бензоинструмента.

7. Филиалом «Хабаровские ЭС» в 2017г. разработана и утверждена «Программа мероприятий по предупреждению производственного травматизма в филиале «Хабаровские ЭС»,

которой предусмотрено 21 мероприятие, направленное на предупреждение нарушений Правил охраны труда и формирование у персонала сознательного отношения к соблюдению норм безопасности труда.

#### **Организация противопожарных мероприятий.**

В обществе был издан приказ от 09.01.2017 № 1 «О повышении эффективности, надежности и безопасности энергетического производства в 2017 году», данным приказом утвержден План мероприятий по повышению пожарной безопасности оборудования, зданий и сооружений филиалов на 2017 год. Все, предусмотренные планом 34 мероприятия в течение года были исполнены.

В течение отчетного периода проводился ежегодный смотр на лучшее противопожарное состояние объектов филиалов АО «ДРСК» в 2017 году. По результатам смотра подведены итоги работы, оформлен протокол, готовится приказ по Обществу.

В 2017 году на объектах Общества в соответствии с приказом АО «ДРСК» от 30.12.2014 № 420 «О введении норм наличия средств предупреждения и тушения лесных пожаров при использовании лесов» создано 32 пункта сосредоточения средств предупреждения и тушения лесных пожаров, за которыми закреплено 54 единицы высокопроходимой техники. Данные пункты укомплектовали спецодеждой и инвентарем для осуществления тушения пожаров из расчета на 127 человек.

В соответствии с приказом АО «ДРСК» от 24.03.2017 № 84 «О подготовке к весенне-летнему пожароопасному периоду 2017 года» проведен комплекс организационных и технических мероприятий, в том числе месячник пожарной безопасности, направленных на повышение противопожарной устойчивости объектов общества и недопущения аварийных отключений электроустановок от степных и лесных палов.

В течение отчетного периода 507 работников Общества прошли обучение по программам пожарно-технического минимума. Персоналу проведено 1865 противопожарных тренировок, в том числе 140 тренировок было проведено совместно с подразделениями пожарной охраны МЧС России. Организовано проведение персоналу 26 практических тренировок по тушению электроустановок под напряжением.

## РАЗДЕЛ 10. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### Основные задачи и достижения Общества в сфере природоохранной политики

В рамках реализации экологической Политики АО «ДРСК» установлены цели и задачи на 2017 год, утверждены приказом Общества от 25.04.2017 г. № 123 «Об установлении целей в области интегрированной системы менеджмента на 2017 год».

При установлении экологических целей и задач Общество учитывает:

- законодательные и другие требования в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов;
- свои технологические возможности;
- собственные финансовые, производственные требования;
- а так же мнения заинтересованных сторон.

#### Цель в области системы экологического менеджмента:

создание условий и механизмов, обеспечивающих минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

#### Задачи (мероприятия):

1. Выполнение ежегодной программы реализации экологической политики (критерием достижения является ежеквартальное выполнение всех намеченных мероприятий не менее 90%);
2. Своевременное устранение несоответствий выявленных в ходе проведения экологического контроля (критерием достижения является 100 % ежеквартальное устранение замечаний в установленный срок);
3. Выполнение требований природоохранного законодательства (критерием достижения является отсутствие штрафов).

В рамках достижения поставленной цели разработана программа реализации экологической политики на 2017 год, утверждена приказом АО «ДРСК» от 09.01.2017 года № 1 «О повышении эффективности, надежности и безопасности энергетического производства в 2017 году», приложение № 13. Программа содержит технические и организационные мероприятия, нацеленные на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

### Выполнение программы реализации экологической политики

Филиалы	Мероприятия		% Достижения	Фактические затраты (тыс. руб.)
	План	Факт		
Амурские ЭС	10	10	100	13 685
Приморские ЭС	13	13	100	4 818
Хабаровские ЭС	9	9	100	1 682
ЭС Еврейской автономной области	4	4	100	400
Южно-Якутские ЭС	6	6	100	879
<b>ВСЕГО АО «ДРСК»</b>	<b>42</b>	<b>42</b>	<b>100</b>	<b>21 464</b>

Всего на 2017 год запланировано к проведению 42 мероприятия.

Выполнено 42 мероприятия.

Процент выполнения по АО «ДРСК» составил 100 %.

#### Экологический контроль:

##### 1) Проверки государственных органов надзора (контроля):

В 3 квартале 2017 года проведена плановая проверка Управлением Роспотребнадзора по Хабаровскому краю филиала ХЭС. Распоряжение от 30.06.17 № 683. Акт с предписаниями от 11.08.17 № 683. Несоответствий в части экологической безопасности не выявлено.

В 4 квартале 2017 года проведена внеплановая выездная проверка Управлением Роспотребнадзора филиала ПЭС по исполнению ранее выданных предписаний (предписание от 07.06.16 №756/1 срок исполнения до 27.09.2017г). Предписание снято.

##### 2) Внутренние проверки АО «ДРСК»

В 2017 году во всех филиалах АО «ДРСК» службой внутренних аудиторов ИА с привлечением специалистов ИА проведен внутренний аудит согласно ежегодного план-графика с

включением вопросов по соблюдению экологической безопасности и соответствия системе экологического менеджмента.

Общее число проведенных проверок – 5

Несоответствий не выявлено

3) В 2017 году во всех филиалах АО «ДРСК» согласно ежегодным графикам проведен производственный экологический контроль (далее ПЭК). По результатам ПЭК разработаны мероприятия, позволяющие улучшить результативность природоохранной деятельности, как филиалов, так и Компании в целом.

#### Результаты производственного экологического контроля

ФАО	Количество проверок	Количество выявленных несоответствий	Устранено несоответствий
АЭС	9	25	25
ПЭС	17	117	117
ХЭС	15	22	22
ЭС ЕАО	17	53	53
ЮЯ ЭС	12	8	8
<b>Всего</b>	<b>70</b>	<b>225</b>	<b>225</b>

Общее число проведенного ПЭК - 70 проверок.

Выявлено - 225 замечаний.

Устранено - 225 замечаний.

Основная часть несоответствий приходится на деятельность по обращению с отходами производства и потребления. Общее захламливание производственных площадок, размещение отходов не отвечающее требованиям СанПиН 2.1.7.1322-03 «Гигиенические требования к размещению и обезвреживанию отходов производства и потребления» и «Инструкция по обращению с отходами в АО «ДРСК».

#### Достижение поставленной цели

За 2017 год программа реализации экологической политики выполнена в соответствии с планом.

В ходе проверок все выявленные несоответствия устранены в срок.

Штрафы (иски) за несоблюдение природоохранного законодательства за 2017 год не налагались.

Комплексное выполнение мероприятий позволило минимизировать негативное воздействие на окружающую среду от деятельности АО «ДРСК».

#### Применение перспективных технологий и решений

В 2017 году в АО «ДРСК» согласно ежегодной программе ремонтов и инвестпрограмме произведена замена масляных выключателей на вакуумные в количестве 56 штук.

#### Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия

Приказом АО «ДРСК» от 09.01.2017 года № 1 «О повышении эффективности, надежности и безопасности энергетического производства в 2017 году», приложение № 13 утверждена «Программа реализации экологической политики». Программа содержит технические и организационные мероприятия, нацеленные на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

Затраты на реализацию программы экологической политики в 2017 году составили 21464 тыс. руб.

Затраты на проведение надзорного аудита интегрированной системы менеджмента составили 700 тыс. руб.

В рамках реализации Указа Президента РФ от 05.01.2016 № 7 «О проведении в Российской Федерации Года экологии», издан приказ АО «ДРСК» от 15.12.2016 г. № 328 «О проведении корпоративной акции «2017 – Год экологии» дополнительно выполнены мероприятия, направленные на охрану окружающей среды, а также экологического просвещения и бережного отношения к природе.

**Реализованные природоохранные мероприятия**

№	Мероприятие	Состояние	Эффекты, результаты
1	Передача отходов на размещение, утилизацию, обезвреживание специализированным организациям	выполнено	Выполнение требований Федерального закона «Об отходах производства и потребления», СанПиН 2.1.7.1322-03. Снижение негативного воздействия на окружающую среду. Снятие риска штрафных санкций.
2	Проведение технических осмотров автотранспорта с контролем отработанных газов	выполнено	Контроль за выбросами загрязняющих веществ в атмосферу. Снижение негативного воздействия на атмосферу.
3	Ремонт, реконструкция, организация маслоприемных устройств под силовыми трансформаторами	выполнено	Исключение течи масла. Снижение негативного воздействия на окружающую среду. Снятие риска штрафных санкций.
4	Замена масляных выключателей на вакуумные	выполнено	Исключение течи масла. Снижение негативного воздействия на окружающую среду.
5	Мониторинг подземных водозаборных скважин – полный, частичный химические анализы, бактериологические анализы	выполнено	Выполнение требований, установленных лицензионными условиями пользования скважинами, выполнение требований СанПиН 2.1.4.1175-02. Снятие риска штрафных санкций.
6	Инструментальный контроль за выбросами в атмосферный воздух, сбросами загрязняющих веществ от дождевых и талых стоков, хозяйственными водами	выполнено	Контроль качества сточных вод. Снятие риска штрафных санкций.
7	Лабораторный контроль качества сточных вод	выполнено	Контроль качества сбрасываемых сточных вод, снижение негативного воздействия на водные объекты.
8	Прочистка канализационных колодцев	выполнено	Минимизация негативного воздействия на центральную систему водоотведения
9	Климатические характеристики и фоновые концентрации загрязняющих веществ в зоне влияния подразделений СП ПЮЭС. Инвентаризация источников выбросов вредных веществ в атмосферу для СП ПЮЭС	выполнено	Получены климатические характеристики и фоновые концентрации районов для разработки проекта ПДВ для СП ПЮЭС
10	Разработка схемы обращения с медицинскими отходами	выполнено	Разработана схема обращения с медицинскими отходами. Предписание от 07.06.2016 №756/1 снято.
11	Установление окончательного размера СЗЗ для СП ПЮЭС в г. Владивостоке по ул. Стрелковая, 19-23. Контроль загрязнения атмосферного воздуха в СЗЗ	В работе	Заключен договор 19.05.2017г. на установление окончательного размера санитарно-защитной зоны (СЗЗ) переходящий на 2018 год. Получены протоколы замеров атмосферного воздуха в расчетных точках на границе СЗЗ, измерений уровня шума. Предписание от 07.06.2016 №756/1 снято.
12	Строительство площадки для хранения маслonaполненного оборудования на базе Центрального РЭС СП «ЗЭС»	выполнено	Улучшение санитарного состояния территории и снижение негативного воздействия на окружающую среду
13	Разработка проектной документации	выполнено	Выполнение требований природоохранного законодательства. Контроль над образованием отходов. Платежи за негативное воздействие на окружающую среду в пределах установленных лимитов. Снятие риска штрафных санкций.
14	Благоустройство баз и площадок	выполнено	Сохранение растительного слоя, исключение пожаров и выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, рекультивация земель, восстановление рельефа местности

№	Мероприятие	Состояние	Эффекты, результаты
15	Проведение производственного экологического контроля	выполнено	Выполнение требований законодательства РФ. Минимизация неблагоприятного воздействия отходов на окружающую среду. Снятие риска штрафных санкций
16	Обучение персонала в области экологических требований	выполнено	Повышение квалификации руководителей и специалистов, ответственных за экологическую безопасность и систему экологического менеджмента.
17	Прохождение второго надзорного аудита на соответствие международному стандарту серии ИСО 14001	выполнено	Подтверждение соответствия системы экологического менеджмента международному стандарту серии ИСО 14001:2004. Сертификат № RU228801E-U от 16.03.2015 года
18	Выполнение мероприятий по улучшению СЭМ	выполнено	Соответствие системы экологического менеджмента международному стандарту серии ИСО 14001:2004

**Реализованные мероприятия в рамках года экологии**

№	Мероприятие	Состояние	Эффекты, результаты
1	Организация и проведение корпоративной акции «Экологический субботник».	Выполнено	<p>Филиалы АО «ДРСК»: «АЭС», «ПЭС», «ХЭС», ЭСЕАО, «ЮЯЭС» провели уборку территорий вокруг баз, подстанций и территорий СП.</p> <p>Филиал АО «ДРСК» «ПЭС»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- провел экологическую акцию по уборке прибрежной территории бухты Зеркальная;</li> <li>- принял участие в общегородском субботнике г. Владивосток;</li> <li>- принял участие в экологической акции в День кедра, в национальном парке «Земля леопарда».</li> </ul> <p>Филиал АО «ДРСК» «ЮЯЭС»:</p> <p>принял участие в экологическом районном субботнике, на территориях, выделенных Администрацией МО «город Алдан» и МО городского поселения «поселок Серебряный Бор».</p>
2	Филиал АО «ДРСК» «АЭС» совместно с «АмурСоЭС» и региональной «Дирекция по охране и использованию животного мира и ООПТ» установили в заказнике «Муравьевский» искусственные опоры под гнезда дальневосточных аистов.	Выполнено	Создание условий для переселения аистов на безопасное расстояние от энергообъектов.
3	Организован демонтаж опор, приоритетное направление: вблизи гостевых маршрутов, исторической части городов, культурных памятников, детских общеобразовательных и дошкольных учреждений.	Выполнено	<p>Филиал АО «ДРСК» «ПЭС»: демонтировано 353 опор.</p> <p>Филиал АО «ДРСК» «ЮЯЭС»: демонтировано 512 опор.</p>
4	Участие в акции «Посади дерево».	Выполнено	Организация мероприятий по озеленению территорий СП «ВЭС» и СП «ЦЭС» и высадке деревьев и кустарников на ТП «Гомелевка», Мемориального комплекса в г. Райчихинске, на территории школы - интернат п. Широкий.
5	Проведение субботника совместно с Бурейским лесничеством.	Выполнено	Проведение мероприятий по высадке саженцев (лиственницы, сосны) на территории ГАУ СО АО «Малиновский дом – интернат» с привлечением детей и воспитателей. Выполнялись работы по берегоукреплению р. Бурей на прилегающей территории ТП «Гомелевка».

№	Мероприятие	Состояние	Эффекты, результаты
6	В городе Райчихинске состоялась городская экологическая акция «Зеленая Весна» по уборке территории озера «Кувшинка», приуроченная к Году экологии.	Выполнено	В рамках экологической акции работники СП «Восточные электрические сети» приняли участие в санитарной очистке озера и прибрежной его территории.
7	Проведено мероприятие при участии СП «Северные электрические сети» и детей социального приюта «Солнечный» г. Зея.	Выполнено	В рамках данного мероприятия было высажено более 50 саженцев декоративных деревьев в городском парке.
8	Оформление стендов/баннеров на экологическую тему.	Выполнено	Оформлены стенды на экологическую тематику во всех СП и управлениях филиалов.
9	Организация и проведение фотоконкурса «Природа Дальнего Востока»	Выполнено	Проведен фотоконкурс среди сотрудников компании «Природа Дальнего Востока», лучшие работы вывешены в фойе 4 эт. Исполнительного аппарата АО «ДРСК».
10	Организация и проведения конкурса рисунков на тему: «Сохраним природу».	Выполнено	В филиалах АО «ДРСК» «АЭС» и «ЮЯЭС» проведен конкурс рисунков среди воспитанников детских домов на тему: «Сохраним природу».
11	Организация и проведение конкурса сочинений на тему «Экология и человек».	Выполнено	В филиалах АО «ДРСК» проведен конкурс сочинений среди детей сотрудников компании на тему «Экология и человек».
12	Организация и проведения конкурса детских рисунков на тему: «Экология в энергетике».	Выполнено	В филиалах АО «ДРСК» проведен конкурс детских рисунков среди сотрудников на тему: «Экология в энергетике».
13	Организован сбор макулатуры	Выполнено	В филиале АО «ДРСК» «ХЭС» организована сдача макулатуры в количестве 500 кг
14	Публикации статей на тему «2017-Год экологии» в корпоративном журнале «Энерго-Регион», пресс-релизов по проведенным мероприятиям в рамках года экологии.	Выполнено	В течение года были выпущены статьи, пресс-релизы на экологическую тему.

**Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований**

В 2017 году штрафов со стороны контролирующих (надзорных) органов не было.

**Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типам**

Текущие затраты на охрану окружающей среды составили 9680 тыс. руб., из них:

- по охране и рациональному использованию водных ресурсов 2939 тыс. руб.;
- по охране атмосферного воздуха 1675 тыс. руб.;
- по охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления 5066 тыс. руб.;

Экологические платежи за 2017 год составили:

Плата за допустимые и сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ (размещение отходов) 1333 тыс. руб., из них:

- плата за допустимые выбросы (сбросы) загрязняющих веществ (размещение отходов) 959 тыс. руб.;
- плата за сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ (размещение отходов) 374 тыс. руб.

Платежи за сверхнормативное размещение отходов образованы в связи с отсутствием на территории Алданского района, Еврейской автономной области специализированных предприятий, зарегистрированных в государственном реестре объектов размещения отходов.

**Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности**

Эффект от реализации мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности за 2017г. – 20201,2 тыс. кВтч., (42791,7 тыс. руб.)

Эффект от реализации мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности за 2017г., направленных на снижение энергопотребления (снижение расхода электроэнергии на хозяйственные нужды) – 336,9 тыс. кВтч.

### Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения

Основные технологические процессы, связанные с передачей электроэнергии, не сопровождаются образованием отходов. Однако в процессе функционирования объектов сети, главным образом эксплуатации подстанций, образуется 52 вида отходов I-V классов опасности. Образованные отходы в процессе функционирования объектов сети, передаются по договорам специализированным организациям имеющим лицензию на осуществление данного вида деятельности.

#### Образование отходов производства и потребления, тонны

№	Наименование видов отходов, сгруппированных по классам опасности	Образовалось отходов за 2017 г., (тонн)	Способ обращения
1	Отходы всех классов опасности, всего	1742	-
2	Всего по I классу опасности	0,6	Передача
3	Всего по II классу опасности	6	Передача
4	Всего по III классу опасности	38	Передача, использование
5	Всего по IV классу опасности	1306	Передача, использование
6	Всего по V классу опасности	391	Передача, использование

### Оценка динамики обращения с отходами производства (количественные показатели характеризующие динамику изменений общего объема отходов по классам опасности)

#### Динамика изменений объема образования отходов

Наименование видов отходов, сгруппированных по классам опасности	Образовалось отходов за 2015 год (тыс. тонн)	Образовалось отходов за 2016 год (тыс. тонн)	Образовалось отходов за 2017 год (тыс. тонн)
Отходы всех классов опасности, всего	1,703	1,737	1,742
Всего по I классу опасности	0,001	0,001	0,001
Всего по II классу опасности	0,013	0,004	0,006
Всего по III классу опасности	0,041	0,051	0,038
Всего по IV классу опасности	1,368	1,346	1,306
Всего по V классу опасности	0,280	0,335	0,391

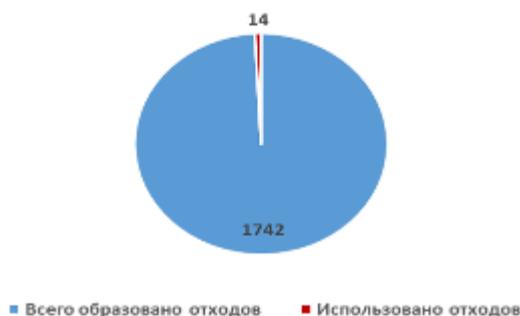
### Общее количество и объем существенных разливов

При нарушении технологии ведения ремонтных работ на подстанциях (или после аварий) возможно попадание трансформаторного масла на грунт. Для предотвращения разливов масла в процессе его замены или в случае аварийной ситуации сооружаются специальные емкости – маслосборники. От состояния маслосборников и всего маслохозяйства (маслопроводы, накопители и т.п.) зависит предотвращение разливов, попадания трансформаторного масла на почву. Поэтому на объектах АО «ДРСК» осуществляется постоянный мониторинг состояния маслохозяйства. По итогам осмотров принимаются решения о выделении средств на ремонт (реконструкцию) систем и устройств маслохозяйства.

За отчетный период в АО «ДРСК» не было случаев с существенными разливами нефтепродуктов.

### Доля материалов, представляющих собой повторно используемые отходы

Повторно используемые отходы, тонн



**Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам**

**Водопотребление**

№ п/п	Наименования источника водопотребления	Ед. изм.	Забрано воды в 2016 г.
	Общее количество забранной воды из источников		32
1	Из подземных водоемов	тыс. куб. м.	14
2	Из горводопровода		18

**Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта**

**Водоотведение**

№ п/п	Наименования источника водоотведения и метод очистки	Ед. изм.	Отведено за 2016 г.
	<i>По принимающему объекту</i>	Тыс. м. куб./год	
1	В поверхностные водные объекты		8,820
	<i>По методу очистки</i>		
1	Недостаточно очищенных		8,820

Филиалом АО «ДРСК» «Амурские ЭС» осуществлено отведение сточных вод в водный объект (ручей Безымянный) в объеме 8,820 тыс. куб.м., сброс сточных вод осуществляется в верхнем течении руч. Безымянный, впадающего в правую протоку р. Зея на расстоянии 1,4 км от устья протоки. Устье протоки расположено в 47 км от устья реки Зея. Ручей Безымянный является периодическим водотоком, сток по которому осуществляется в период таяния снега и выпадения дождевых осадков.

**Оценка динамики объема сбросов (количественные показатели характеризующие динамику изменений общего объема сбросов)**

**Динамика сбросов**

Наименование приемника	Отведено сточных вод за 2016 год (тыс. куб.м)	Отведено сточных вод за 2017 год (тыс. куб.м)
Поверхностные водные объекты	12,86	8,82

**Биологическое разнообразие**

АО «ДРСК» не осуществляет производственно-хозяйственную деятельность на охраняемых природных территориях с высокой ценностью биоразнообразия.

Из проблем, связанных с воздействием на животный мир, для АО «ДРСК» актуальна проблема гибели крупных птиц в результате их попадания под напряжение при гнездовании на трассах линий электропередач. Попадание птиц и продуктов их жизнедеятельности на оборудование линий электропередач иногда приводит к коротким замыканиям, и как следствие, к сбоям в энергоснабжении потребителей. На территории Дальнего востока гнездятся дальневосточные аисты. Эта птица включена в международный список видов, находящихся под угрозой, и занесена в Красную книгу РФ. На участках гнездования птиц ведутся работы по предупреждению гибели птиц. На объектах электроэнергетики устанавливаются сертифицированные птице-защитные устройства, исключающие гнездование и посадку птиц на траверсах ЛЭП и электрооборудовании ПС. На вновь выявленных местах гнездования предусматриваются искусственные площадки.

В 2017 году филиал АО «ДРСК» «Амурские ЭС» в заказнике «Муравьевский» установили искусственные опоры под гнезда дальневосточных аистов. На верхушках железобетонных опор закрепили корзины из дерева и металла, которые должны стать основой для будущего гнезда. Первые четыре экспериментальные опоры установили на местах, где раньше были гнезда аистов, но разрушились по разным причинам. В Муравьевском заказнике можно установить порядка двадцати опор, и все их аисты заселят. Кормовые условия в заказнике для птиц великолепные, а вот мест для строительства гнезд катастрофически не хватает. По этой причине птицы строят гнезда на опорах.

По информации АмурСоЭС в прошлом 2016 году в южных районах Амурской области насчитывалось около 100 жилых гнезд дальневосточных аистов, и более 40% из них размещены были на опорах ВЛ. Юг Амурской области-место гнездования большей части мировой популяции дальневосточного аиста.

**Оценка динамики экологических платежей, включая оплаченные штрафы и иски**

**Динамика экологических платежей**

Наименование платежа за негативное воздействие на окружающую среду	Плата за НВОС за 2016 год (согласно Декларации), руб.	Авансовые платежи за 2016 год, руб.	Плата за НВОС за 2017 год (согласно Декларации), руб.	Авансовые платежи за 2017 год, руб.	Переплата, по состоянию на конец 2017 года, руб.	Возврат денежных средств
в пределах лимитов	626 935,7	-	423 701,19	-	-	-
сверх установленных лимитов	196 310,39	-	105 471,84	-	-	-
<b>Итого:</b>	<b>823246,09</b>	<b>3284136,98</b>	<b>529173,03</b>	<b>1332731,28</b>	<b>2745522,17</b>	<b>1048000,00</b>

**Организация в Обществе обращения с опасными отходами**

Образование, временное накопление, использование, транспортирование и передача сторонним организациям отходов производства и потребления является неотъемлемой частью технологических процессов, в ходе которых они образуются.

Порядок и требования безопасности при обращении с отходами производства и потребления в Обществе описаны в «Инструкция по обращению с отходами в ОАО «ДРСК» (И-СЭМ-4.4.6-01.08-640-01), введена в действие приказом ОАО «ДРСК» от 14.05.2012 №299.

Распорядительными документами по Обществу назначены ответственные лица за обращение с отходами I-IV класса опасности.

Все производственные участки осуществляют временное накопление отходов отдельно по видам и классам опасности только в местах временного накопления, предусмотренные проектом нормативов образования отходов и лимитов на их размещение.

Транспортировка отходов осуществляется способами, исключающими возможность их потери в процессе перевозки, создания аварийных ситуаций, причинения вреда окружающей среде, здоровью людей, хозяйственным и другим объектам.

Засорение территории отходами производства и потребления не допускается.

Учету (временному накоплению, использованию, транспортировке, передаче сторонним организациям) подлежат все отходы, образующиеся на всех технологических операциях.

Количество образования, накопления, использования и передача отходов регистрируется в таблице данных учета в области обращения с отходами, утвержденной Приказом Минприроды России от 01.09.11 г. № 721 «Об утверждении порядка учета в области обращения с отходами» на основании актов сдачи накладных, подтверждающих движение отходов внутри и за пределами предприятия.

Отходы, образовавшиеся на территории АО «ДРСК» передаются в собственность другому лицу, только при наличии у такого лица лицензии на осуществление деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I – IV классов опасности.

**Выводы о выполнении требований в области охраны окружающей среды**

Основной вид деятельности АО «ДРСК» – передача электрической энергии по распределительным сетям на территориях Амурской области, Хабаровского края, Еврейской автономной области, Приморского края, Южного района республики Саха (Якутия).

Специфика экологического воздействия АО «ДРСК» состоит в том, что прямое воздействие на окружающую среду при осуществлении передачи электрической энергии минимально. В технологии транспортировки электрической энергии практически отсутствуют процессы, приводящие к выбросам вредных веществ в атмосферу и сбросам загрязняющих веществ в водные объекты. Процессы, связанные с образованием и размещением отходов производства и потребления, организованы так, что попадание их в окружающую среду возможно только при авариях либо грубых нарушениях технологических процессов при обслуживании и ремонтах электросетевых объектов. Деятельность АО «ДРСК», принимаемые технические и организационные решения всегда направлены на обеспечение безопасной и безаварийной транспортировки электрической энергии.

При проектировании подстанций учитывается возможное акустическое воздействие для территории жилых домов, расположенных в непосредственной близости от источников шума, а также на границе территории объекта. После проведения замеров и расчетов, при выходе границ зоны акустического дискомфорта за границы территории проектируемой подстанции для

смягчения звукового воздействия от работающих трансформаторов предусматриваются шумозащитные экраны.

Свою экологическую деятельность АО «ДРСК» реализует исходя из Экологической политики утвержденной Генеральным директором.

Экологическая политика АО «ДРСК» направлена на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду и обеспечение приоритета принятия предупредительных мер направленных на недопущение опасных экологических последствий, которые могут оказать негативное воздействие на человека и окружающую среду.

В рамках реализации экологической Политики ежегодно устанавливаются цели и задачи АО «ДРСК», формируется программа реализации экологической политики АО «ДРСК».

Программа предусматривает выполнение мероприятий организационного и технического характера, обеспечивающих минимизацию воздействия Компании на окружающую среду.

Одной из первоочередных мер Программы является организация системы контроля выполнения природоохранного законодательства. Она включает в себя производственный экологический контроль, а также проведение внутренних и внешних экологических аудитов с целью анализа деятельности филиалов Компании по выполнению и соблюдению природоохранного законодательства РФ.

За 2017 год аварий с экологическими последствиями в АО «ДРСК» не зафиксировано.

Программа реализации экологической политики выполнена в соответствии с планом.

Штрафы (иски) за несоблюдение природоохранного законодательства за 2017 год не налагались.

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

### Адреса, телефоны, контакты, банковские реквизиты, адрес Общества в Internet:

Полное фирменное наименование:

Акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания",  
JOINT STOCK COMPANY "FAR-EASTERN GRIDS COMPANY"

Сокращенное фирменное наименование:

АО "ДРСК",  
JSC "FEGC"

Юридический адрес: Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск

Почтовый адрес: 675000, Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск,  
ул. Шевченко, 28

Тел. (4162) 397-359, факс (4162) 397-436

Банковские реквизиты

Р/с 40702810003010113258

Банк: ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ БАНК ПАО «СБЕРБАНК РОССИИ» Г. ХАБАРОВСК

к/с 3010181060000000608

БИК 040813608

адрес в сети Internet: <http://drsk.ru>

E-mail: [doc@drsk.ru](mailto:doc@drsk.ru)

### Сведения о регистраторе Общества, его филиалах и трансфер-агентах

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»

Сокращенное фирменное наименование: АО «Регистратор Р.О.С.Т.»

Место нахождения: 107996 г. Москва, ул. Стромынка, дом. 18, корп.13

Почтовый адрес: 107996 г. Москва, ул. Стромынка, дом. 18, а/я 9

ИНН: 7726030449

Телефон: (495) 771-73-63

Факс: (495) 771-73-67

Web-сайт: <http://www.rrost.ru>

Дата, с которой осуществляется ведение реестра: 15.01.2011

Номер лицензии: 045-13976-000001, на осуществление деятельности по ведению реестра

Дата выдачи: 03.12.2002

Срок действия: без ограничения срока действия.

АО «Регистратор Р.О.С.Т.» является крупнейшим универсальным регистратором России, представленным во всех регионах России и предоставляющим качественные комплексные решения компаниям-эмитентам ценных бумаг и их акционерам. Его клиентами являются более 6880 акционерных обществ, имеющих ключевое значение для отечественной и мировой экономики.

Регистратор занял первое место в национальном рейтинге регистраторов по итогам I полугодия 2017 года. Данный рейтинг составляется на основании результатов исследования российских регистраторов Фондом развития финансовых исследований «Инфраструктурный институт» (ИНФИ) и Профессиональной Ассоциацией Регистраторов, Трансфер-агентов и Депозитариев (ПАРТАД).

АО «Регистратор Р.О.С.Т.» получен Сертификат соответствия требованиям Стандартов регистраторской деятельности ПАРТАД от 13 сентября 2007 года, а также Сертификат соответствия Системы Менеджмента качества международного стандарта ISO 9001:2015 № RU228794Q-U от 16 октября 2017 года.

Имеется Дальневосточный филиал АО «Регистратор Р.О.С.Т.» в г. Владивосток по адресу: 690001, г. Владивосток, ул. Светланская, д. 82, телефон (4232) 22-06-30, 22-68-01; факс: 22-68-01; эл. почта: [semenchenko@mail.rrost.ru](mailto:semenchenko@mail.rrost.ru).

В связи с тем, что единственным акционером АО «ДРСК» является ПАО «ДЭК» отсутствует необходимость наличия трансфер-агентов АО «Регистратор Р.О.С.Т.», оказывающих услуги по проведению операций в реестре владельцев именных ценных бумаг АО «ДРСК».

**ПРИЛОЖЕНИЕ 1.**

**БУХГАЛТЕРСКИЙ  
ОТЧЕТ  
ОБЩЕСТВА  
ЗА 2017 ГОД**

**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 2017 г.

		Форма по ОКУД	Коды		
		Дата (число, месяц, год)	0710001		
			31	12	2017
Организация	Акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания"	по ОКПО	78900638		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	2801108200		
Вид экономической деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД	35.12		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Непубличное акционерное общество / Частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12267	16	
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		
Местонахождение (адрес)	675000, Амурская обл, Благовещенск г, Шевченко ул, дом № 28				

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	9 508	10 722	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	1 333	2 674
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
3.1	Основные средства	1150	31 333 272	28 278 010	26 726 220
	в том числе:				
3.2	незавершенное строительство	1151	3 924 160	2 466 226	2 376 047
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	101 491	101 903	327 094
3.3	Прочие внеоборотные активы	1190	71 865	111 166	24 212
	Итого по разделу I	1100	31 516 136	28 503 134	27 080 200
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
3.4	Запасы	1210	484 402	430 948	467 218
	в том числе:				
	сырье и материалы и иные аналогичные ценности	1211	428 079	402 600	431 722
	расходы будущих периодов	1212	56 031	28 053	36 194
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 393	4 383	999
3.5	Дебиторская задолженность	1230	7 945 351	5 333 097	2 085 218
	в том числе:				
	платежи по которой ожидается более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	4 978 762	3 150 510	44 251
	платежи по которой ожидаются в течении 12 месяцев после отчетной даты	1232	2 966 589	2 182 587	2 040 967
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
3.6	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3 698 210	2 564 509	330 073
3.5	Прочие оборотные активы	1260	1 684 638	935 534	216 855
	Итого по разделу II	1200	13 813 994	9 268 471	3 100 363
	<b>БАЛАНС</b>	1600	45 330 130	37 771 605	30 180 563

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
3.7	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	9 660 910	9 660 910	9 660 910
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
3.7	Переоценка внеоборотных активов	1340	7 928 377	7 929 006	7 186 502
3.7	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	271 644	271 644	271 644
3.7	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 836 140	(463 050)	(1 938 964)
	в том числе:				
	отчетного года	1371	2 298 562	1 471 394	(214 017)
	Итого по разделу III	1300	19 697 071	17 398 510	15 180 092
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
3.8	Заемные средства	1410	2 415 000	7 831 000	5 768 000
	Отложенные налоговые обязательства	1420	1 822 769	1 633 186	1 506 227
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
3.9	Прочие обязательства	1450	8 404 027	4 094 348	344 729
	Итого по разделу IV	1400	12 641 796	13 558 534	7 618 956
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
3.8	Заемные средства	1510	6 297 378	988 202	3 338 530
3.9	Кредиторская задолженность	1520	5 590 676	5 003 628	3 734 411
	в том числе:				
	поставщикам и подрядчикам	1521	1 358 056	1 115 812	1 409 758
	векселя к уплате	1522	2 000	2 000	2 000
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	317 957	256 941	352 593
	задолженность перед государственными и внебюджетными фондами	1524	140 186	102 505	117 474
3.10	задолженность по налогам и сборам	1525	972 519	1 188 166	558 760
	авансы полученные	1526	2 781 133	2 185 361	1 228 568
	прочие кредиторы	1527	18 825	152 843	65 258
	Доходы будущих периодов	1530	56	56	114
3.15	Оценочные обязательства	1540	321 063	344 563	302 128
	Прочие обязательства	1550	782 090	478 112	6 332
	Итого по разделу V	1500	12 991 263	6 814 561	7 381 515
	<b>БАЛАНС</b>	1700	45 330 130	37 771 605	30 180 563

Руководитель

Андреев Ю.А.

Главный бухгалтер

Игнатова Е.А.

2 марта 2018 г.



**Отчет о финансовых результатах**

за Январь - Декабрь 2017 г.

		Форма по ОКУД	Коды		
		Дата (число, месяц, год)	0710002		
			31	12	2017
Организация	Акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания"	по ОКПО	78900638		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	2801108200		
Вид экономической деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД	35.12		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Непубличное акционерное общество / Частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12267	16	
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2017 г.	За Январь - Декабрь 2016 г.
3.11	Выручка	2110	30 631 416	28 892 247
	в том числе:			
	от услуги по транспортировке электроэнергии	2111	30 038 621	27 823 484
	от услуги по технологическому присоединению	2112	433 499	944 038
	от реализации прочих услуг	2113	159 296	124 725
3.11	Себестоимость продаж	2120	(26 493 187)	(25 478 360)
	в том числе:			
	от услуги по транспортировке электроэнергии	2121	(26 176 598)	(25 206 180)
	от услуги по технологическому присоединению	2122	(203 878)	(180 249)
	от реализации прочих услуг	2123	(112 711)	(91 931)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	4 138 229	3 413 887
3.11	Коммерческие расходы	2210	(436)	(868)
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	4 137 793	3 413 019
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	103 249	18 623
3.8	Проценты к уплате	2330	(809 399)	(1 001 436)
3.12	Прочие доходы	2340	287 683	292 229
	в том числе:			
	Доходы, связанные с реализацией прочего имущества	23401	112 197	133 975
	Доходы в виде восстановленных оценочных резервов	23402	34 646	6 131
	Штрафы, пени, неустойки к получению	23403	17 670	9 600
	Прибыль прошлых лет	23404	28 849	2 977
	Страховое возмещение	23405	31 180	5 183
3.12	Прочие расходы	2350	(621 036)	(672 982)
	в том числе:			
	Расходы, связанные с реализацией прочего имущества	23501	(109 903)	(131 320)
	Расходы в виде образованных оценочных резервов	23502	(23 881)	(20 979)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	3 098 290	2 049 453
	Текущий налог на прибыль	2410	(608 302)	(225 893)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	178 640	168 563
3.10	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(189 585)	(127 357)
3.10	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(411)	(225 203)
3.10	Прочее	2460	(1 430)	394
	Чистая прибыль (убыток)	2400	2 298 562	1 471 394

Форма 0710002 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2017 г.	За Январь - Декабрь 2016 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	744 032
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	2 298 562	2 215 426
<b>СПРАВОЧНО</b>				
3.13	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,00238	0,001523
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель

Андреев Ю.А.

Главный бухгалтер

Игнатова Е.А.

2 марта 2018 г.



Отчет об изменениях капитала

за Январь - Декабрь 2017 г.

Коды	
0710003	
31	12
2017	
78900638	
2801108200	
35.12	
12267	16
384	

форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)  
по ОКПО  
ИНН  
по ОКВЭД  
по ОКФС / ОКФС  
по ОКЕИ

Акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности: Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма / форма собственности

Непубличное акционерное общество / Частная собственность

Единица измерения: в тыс. рублей

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2015 г.	3100	9 660 910	-	7 458 146	-	(1 938 964)	15 180 092
За 2016 г.							
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	747 024	-	1 471 394	2 218 418
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	1 471 394	1 471 394
переоценка имущества	3212	X	X	747 024	X	-	747 024
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-

Форма 0710023 с.2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3222	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости	3224	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	(4 520)	-	4 520	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	-	-	X
Величина капитала на 31 декабря 2016 г. за 2017 г.	3200	9 660 910	-	8 200 650	-	(463 050)	17 398 510
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	2 298 562	2 298 562
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	-	2 298 562
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	-	-
Дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	X	-
акций	3315	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3322	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	(629)	-	629	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	-	-	X
Величина капитала на 31 декабря 2017 г.	3300	9 660 910	-	8 200 021	-	1 836 140	19 697 071

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	Изменения капитала за 2016 г.		На 31 декабря 2016 г.
		На 31 декабря 2015 г.	за счет чистой прибыли (убытка)	
<b>Капитал - всего</b>				
до корректировок	3400	-	-	-
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3410	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-
после корректировок	3500	-	-	-
в том числе:				
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):				
до корректировок	3401	-	-	-
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3411	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-
после корректировок	3501	-	-	-
до корректировок	3402	-	-	-
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3412	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
Чистые активы	3600	19 697 127	17 398 566	15 180 206



Руководитель

Андреев Ю.А. Главный бухгалтер  
Игнатова Е.А.

2 марта 2018 г.

**Отчет о движении денежных средств**  
за Январь - Декабрь 2017 г.

		Форма по ОКУД	Коды		
		Дата (число, месяц, год)	31	12	2017
Акционерное общество "Дальневосточная распределительная сетевая компания"		по ОКПО	0710004		
Организация	сетевая компания"	ИНН	78900638		
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКВЭД	2801108200		
Вид экономической деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКЕИ	35.12		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Непубличное акционерное общество / Частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12267	16	
Единица измерения:	в тыс. рублей		384		

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2017 г.	За Январь - Декабрь 2016 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	33 452 878	30 876 911
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	33 225 601	30 436 758
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	18 751	11 715
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
проценты полученные	4114	103 561	19 445
прочие поступления	4119	104 965	408 993
Платежи - всего	4120	(27 367 020)	(25 957 323)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(17 184 405)	(17 236 990)
в связи с оплатой труда работников	4122	(7 440 477)	(7 192 544)
процентов по долговым обязательствам	4123	(921 223)	(1 238 464)
налога на прибыль организаций	4124	(752 111)	-
прочие налоги и взносы	4125	(567 125)	(37 635)
прочие платежи	4129	(501 679)	(251 690)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	6 085 858	4 919 588
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	4 652	14 245
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	4 652	14 245
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	-	-
	4215	-	-
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(4 961 809)	(2 649 097)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(4 961 809)	(2 634 097)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	(15 000)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	4225	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(4 957 157)	(2 634 852)

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2017 г.	За Январь - Декабрь 2016 г.
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего	4310	5 723 000	3 374 322
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	5 723 000	3 374 322
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	4315	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	(5 718 000)	(3 424 622)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(5 718 000)	(3 424 622)
	4324	-	-
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	5 000	(50 300)
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	4400	1 133 701	2 234 436
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	4450	2 564 509	330 073
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	4500	3 698 210	2 564 509
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Руководитель  (подпись)



Главный бухгалтер  (подпись) Игнатова Е.А. (расшифровка подписи)

2 марта 2018 г.

**ПОЯСНЕНИЯ  
К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЁТНОСТИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ДАЛЬНЕВОСТОЧНАЯ  
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ» ЗА 2017 ГОД**

## 1. Общие сведения

Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (далее «Общество») создано в 2005 году в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации. Сокращенное наименование Общества – АО «ДРСК».

Единственным акционером АО «ДРСК» является Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (далее – ПАО «ДЭК»). Акции Общества не котируются на фондовом рынке. АО «ДРСК» входит в Группу ПАО «РусГидро» и является подконтрольным обществом ПАО «РусГидро» и ПАО «ДЭК».

Общество зарегистрировано и расположено по адресу: 675000, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Шевченко, 28.

Дата регистрации: 22 декабря 2005 года.

ОГРН – 1052800111308

### **Филиалы Общества:**

Наименование	Местонахождение
Филиал АО «ДРСК» «Амурские электрические сети»	675003, г. Благовещенск, ул. Театральная, 179
Филиал АО «ДРСК» «Приморские электрические сети»	690080, г. Владивосток, ул. Командорская, 13-а
Филиал АО «ДРСК» «Хабаровские электрические сети»	680009, г. Хабаровск, ул. Промышленная, 13
Филиал АО «ДРСК» «Электрические сети Еврейской автономной области»	679011, ЕАО, г. Биробиджан, ул. Черноморская, 6
Филиал АО «ДРСК» «Южно-Якутские электрические сети»	678900, Республика Саха (Якутия), г. Алдан, ул. Линейная, 4

### **Информация о численности сотрудников в Обществе**

Среднесписочная численность Общества за 2017 год составила 7 414 человек (за 2016 год – 7 406 человека).

### **Основные виды деятельности**

- оказание услуг по передаче электрической энергии;
- оказание услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям;

### **Органы управления, исполнительные и контрольные органы**

(а) Общее собрание акционеров (функцию выполняет Совет директоров ПАО «ДЭК»).

(б) Совет директоров Общества.

В состав Совета директоров Общества входят:

1. Васильев Сергей Вячеславович - Первый заместитель директора Дивизиона «Дальний Восток» ПАО «РусГидро», Председатель Совета директоров АО «ДРСК»;
2. Андреевко Юрий Андреевич - Генеральный директор АО «ДРСК»;
3. Андрейченко Юрий Александрович - Заместитель директора ДКУиУИ ПАО «РусГидро»;
4. Власов Алексей Валерьевич - Заместитель директора Департамента по работе на рынках с регулируемым ценообразованием ПАО «РусГидро»;
5. Калашникова Татьяна Александровна - Заместитель директора Департамента корпоративных финансов - Начальник казначейства ПАО «РусГидро»;
6. Слюсарь Анатолий Владимирович - Заместитель директора департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»;
7. Холодова Жанна Геннадьевна - Заместитель директора Департамента по тарифному регулированию ПАО «РусГидро».

(в) Генеральный директор – Андреевко Юрий Андреевич.

(г) Ревизионная комиссия.

В состав Ревизионной комиссии Общества входят:

Журавлева Надежда Валентиновна - Начальник отдела внутреннего аудита ПАО «Камчатскэнерго»;

Пятигорец Тамара Юрьевна - Ведущий специалист внутреннего аудита ПАО «Камчатскэнерго»;

Сомова Елена Михайловна Ведущий - специалист внутреннего аудита ПАО «Камчатскэнерго»;

Кочанов Андрей Александрович - Начальник Управления контроля операционной деятельности Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»

Белокриницкий Владимир Петрович - Главный специалист Управления контроля инвестиционной деятельности Сибири и Дальнего востока Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро».

## **2. Учетная политика**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества составлена по состоянию на 31 декабря 2017 года на основе данных бухгалтерского учета, сформированных в соответствии с учетной политикой, принятой в АО "ДРСК" на 2017 год.

### **2.1. Основа составления**

Ведение учета и составление финансовой отчетности осуществлялось с учетом требований, установленных следующими нормативными документами:

- ✓ Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 г. № 402-ФЗ,
- ✓ Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Минфина России от 29.07.1998 г. № 34н,
- ✓ Приказом Минфина России от 02.07.2010 г. № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»,
- ✓ действующими в Российской Федерации правилами бухгалтерского учета и отчетности и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, кроме случаев, когда Общество допустило при формировании бухгалтерской отчетности отступления от этих правил в соответствии с пунктом 6 ПБУ 4/99.

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств и нематериальных активов, оценочных обязательств, а также дебиторской задолженности, по которой создан резерв по сомнительным долгам.

### **2.2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства**

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Активы и обязательства, сроком обращения свыше 12 месяцев представлены в отчетности как долгосрочные.

### **2.3. Основные средства**

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком использования более 12 месяцев.

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, документы по которым переданы на государственную регистрацию, учитывались обособленно в составе основных средств.

К объектам, подлежащим учету в качестве основных средств Общества, отнесены активы первоначальной стоимостью более 40 000 рублей, за исключением объектов электросетевого оборудования, транспортных средств, объектов недвижимости. Активы стоимостью не более 40 000 рублей за единицу учитывались в составе материально-производственных запасов и списывались единовременно на расходы после ввода их в эксплуатацию.

Объекты основных средств приняты к учету по фактическим затратам на приобретение (сооружение).

В бухгалтерском балансе основные средства по группе линий электропередачи передаваемым напряжением 110 кВ отражены по текущей (восстановительной) стоимости с учетом проведенной переоценки в 2016 году.

Остальные основные средства показаны в бухгалтерском балансе по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации, на соответствующие даты.

Амортизация основных средств начислена линейным способом. Амортизация по каждому инвентарному объекту начислялась ежемесячно путем применения установленных норм, исчисленных в зависимости от срока полезного использования объекта. При определении сроков полезного использования объектов основных средств Общества используется классификация основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 № 1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы». Амортизация не начисляется по земельным участкам, а также по полностью амортизированным объектам, не списанным с учета.

В Обществе приняты следующие сроки полезного использования объектов основных средств:

Группа основных средств	Срок полезного использования (лет)
Здания	5-75
Линии электропередач	7-20
Трансформаторные подстанции	15-20
Распределительные устройства	10-15
Машины и оборудование	2-20
Транспортные средства	3-10
Производственно-хозяйственный инвентарь	1-10

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на приобретение, сооружение, изготовление объектов основных средств или полученным на другие цели, но фактически израсходованным на приобретение, сооружение, изготовление этих объектов, начисленные до принятия к бухгалтерскому учету соответствующих объектов основных средств, включены в их первоначальную стоимость, а начисленные после принятия объектов основных средств к учету – отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

При этом проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Займы, отвечающие определению целевого займа, рассматривались как непосредственно связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива.

Расходы по займам, полученным для рефинансирования (погашения) ранее привлеченного целевого займа, учитывались в составе прочих расходов.

Дополнительные расходы по займам не подлежат капитализации и учитывались в составе прочих расходов

Учет арендованных объектов основных средств велся на забалансовых счетах по стоимости, указанной в договоре аренды. При отсутствии стоимости объекта в договоре объект принимался к учету по стоимости арендных платежей за год.

#### **2.4. Незавершенные вложения во внеоборотные активы**

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные вложения во внеоборотные активы, не принятые в состав основных средств, нематериальных активов и доходных вложений в материальные ценности.

Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учтено в составе объектов незавершенного строительства обособленно.

#### **2.5. Материально-производственные запасы**

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение или изготовление. Материально-производственные запасы, списываемые в производство, реализуемые на сторону, выбывающие по прочим основаниям, оценивались по средней себестоимости.

Мероприятия по созданию резерва под снижение стоимости МПЗ проводятся в порядке и в сроки, устанавливаемые приказом о проведении инвентаризации имущества и финансовых обязательств в АО «ДРСК».

МПЗ анализируются по каждой номенклатуре на предмет наличия следующих признаков обесценения:

- 1) морального устаревания МПЗ и/или полностью или частичной потери своих первоначальных качеств;
- 2) снижения рыночных цен в течение отчетного года.

Величина исчисленного резерва определяется исходя из общей стоимости выявленных отклонений, соответствующих выше перечисленным условиям.

Резерв под снижение стоимости МПЗ отражается в бухгалтерском учете и отчетности в случае, если общая величина выявленных отклонений составляет более пяти процентов от общей стоимости МПЗ, подлежащей отражению в бухгалтерском балансе по строке 1210 «Запасы, сырье и материалы».

#### **2.6. Расходы будущих периодов**

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (расходы на ремонт основных средств, расходы, связанные с освоением новых производств, установок, агрегатов, расходы, связанные с приобретением программных продуктов и баз данных, расходы на приобретение лицензий или каких-либо прав, другие виды расходов), отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показаны в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по статье «Прочие внеоборотные активы».

## 2.7. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (накидок) и НДС.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, отнесена в резерв сомнительных долгов. Этот резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резерв сомнительных долгов отнесен на увеличение прочих расходов.

Нереальная к взысканию задолженность списывалась за счет созданного резерва и в составе прочих расходов по мере признания ее таковой. Указанная задолженность продолжает числиться за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможным изменением имущественного положения должника и ее взысканием.

## 2.8. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам депозиты до востребования, сроком три месяца или менее, открытые в кредитных организациях.

В отчете о движении денежных средств представлены свернуто:

- поступления денежных средств от покупателей, подлежащие перечислению комитентам;

- платежи и поступления от операций, связанных с покупкой и продажей финансовых вложений;

- суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС.

Поступления и платежи, возникающие в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, обменом одних денежных эквивалентов на другие денежные эквиваленты, отражены свернуто по строкам «Прочие поступления»/ «Прочие платежи» отчета о движении денежных средств в случае несущественности указанных видов денежных потоков или при условии, что поступления и платежи относятся к одному из указанных выше видов. При этом поступления и платежи, относящиеся к различным видам денежных потоков (в частности, платежи, представляющие потери от валютно-обменных операций, и поступления в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам) отражены развернуто в составе статей «Прочие поступления» и «Прочие платежи» отчета о движении денежных средств.

## 2.9. Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами, и соответствует величине уставного капитала, указанной в уставе Общества.

Добавочный капитал Общества включает сумму прироста стоимости объектов основных средств, определенную по результатам их переоценки, и эмиссионного дохода.

В соответствии с законодательством Общество создает резервный фонд в размере 5 % от уставного капитала Общества. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный фонд Общества составляет 5 % от чистой прибыли Общества до достижения резервным фондом установленного размера.

## 2.10. Кредиты и займы полученные

Основная сумма обязательств по полученным займам (кредитам) отражены в бухгалтерском учете в соответствии с условиями договоров займа (кредитных договоров) в суммах, указанных в договорах.

Расходы по займам (кредитам) отражены в бухгалтерском учете обособленно от основной суммы обязательства по полученному займу (кредиту).

Расходы по займам отражены в бухгалтерском учете и отчетности в том отчетном периоде, к которому они относятся. Проценты по займам признаны прочими расходами, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Проценты, причитающиеся к оплате, включены в состав прочих расходов равномерно, независимо от условий предоставления займа (кредита).

## 2.11. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

### *Оценочные обязательства*

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество создает следующие оценочные обязательства:

- оценочное обязательство по судебному решению, не вступившему в силу, или в отношении вероятного негативного результата судебного разбирательства;
- оценочное обязательство на покрытие иных предвиденных затрат;
- оценочное обязательство по предстоящей оплате заработанных, но неиспользованных отпусков работникам.

Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате неиспользованных отпусков работникам на конец отчетного года определена, исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату с учетом страховых взносов.

### ***Условные обязательства и условные активы***

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (не наступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в пояснениях к отчетности, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно.

Условный актив раскрывается в Пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

### **2.12. Расчеты по налогу на прибыль**

Задолженность Общества перед бюджетом по налогу на прибыль включается в показатель «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса. Задолженность бюджета перед Обществом по налогу на прибыль включается в показатель «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса.

Величина начисленных в отчетном периоде отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств отражается по строкам «Изменение отложенных налоговых активов» и «Изменение отложенных налоговых обязательств» отчета о финансовых результатах соответственно.

Величина списанных в отчетном периоде отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств отражается по строке «Прочее» отчета о финансовых результатах.

### **2.13. Признание доходов**

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (или выполненных работ, оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. В Отчете о финансовых результатах выручка за оказанные услуги, выполненные работы и проданные товары отражена за минусом налога на добавленную стоимость.

Для целей налогообложения выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась по методу начисления независимо от поступления денежных средств на счета в банках и в кассу, иного имущества (работ, услуг).

К прочим доходам относились поступления от продажи основных средств и иных активов, штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, безвозмездное получение активов, незначительные прибыли прошлых лет и другие доходы.

### **2.14. Признание расходов**

Себестоимость основных видов деятельности представляет собой расходы, непосредственно связанные с этими видами деятельности, общепроизводственные и общехозяйственные расходы.

В общехозяйственные расходы включаются управленческие расходы, обеспечивающие функционирование Общества как целостного хозяйствующего субъекта, не связанных непосредственно с выполнением производственных функций в структурных подразделениях основного и вспомогательного производства АО «ДРСК».

Коммерческие расходы в полной сумме признаны в качестве расходов по обычным видам деятельности.

В составе прочих расходов учитывались незначительные убытки прошлых лет, создание резерва по сомнительным долгам, списание дебиторской задолженности, услуги банков, покрытие убытков от чрезвычайных событий (пожаров, аварий, и др.) и другие расходы.

#### **2.15. Изменения в учетной политике Общества на 2017, 2018 год**

Изменений в учетной политике на 2017, 2018 гг., которые могли бы оказать существенное влияние на финансовое положение Общества, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств не было. Учетная политика для целей налогообложения Общества на 2017, 2018 гг. составлена с учетом изменений законодательства по налогам, сборам и страховым взносам.

### **3. Раскрытие существенных показателей**

#### **3.1. Основные средства**

Информация о наличии и движении основных средств по группам приведена в разделе 2 Приложения к Пояснению к бухгалтерской (финансовой) отчетности в формате приложения № 3 к приказу Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н.

Первоначальная стоимость основных фондов на 31.12.2017 г. составила 47 047 402 тыс. рублей.

В отчетном году приобретено объектов основных средств на сумму 269 281 тыс. рублей (в 2016 г. – 189 073 тыс. рублей), построено и реконструировано объектов на сумму 3 459 080 тыс. рублей (в 2016 г. – 2 570 975 тыс. рублей), оприходовано излишков на сумму 469 тыс. руб. (в 2016 г. – 7 249 тыс. рублей). Выбытие основных средств связано со списанием объектов на 27 965 тыс. рублей (2016 г. – 37 136 тыс. рублей), и реализацией на сумму 3 810 тыс. рублей (2016 г. – 2 033 тыс. рублей).

По состоянию на 31.12.2017 г. проведена оценка основных средств по группе «Линии электропередач напряжением 110 кВ». Согласно отчета оценщика восстановительная стоимость объектов основных средств по данной группе превышает первоначальную (восстановительную) стоимость по данным бухгалтерского учета на 1,8 %. Переоценка в отчетности не отражена, т.к. не превышает уровня существенности, установленного учетной политикой АО «ДРСК».

По состоянию на 31.12.2016 г. переоценка группы основных средств «Линии электропередач напряжением 110 кВ» проведена и отражена в отчетности, сумма переоценки по полной (восстановительной) стоимости составила 1 356 120 тыс. рублей, (в т.ч. сумма дооценки, отнесенная на добавочный капитал – 1 420 512 тыс. рублей; сумма дооценки, в части ранее проведенной уценки, отнесенная на прочие доходы – 6 817 тыс. рублей; сумма уценки, в части ранее проведенной дооценки, отнесенная на добавочный капитал – 71 209 тыс. рублей).

Стоимость объектов принятых в эксплуатацию и находящихся в процессе государственной регистрации на конец отчетного года составляет 1 526 841 тыс. рублей (на 31.12.2016 г. – 1 288 962 тыс. рублей).

Сумма начисленной в отчетном году амортизации по основным средствам составила 2 125 380 тыс. рублей (в 2016 г. – 2 047 235 тыс. рублей). Сумма накопленной амортизации по выбывшим в отчетном году объектам основных средств составила 25 653 тыс. рублей (2016 г. – 30 109 тыс. рублей).

На 31.12.2017 г. сумма арендованных основных средств составляет 8 533 563 тыс. рублей (на 31.12.2016 г. – 8 839 703 тыс. рублей), в том числе земельные участки – 3 134 887 тыс. рублей (на 31.12.2016 г. – 3 321 637 тыс. рублей).

#### **3.2. Незавершенное строительство**

В течение года приобретено оборудования на сумму 1 731 449 тыс. рублей (в 2016 г. 531 754 тыс. рублей).

Капитальные вложения в объекты основных средств представлены в таблице ниже:

тыс. рублей

Наименование	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2017 г.
Стр-во административного здания АО «ДРСК» в 34 квартале г. Благовещенска	381 051	583 682
Реконструкция ПС 110/35/6 кВ ГВФ	122 502	0
Стр-во ВЛ-110 кВ «Среднебелая-Березовка»	53 189	55 445
Стр-во ПС 35/10 кВ «Промзона»	19 323	20 200
Стр-во ВЛ-110 кВ «Пластун-Терней»	30 563	30 563
Стр-во ВЛ-35 кВ «Игнатьево-Водозабор»	9 202	10 260
Реконструкция ПС 110/6 кВ Малый Нимныр	1 571	0
Строительство РП 6 кВ Западное, КЛ-6 кВ 1,434 км от ПС Западная	37 209	37 209
Строительство ЛЭП 35 кВ Агрокомплекс-Дубки-Ленинское	10 067	0
Гараж Сковородинского РЭС	10 784	0
Строительство базы Теплоозерского РЭС	4 472	0
Реконструкция ВЛ 6-0,4 кВ пгт Прогресс	24 331	0
Реконструкция ВЛ 6-0,4 кВ г. Райчихинск	15 759	0
Реконструкция ВЛ 10-0,4 кВ г. Белогорск	13 362	1 474
Стр-во ПС 110/6 кВ Садовая с заходами	0	177 075
Реконструкция ПС 35/6 кВ Лазурная с заходами	0	163 097
Стр-во ВЛ-10 кВ от ПС 35 кВ Дубки	0	48 019
Стр-во ВЛ-10 кВ от ПС 35 кВ Ленинское	0	31 441
Стр-во ВЛ 6 кВ ф. Хлебозавод от ПС №5 Алдан	0	20 752
Стр-во на ПС 110/35/10 кВ Волково ВЛ 10 кВ (Ф-л компании по развитию и строительству моста Амур)	0	24 422
Прочие объекты	1 681 397	2 686 050
Оборудование к установке	51 444	34 471
<b>Всего:</b>	<b>2 466 226</b>	<b>3 924 160</b>

По строке «Прочие объекты» включены объекты со стоимостью капитальных вложений, не превышающей 10% от общей стоимости незавершенного строительства, значительную часть которых составляют объекты, связанные с технологическим присоединением энергоустановок заявителей.

### 3.3. Прочие внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» отражены расходы будущих периодов со сроком списания более чем через 12 месяцев после отчетной даты.

Наименование	тыс. рублей		
	На 31.12.2017 года	На 31.12.2016 года	На 31.12.2015 года
Программное обеспечение	57 276	97 321	4 381
Лицензии	5 758	9 675	8 694
Выполнение работ по НИОКР	5 759	-	5 570
Прочие	3 042	4 170	5 567
<b>Итого</b>	<b>71 865</b>	<b>111 166</b>	<b>24 212</b>

### 3.4. Запасы

В статью «Запасы» по строке 1210 бухгалтерского баланса включена стоимость материально-производственных запасов, готовой продукции и товаров для перепродажи, а также расходов будущих периодов, подлежащих списанию на расходы в течение периода, не превышающего 12 месяцев после отчетной даты.

Дополнительная информация о наличии и движении материально-производственных запасов в разрезе групп, видов приведена в разделе 3 «Запасы» табличной формы Приложения к Пояснению к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Стоимость запасов на 31.12.2017 г. составила 484 402 тыс. рублей (на 31.12.2016 г. - 430 948 тыс. рублей).

Запасы выросли на 53 454 тыс. рублей в связи:

- с формированием необходимого запаса материалов для выполнения ремонтно-восстановительных работ и работ на объектах технологического присоединения энергоустановок заявителей в 2018 году;
- переквалификацией расходов будущих периодов из долгосрочной задолженности в краткосрочную задолженность.

### 3.5. Дебиторская задолженность

Информация по раскрытию дебиторской задолженности приведена в разделе 4.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» Приложения к Пояснению к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Суммы поступившей дебиторской задолженности в графах «в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)», «причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления», «погашено» и «списание на финансовый результат» в вышеуказанном разделе Приложения, отражены за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

Дебиторская задолженность увеличилась на 2 612 254 тыс. рублей или 49% (с 5 333 097 тыс. рублей на 31.12.2016 г. до 7 945 351 тыс. рублей на 31.12.2017 г.) за счет прироста долгосрочной дебиторской задолженности и роста просроченной задолженности гарантирующих поставщиков за оказанные услуги по передаче электроэнергии.

По состоянию на 31.12.2017 г. долгосрочная дебиторская задолженность составляет 4 978 762 тыс. рублей (по состоянию на 31.12.2016 г. – 3 150 510 тыс. рублей), рост на 1 828 252 тыс. рублей, в связи с уплатой аванса в сумме 1 825 299 тыс. руб. за

технологическое присоединение к сетям ПАО «ФСК ЕЭС» по объектам ООО «Албынский рудник» (от ВЛ 110кВ Февральская-Коболдо №1, №2 к ПС 220кВ Рудная).

Основная сумма краткосрочной дебиторской задолженности отражена в балансе за вычетом резерва по сомнительным долгам и составила на 31.12.2017г. – 2 966 589 тыс. рублей (на 31.12.2016г.– 2 182 587 тыс. рублей). Просроченная задолженность в балансе составила на 31.12.2017 г. – 822 644 тыс. рублей (на 31.12.2016г.– 263 108 тыс. рублей), которая планируется к погашению в следующем отчетном периоде.

В структуре краткосрочной дебиторской задолженности основную долю (87%) занимает задолженность покупателей и заказчиков на 31.12.2017 г. – 2 576 846 тыс. рублей (на 31.12.2016 г. – 1 994 417 тыс. рублей).

Рост на 582 429 тыс. рублей краткосрочной задолженности покупателей и заказчиков произошел в основном по причине:

- роста задолженности гарантирующих поставщиков и смежных сетевых организаций за оказанные услуги по передаче электроэнергии на сумму 606 188 тыс. рублей, за счет роста просроченной задолженности ПАО «ДЭК» на 629 209 тыс. рублей по причине неисполнения договорных обязательств по оплате за оказанные услуги.

- роста задолженности по авансам выданным на сумму 256 755 тыс. рублей произошел в основном по расчетам с подрядчиками по капитальному строительству и незначительно по расчетам со смежными сетевыми организациями. Сумма авансов, выданных на проведение работ подрядчикам по капитальному строительству на 31.12.2017 г. составила 237 771 тыс. рублей, с ростом к 31.12.2016 г. на 225 640 тыс. руб. состоит из авансов выданных подрядчикам, выполняющим работы в рамках реализации мероприятий по новому строительству по объектам ТЭСЭР, согласно условий договоров.

Краткосрочная задолженность прочих дебиторов на 31.12.2017 г. составляет 26 847 тыс. рублей (на 31.12.2016 г. составляет 82 029 тыс. рублей). Снижение на 55 182 тыс. рублей в основном по пеням, штрафам, признанным по решению суда. На основании протокола совместного совещания ПАО «ДЭК», АО «ДРСК» и МУПВ «ВПЭС» от 13.02.2017 по вопросам расчетов за услуги по передаче электрической энергии и погашения процентов за пользование чужими денежными средствами до 31.12.2017 года была погашена задолженность МУПВ «ВПЭС» в сумме 49 828 тыс. руб.

Вся сумма сомнительной дебиторской задолженности зарезервирована. Сумма резерва по сомнительным долгам на 31.12.2017 г. составила 250 330 тыс. рублей (на 31.12.2016 г. – 246 470 тыс. рублей). В состав резерва по сомнительным долгам включена задолженность за услуги по передаче электроэнергии ООО «Энергокомфорт. Единая Амурская сбытовая компания» в сумме 206 957 тыс. рублей (83 % от величины созданного резерва). Данное предприятие находится в процедуре банкротства, конкурсное производство продлено до 9 апреля 2018 года.

Дебиторская задолженность, списанная за счет резерва по сомнительным долгам, включена в данные по графе «Восстановление» в разделе 4.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» Приложения к Пояснению к бухгалтерской (финансовой) отчетности. Величина восстановления/использования резерва на списание дебиторской задолженности за 2017 год составила 15 818 тыс. рублей (6 960 тыс. рублей – в 2016 г.).

Суммы по начислению и восстановлению резерва по сомнительной дебиторской задолженности отражены в бухгалтерской (финансовой) отчетности свернуто в части оборотов по восстановлению неиспользованного резерва, созданного на начало отчетного

периода, и его созданию по сомнительной задолженности, ранее включенной в резерв и признаваемой сомнительной на конец отчетного периода (п. 70 Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ, утвержденного Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н). Сумма исключенных оборотов составила 234 721 тыс. рублей.

В строке 1260 «Прочие оборотные активы» отражен НДС с полученной предоплаты (авансов) в сумме 1 684 638 тыс. рублей на 31.12.2017 г. (935 534 тыс. рублей на 31.12.2016 г.). НДС с авансов, полученных, со сроком списания более чем через 12 месяцев после отчетной даты в сумме 1 260 341 тыс. рублей на 31.12.2017 г. (602 173 тыс. рублей на 31.12.2016 г.).

### 3.6. Денежные средства и денежные эквиваленты

*Состав денежных средств и денежных эквивалентов (в тыс. рублей):*

Наименование	На 31.12.2017 года	На 31.12.2016 года	На 31.12.2015 года
Средства на расчетных счетах	2 096 830	2 563 228	328969
Средства в кассе	654	793	562
Прочие денежные средства	726	488	542
Денежные эквиваленты	1 600 000	-	-
<b>Итого</b>	<b>3 698 210</b>	<b>2 564 509</b>	<b>330 073</b>

Денежные средства, числящиеся на 31.12.2017 г. в сумме 1 561 186 тыс. рублей, находятся на лицевых счетах в УФК по Приморскому краю, УФК по Хабаровскому краю, УФК по Амурской области и получены из федерального бюджета как целевые на финансирование технологического присоединения к электрической сети объектов «Территория опережающего социально - экономического развития». В остальной сумме ограничений на использование денежных средств на отчетные даты нет.

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема операций деятельности Общества, показана в составе текущих операций.

Для свернутого отражения НДС в отчете о движении денежных средств используется прямой метод.

В строке 4122 «Платежи в том числе: в связи с оплатой труда работников», кроме расходов по оплате труда, отражены перечисления страховых взносов во внебюджетные фонды и налог на доходы физических лиц за 2017 год в сумме 2 295 414 тыс. рублей (за 2016 год в сумме 2 187 407 тыс. рублей).

Движение денежных средств между АО «ДРСК» и компаниями группы представлены в разделе 3.14 «Операции со связанными сторонами».

### 3.7. Капитал и резервы

По состоянию на 31.12.2017 г. уставный капитал Общества составляет 9 660 910 тыс. рублей. Капитал полностью оплачен, задолженность участников отсутствует.

Величина уставного капитала соответствует Уставу Общества. Уставный капитал состоит из 966 090 999 800 акций, номинальной стоимостью 0,01 рубля.

Добавочный капитал по состоянию на 31.12.2017 г. составил 8 200 021 тыс. рублей, в том числе за счет переоценки внеоборотных активов – 7 928 377 тыс. рублей. На 31.12.2016

г. величина добавочного капитала – 8 200 650 тыс. рублей, в том числе за счет переоценки внеоборотных активов – 7 929 006 тыс. рублей.

На 31.12.2017 года резервный капитал у Общества отсутствует.

### 3.8. Займы и кредиты

#### 3.8.1 Кредиты полученные

Общая сумма кредитов, полученных в течение 2017 года, составила 5 723 000 тыс. рублей (в 2016 г. – 3 374 322 тыс. рублей). Общая сумма кредитов, погашенных в течение 2017 года, составила 695 000 тыс. рублей (в 2016 г. – 1 817 322 тыс. рублей).

Расшифровка задолженности перед кредитными организациями в разрезе долгосрочных и краткосрочных кредитов (в тыс. рублей):

Наименование	На 31.12.2017 года	На 31.12.2016 года	На 31.12.2015 года	Срок погашения
<b>Долгосрочные заемные средства</b>				
ПАО АКБ «Росбанк»			745 000	07.2017
АО «Газпромбанк»		830 000		08.2018
АО «Газпромбанк»		600 000		09.2018
ПАО АКБ «Росбанк»		1 000 000		03.2018
ПАО АКБ «Росбанк»		378 000		11.2018
ПАО Сбербанк		177 000		07.2018
ПАО Сбербанк	745 000			06.2019
ПАО Сбербанк	1 670 000			12.2019
<b>Итого долгосрочные заемные средства</b>	<b>2 415 000</b>	<b>2 985 000</b>	<b>745 000</b>	
<b>Краткосрочные кредиты</b>				
ПАО Сбербанк			1 000 000	03.2016
ПАО АКБ «Росбанк»			378 000	11.2016
ПАО АКБ «Росбанк»		695 000		07.2017
ПАО АКБ «Росбанк»	1 000 000			03.2018
ПАО Сбербанк	177 000			07.2018
АО «Газпромбанк»	830 000			08.2018
АО «Газпромбанк»	600 000			09.2018
ПАО АКБ «Росбанк»	378 000			11.2018
ПАО Сбербанк	1 408 000			06.2018
ПАО Сбербанк	1 900 000			08.2018
<b>Задолженность по процентам</b>	<b>4 378</b>	<b>5 572</b>	<b>5 093</b>	
<b>Итого краткосрочные заемные средства</b>	<b>6 297 378</b>	<b>700 572</b>	<b>1 383 093</b>	

Общая сумма долгосрочных кредитов, подлежащая погашению в течение более чем одного года от отчетной даты и отраженная в бухгалтерском балансе в составе долгосрочных обязательств, составила 2 415 000 тыс. рублей (задолженность по долгосрочным кредитам в 2016 году – 2 985 000 тыс. рублей), краткосрочных, с учетом начисленных процентов, составила 6 297 377 тыс. рублей на 31.12.2017 г. (700 572 тыс. рублей – на 31.12.2016г.).

Процентные ставки по кредитам (% годовых)

Наименование	2017	2016
Долгосрочные кредиты в российских рублях	8,056%-9,093%	10,00%-11,00%
Краткосрочные кредиты в российских рублях	8,9%-10,75%	10,00%

За пользование кредитными ресурсами банков за 2017 г. начислено процентов в размере 597 759 тыс. рублей (2016 г. – 304 252 тыс. рублей), из них уплачено в сумме 598 953 тыс. рублей (2016 г. – 303 773 тыс. рублей).

**3.8.2 Займы полученные**

Задолженность по краткосрочным и долгосрочным займам на 31.12.2017 г. отсутствует. Гашение основного долга по займам, в соответствии с условиями договоров, в 2017 году составило 5 023 000 тыс. рублей.

За пользование займами в течение 2017 года начислено процентов в размере 211 640 тыс. рублей, в течение 2017 года было уплачено – 322 270 тыс. рублей.

**3.8.3 Прочая информация по заемным средствам**

Проценты по кредитам и займам в 2017 году в стоимость инвестиционных активов не включались. Сумма процентов, отнесенная на прочие расходы в 2017 году составила 809 399 тыс. рублей.

**3.9. Кредиторская задолженность**

Дополнительная информация о кредиторской задолженности приведена в разделе 4.2 «Наличие и движение кредиторской задолженности» Приложения к Пояснению к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Увеличение кредиторской задолженности с учетом прочих долгосрочных обязательств за 2017 к уровню на конец 2016 года произошло на 4 896 727 тыс. рублей, с 9 097 976 тыс. рублей на 31.12.2016 г до 13 994 703 тыс. рублей на 31.12.2017 г.:

- долгосрочная кредиторская задолженность сформировалась в сумме 8 404 027 тыс. рублей с увеличением к уровню на начало года на 4 309 679 тыс. рублей. Основное увеличение долгосрочной кредиторской задолженности произошло за счет роста по авансам, полученным по заключенным договорам технологического присоединения на сумму 4 314 656 тыс. рублей (рост по ООО «Албынский рудник» - 1 833 200 тыс. рублей, АО «Корпорация развития Дальнего востока» - 1 014 000 тыс. рублей (ТОСЭР «Николаевск»), ПАО «Газпром» - 1 964 671 тыс. рублей и прочие, при снижении в связи с переносом в краткосрочную задолженность по АО «Корпорация развития Дальнего востока» - 606 904 тыс. рублей [ТОСЭР «Большой камень»]).

- краткосрочная кредиторская задолженность сформировалась в сумме 5 590 676 тыс. рублей с ростом к уровню на начало года на 587 048 тыс. рублей.

В состав краткосрочной кредиторской задолженности вошла:

- задолженность перед поставщиками и подрядчиками в сумме 1 358 056 тыс. рублей (на 31.12.2016 г. – 1 115 812 тыс. рублей), в том числе задолженность:

а) по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети в сумме 276 169 тыс. рублей, с ростом на 20 550 тыс. рублей к уровню на начало года, за счет увеличения ставок тарифа на 2017 год.

б) за покупную электрическую энергию на компенсацию потерь в сумме 310 319 тыс. рублей. За отчетный период текущая задолженность снизилась к уровню на начало года на 24 760 тыс. рублей, в связи со значительным уменьшением затрат на покупку электроэнергии для компенсации потерь по территории Амурской области за счет выработки электроэнергии электростанцией «Нижне-Бурейская ГЭС» через точки поставки без регистрации на оптовом рынке.

в) перед смежными сетевыми организациями в сумме 412 907 тыс. рублей, с ростом задолженности на 114 943 тыс. рублей к уровню на начало года, в связи с изменением графика оплаты по Забайкальской и Дальневосточной дирекциям по энергообеспечению - СП Трансэнерго - филиалов ОАО РЖД. Ранее в договоре была урегулирована 100% предоплата (переходящие обязательства отсутствовали). С января 2017 года предусмотрена 50% предоплата. Кроме этого, в декабре 2016 года была произведена оплата трем сетевым организациям в большем объеме, чем предусмотрено договором (практически 100 % предоплаты). В декабре 2017 года оплата производилась строго по договорным условиям;

- текущая задолженность по оплате труда персоналу, перед государственными и внебюджетными фондами, по налогам и сборам составляет 1 430 662 тыс. рублей (на 31.12.2016 г. – 1 547 612 тыс. рублей). Снижение произошло на 116 950 тыс. рублей в основном по причине снижения налоговых обязательств по:

а) НДС, за счет роста вычетов по приобретенным материалам и основным средствам и вычетов по услугам подрядных организаций,

б) налогу на прибыль в связи с оплатой авансовых платежей в течение 2017 года в соответствии с законодательством (в 2016 году авансовые платежи не уплачивались за счет использования накопленного налогового убытка прошлых лет в уменьшение налоговых обязательств 2016 года);

- задолженность по авансам, полученным составляет 2 781 133 тыс. рублей (на 31.12.2016 г. – 2 185 361 тыс. рублей), с ростом за отчетный период на 595 772 тыс. рублей, в основном в связи с переносом из долгосрочной в краткосрочную задолженность по АО «Корпорация развития Дальнего востока» - 606 904 тыс. рублей [ТОСЭР «Большой камень»]. Большая часть (79%) авансов получена по договорам технологического присоединения объектов ТОСЭР с АО «КРДВ» на общую сумму 2 206 678 тыс. рублей;

- задолженность прочим кредиторам (с учетом векселей к уплате) составляет 20 825 тыс. рублей (на 31.12.2016 г. – 154 843 тыс. рублей). Снижение обязательств на 134 018 тыс. рублей, в том числе на 136 761 тыс. рублей по возвращенным участникам закупочных процедур обеспечения по конкурсным заявкам.

В обеспечение исполнения обязательств по возврату авансов, выданных, и надлежащего исполнения обязательств по договору подряда СМР Обществу предоставлено банковских гарантий по состоянию 31.12.2017 г. на сумму 515 942 тыс. рублей (на 31.12.2016г. – 94 549 тыс. рублей). Максимальный объем обеспечений в сумме 329 515 тыс. рублей (64%) получен от поставщиков и подрядчиков, выполняющих работы и осуществляющих поставку оборудования в рамках реализации мероприятий по новому строительству по объектам ТОСЭР.

## 3.10. Налоги

№ п/п	Наименование налога	Дебиторская задолженность				Кредиторская задолженность			
		На 31.12.2016, тыс. руб.	На 31.12.2017, тыс. руб.	Изменение (+/-)		На 31.12.2016, тыс. руб.	На 31.12.2017, тыс. руб.	Изменение (+/-)	
				тыс. руб.	%			тыс. руб.	%
1	НДС	119	119	0	0	832 689	729 733	(102 956)	(12)
2	Налог на доходы физических лиц	-	-	-	-	54 389	64 721	10 332	19
3	Страховые взносы	4 521	322	(4 199)	(93)	102 505	140 186	37 681	37
4	Налог на прибыль	-	-	-	-	225 893	82 085	(143 808)	(64)
5	Налог на имущество	16	1 089	1 073	6 706	73 392	92 140	18 748	26
6	Прочие налоги и сборы	1 494	4 128	2 634	176	1 803	3 840	2 037	113
	<b>Итого:</b>	<b>6 150</b>	<b>5 658</b>	<b>(492)</b>	<b>(8)</b>	<b>1 290 671</b>	<b>1 112 705</b>	<b>(177 966)</b>	<b>(14)</b>
	В том числе:								
	в федеральный бюджет	1 576	4 247	2 671	169	855 286	742 588	(112 698)	(13)
	в региональный и местный бюджеты	53	1 089	1 036	1 955	332 880	229 931	(102 949)	(31)
	во внебюджетные фонды	4 521	322	(4 199)	(93)	102 505	140 186	37 681	37

Кредиторская задолженность Общества по налогам и сборам по строке 1524 бухгалтерского баланса составила 972 519 тыс. рублей на 31.12.2017 г. (в том числе НДС – 729 733 тыс. рублей, налог на прибыль – 82 085 тыс. руб., прочие налоги и сборы – 160 701 тыс. рублей).

Задолженность по налогам и сборам на 31.12.2016 г. составила 1 188 166 тыс. рублей, (в том числе НДС – 832 689 тыс. рублей, налог на прибыль – 225 893 тыс. руб. прочие налоги и сборы – 129 584 тыс. рублей).

Кредиторская задолженность Общества на 31.12.2017 г. перед государственными и внебюджетными фондами по строке 1523 бухгалтерского баланса составила 140 186 тыс. рублей, на 31.12.2016 г. – 102 505 тыс. рублей. Задолженность по налогам и взносам текущая, просроченной задолженности нет.

## 3.10.1 Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость (НДС) по проданным товарам, продукции, работам и услугам начисляется на раннюю из дат: дату фактической отгрузки (поставки) товаров, продукции, работ, услуг либо дату их оплаты (частичной оплаты). Сумма НДС по книге продаж за 2017 год составила 6 527 910 тыс. рублей (6 206 470 тыс. рублей – в 2016 году). Согласно книге покупок к вычету принято 4 287 205 тыс. рублей (3 963 263 тыс. рублей – в 2016 году).

## 3.10.2 Налог на прибыль организации

По данным бухгалтерского учета сумма условного расхода за отчетный год составила 619 658 тыс. рублей (в 2016 году - 409 891 тыс. рублей).

Сумма постоянного налогового обязательства (актива) 178 640 тыс. рублей, отраженная по строке 2421 Отчета о финансовых результатах, определена как разница между суммами постоянного налогового обязательства (ПНО) и постоянного налогового актива (ПНА):

1. ПНО за 2017 год сформировано в сумме 197 324 тыс. рублей (в 2016 году – 196 292 тыс. рублей).

Постоянное налоговое обязательство образовалось в результате различий в бухгалтерском и налоговом учетах, возникших при формировании первоначальной стоимости объектов основных средств, принятых в уставный капитал Общества, при принятии в расходы выплат социального характера (все виды материальной помощи, компенсации расходов дошкольных учреждений, оплата по договорам на содержание детей, премии (поощрения) работников, путевки на санаторно-курортное лечение, оплата отпуска сверх норм по коллективному договору), убытков по объектам обслуживающих производств, убытков прошлых лет, разницы в остаточной стоимости по реализованным и списанным основным средствам, списании основных средств непромышленного характера, незавершенного строительства, выплат председателям профессионального комитета и отчислений профессиональному комитету, расходов на благотворительность и на проведение культурно-просветительных и спортивных мероприятий.

2. ПНА за отчетный год составило 18 684 тыс. рублей (в 2016 году – 27 729 тыс. рублей).

Постоянный налоговый актив сформирован в результате возникновения постоянных разниц в связи с различиями формирования в бухгалтерском и налоговом учетах первоначальной стоимости объектов основных средств при принятии в уставный капитал Общества, прибыли прошлых лет.

В отчетном году на корректировку условного расхода в целях определения налога на прибыль, исчисляемого по данным налогового учета (текущего налога на прибыль) повлияла сумма постоянного налогового обязательства (строка 2421 Отчета о финансовых результатах), равная  $(197\,324 - 18\,684) = 178\,640$  тыс. рублей. В 2016 году по строке 2421 Отчета о финансовых результатах была отражена сумма 168 563 тыс. рублей.

За 2017 год произошло уменьшение отложенного налогового актива (далее - ОНА), повлиявшее на корректировку условного расхода по налогу на прибыль, в сумме 411 тыс. рублей (строка 2450 Отчета о финансовых результатах). В 2016 году уменьшение ОНА составило 225 203 тыс. рублей (в том числе в соответствии со статьей 283 НК РФ была использована часть накопленного налогового убытка, сформированная в предыдущих налоговых периодах в сумме 227 076 тыс. рублей на покрытие исчисленного в размере 452 969 тыс. рублей налога на прибыль за 12 месяцев 2016 года.). На изменение ОНА отчетного года оказали влияние возникшие вычитаемые временные разницы в связи с различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении убытка от продажи объектов основных средств, различиями в начислении амортизации основных средств в бухгалтерском учете и для целей налогообложения, а также расходов будущих периодов (фонд оплаты труда по отпускам), начислений по оценочным резервам и обязательствам (по судебным искам, по сомнительным долгам, по отпускам), взносов работодателей по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, заключенным в пользу работников с негосударственными пенсионными фондами.

Изменение отложенного налогового обязательства (далее - ОНО) (строка 2430 Отчета о финансовых результатах) в отчетном периоде в сторону увеличения скорректировало условный расход по налогу на прибыль в целях определения текущего налога на прибыль, исчисляемого по данным налогового учета, на 189 585 тыс. рублей (в 2016 году на 127 357

тыс. рублей). Налогооблагаемые временные разницы обусловлены различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении затрат на уплату процентов по кредитам, расходов на аренду земельных участков, на которых ведется строительство основного средства, различиями в начислении амортизации основных средств в бухгалтерском учете и для целей налогообложения, в связи с разными правилами списания спецодежды, спецоснастки, спецоборудования, материальных расходов стоимостью до 100 тыс. рублей, расходов на НИОКР, резерва по сомнительным долгам, единовременным включением в налоговый учет в состав расходов затрат на капитальные вложения в размере 10 процентов (30 процентов – в отношении основных средств, относящихся к третьей – седьмой амортизационным группам) первоначальной стоимости основных средств, а также 10 процентов (30 процентов – в отношении основных средств, относящихся к третьей – седьмой амортизационным группам) расходов, которые понесены в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, частичной ликвидации каждого объекта основных средств.

В отчетном году за счет финансового результата отчетного года были списаны:

1. В увеличение финансового результата:

ОНО в сумме 2 тыс. рублей по списанным и реализованным основным средствам (в 2016 г. - 292 тыс. рублей);

2. В уменьшение финансового результата:

ОНА в сумме 1 тыс. рублей по списанным и реализованным основным средствам (в 2016 г. – 46 тыс. рублей).

По данным налогового учета налогооблагаемая прибыль за 2017 г. составила 3 041 510 тыс. рублей (в 2016 году – 2 264 844 тыс. рублей).

Расшифровка показателя Отчета о финансовых результатах по строке 2460 «Прочее»

Наименование	2017	2016
Штрафные санкции и пени за нарушение налогового законодательства (в том числе по актам проверок)	(1 430)	(17)
Суммы к доплате/(возврату) налога на прибыль по уточненным декларациям за предыдущие отчетные периоды		165
Сумма списания ОНА по списанным и реализованным основным средствам	(1)	(46)
Сумма списания ОНО по списанным и реализованным основным средствам	2	292
<b>Итого по строке 2460 «Прочее» отчета о финансовых результатах</b>	<b>(1 429)</b>	<b>394</b>

По строке 2460 «Прочее» в 2017 году в том числе отражены штрафные санкции и пени по акту проверки за 2013-2015 гг. в сумме 1 427 тыс. рублей, в 2016 году отражена сумма налога на прибыль (к доплате) в размере 165 тыс. рублей по уточненным декларациям по налогу на прибыль за 2013-2015 гг.

### 3.10.3 Прочие налоги и сборы

Суммы начисленных прочих налогов и сборов включены в расходы по обычным видам деятельности в сумме 1 982 067 тыс. рублей (в 2016 году – 1 793 023 тыс. рублей), в прочие расходы – 49 524 тыс. рублей (в 2016 году – 48 142 тыс. рублей).

На расходы по обычным видам деятельности отнесены следующие налоги и сборы: налог на имущество – 380 265 тыс. рублей, водный налог – 10 тыс. рублей, транспортный налог – 6 771 тыс. рублей, земельный налог – 1 487 тыс. рублей (кроме того часть земельного налога учтена в стоимости капитальных вложений – 803 тыс. рублей), страховые взносы – 1 593 534 тыс. рублей. В состав прочих расходов включены страховые взносы в сумме 49 524 тыс. рублей.

### 3.10.4 Прочие оборотные активы и прочие обязательства

По строкам бухгалтерского баланса 1260 и 1550 отражены: НДС, уплаченный с авансов, полученных по договорам технологического присоединения (строка 1260) и НДС, с авансов выданных, поставщикам и подрядчикам привлеченным для выполнения обязательств сетевой организации по договорам технологического присоединения (строка 1550).

### 3.10.5 Налоговая проверка

По результатам выездной налоговой проверки, проведенной Межрайонной ИФНС России № 1 по Амурской области за период 2013-2015гг. составлен Акт налоговой проверки от 25.05.2017 года № 12-21/31. Согласно акту проверки выявлены следующие нарушения:

-завышение налоговых вычетов по НДС по хозяйственным операциям (приобретение строительно-монтажных работ) с контрагентами ООО «АльянсГрупп» и ООО «Апэкс», ввиду отсутствия возможности данными организациями осуществлять реальную хозяйственную деятельность;

-занижение доходов в результате не отражения выручки по услугам генподрядка.

Доначислен НДС в сумме 9 125 336 руб., штрафы 138 988,93 руб., пени 1 288 827,19 руб., уменьшена сумма накопленного убытка, уменьшающего налоговую базу отчетного (налогового) периода, всего на 33 467 260 руб.

Доводы в возражениях АО «ДРСК» не приняты и 07.09.2017 ИФНС №1 по Амурской области вынесено решение N 12-22/45 о привлечении Общества к налоговой ответственности за совершение налогового правонарушения.

Апелляционная жалоба Общества в УФНС по Амурской области также оставлена без удовлетворения (Решение УФНС России по Амурской области от 17.11.2017 г. №15-07/2/376).

АО «ДРСК» 07.12.2017г подано исковое заявление в Арбитражный суд Амурской области о признании решения ИФНС не действительным. Предварительное заседание арбитражного суда состоялось 15.01.2018 г., рассмотрение дела состоялось 05.02.2018 г. и 22.02.2018 г., решение не принято.

Результаты проверки отражены в отчете «О финансовых результатах»:

- по строке 2350 «Прочие расходы» - в сумме 9125 тыс.руб. (доначисление НДС);

- по строке 2460 «Прочее» в сумме 1428 тыс.руб. (штраф и пеня)

Уплата налога осуществлена путем проведения зачета с переплаты налога.

Доначисления по налогу на прибыль за проверяемый период отсутствуют, ввиду наличия суммы накопленного убытка в размере, превышающем суммы доначислений.

## 3.11. Доходы и расходы по основным видам деятельности

Выручка от продажи продукции (товаров, работ, услуг):

Наименование	тыс. рублей			
	2017	2016	Изменение	Изменение, %
Выручка от передачи электроэнергии	30 038 621	27 823 484	2 215 137	8
Выручка от технологического	433 499	944 038	-510 539	-54

присоединения				
Выручка от реализации прочих услуг промышленного характера	159 296	124 725	34 571	28
<b>Итого</b>	<b>30 631 416</b>	<b>28 892 247</b>	<b>1 739 169</b>	<b>6</b>

Выручка от оказания услуг по передаче электрической энергии увеличилась на 2 215 137 тыс. рублей или 8,0% в основном за счет роста тарифов на 2 124 604 тыс. рублей.

Выручка от технологического присоединения уменьшилась в 2,2 раза по сравнению с 2016 годом. Снижение выручки в основном связано с не подписанием актов об осуществлении технологического присоединения и переносом сроков ТПр на более поздний срок по договорам со следующими контрагентами: АО «КРДВ», СЭЗЗ МКУ, ООО «Новый город», ЖСК Остров, Департамент градостроительства ПК, ЗАО «ГМК Тимир».

Прочая выручка увеличилась на 34 571 тыс. рублей в основном за счет заключения договоров на возмездное оказание услуг на ремонтно-эксплуатационное обслуживание электросетевых объектов с ПАО «РусГидро», ООО «Албынский рудник», АО ГОК Инаглинский, АО НИПИГазпереработка.

Часть выручки оплачена неденежными формами расчетов. Расчеты за оказанные услуги с ПАО «ДЭК», МУПВ «ВПЭС» произведены путем погашения задолженности перед Обществом векселями Сбербанка России, держателем которых является ПАО «ДЭК», в 2017 году на сумму 256 695 тыс. рублей (2016 г. – 1 469 285 тыс. рублей). Данные векселя были использованы Обществом для оплаты услуг смежных сетевых организаций. Так же в 2017 году были произведены взаимозачеты на сумму 989 617 тыс. рублей (2016 г. – 796 491 тыс. рублей) со смежными сетевыми организациями.

Себестоимость проданных товаров (работ, услуг) составила:

Наименование	тыс. рублей			
	2017	2016	Изменение	Изменение, %
Затраты на передачу электроэнергии	26 176 598	25 206 180	970 418	4
Затраты на технологическое присоединение	203 878	180 249	23 629	13
Затраты, связанные с реализацией прочих услуг промышленного характера	112 711	91 931	20 780	23
<b>Итого</b>	<b>26 493 187</b>	<b>25 478 360</b>	<b>1 014 827</b>	<b>4</b>

Управленческие расходы, обеспечивающие функционирование АО «ДРСК» как целостного хозяйствующего субъекта, не связанные непосредственно с выполнением производственных функций, включены в расходы по обычным видам деятельности в сумме 558 350 тыс. рублей (в 2016 году – 687 659 тыс. рублей) и отражены в строке 2120 «Себестоимость продаж» Отчета о финансовых результатах.

Коммерческие расходы по итогам 2017 года в сравнении с предыдущим годом снизились с 868 тыс. рублей до 436 тыс. рублей в связи с сокращением штата сотрудников.

Структура затрат на производство приведена в разделе 5 «Затраты на производство» Приложения к Пояснению к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

**3.12. Прочие доходы и прочие расходы (в тыс. рублей):**

Наименование видов операций, формирующих прочие доходы / прочие расходы	2017		2016	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Резерв по сомнительным долгам	6 957	19 678	6 006	18 650
Реализация и прочее выбытие основных средств, незавершенного строительства	12 288	39 185	15 902	15 116
Реализация и прочее выбытие МПЗ	112 197	109 903	133 975	131 320
Начисление, изменение и погашение оценочных обязательств	27 689	4 203	125	2 329
Страховое возмещение	31 180		5 185	162
Прибыль / убыток прошлых лет	28 849	8 240	2 977	4 416
Расчеты за бездоговорное потребление электроэнергии	19 861	-	22 272	-
Пени, штрафы, неустойки признанные или по которым получены решения суда	17 670	405	9 600	1 099
Госпошлина	1 099	1 773	911	2 061
Списание кредиторской/дебиторской задолженности	1 349	-	5 418	93
Выплаты и льготы сотрудникам	-	278 412	-	287 558
Излишки, выявленные в ходе инвентаризации	2 186	-	9 448	-
Возмещение причиненных убытков	3 237	4 223	15 186	5 170
Результат переоценки	-	-	6 817	3 230
МПЗ и иное имущество, полученные при ремонте и/или ликвидации ОС и НЗС	14 391	-	14 448	-
Расходы на благотворительные цели	-	75 488	-	74 171
Расходы на проведение спортивных, культурно-просветительных мероприятий	-	12 811	-	9 349
Иные операции	8 730	66 716	43 959	118 258
<b>Итого прочие доходы/расходы</b>	<b>287 683</b>	<b>621 037</b>	<b>292 229</b>	<b>672 982</b>

**3.13. Прибыль на акцию**

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного периода, причитающейся акционерам-владельцам обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли (убытка) за год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года.

Наименование	2017	2016
Базовая прибыль (убыток) за отчетный период (тысяч рублей)	2 298 562	1 471 394
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года (тысяч акций)	966 090 999,8	966 090 999,8
Базовая прибыль (убыток) на акцию (рублей)	0,002379	0,001523

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли на акцию.

В 2017 году решений о начислении и выплате дивидендов по акциям Общества не принималось.

### 3.14. Операции со связанными сторонами

#### 3.14.1 Головная организация и преобладающие общества

Общество контролируется Публичным акционерным обществом «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»), которому принадлежит 100 % обыкновенных акций АО «ДРСК» и Публичным акционерным обществом «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»). Конечной головной организацией группы связанных сторон, в которую входит Общество, является ПАО «РусГидро».

Подробная информация о лицах, входящих в группу ПАО «РусГидро» приведена на официальном сайте по адресу: <http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/>

Связанными сторонами Общества также являются:

– лица, перечисленные в списке аффилированных лиц ПАО «ДЭК» по состоянию на 31.12.2017 г., включая изменения на текущую дату, размещенном на официальном сайте по адресу:

[http://www.dvec.ru/stockholder/disclosure\\_documents/affiliated\\_persons/index.php?sph\\_rase\\_id=61592](http://www.dvec.ru/stockholder/disclosure_documents/affiliated_persons/index.php?sph_rase_id=61592)

– лица, перечисленные в списке аффилированных лиц АО "Энергосбытовая компания РусГидро" по состоянию на 31.12.2017 г., включая изменения на текущую дату, размещенном на официальном сайте по адресу:

<http://www.esc.rushydro.ru/disclosure/affiliated.>

#### 3.14.2 Выручка от реализации и прочие доходы от операций со связанными сторонами:

тыс. рублей

Наименование покупателя	2017	2016
<b>Передача электроэнергии, в том числе</b>	<b>18 762 874</b>	<b>18 208 613</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	18 393 162	17 543 685
ПАО АК «Якутскэнерго»	369 712	664 928
<b>Доходы от технологического присоединения к сети, в том числе</b>	<b>33</b>	<b>726 125</b>
АО «РАО Энергетические системы Востока»	-	725 794
Бурейская ГЭС филиал ПАО «РусГидро»	-	277
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	33	-
<b>Доходы от предоставления услуг по аренде (субаренде) имущества, в том числе</b>	<b>3 969</b>	<b>4 145</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	3 326	3 244
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	88	304
<b>Доходы от реализации и иного выбытия профильных основных фондов, в том числе</b>	<b>-</b>	<b>6 610</b>
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	-	6 610

<b>Доходы от реализации и иного выбытия НЗС, в том числе</b>	-	<b>6 111</b>
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	-	5 132
АО «Благовещенская ТЭЦ»	-	935
<b>Доходы от восстановления резерва по сомнительной дебиторской задолженности и прочих резервов, в том числе</b>	-	<b>125</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	-	125
<b>Прочие доходы</b>	<b>6 552</b>	<b>17 499</b>
<b>Итого</b>	<b>18 773 428</b>	<b>18 969 228</b>

Передача электроэнергии осуществлялась Обществом в 2016 и 2017 годах связанным сторонам по тарифам, установленным региональными регулирующими органами.

**3.14.3 Себестоимость и прочие расходы по операциям со связанными сторонами:**

тыс. рублей

Наименование поставщика	2017	2016
<b>Покупка электроэнергии, необходимой для компенсации потерь, в том числе</b>	<b>3 574 220</b>	<b>3 720 360</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	3 252 237	3 353 236
ПАО АК «Якутскэнерго»	321 983	367 124
<b>Покупная электроэнергия на хозяйственные нужды, в том числе</b>	<b>245 602</b>	<b>241 553</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	239 624	228 231
ПАО АК «Якутскэнерго»	5 978	13 322
<b>Покупная теплоэнергия на хозяйственные нужды, в том числе</b>	<b>25 843</b>	<b>25 808</b>
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	25 596	25 590
АО «Теплоэнергосервис»	248	218
<b>Арендные платежи, в том числе</b>	<b>46 519</b>	<b>42 065</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	1 124	1 123
АО «РАО Энергетические системы Востока»	45 270	40 568
<b>Расходы на консультационные услуги, в том числе</b>	<b>14 257</b>	<b>51 027</b>
АО «РАО Энергетические системы Востока»	11 031	48 133
ООО «Восток-Финанс»	1 608	1 930
ПАО «РусГидро»	-	964
<b>Расходы на приобретение объектов основных средств, в том числе</b>	<b>723</b>	<b>6 517</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	-	280
АО «РусГидро Снабжение»	723	-
АО «РАО Энергетические системы Востока»	-	6 215
<b>Расходы на приобретение объектов незавершенного строительства, в том числе</b>	<b>39 739</b>	<b>66 714</b>
АО «РАО Энергетические системы Востока»	-	10 615
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	-	7 982
АО «Дальэнерготехкомплект»	608	-
АО «Хабаровская ремонтно-монтажная компания»	22 483	46 790
АО «РусГидро Снабжение»	16 648	1 327
<b>Расходы на приобретение МПЗ, в том числе</b>	<b>4 364</b>	<b>45</b>
АО «РусГидро Снабжение»	4 335	-

АО «Нерюнгриэнергоремонт»	29	45
<b>Прочие расходы</b>	<b>9 337</b>	<b>32 321</b>
<b>Итого</b>	<b>3 960 604</b>	<b>4 186 410</b>

Операции закупок у связанных сторон проводились на обычных коммерческих условиях.

### 3.14.4 Дебиторская задолженность связанных сторон

тыс. рублей

Наименование дебитора	На 31.12.2017 года	На 31.12.2016 года	На 31.12.2015 года
<b>Передача электроэнергии, в том числе</b>	<b>1 844 456</b>	<b>1 138 486</b>	<b>1 003 938</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	1 829 495	1 113 709	974 207
ПАО АК «Якутскэнерго»	14 961	24 777	29 731
<b>Аренда, в том числе</b>	<b>377</b>	<b>428</b>	<b>502</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	319	351	369
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	2	23	79
<b>Авансы выданные, в том числе</b>	<b>53 008</b>	<b>1 456</b>	<b>2 764</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	49 885	1 116	1 735
ПАО АК «Якутскэнерго»	1 982	-	-
<b>Прочие дебиторы</b>	<b>625</b>	<b>2 375</b>	<b>13 144</b>
<b>Итого</b>	<b>1 898 466</b>	<b>1 142 745</b>	<b>1 020 348</b>

### 3.14.5 Кредиторская задолженность перед связанными сторонами

тыс. рублей

Наименование кредитора	На 31.12.2017 года	На 31.12.2016 года	На 31.12.2015 года
<b>Приобретение электроэнергии, необходимой для компенсации потерь, в том числе</b>	<b>323 597</b>	<b>348 357</b>	<b>298 150</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	302 086	330 860	283 753
ПАО АК «Якутскэнерго»	21 511	17 497	14 397
<b>Аренда, в том числе</b>	<b>4 008</b>	<b>5 094</b>	<b>5 391</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	107	1 292	1 366
АО «РАО Энергетические системы Востока»	3 896	3 797	4 024
<b>Строительно-монтажные работы, в том числе</b>	<b>1 044</b>	<b>980</b>	<b>-</b>
АО «Хабаровская ремонтно-монтажная компания»	1 044	980	-
<b>Расчеты, связанные с приобретением основных средств, в том числе</b>	<b>125 769</b>	<b>128 745</b>	<b>131 722</b>
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	125 769	128 745	131 722
<b>Авансы, полученные по технологическому присоединению к сети, в том числе</b>	<b>11 223</b>	<b>9 198</b>	<b>866 034</b>
АО «РАО Энергетические системы Востока»	-	-	865 598
АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	9 198	9 198	-
<b>Приобретение электроэнергии на хозяйственные нужды, в том числе</b>	<b>7 636</b>	<b>8 000</b>	<b>6 728</b>
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	7 636	7 388	6 290

Наименование кредитора	На 31.12.2017 года	На 31.12.2016 года	На 31.12.2015 года
ПАО АК «Якутскэнерго»	-	612	438
<b>Прочая кредиторская задолженность</b>	<b>23 525</b>	<b>50 790</b>	<b>55 914</b>
<b>Итого</b>	<b>496 802</b>	<b>551 164</b>	<b>1 363 939</b>

Информация по займам, полученным от связанных сторон, раскрыта в п. 3.8.2 настоящих Пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

**3.14.6 Существенные денежные потоки Общества и связанных сторон представлены в таблице:**

тыс. рублей

Наименование основного/дочернего/зависимого общества	Поступления		Платежи	
	2017	2016	2017	2016
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»	20 415 108	19 872 087	3 946 861	3 351 752
ПАО АК «Якутскэнерго»	446 119	789 675	385 574	445 653
АО «РАО Энергетические системы Востока»	-	-	82 849	153 525
АО «Дальневосточная генерирующая компания»	3 496	297 462	33 791	43 261
АО «Хабаровская ремонтно-монтажная компания»	4 322	-	30 666	54 939
АО «Дальэнерготехкомплект»	6 180	170	6 897	-
АО Гидроремонт ВКК	1 290	-	1 290	-
ПАО «РусГидро»	6 534	5 024	5 345 270	2 543 128
АО «РусГидро Снабжение»	-	-	37 393	1 464
Прочие контрагенты	4 548	2 663	11 152	5 109
<b>Итого</b>	<b>20 887 597</b>	<b>20 967 081</b>	<b>9 881 743</b>	<b>6 598 831</b>

Поступления и платежи по операциям со связанными сторонами (за исключением займов, предоставленных связанными сторонами и приобретение объектов основных средств и незавершенного строительства у связанных сторон) относятся к денежным потокам по текущей деятельности.

Займы, предоставленные связанными сторонами, относятся к денежным потокам по финансовой деятельности.

Приобретение объектов основных средств и незавершенного строительства у связанных сторон относится к денежным потокам по инвестиционной деятельности.

**3.14.7 Информация по операциям с основным управленческим персоналом**

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров, генерального директора, заместителей генерального директора Общества. Список членов Совета директоров приведен в разделе I «Общие сведения» настоящих Пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Сумма начисленных краткосрочных вознаграждений вышеуказанных лиц за 2017 год составила 86 838 тыс. рублей (2016 г. – 82 826 тыс. рублей), в том числе членам Совета директоров – 1 650 тыс. рублей (2015 г. – 1 511 тыс. рублей).

### **3.14.8. Информация по операциям с негосударственным пенсионным фондом**

В соответствии с законодательством РФ и отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на 2009-2017 годы разработана Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества. Основной задачей негосударственного пенсионного обеспечения является оказание финансовой поддержки работникам Общества при выходе на пенсию. В 2017 году величина взносов Общества в Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики составила 62 253 тыс. рублей (в 2016 году – 60 148 тыс. рублей).

В свою очередь НПФ Электроэнергетики арендует имущество, принадлежащее Обществу. Арендные платежи за 2017 год составили 44 тыс. рублей (2016 г. – 42 тыс. рублей).

### **3.15. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы**

#### **3.15.1 Оценочные обязательства**

Информация об оценочных обязательствах приведена в разделе 6 Приложения к Пояснению к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Обществом в финансовой отчетности за 2017 год отражены оценочные обязательства АО «ДРСК» по предстоящей оплате отпусков, вознаграждению, оценочных обязательств по судебному решению, не вступившему в силу, или в отношении вероятного негативного результата судебного разбирательств и на покрытие иных предвиденных затрат.

Общество является участником ряда арбитражных процессов, имеющих высокую вероятность негативных последствий (убытков), которые отнесены в оценочное обязательство по судебным процессам. Сумма исковых требований с высокой вероятностью принятия положительного решения в пользу истца на 31.12.2017 г. составила 1 225 тыс. рублей. Из предъявленных к Обществу исков, по сумме заявленных требований имеется иск ОАО «Российские железные дороги» по взысканию задолженности по договору оказания услуг по передаче электроэнергии в сумме 1 225 тыс. рублей.

У Общества существуют обязанности, явившиеся следствием прошлых событий ее хозяйственной жизни, вероятность исполнения которых оценивается как высокая. Оценочное обязательство на покрытие иных затрат в сумме 8 038 тыс. рублей возникло по договорам со смежными сетевыми организациями за оказанные услуги по передаче электрической энергии по разногласиям в части применения вида индивидуального тарифа.

Компания несет обязательства по пенсионным программам на территории Российской Федерации. Пенсионный план включает в себя ряд пособий, размер которых зависит от стажа работника, заработной платы в последние годы, предшествовавшие выходу на пенсию, заранее определенной фиксированной суммы или от сочетания этих факторов. Пособия индексируются в соответствии с ростом инфляции за исключением пенсий, выплачиваемых через НПФ, которые не индексируются с ростом инфляции на этапе выплат (все риски после выхода работников на пенсию несет НПФ).

Кроме инфляционного риска, пенсионные планы Компании также подвержены рискам смертности и рискам дожития.

Оценочные обязательства по пенсионным программам не формируются в связи с неопределенностью и высоким вероятностным характером определения итоговой суммы расхода, которую должно понести Общество. По мнению Общества величина оценочного обязательства не может быть обоснованно оценена на отчетную дату.

#### **3.15.2 Условные обязательства**

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Менеджмент Общества не исключает, что по поводу каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующие периоды, в будущем возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. В соответствии с пунктом 28 ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» подробная информация о таких операциях в бухгалтерской отчетности не раскрывается.

По результатам выездной налоговой проверки, проведенной Межрайонной ИФНС России № 1 по Амурской области за период 2013-2015гг. составлен Акт налоговой проверки от 25.05.2017 года № 12-21/31. Результаты проверки отражены в п. 3.10.5 Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31.12.2017 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового законодательства будет стабильным.

Налоговое законодательство дает возможность налоговым органам доначислять налоги в отношении контролируемых сделок (сделок между взаимозависимыми лицами и некоторых видов сделок между независимыми лицами), если сделка осуществляется не на рыночных условиях. Руководство Общества внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию.

Подготовленная Обществом документация по трансфертному ценообразованию подтверждает соответствие примененных цен рыночному уровню для целей налогообложения. Поскольку на данный момент еще не сложилась практика применения новых правил, последствия любых споров с налоговыми органами в отношении примененных цен не могут быть надежно оценены, однако они могут оказать существенное влияние на финансовые результаты и деятельность Общества.

### **3.16. Информация по сегментам**

Информация по сегментам не раскрывается, так как основным видом хозяйственной деятельности Общества является оказание услуг по передаче электрической энергии, что составляет 96,3% выручки от продажи продукции (товаров, работ, услуг). Общество осуществляет другие виды деятельности, которые не являются существенными и не образуют ни вместе, ни по отдельности отдельных отчетных сегментов.

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации и не выделяет отдельных географических сегментов, поскольку источники и характер рисков на всей территории Российской Федерации примерно одинаковы.

### **3.17. Информация о рисках хозяйственной деятельности**

Деятельность АО «ДРСК» связана с рядом рисков, которые при определенных обстоятельствах могут негативно сказаться на ее производственных и финансовых результатах.

Система управления рисками является одним из важных элементов системы управления и внутреннего контроля Общества, в рамках которой постоянно осуществляется контроль рискованной обстановки Общества и оценка качества деятельности компании по управлению рисками.

#### **3.17.1 Отраслевые риски**

Основные услуги, оказываемые АО «ДРСК» - передача электроэнергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям – являются регулируемыми государством видами деятельности.

Риск изменения тарифной политики органов, регулирующих тарифообразование на федеральном и региональном уровне, принятие неблагоприятных для отрасли нормативно-правовых документов, регулирующих передачу электроэнергии и технологическое подключение потребителей, несут негативные последствия для деятельности Общества. Государственная политика тарифного регулирования, направленная на сдерживание роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии, может привести к ограничению тарифных источников для осуществления инвестиционной и операционной деятельности Общества.

Риск выхода из строя сетевого оборудования вследствие износа основных фондов. В целях минимизации данного риска оборудование для обеспечения надежного и качественного электроснабжения потребителей содержится в состоянии эксплуатационной пригодности. Своевременно проводятся мероприятия, согласно программам эксплуатационных и ремонтных работ.

### ***3.17.2 Страновые и региональные риски***

Деятельность Общества в настоящее время осуществляется в условиях экономического и политического кризиса.

Рыночные колебания и снижение темпов экономического развития в мировой экономике также оказывают существенное влияние на российскую экономику. Мировой финансовый кризис привел к возникновению неопределенности относительно будущего экономического роста, доступности финансирования, а также стоимости капитала. Мы не имеем возможности оценить какие изменения в таких условиях могут иметь место в будущем и какое влияние они могут оказать на финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества.

### ***3.17.3 Финансовые риски***

Риски, сопровождающие финансово-хозяйственную деятельность, выделяются в особую группу финансовых рисков, играющих наиболее значимую роль в общем «портфеле рисков» предприятия, а именно кредитные риски, риски ликвидности, рыночные риски.

#### ***Кредитные риски***

Кредитный риск – это возможность финансовых потерь Общества вследствие неспособности контрагента выполнить свои договорные обязательства, что влечет за собой возникновение финансовых активов.

АО «ДРСК» управляет кредитными рисками посредством следующих механизмов:

- оценка надежности (деловой репутации) и финансового состояния (устойчивости) контрагентов Общества на этапе выбора победителя среди участников закупочных процедур;
- постоянный мониторинг динамики количественного и качественного состава дебиторской задолженности, разработка и утверждение Графика взыскания просроченной дебиторской задолженности АО «ДРСК»;
- улучшение платежной дисциплины неплательщиков, посредством эффективных механизмов воздействия.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, у АО «ДРСК» не возникло существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности.

#### **Риски ликвидности**

Риск ликвидности – риск, при котором возникают трудности в покрытие задолженности, связанной с финансовыми обязательствами.

В целях минимизации рисков ликвидности Обществом в 2017 году была проведена следующая работа:

- соблюдение порядка погашения кредитных средств и процентов в течение года в соответствии с условиями действующих кредитных договоров;
- контроль структуры капитала по срокам погашения;
- постоянный мониторинг динамики количественного и качественного состава кредиторской задолженности.

#### **Рыночные риски**

Наибольшее количество крупных энергетических компаний сталкиваются с процентным, валютным и инфляционным рисками.

Процентный риск заключается в неблагоприятных изменениях процентной ставки на финансовых рынках, что может быть причиной повышения ставки по действующим кредитам и привести к более дорогому привлечению денежных средств для финансирования инвестиционной программы в текущей деятельности и будущем.

В структуре кредитного портфеля АО «ДРСК» доля кредитов банков составляет 100%. Процентная ставка по обслуживанию задолженности, в соответствии с условиями договоров, может быть изменена в одностороннем порядке. Управление кредитным портфелем АО «ДРСК» направлено на оптимизацию структуры кредитного портфеля, предотвращение и минимизацию процентного риска.

Валютные риски не оказывают значительного воздействия на Общество в связи с тем, что расчеты с контрагентами осуществляются исключительно в валюте Российской Федерации.

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности, стоимости капитала, ожидаемых доходов; увеличением стоимости приобретаемых товаров, продукции, работ, услуг; уменьшением реальной стоимости средств, направленных на финансирование инвестиционной программы; ростом обслуживания долга Общества. При этом возможности Общества по повышению цен на услуги по передаче электроэнергии ограничены государственным регулированием.

#### **3.17.4 Правовые риски**

Частые изменения законодательства Российской Федерации в условиях государственного регулирования отрасли, широкий спектр нормативных требований и ограничений являются факторами риска, связанного с несоблюдением Обществом законодательства и иных правовых актов, требований регулирующих и надзорных органов, а также внутренних документов Общества, определяющих внутреннюю политику, правила и процедуры.

Изменение валютного регулирования не может оказать влияния на деятельность Общества, так как деятельность Общества на внешнем рынке отсутствует.

Изменения в налоговом законодательстве в части увеличения ставок или изменения порядка исчисления налогов могут привести к снижению показателей рентабельности и увеличению налоговой нагрузки Общества. Общество отслеживает изменения налогового законодательства и стремится четко выполнять его требования, руководствуясь лучшей практикой его применения.

Изменения требований по лицензированию отдельных видов деятельности могут негативно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Общества. АО «ДРСК» соблюдает порядок проведения лицензирования основной деятельности Общества и принимает все необходимые меры для своевременного получения, поддержания в действии лицензий, минимизации вероятности приостановки, изменения или отзыва лицензий, продления срока действия лицензий после его окончания.

### 3.17.5 Риск потери деловой репутации общества

Сегодня российские компании сталкиваются с большим количеством непредвиденных обстоятельств, которые могут нанести ущерб их корпоративному имиджу и репутации, а именно публикации в средствах массовой информации негативной информации о работе Общества, либо руководстве, либо информации, касающейся внутренних спорных ситуаций (конфликты в коллективе, работа профсоюза).

В АО «ДРСК» репутационные риски оцениваются как низкие.

Обществом организовано своевременное и полное информирование представителей органов власти о границах ответственности. В период наступления аварийной ситуации в зоне Общества - информирование о действиях структурных подразделений во время восстановительных работ. Постоянное и плотное взаимодействие со средствами массовой информации, в частности, с главными редакторами, либо ответственными за выпуск.

### 3.18. События после отчетной даты

Заключён договор с АО «ДВЭУК» от 12.12.2017 № 99-290-217/17-4299 купли-продажи имущества, находящегося в аренде и перехода (переуступки) права аренды на земельные участки. Передача имущества состоялась 01.01.2018. Рыночная стоимость имущества определена в соответствии с отчётом об оценке независимого оценщика. Оплата по договору в сумме 2 295 766 тыс. рублей производится равными долями в течение 30 лет. С момента перехода от продавца к покупателю прав собственности на имущество и земельные участки договора аренды от 22.06.2010 № 488, от 15.04.2011 № 58/4-ДВЭУК-320, от 26.12.2012 № 491, от 24.07.2014 № 303, от 09.09.2014 № 352, от 11.11.2014 № 540, от 03.10.2016 № 16-3590 считаются расторгнутыми.

Руководитель



Ю. А. Андреев

Главный бухгалтер



Е.А. Игнатова



02 марта 2018 г.

Приложение к Пояснению к бухгалтерской (финансовой) отчётности (тыс. руб.) за 2017 год

1. Нематериальные активы и НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убыток от обесценения	поступило	выбыло		начислено амортизации ЦИИ	убыток от обесценения	пересечена		первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убыток от обесценения
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убыток от обесценения			первоначальная стоимость	накопленная амортизация		
Нематериальные активы - всего	5100	за 20 17 г.	11025	( 303 )	-	-	( 1214 )	-	-	-	-	11025	( 1517 )
	5110	за 20 16 г.	-	-	11025	-	( 303 )	-	-	-	-	11025	( 303 )
Результаты исследований и разработок - всего	5140	за 20 17 г.	1333	-	-	-	( 1333 )	-	-	-	-	-	-
	5150	за 20 16 г.	2674	-	-	-	( 1341 )	-	-	-	-	1333	-

Наименование показателя	Код	Период	На начало периода				Изменения за период				На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	поступило	выбыло объектов		численность амортизации	первоначальная стоимость		накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация			
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего в том числе:	5200	за 20 17 г.	43 350 347	( 17 538 563 )	3 728 830	( 31 775 )	25 653	( 2 125 380 )	-	-	47 047 402	( 19 638 290 )	
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего в том числе:	5200		39 266 069	( 14 915 926 )	2 767 297	( 39 169 )	30 109	( 2 047 235 )	1 356 120	( 605 511 )	43 350 347	( 17 538 563 )	
Здания	5201	за 20 16 г.	3 672 303	( 1 037 909 )	76 087	( 4 208 )	1 469	( 123 484 )	-	-	3 744 182	( 1 159 934 )	
Здания	5201	за 20 16 г.	3 525 929	( 916 149 )	147 668	( 1 494 )	1 146	( 122 906 )	-	-	3 672 303	( 1 037 909 )	
Земельные участки	5202	за 20 17 г.	68 664	-	1 117	-	-	-	-	-	69 781	-	
Земельные участки	5202	за 20 16 г.	61 112	-	7 552	-	-	-	-	-	68 664	-	
Сорудения	5203	за 20 17 г.	24 744 609	( 10 129 381 )	1 758 817	( 10 211 )	7 377	( 1 122 916 )	-	-	26 493 215	( 11 244 920 )	
Сорудения	5203	за 20 16 г.	21 739 590	( 8 465 924 )	1 658 509	( 9 610 )	4 874	( 1 062 820 )	1 356 120	( 605 511 )	24 744 609	( 10 129 381 )	
Машины и оборудование	5204	за 20 17 г.	13 739 210	( 5 666 912 )	1 774 834	( 14 896 )	14 565	( 770 821 )	-	-	15 499 148	( 6 423 148 )	
Машины и оборудование	5204	за 20 16 г.	12 910 154	( 4 935 781 )	853 459	( 24 403 )	20 603	( 751 734 )	-	-	13 739 210	( 5 666 912 )	
Транспортные средства	5205	за 20 17 г.	1 077 977	( 669 564 )	107 816	( 2 405 )	2 167	( 103 712 )	-	-	1 183 388	( 771 129 )	
Транспортные средства	5205	за 20 16 г.	987 296	( 567 912 )	94 006	( 3 327 )	3 152	( 104 824 )	-	-	1 077 977	( 669 564 )	
Административно-хозяйственное оборудование инвентарь	5206	за 20 17 г.	45 468	( 32 732 )	10 159	( 55 )	55	( 4 412 )	-	-	55 572	( 37 089 )	
Административно-хозяйственное оборудование инвентарь	5206	за 20 16 г.	39 835	( 28 084 )	5 903	( 270 )	269	( 4 917 )	-	-	45 468	( 32 732 )	
Прочие основные фонды	5207	за 20 17 г.	2 116	( 2 045 )	-	-	-	( 25 )	-	-	2 116	( 2 070 )	
Прочие основные фонды	5207	за 20 16 г.	2 161	( 2 076 )	-	( 65 )	65	( 34 )	-	-	2 116	( 2 045 )	
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности	5220	за 20 17 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности	5221	за 20 16 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Наименование показателя	Код	Период	На 01.01.	Изменения за период			На 31.12.
				затраты за период	слисано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость НДС	
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств в том числе:	5240	за 20 17 г.	2 466 226	( 5 219 526	( 33 231	( 3 728 361	3 924 160
	5250	за 20 16 г.	2 376 047	( 2 898 609	( 48 382	( 2 760 048	2 466 226
Незавершенное строительство		за 2017 г.	2 414 782	( 3 214 965	( 33 231	( 1 706 827	3 889 689
Незавершенное строительство		за 2016 г.	2 305 390	( 2 177 701	( 48 382	( 2 019 927	2 414 782
Приобретение основных средств		за 2017 г.	-	269 281	-	269 281	-
Приобретение основных средств		за 2016 г.	-	189 073	-	189 073	-
Оборудование к установке		за 2017 г.	51 444	1 735 280	-	1 752 253	34 471
Оборудование к установке		за 2016 г.	70 657	531 835	-	551 048	51 444

2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	3а 20 17 г.		3а 20 16 г.	
		Код	На 31 декабря 20 17 г.	Код	На 31 декабря 20 16 г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции	5260		1 379 397		1 019 126
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации	5270		4 879		8 106

2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 17 г.		На 31 декабря 20 16 г.		На 31 декабря 20 15 г.
		Код	На 31 декабря 20 17 г.	Код	На 31 декабря 20 16 г.	
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280		-		-	-
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281		-		-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282		-		-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283		8 533 563		8 839 703	8 950 426
в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284		1 526 841		1 288 962	1 611 774
Основные средства, переведенные на консервацию	5285		-		-	-
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286		-		-	-

3. Запасы  
3.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	код	Период	На начало года	Изменения за период		На конец года
				поступления и затраты	выбыло (себестоимость)	
<b>Запасы - всего</b>	<b>5400</b>	<b>за 2017 год</b>	<b>430 948</b>	<b>( 1 020 109</b>	<b>( 966 655</b>	<b>484 402</b>
<b>в том числе</b>	<b>5420</b>	<b>за 2016 год</b>	<b>467 218</b>	<b>( 832 910</b>	<b>( 869 180</b>	<b>430 948</b>
сырье и материалы	5401	за 2017 год	245 982	( 466 116	( 439 823	272 275
	5421	за 2016 год	290 953	( 378 984	( 423 955	245 982
запасные части	5402	за 2017 год	9 720	( 63 046	( 60 847	11 919
	5422	за 2016 год	11 133	( 53 364	( 54 777	9 720
спец.одежда и спец.одежда	5403	за 2017 год	90 294	( 73 938	( 76 444	87 788
	5423	за 2016 год	83 443	( 65 785	( 58 934	90 294
прочие материалы	5404	за 2017 год	56 604	( 294 065	( 294 572	56 097
	5424	за 2016 год	45 193	( 288 667	( 277 256	56 604
готовая продукция и товары для перепродажи	5406	за 2017 год	295	( 31 120	( 31 123	295
	5426	за 2016 год	302	( 30 598	( 30 605	295
расходы будущих периодов	5407	за 2017 год	28 053	( 91 824	( 63 846	56 031
	5427	за 2016 год	36 194	( 15 512	( 23 653	28 053

4.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода	
		выбыло		выбыло							на конец периода	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		уценка по условиям договора	всего резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по средним операциям)	применяющиеся в процентах, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашение	спадание на финансовый результат	восстановлен на резерв	перевод из долгосрочной в краткосрочную задолженность	уценка по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	за 2017 год	3 150 510	-	1 836 102	-	( 26 )	( 315 )	-	-	( 7 509 )	4 978 788	( 26 )
покупатели и заказчики	за 2016 год	44 251	-	3 111 432	-	( 0 )	( 398 )	-	-	( 4 795 )	3 150 510	-
за 2017 год	за 2017 год	1 772	-	2 823	-	( 26 )	( 315 )	-	-	( 1 509 )	2 371	( 26 )
авансы выданные	за 2016 год	2 088	-	3 485	-	-	( 7 )	-	-	( 3 774 )	1 772	-
прочая дебиторская задолженность	за 2016 год	3 145 815	-	1 833 279	-	-	-	-	-	( 3 969 )	4 975 125	-
за 2017 год	за 2016 год	37 273	-	3 109 947	-	-	( 391 )	-	-	( 1 054 )	3 145 815	-
за 2017 год	за 2016 год	2 923	-	0	-	-	-	-	-	( 1 631 )	1 292	-
за 2016 год	за 2016 год	4 890	-	-	-	-	-	-	-	( 1 967 )	2 923	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	за 2017 год	2 429 057	( 246 470 )	41 025 621	-	( 19 652 )	( 402 452 96 )	( 93 )	15 818	7 509	3 216 893	( 250 304 )
покупатели и заказчики	за 2016 год	2 275 747	( 234 780 )	35 717 519	-	( 18 650 )	( 355 689 11 )	( 93 )	6 960	4 795	2 429 057	( 246 470 )
за 2017 год	за 2016 год	2 226 837	( 212 415 )	36 187 648	-	( 9 686 )	( 35 608 587 )	-	11 125	1 909	2 807 822	( 210 976 )
за 2016 год	за 2016 год	2 027 256	( 227 683 )	33 976 828	-	( 10 429 )	( 337 740 25 )	( 1 )	5 697	3 774	2 226 837	( 232 415 )
авансы выданные	за 2017 год	106 141	-	4 378 328	-	-	( 412 554 2 )	-	-	3 969	362 896	-
за 2016 год	за 2016 год	94 022	-	1 538 942	-	-	( 152 787 7 )	-	-	1 054	106 141	-
прочая дебиторская задолженность	за 2017 год	96 084	( 14 055 )	459 627	-	( 9 966 )	( 511 167 )	-	4 693	1 631	46 175	( 19 328 )
за 2016 год	за 2016 год	159 469	( 7 097 )	201 749	-	( 8 221 )	( 267 009 )	( 92 )	1 263	1 967	96 084	( 14 055 )
за 2017 год	за 2016 год	5 579 567	( 246 470 )	42 861 725	-	( 19 678 )	( 402 456 11 )	-	15 818	-	8 195 681	( 250 330 )
за 2016 год	за 2016 год	2 319 998	( 234 780 )	38 828 971	-	( 18 650 )	( 355 609 309 )	( 93 )	6 960	-	5 579 567	( 246 470 )

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Изменение за период					Остаток на конец периода
			выбыло					
			в результате хозяйственных операций (сумма долга по средние операции)	поступления	примитивные проценты, штрафы и иные начисления	погашение	сликание на финансовый результат	
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	за 2017 год за 2016 год за 2017 год за 2016 год	4 094 348 344 729 125 769 128 745	5 309 334 4 011 788 -	-	( 162 299 ) ( 40 799 ) -	-	( 837 356 ) ( 221 370 ) ( 2 977 ) ( 2 976 )	8 404 027 4 094 348 122 792 125 769
прочая кредиторская задолженность	за 2017 год за 2016 год	3 968 579 215 984	5 309 334 4 011 788	-	( 162 299 ) ( 40 799 )	-	( 834 379 ) ( 218 394 )	8 281 235 3 968 579
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	за 2017 год за 2016 год за 2017 год за 2016 год	5 003 628 3 734 411 1 115 812 1 409 758	51 608 022 36 459 843 27 218 837 18 767 114	-	( 51 654 981 ) ( 35 406 578 ) ( 21 979 559 ) ( 19 663 916 )	( 1 349 ) ( 5 418 ) ( 11 ) ( 120 )	( 837 356 ) ( 221 370 ) ( 2 977 ) ( 2 976 )	5 003 628 5 003 628 1 358 056 1 115 812
поставщики и подрядчики	за 2017 год за 2016 год	256 941 352 593	5 932 224 5 612 949	-	( 5 891 208 ) ( 5 708 601 )	-	-	317 957 256 941
задолженность перед персоналом по оплате труда	за 2017 год за 2016 год	1 388 166 558 760	20 874 223 7 738 771	-	( 21 089 866 ) ( 7 109 365 )	( 4 )	-	972 519 1 188 166
задолженность перед по налогам и сборам	за 2017 год	102 505	1 660 365	-	( 1 622 684 )	-	-	140 186
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	за 2016 год за 2017 год	117 474 2 340 204	1 634 215 902 373	-	( 1 649 184 ) ( 1 273 664 )	-	-	102 505 2 801 958
прочая кредиторская задолженность	за 2016 год за 2017 год	1 295 826 9 097 976	2 706 794 56 917 356	-	( 1 875 512 ) ( 52 019 280 )	( 5 298 ) ( 1 349 )	( 834 379 ) ( 218 394 )	2 340 204 13 944 703
Итого	за 2016 год за 2017 год	4 079 140	40 471 631	-	( 35 447 377 )	( 5 418 )	-	9 097 976

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Изменения за период				Остаток на конец периода	
			получение		погашение	спадание на финансовый результат		перелом их долгосрочной в краткосрочную задолженность
			в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операциям)	примитивное в процентах				
<b>Долгосрочные обязательства</b>								
заемные средства - всего	за 2017 год	7 831 000	5 723 000	-	( 4 846 000 )	-	( 6 293 000 )	2 415 000
	за 2016 год	5 768 000	2 985 000	-	-	-	( 922 000 )	7 831 000
кредиты банков	за 2017 год	2 985 000	5 723 000	-	-	-	( 6 293 000 )	2 415 000
	за 2016 год	745 000	2 985 000	-	-	-	( 745 000 )	2 985 000
займы	за 2017 год	4 846 000	-	-	( 4 846 000 )	-	-	-
	за 2016 год	5 023 000	-	-	-	-	( 1 77 000 )	4 846 000
<b>Краткосрочные обязательства</b>								
заемные средства - всего	за 2017 год	988 202	389 322	809 399	( 1 793 223 )	-	6 293 000	6 297 378
	за 2016 год	3 338 530	1 001 436	1 001 436	( 4 663 086 )	-	922 000	989 202
кредиты банков	за 2017 год	700 572	-	597 759	( 1 293 953 )	-	6 293 000	6 297 378
	за 2016 год	1 883 093	389 322	304 252	( 2 121 095 )	-	745 000	700 572
займы	за 2017 год	287 630	-	211 640	( 499 270 )	-	-	-
	за 2016 год	1 955 437	-	697 184	( 2 541 991 )	-	1 77 000	287 630

5. Затраты на производство

Наименование показателя	Код	За 2017 г.		За 2016 г.	
		за 2017 г.	за 2016 г.	за 2017 г.	за 2016 г.
Материальные затраты	5610	4 484 527	4 571 781	4 484 527	4 571 781
Расходы на оплату труда	5620	5 330 790	5 176 155	5 330 790	5 176 155
Отчисления на социальные нужды	5630	1 555 153	1 452 219	1 555 153	1 452 219
Амортизация	5640	2 128 009	2 048 602	2 128 009	2 048 602
Прочие затраты	5650	12 795 144	12 250 470	12 795 144	12 250 470
<b>Итого по элементам</b>	<b>5660</b>	<b>26 493 623</b>	<b>25 479 227</b>	<b>26 493 623</b>	<b>25 479 227</b>

6. Оценочные обязательства

Наименование показателя	код	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Остаток на конец года
<b>Оценочные обязательства - всего,</b>	<b>5700</b>	<b>за 2017 год</b>	<b>344 563</b>	<b>630 718</b>	<b>( 654 218 )</b>	<b>321 063</b>
<b>в том числе:</b>	<b>5710</b>	<b>за 2016 год</b>	<b>302 128</b>	<b>669 274</b>	<b>( 626 839 )</b>	<b>344 563</b>
оценочное обязательство по оплате отпусков	5701	за 2017 год	296 708	613 496	( 607 383 )	302 821
	5711	за 2016 год	295 323	611 581	( 610 196 )	296 708
оценочное обязательство по вознаграждениям	5702	за 2017 год	-	8 979	-	8 979
	5712	за 2016 год	-	-	-	-
оценочное обязательство на покрытие иных предвиденных затрат	5703	за 2017 год	46 392	4 524	( 42 878 )	8 038
	5713	за 2016 год	1 634	55 819	( 11 061 )	46 392
оценочное обязательство по судебным решениям	5704	за 2017 год	1 463	3 719	( 3 957 )	1 225
	5714	за 2016 год	5 171	1 874	( 5 582 )	1 463



Руководитель  
2 марта 2018 г.

Андреев Ю.А.

Главный бухгалтер Е.И.Игнатова Е.А.



**ПРИЛОЖЕНИЕ 2.**

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
АУДИТОРА ОБЩЕСТВА**



Тел: +7 495 797 56 65  
 Факс: +7 495 797 56 60  
 reception@bdo.ru  
 www.bdo.ru

АО «БДО Юникон»  
 Россия, 117587, Москва,  
 Варшавское шоссе,  
 д. 125, стр. 1, секция 11

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам АО «ДРСК»

### Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «ДРСК» («Организация») (ОГРН 1052800111308, дом 28, улица Шевченко, город Благовещенск, Амурская область, 675000), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2017 года, отчета о финансовых результатах за 2017 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2017 год и отчета о движении денежных средств за 2017 год, пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 год.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение АО «ДРСК» по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2017 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Организации в соответствии с этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Генеральный директор (руководство) несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Организацию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Организации.

**Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск обнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск обнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Организации;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Организация утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель задания по аудиту,  
по результатам которого выпущено  
аудиторское заключение независимого аудитора



А.Б. Баляки

Аудиторская организация:  
Акционерное общество «БДО Юникон»  
ОГРН 1037739271701,  
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11,  
член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация),  
ОРНЗ 11603059593

2 марта 2018 года

## **ПРИЛОЖЕНИЕ 3.**

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ**

**Общему собранию  
акционеров  
АО «Дальневосточная  
распределительная  
сетевая компания»**

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**Ревизионной комиссии АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания»**

**по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности  
АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» за 2017 год**

г. Москва

15 марта 2018 года

В соответствии с решением Ревизионной комиссии АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (протокол заседания Ревизионной комиссии АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» от 14.02.2018 № 2) проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (далее – Общество) за период с 01.01.2017 года по 31.12.2017 года (далее – Ревизионная проверка).

Основными целями Ревизионной проверки является получение разумной уверенности в том, что:

- данные, содержащиеся в отчетах и иных финансовых документах Общества достоверны;
- ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществлялось с соблюдением требований действующего законодательства и локальных нормативных актов Общества;
- финансово-хозяйственная деятельность велась с соблюдением интересов Общества и его акционеров.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, ведение деятельности с учетом интересов Общества и его акционеров, представление достоверной финансовой отчетности несет исполнительный орган Общества.

Ревизионная проверка проведена на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, с целью получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2017 год не содержит существенных искажений.

В ходе проведения проверки факты нарушений правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на финансовые результаты Общества, не выявлены.

Финансовая отчетность сформирована в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

По мнению Ревизионной комиссии Общества, с учетом заключения Аудитора Общества, отчетность (годовой отчет, бухгалтерская отчетность) Общества за 2017 год отражает достоверно, во всех существенных аспектах, финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2017 года по 31.12.2017 года включительно.

Заключение Ревизионной комиссии АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» за 2017 год утверждено решением Ревизионной комиссии АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» от 15.03.2018 года (протокол заседания Ревизионной комиссии АО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» от 15.03.2018 №3).

Председатель  
Ревизионной комиссии  
АО «Дальневосточная  
распределительная сетевая компания»

А.А. Кочанов

Член Ревизионной комиссии  
АО «Дальневосточная  
распределительная сетевая компания»

В.П. Белокриницкий

Член Ревизионной комиссии  
АО «Дальневосточная  
распределительная сетевая компания»

Т.Ю. Пятигорец